



**Driving Resilience and  
Delivering Consistent Performance**

## Sanggahan: Pernyataan Berwawasan ke Depan

### Disclaimer: Forward-Looking Statements

Laporan ini memuat pernyataan-pernyataan yang dapat dikategorikan sebagai “pernyataan berwawasan ke depan” yang berkaitan dengan peristiwa masa depan, target, strategi, serta rencana bisnis PT Samindo Resources Tbk (“Perseroan”). Pernyataan-pernyataan tersebut pada dasarnya mengandung risiko dan ketidakpastian yang signifikan.

Selain dari pernyataan fakta historis, realisasi kinerja, pelaksanaan, atau pencapaian aktual Perseroan dapat berbeda secara material dari hasil yang diantisipasi dalam pernyataan berwawasan ke depan tersebut. Perbedaan ini dapat disebabkan oleh berbagai faktor yang beberapa di antaranya berada di luar kendali Perseroan, termasuk namun tidak terbatas pada: perubahan kondisi ekonomi dan politik nasional maupun global, fluktuasi nilai tukar mata uang asing, volatilitas harga serta dinamika permintaan dan penawaran di pasar komoditas, perubahan pada undang-undang, regulasi, dan standar akuntansi, serta dinamika persaingan usaha.

Perseroan tidak memberikan pernyataan atau jaminan bahwa target atau hasil yang diproyeksikan dalam pernyataan berwawasan ke depan tersebut akan terealisasi. Setiap pernyataan tersebut hanya mencerminkan salah satu dari berbagai kemungkinan skenario dan tidak boleh dipandang sebagai kemungkinan yang paling umum atau pasti terjadi. Oleh karena itu, para pembaca dan pemangku kepentingan diimbau untuk mempertimbangkan risiko-risiko tersebut secara saksama dan tidak bergantung secara berlebihan pada pernyataan berwawasan ke depan ini.

This report contains statements that may be categorized as “forward-looking statements” relating to future events, targets, strategies, and business plans of PT Samindo Resources Tbk (the “Company”). These statements, by their nature, are subject to significant risks and uncertainties.

Other than statements of historical facts, the actual performance, implementation, or achievements of the Company may differ materially from the results anticipated in such forward-looking statements. These differences may arise from various factors, some of which are beyond the Company’s control, including but not limited to: changes in national or global economic and political conditions, fluctuations in foreign exchange rates, price volatility and supply-demand dynamics in the commodity markets, changes in laws, regulations, and accounting standards, and business competition dynamics.

The Company makes no representation, warranty, or prediction that the targets or results projected in these forward-looking statements will be achieved. Each statement represents only one of many possible scenarios and should not be viewed as the most likely or standard scenario. Accordingly, readers and stakeholders are advised to carefully consider these risks and should not place undue reliance on any forward-looking statements.

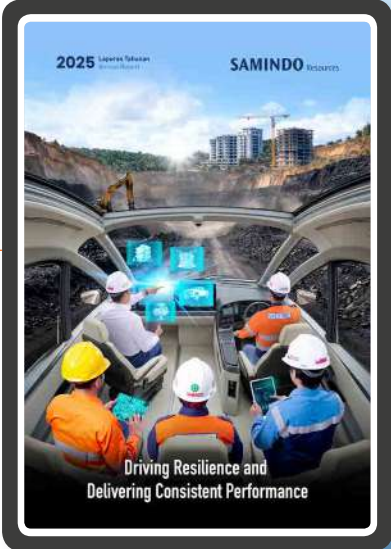
# Driving Resilience and Delivering Consistent Performance

Bagi PT Samindo Resources Tbk (“Perseroan”), tahun 2025 merupakan periode pembuktian atas ketangguhan fundamental bisnis yang telah dibangun. Sepanjang tahun tersebut, Perseroan berhasil mempertahankan stabilitas kinerja di tengah dinamika tantangan produksi dan fluktuasi pasar global dengan membukukan profitabilitas yang sehat dan kinerja operasional yang solid.

Perseroan pun secara konsisten meningkatkan profesionalisme dan kedisiplinan di setiap lini usaha. Dengan memadukan keunggulan operasional, pengelolaan biaya yang prudensial, dan kepatuhan tinggi terhadap peraturan yang berlaku, Perseroan memastikan bahwa setiap upaya yang dilakukan saat ini adalah langkah strategis untuk meraih kesuksesan secara tepat waktu dan bernilai jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan.

For PT Samindo Resources Tbk (the “Company”), 2025 marked a defining year that validated the strength of the business fundamentals built over time. Despite shifting production challenges and volatility in global markets, the Company sustained stable performance, delivering healthy profitability alongside solid operational results.

Throughout the year, the Company continued to strengthen professionalism and discipline across its operations. By leveraging operational excellence, maintaining prudent cost management, and upholding strong compliance with applicable regulations, the Company ensured that today’s initiatives would translate into timely achievements and long-term value creation for all stakeholders.

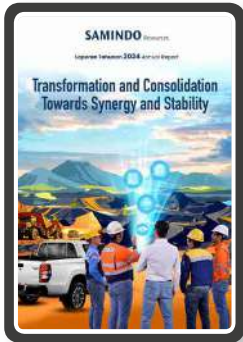


Laporan Tahunan  
Annual Report

2025

# Kesinambungan Tema

## Theme Continuity



Laporan Tahunan  
Annual Report  
**2024**

### Transformation and Consolidation Towards Synergy and Stability

Bagi PT Samindo Resources Tbk, tahun 2024 merupakan tahun transformasi dan konsolidasi strategis. Melanjutkan momentum ekspansi melalui akuisisi TRJA, Perseroan berfokus pada penguatan fondasi operasional, penyelarasan proses bisnis, serta peningkatan sinergi di seluruh entitas anak. Langkah-langkah ini bertujuan membangun organisasi yang lebih tangguh dan adaptif terhadap dinamika industri pertambangan yang terus berkembang.

For PT Samindo Resources Tbk, 2024 was a year of transformation and strategic consolidation. Building on the momentum of its expansion through the acquisition of TRJA, the Company focused on strengthening its operational foundation, streamlining business processes, and enhancing synergies across its subsidiaries. These efforts aimed to create a more resilient and agile organization, capable of adapting to the evolving dynamics of the mining industry.

Selain itu, transformasi ini semakin memperkuat sinergi dan stabilitas di seluruh kegiatan usaha Perseroan. Dengan mengintegrasikan sumber daya secara lebih efektif dan mengoptimalkan efisiensi, Perseroan siap memberikan solusi pertambangan berkualitas, komprehensif, dan berbasis pengembangan sumber daya.

In addition, this transformation fostered greater synergy and stability across business operations. By integrating resources more effectively and optimizing efficiency, the Company is well-positioned to deliver high quality and comprehensive mining solutions based on resources development.



Laporan Tahunan  
Annual Report  
**2023**

### Expanding Business Range Toward Sustainable Future

Bagi Perseroan, tahun 2023 merupakan tahun ekspansi dan diversifikasi. Pada tahun tersebut, Perseroan telah menyelesaikan akuisisi TRJA, perusahaan penyewaan kendaraan berpenggerak 4WD untuk kegiatan pertambangan. TRJA merupakan elemen penting bagi strategi layanan satu atap Perseroan. Di saat yang sama, akuisisi ini semakin memperkuat keberlanjutan usaha Perseroan dalam jangka panjang.

For the Company, 2023 was a year of expansion and diversification. In that year, the Company completed the acquisition of TRJA, a rental corporate focusing on 4WD mining vehicles. TRJA stands as a crucial element in the Company's integrated services strategy. Likewise, the aforementioned acquisition further strengthens the Company's long-term business sustainability.

# Transformasi Perusahaan

## Corporate Transformation



Perseroan terus berkembang untuk memperkuat posisinya sebagai penyedia jasa pertambangan terintegrasi terkemuka. Hingga saat ini, berbagai akuisisi strategis dan ekspansi bisnis telah membangun fondasi yang kuat bagi pertumbuhan jangka panjang.

The Company has continuously evolved to strengthen its position as a leading integrated mining services provider. Over the years, strategic acquisitions and business expansions have established a solid foundation for long-term growth.



Setelah sukses mengintegrasikan SIMS, TMP, SUK, dan MA, akuisisi TRJA pada tahun 2023 menjadi pencapaian penting dalam memperluas layanan Perseroan di luar sektor batubara. Transformasi ini memungkinkan Perseroan menjangkau pasar yang lebih luas serta meningkatkan ketahanan operasional.

Perseroan berfokus pada konsolidasi sumber daya, penyesuaian operasional, dan optimalisasi sinergi di seluruh unit bisnis. Tahap konsolidasi ini merupakan langkah krusial untuk memastikan stabilitas operasional, meningkatkan efisiensi, dan membentuk organisasi yang lebih lincah. Dengan memperkuat kapabilitas internal serta menyelaraskan strategi bisnis dengan perkembangan industri, Perseroan dapat mempertahankan pertumbuhan berkelanjutan sekaligus menjalankan praktik bisnis yang bertanggung jawab dan berkelanjutan.

Selanjutnya, Perseroan siap memanfaatkan sinergi di seluruh entitas anak untuk memperkuat perannya sebagai penyedia jasa pertambangan terintegrasi dan adaptif. Dengan menitikberatkan efisiensi, stabilitas, dan keselarasan strategis, Perseroan berkomitmen menghadapi tantangan pasar sekaligus menangkap peluang baru guna menciptakan nilai berkelanjutan bagi pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan.

Following the successful integration of SIMS, TMP, SUK, and MA, the acquisition of TRJA in 2023 marked a significant milestone in expanding the Company's service capabilities beyond coal mining sector. This transformation has allowed the Company to access a broader market and enhance operational resilience.

The Company focused on consolidating its resources, streamlining operations, and optimizing synergies across its business units. This phase of consolidation was essential for ensuring operational stability, enhancing efficiency, and creating a more agile organization. Strengthening internal capabilities and aligning business strategies with industry developments will enable the Company to sustain long-term growth while maintaining its commitment to responsible and sustainable business practices.

Looking ahead, the Company is well-positioned to harness synergies across its subsidiaries, reinforcing its role as an integrated and adaptable mining services provider. By prioritizing efficiency, stability, and strategic alignment, the Company aims to navigate market challenges, seize new opportunities, and ensure continued value creation for shareholders and all stakeholders.

# Ringkasan Kinerja Tahun 2025

## Performance Highlights in 2025

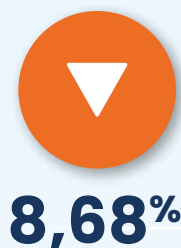
### Kinerja Keuangan

### Financial Performance

(dalam juta USD / in million USD)

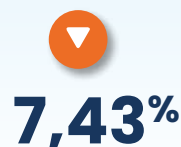
#### Pendapatan

#### Revenue



#### Laba Bersih

#### Net Profit



#### Total Aset

#### Total Assets

2025

**225,85**

2024 224,11



#### Total Liabilitas

#### Total Liabilities

2025

**44,42**

2024 48,11



#### Total Ekuitas

#### Total Equity

2025

**181,43**

2024 176



## Kinerja Operasional Operational Performance



### Pemindahan Batuan Penutup Overburden Removal

2025

(dalam juta bcm)  
(in million bcm)

**31,48**

2024

**33,95**

▼ **7,25%**



### Produksi Batubara Coal Getting

2025

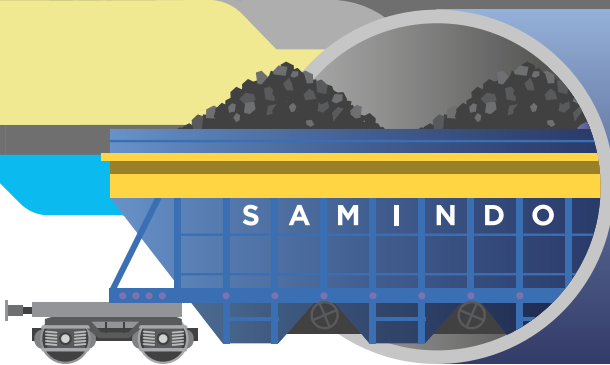
(dalam juta ton)  
(in million tons)

**5,41**

2024

**5,91**

▼ **8,48%**



### Pengangkutan Batubara Coal Hauling

2025

**24,35**

(dalam juta ton)  
(in million ton)

2024

**24,19**

▲ **0,66%**



### Pemboran Eksplorasi Exploration Drilling

2025

(dalam ribu meter)  
(in thousand meters)

**31,31**

2024

**29,19**

▲ **7,28%**



### Penyewaan Kendaraan Vehicle Rental

2025

(dalam unit/bulan)  
(in units/month)

**1.744**

2024

**2.390**

▼ **27,03%**

# Daftar Isi

## Table of Contents

<b>Sanggahan: Pernyataan Berwawasan ke Depan</b> Disclaimer: Forward-Looking Statements	II	<b>Kesinambungan Tema</b> Theme Continuity	2	<b>Daftar Isi</b> Table of Contents	6
<b>Tema</b> Theme	1	<b>Transformasi Perusahaan</b> Corporate Transformation	3	<b>Glosarium</b> Glossary	8
		<b>Ringkasan Kinerja Tahun 2025</b> Performance Highlights in 2025	4		

### KILAS KINERJA 2025

#### 2025 Performance Highlights



<b>Ikhtisar Keuangan</b> Financial Highlights	12	<b>Peristiwa Penting 2025</b> Significant Events in 2025	17
<b>Informasi Saham</b> Share Information	14	<b>Penghargaan dan Sertifikasi</b> Awards and Certifications	21

### LAPORAN MANAJEMEN

#### Management Report



<b>Laporan Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners' Report	26	<b>Laporan Direksi</b> Board of Directors' Report	30
------------------------------------------------------------------	----	------------------------------------------------------	----

### PROFIL PERSEROAN

#### Company Profile



<b>Informasi Perseroan</b> Company Information	38	<b>Profil Direksi</b> Board of Directors' Profile	56	<b>Daftar Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura</b> List of Subsidiaries, Affiliated Companies, and Joint Ventures	63
<b>Riwayat Singkat</b> Brief History	39	<b>Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi</b> Change in Board of Commissioners and Board of Directors Composition	60	<b>Riwayat Pencatatan Saham</b> Share Listing History	64
<b>Visi &amp; Misi</b> Vision & Mission	40	<b>Sumber Daya Manusia</b> Human Resources	60	<b>Informasi Pencatatan Efek Lain</b> Other Securities Listing Information	64
<b>Kegiatan Usaha Menurut Anggaran Dasar Terakhir</b> Business Lines Based on the Latest Articles of Association	42	<b>Informasi Pemegang Saham</b> Shareholders Information	61	<b>Informasi AP dan KAP</b> Public Accountant and Public Accountant's Firm Information	64
<b>Wilayah Operasional</b> Operational Areas	46	<b>Kepemilikan Saham Tidak Langsung</b> Indirect Share Ownership	62	<b>Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal</b> Capital Market Supporting Institutions	65
<b>Struktur Perusahaan</b> Corporate Structure	48	<b>Klasifikasi Pemegang Saham</b> Shareholders' Classifications	62		
<b>Struktur Organisasi</b> Organizational Structure	49	<b>Pemegang Saham Utama dan Pengendali</b> Ultimate and Controlling Shareholders	62		
<b>Profil Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners' Profile	50				

### ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

#### Management Discussion and Analysis



<b>Tinjauan Ekonomi dan Industri</b> Economic and Industry Overview	68	<b>Tinjauan Keuangan</b> Financial Review	76	<b>Kolektibilitas Piutang</b> Receivables Collectability	86
<b>Tinjauan Operasional</b> Operational Review	71	<b>Kemampuan Membayar Utang</b> Solvency	86	<b>Struktur Modal</b> Capital Structure	86

Ikatan Barang Modal Capital Goods Commitment	87	Dividen Dividend	92	Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi Information on Material Transactions with Conflicts of Interest or Transactions with Affiliated Parties	94
Investasi Barang Modal Tahun 2025 Capital Goods Investment in 2025	88	Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of the Use of Proceeds from Public Offering	93	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan Change in Laws and Regulations	94
Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Audit Material Information and Facts After the Audit Report Date	89	Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang/Modal Material Information on Investments, Expansions, Divestments, Mergers, Acquisitions or Capital/Debt Restructuring	94	Perubahan Kebijakan Akuntansi Changes In The Accounting Policy	97
Prospek Usaha Business Prospect	90				
Pencapaian Target Target Achievement	91				
Proyeksi 2026 2026 Projection	91				
Aspek Pemasaran Marketing Aspect	92				

## TATA KELOLA PERUSAHAAN Good Corporate Governance



Prinsip, Tujuan, dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance Principles, Objectives, and Guidelines	100	Komite Manajemen Risiko dan Good Corporate Governance Risk Management and Good Corporate Governance Committee	134	Budaya Perusahaan Corporate Culture	156
Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure	103	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	138	Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP) Employee and/or Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP)	157
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	104	Hubungan Investor Investor Relations	141	Kebijakan Kepemilikan Saham Direksi dan Dewan Komisaris Board of Directors and Board of Commissioners Share Ownership Policy	157
Direksi Board of Directors	111	Audit Internal Internal Audit	144	Kebijakan Anti-korupsi Anti-Corruption Policy	158
Dewan Komisaris Board of Commissioners	116	Pengendalian Internal Internal Control	148	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	160
Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Board of Commissioners and Board of Directors Nomination and Remuneration	121	Manajemen Risiko Risk Management	149	Penerapan Atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka Implementation of Good Corporate Governance Guideline for Public Companies	162
Komite Audit Audit Committee	123	Perkara Hukum Litigations	151		
Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	130	Sanksi Administratif Administrative Sanctions	152		
		Kode Etik Code of Conduct	152		

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN Social and Environmental Responsibility



Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility	168				
Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025 PT Samindo Resources Tbk Statement Letter of the Board of Directors and Board of Commissioners Regarding Responsibility for the 2025 Annual Report of PT Samindo Resources Tbk	169				

## LAPORAN KEUANGAN Financial Statements



# Glosarium

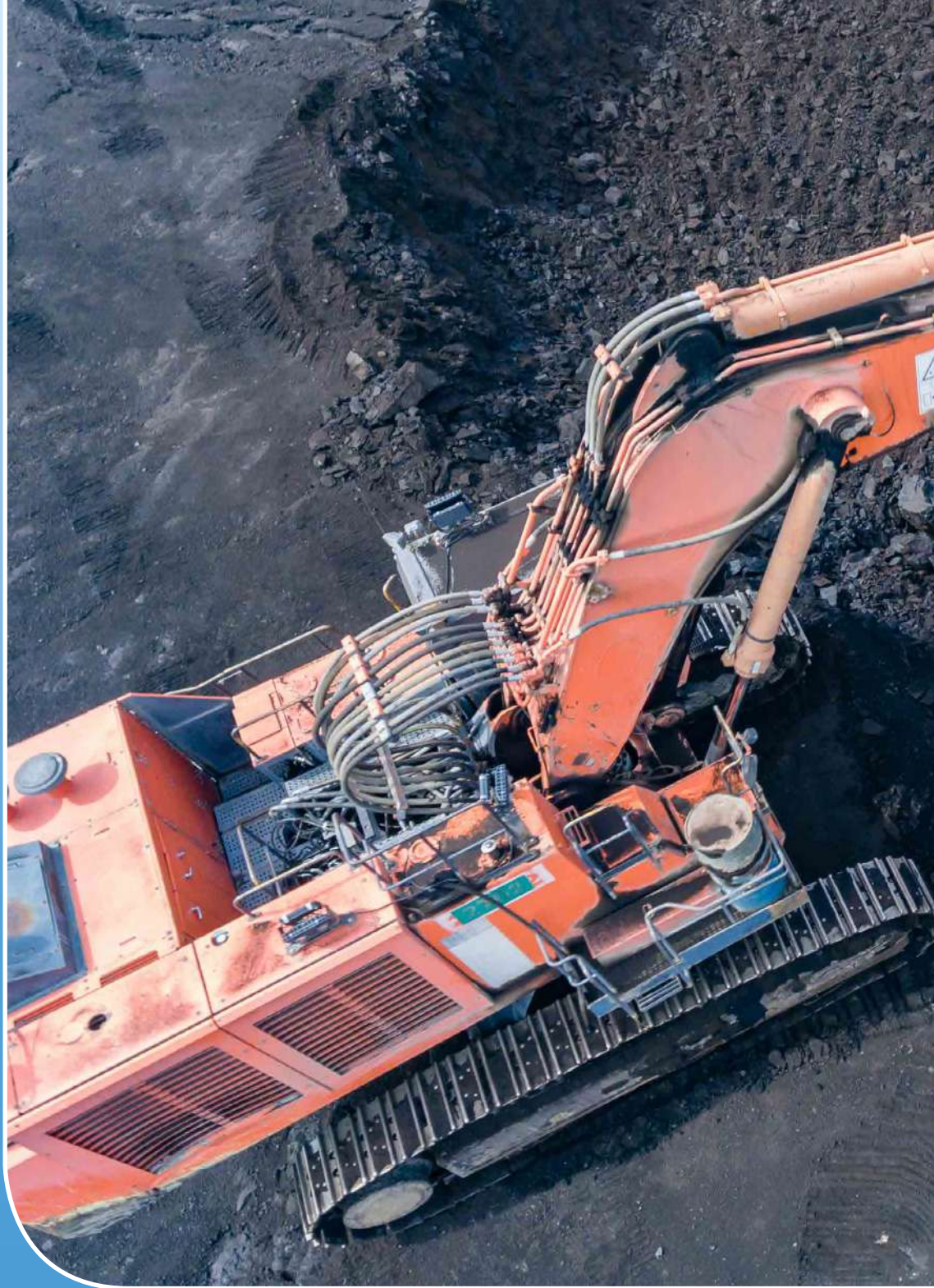
## Glossary

<b>4WD</b>	Four Wheel Drive
<b>AGMS</b>	Annual General Meeting of Shareholders
<b>AHU</b>	Administrasi Sistem Umum
<b>AoA</b>	Articles of Association
<b>AP</b>	Akuntan Publik
<b>APAR</b>	Alat Pemadam Api Ringan
<b>AS</b>	Amerika Serikat
<b>BAE</b>	Biro Administrasi Efek
<b>BCM</b>	Bank Cubic Meter
<b>BEI</b>	Bursa Efek Indonesia
<b>BI</b>	Bank Indonesia
<b>BOC</b>	Board of Commissioners
<b>BOD</b>	Board of Directors
<b>BUMD</b>	Badan Usaha Milik Daerah
<b>BUMN</b>	Badan Usaha Milik Negara
<b>CSR</b>	Corporate Social Responsibility
<b>DI</b>	Domestic Investment
<b>DJP</b>	Direktorat Jenderal Pajak
<b>DPS</b>	Daftar Pemegang Saham
<b>DPI</b>	PT Duta Perkasa Investindo
<b>DMO</b>	Domestic Market Obligation
<b>EBITDA</b>	Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization
<b>EGMS</b>	Extraordinary General Meeting of Shareholders
<b>ERT</b>	Emergency Response Team
<b>ESDM</b>	Energi Sumber Daya Mineral

<b>ESOP</b>	Employee Stock Option
<b>FDI</b>	Foreign Direct Investment
<b>FMC</b>	Full Maintenance Contract
<b>FSA</b>	Financial Service Authority
<b>GCG</b>	Good Corporate Governance
<b>GDP</b>	Gross Domestic Product
<b>GMS</b>	General Meeting Shareholders
<b>GPL</b>	PT Griya Pancaloka
<b>HR</b>	Human Resources
<b>HSE</b>	Health, Safety, and Environment
<b>IAPI</b>	Institut Akuntan Publik Indonesia
<b>ICBI</b>	Indonesia Composite Bond Index
<b>IDX</b>	Indonesia Stock Exchange
<b>IEA</b>	International Energy Agency
<b>IHSG</b>	Indeks Harga Saham Gabungan
<b>IKPI</b>	Ikatan Konsultan Pajak Indonesia
<b>IMF</b>	International Monetary Fund
<b>IUJP</b>	Izin Usaha Jasa Pertambangan
<b>IUP</b>	Izin Usaha Pertambangan
<b>IUPK</b>	Izin Usaha Pertambangan Khusus
<b>JCI</b>	Jakarta Composite Index
<b>K3</b>	Kesehatan Keselamatan Kerja
<b>KAP</b>	Kantor Akuntan Publik
<b>KBLI</b>	Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia
<b>KIDECO</b>	PT Kideco Jaya Agung
<b>KNKG</b>	Komite Nasional Kebijakan Governance

<b>MA</b>	PT Mintec Abadi
<b>MEMR</b>	Ministry of Mineral Resources
<b>Menkeu</b>	Menteri Keuangan
<b>Minerba</b>	Mineral dan Batubara
<b>MPI</b>	Multinet Perkasa Indonesia
<b>MSOP</b>	Management Stock Ownership Program
<b>MTO</b>	Mandatory Tender Offer
<b>MYOH</b>	PT Samindo Resources Tbk
<b>NCGP</b>	National Committee on Governance Policy
<b>OJK</b>	Otoritas Jasa Keuangan
<b>PAF</b>	Public Accounting Firm
<b>PDB</b>	Produk Domestik Bruto
<b>PER</b>	Price-Earnings Ratio
<b>PJO</b>	Penanggung Jawab Operasi
<b>PKP2B</b>	Perjanjian Karya Pengusahaan Pertambangan Batubara
<b>POM</b>	Pengawas Operasional Madya
<b>POP</b>	Pengawas Operasional Pertama
<b>PMA</b>	Penanaman Modal Asing
<b>PMDN</b>	Penanaman Modal Dalam Negeri
<b>PPN</b>	Pajak Pertambahan Nilai
<b>PSAK</b>	Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan
<b>PUT</b>	Penawaran Umum Terbatas
<b>RI</b>	Republik Indonesia
<b>RKAB</b>	Rencana Kerja Anggaran dan Biaya
<b>RUPS</b>	Rapat Umum Pemegang Saham

<b>RUPS-T</b>	Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan
<b>RUPS-LB</b>	Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa
<b>SBS</b>	Sea Bridge Shipping
<b>SDM</b>	Sumber Daya Manusia
<b>SIMS</b>	PT SIMS Jaya Kaltim
<b>SID</b>	Single Investor Identification
<b>SMK</b>	Sekolah Menengah Kejuruan
<b>SMP</b>	Sekolah Menengah Pertama
<b>SMU</b>	Sekolah Menengah Umum
<b>SMK3</b>	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja
<b>SNI</b>	Standar Nasional Indonesia
<b>STI</b>	PT Sentra Terra Indonesia
<b>SUK</b>	PT Samindo Utama Kaltim
<b>THEP</b>	PT Tata Hampan Eka Persada
<b>THR</b>	Tunjangan Hari Raya
<b>TMP</b>	PT Trasindo Murni Perkasa
<b>TRJA</b>	PT Transkon Jaya Tbk
<b>US</b>	United States
<b>USD</b>	US Dollar
<b>UU</b>	Undang-Undang
<b>UUPT</b>	Undang-undang Perseroan Terbatas
<b>VAT</b>	Value Added Tax
<b>WIUPK</b>	Wilayah Izin Usaha Pertambangan Khusus
<b>WNA</b>	Warga Negara Asing
<b>YtD</b>	Year-to-Date



# KILAS KINERJA 2025



## 2025 Performance Highlights



# Ikhtisar Keuangan

## Financial Highlights

Dalam USD, kecuali disebutkan lain  
Angka-angka pada seluruh tabel dalam  
Laporan Tahunan Perseroan menggunakan notasi Bahasa Inggris

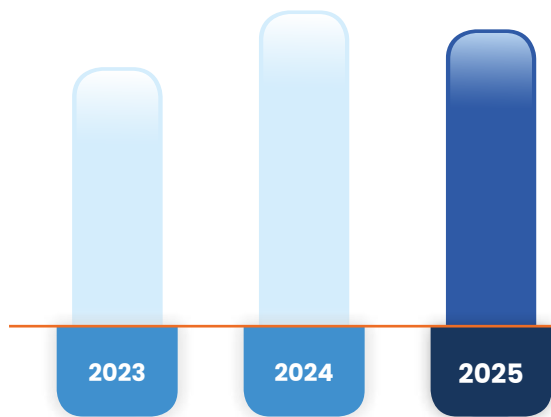
In USD, unless otherwise stated  
Numerical notations in all tables in  
The Company's Annual Report is in English

Uraian	2025	2024	2023	Description
<b>Laporan Laba Rugi &amp; Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian</b>				
Consolidated Statements of Profit or Loss & Other Comprehensive Income				
Pendapatan	163,972,116	179,558,179	134,187,479	Revenues
Laba Bruto	25,947,059	36,044,575	25,678,200	Gross Profit
Laba Sebelum Pajak Penghasilan	18,562,277	22,326,700	22,599,671	Profit Before Income Tax
Laba Tahun Berjalan	14,993,927	16,197,561	18,495,084	Profit for the Year
<b>Laba yang Dapat Diatribusikan Kepada:</b>				<b>Profit Attributable to:</b>
Pemilik Entitas Induk	14,940,753	15,923,768	18,481,070	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali	53,174	273,793	14,014	Non-controlling Interests
Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	13,448,731	14,434,265	18,825,474	Comprehensive Income for the Year
<b>Penghasilan Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada:</b>				<b>Comprehensive Income Attributable to:</b>
Pemilik Entitas Induk	13,526,494	14,258,394	18,812,360	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali	(77,763)	175,871	13,114	Non-controlling Interests
EBITDA	38,826,250	44,546,859	23,586,754	EBITDA
Beban Keuangan	(1,722,380)	(2,728,409)	(469,945)	Finance Cost
Laba Bersih per Saham	0.0068	0.0072	0.0084	Earnings per Share
<b>Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian</b>				
Consolidated Statements of Financial Position				
Aset Lancar	163,056,320	142,032,642	143,051,010	Current Assets
Aset Tidak Lancar	62,792,187	82,081,632	93,661,420	Non-current Assets
Jumlah Aset	225,848,507	224,114,274	236,712,430	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	31,091,112	33,170,819	48,092,578	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	13,328,071	14,943,231	21,414,606	Non-current Liabilities
Jumlah Liabilitas	44,419,183	48,114,050	69,507,184	Total Liabilities
Utang Berbunga	18,422,330	23,035,912	38,131,210	Interest Bearing Debt
Jumlah Ekuitas	181,429,324	176,000,224	167,205,246	Total Equity
<b>Laporan Arus Kas Konsolidasian</b>				
Consolidated Statements of Cash Flows				
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	36,663,324	35,429,845	25,412,708	Net Cash Flows Generated from Operational Activity
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(7,072,647)	(19,756,865)	(39,484,124)	Net Cash Flows Used in Investing Activities
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(21,013,638)	(27,935,412)	(10,773,619)	Net Cash Flows Used in Financing Activities
<b>Rasio Keuangan</b>				
Financial Ratio				
Rasio Laba terhadap Jumlah Aset	6.64%	7.23%	7.81%	Profit to Total Assets Ratio
Rasio Laba terhadap Ekuitas	8.26%	9.20%	11.06%	Profit to Equity Ratio
Rasio Laba terhadap Pendapatan	9.14%	9.02%	13.78%	Profit to Revenues Ratio
Rasio Lancar	5.24	4.28	2.97	Current Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas	0.24%	0.27%	0.42%	Liabilities to Equity Ratio
Rasio Liabilitas terhadap Jumlah Aset	0.20%	0.21%	0.29%	Liabilities to Total Assets Ratio

**Pendapatan Revenues** 

**8,68%** (dalam juta USD / in million USD)

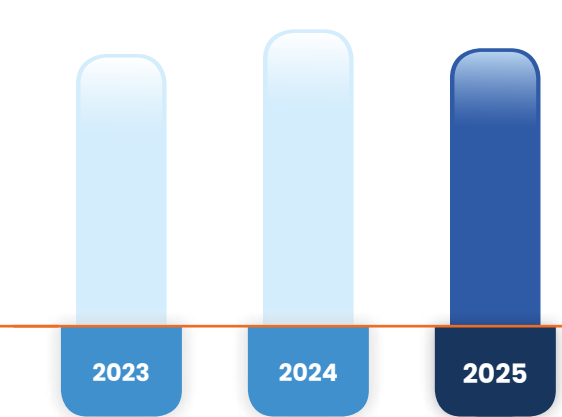
134.187.479      179.558.179      163.972.116



**Laba Bruto Gross Profit** 

**28,01%** (dalam juta USD / in million USD)

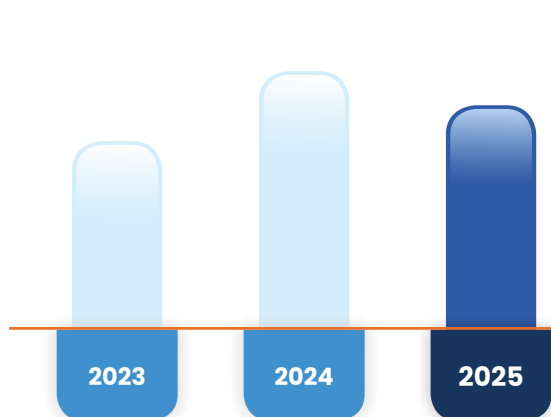
25.678.200      36.044.575      25.947.059




**EBITDA** 

**12,84%** (dalam juta USD / in million USD)

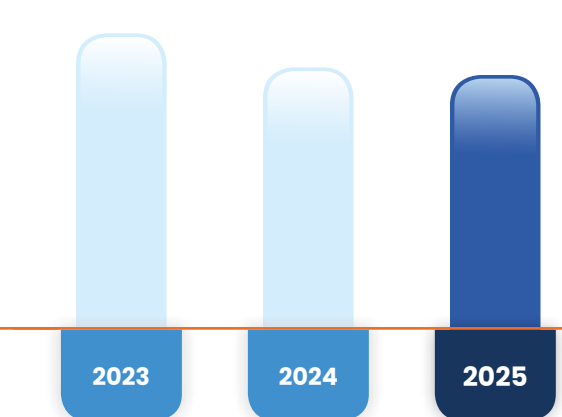
23.586.754      44.546.859      38.826.250



**Laba Tahun Berjalan Profit for the Year** 

**7,43%** (dalam juta USD / in million USD)

18.495.084      16.197.561      14.993.927





# Informasi Saham

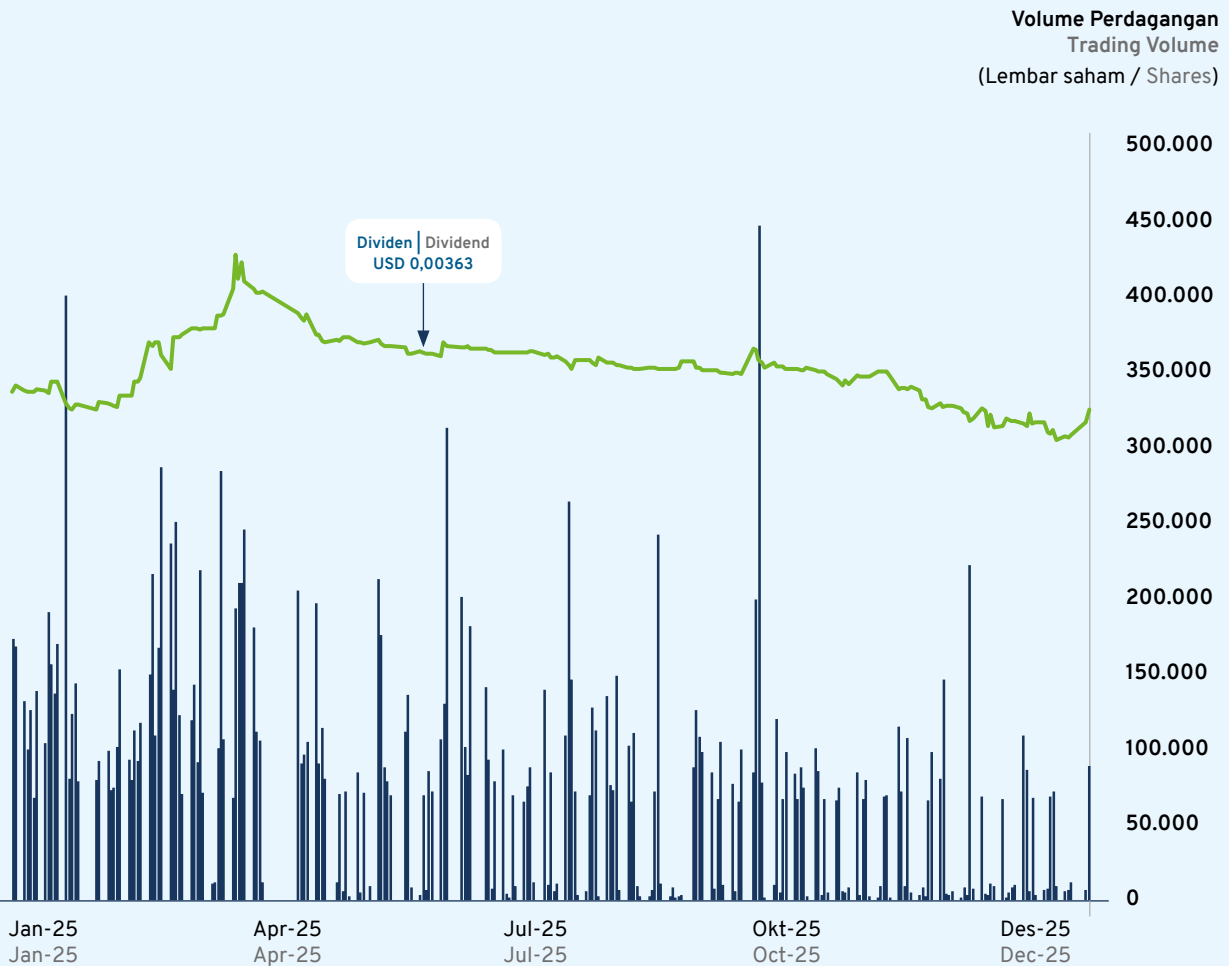
## Share Information



### Harga Saham per Triwulan Tahun 2024

#### Quarterly Share Price of 2024

2024						
Periode Period	Jumlah Saham Beredar Share Outstanding	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)	Harga Saham (Rp) Share Price (Rp)			Volume Perdagangan (Saham) Trade Volume (Share)
			Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Close	
Q1	2,206,312,500	4,368,498,750,000	2,130	1,655	1,980	2,138,600
Q2	2,206,312,500	3,706,605,000,000	2,100	1,670	1,680	5,554,200
Q3	2,206,312,500	2,868,206,250,000	1,685	1,255	1,300	5,363,100
Q4	2,206,312,500	3,508,036,875,000	1,780	1,285	1,590	11,779,000



Sumber / Source: IDX Website

**Harga Saham per Triwulan Tahun 2025**  
Quarterly Share Price of 2025

Periode Period	Jumlah Saham Beredar Share Outstanding	Kapitalisasi Pasar (Rp) Market Capitalization (Rp)	2025 Harga Saham (Rp) Share Price (Rp)			Volume Perdagangan (Saham) Trade Volume (Share)
			Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Close	
			Q1	2,206,312,500	4,390,561,875,000	
Q2	2,206,312,500	3,861,046,875,000	1,960	1,715	1,750	2,714,200
Q3	2,206,312,500	3,706,605,000,000	1,800	1,650	1,690	2,846,100
Q4	2,206,312,500	3,265,342,500,000	1,725	1,420	1,545	1,162,100



## Aksi Korporasi

Sepanjang tahun 2025, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang menyebabkan terjadinya perubahan pada saham berupa pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), dividen saham, saham bonus, maupun perubahan nilai nominal saham.

## Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Pembatalan Pencatatan Saham

Hingga akhir tahun 2025, Perseroan tidak pernah menerima sanksi yang dapat berpengaruh terhadap aktivitas perdagangan saham di BEI, dimana Perseroan mencatatkan dan memperdagangkan sahamnya, baik penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham. Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait dampak dari penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham yang dapat disajikan dalam laporan tahunan ini.

## Corporate Action

Throughout 2025, the Company did not take any corporate actions that resulted in changes to the share in the form of stock splits, reverse stock, stock dividends, bonus share, or changes in the nominal value of share.

## Information on Stocks Suspension and/or Delisting

Until the end of 2025, the Company has never received sanctions that could affect stock trading activities on the IDX, where the Company registers and trades its shares, both suspension and/or delisting of shares. Thus, there is no information related to the impact of suspension and/or delisting of shares that can be presented in this annual report.

# Peristiwa Penting 2025

## Significant Events in 2025

### Januari / January



Pada tanggal 8 Januari 2025, TRJA melakukan *Memorandum of Understanding* dengan Yayasan Pro Natura di Kawasan Wisata Pendidikan Lingkungan Hidup & Hutan Lindung Sungai Wain. Sebagai wujud kontribusi perusahaan kepada lingkungan melalui berbagai program tanggung jawab sosial. TRJA mendukung selama kurang lebih 12 tahun dalam penyediaan 2 unit *Light Vehicle 4X4 (Double Cabin & Single Cabin)* untuk dipergunakan sebagai kendaraan operasional Yayasan Pro Natura dalam mengelola, menjaga, dan melestarikan lingkungan hidup yang ada di wilayah Balikpapan.

On January 8<sup>th</sup>, 2025, TRJA signed a Memorandum of Understanding with Pro Natura Foundation at the Environmental Education Tourism Area and the Sungai Wain Protected Forest. As part of its environmental contribution through various corporate social responsibility programs, TRJA has provided support for approximately 12 years in the form of two 4x4 light vehicles (double cabin and single cabin). to be used as operational vehicles by Pro Natura Foundation in managing, protecting, and preserving the environment in the Balikpapan area.

### Februari / February



Pada 19 Februari 2025, Perseroan melaksanakan kegiatan CSR dengan mengadakan acara bersama Yayasan Pembinaan Anak Cacat yang berlokasi di Jakarta Selatan. Kegiatan ini merupakan bentuk kepedulian Perseroan terhadap anak-anak berkebutuhan khusus serta upaya untuk menumbuhkan rasa syukur dan kebersamaan di antara semua pihak yang terlibat.

On February 19<sup>th</sup>, 2025, Company carried out a CSR initiative by organizing an activity with Pembinaan Anak Cacat Foundation, located in South Jakarta. This initiative reflected the Company's commitment to supporting children with special needs, while also fostering a sense of gratitude and togetherness among all parties involved.



## Maret / March



Dalam rangka meningkatkan kesadaran akan keselamatan kerja selama bulan puasa, SUK menggelar Program Keselamatan Bulan Puasa - *Family Site Visit* pada 15 Maret 2025. Acara yang berlangsung di *Training Room Centre* SUK ini menghadirkan narasumber dari KIDECO, PJO, HSE, dan *Hauling*, serta dihadiri oleh Persekutuan Istri Karyawan Samindo.

As part of efforts to enhance workplace safety awareness during the fasting month, SUK organized the Ramadan Safety Program - *Family Site Visit* on March 15<sup>th</sup>, 2025. Held at the SUK Training Room Centre, the event featured speakers from KIDECO, PJO, HSE, and the Hauling team, and was attended by the Samindo Employees' Wives Association.

## Mei / May



Perseroan telah menyelenggarakan RUPS-T 2025 pada Senin, 26 Mei 2025. RUPS diselenggarakan sebagai wujud nyata dari komitmen Perseroan terhadap penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik dan transparansi.

The Company convened its 2025 AGMS on Monday, May 26<sup>th</sup>, 2025. The GMS was held as a tangible manifestation of the Company's commitment to the implementation of GCG principles and transparency.

## April



Pada April 2025, MA memulai proyek baru di lahan THEP yang berlokasi di Pulau Bangka, Sumatera Selatan, melalui pelaksanaan proyek pembebasan lahan. Proyek ini menjadi langkah awal dalam mendukung rencana pengembangan operasional selanjutnya, sekaligus mencerminkan komitmen MA dalam memperluas cakupan kegiatan usaha secara terencana dan berkelanjutan.

In April 2025, MA initiated a new project on THEP land located on Bangka Island, South Sumatra, through the implementation of a land acquisition program. This project represented an initial step in supporting subsequent operational development plans, while also reflecting MA's commitment to expanding its business activities in a well-planned and sustainable manner.

## Juni / June



Dalam rangka memperingati Hari Lingkungan Hidup Sedunia yang jatuh pada tanggal 5 Juni, TMP melaksanakan kegiatan "Green Initiative" pada Kamis, 12 Juni 2025, di SMP 06 Tanah Grogot. Mengusung tema "Tanami Lebih Banyak Tanaman dan Hentikan Polusi Plastik", kegiatan ini merupakan bagian dari program CSR TMP di bidang pelestarian lingkungan.

In commemoration of World Environment Day, observed on June 5<sup>th</sup>, TMP carried out a "Green Initiative" activity on Thursday, June 12<sup>th</sup>, 2025, at SMP 06 Tanah Grogot State Junior High School. Carrying the theme "Plant More and Stop Plastic Pollution," the activity was part of TMP's CSR program on environmental conservation.

**Juli / July**



SIMS resmi membuka Program Pemagangan Mandiri Tahun 2025 pada bulan Juli di Gedung *Training Centre* SIMS, Paser. Acara ini dihadiri oleh jajaran Direksi SIMS, Kepala Disnakertrans Kabupaten Paser Bapak Rizky Noviar, S.STP, perwakilan manajemen KIDECO, jajaran Kepala Departemen, serta Ketua Serikat Pekerja SIMS.

SIMS officially launched its 2025 Independent Apprenticeship Program in July at the Training Centre Building of PT SIMS Jaya Kaltim, Paser. The event was attended by SIMS' BOD, the Head of the Paser Regency Manpower and Transmigration Office, Mr. Rizky Noviar, S.STP, representatives of KIDECO's management, Heads of Departments, as well as the Chairman of the SIMS Labor Union.

**Agustus / August**



Pada tanggal 21 Agustus 2025, TRJA mengadakan "TRJA FUN WALK 3,5K" dalam rangka peringatan Hari Kemerdekaan Indonesia ke-80. Kegiatan ini bertujuan untuk memeriahkan HUT RI ke-80 serta mempererat tali silaturahmi antar karyawan TRJA dengan semangat "Bersatu Berdaulat, Rakyat Sejahtera, Indonesia Maju!"

On August 21<sup>st</sup>, 2025, TRJA held the TRJA FUN WALK 3.5K in commemoration of the 80<sup>th</sup> Anniversary of the Independence of the Republic of Indonesia. The event was intended to celebrate Indonesia's 80<sup>th</sup> Independence Day while also strengthening camaraderie among TRJA employees under the spirit of Bersatu Berdaulat, Rakyat Sejahtera, Indonesia Maju! (United and Sovereign, Prosperous People, Advanced Indonesia!).

**September**



Perseroan melakukan kunjungan strategis ke TRJA pada 5 September 2025 untuk memperkenalkan jajaran Dewan Komisaris dan memastikan keselarasan strategi bisnis grup. Kunjungan ini berfungsi sebagai sarana pemantauan dan evaluasi kinerja operasional anak perusahaan, sekaligus memastikan setiap kebijakan bisnis di tingkat anak perusahaan tetap sejalan dengan visi dan misi Perseroan selaku induk usaha.

The Company conducted a strategic visit to TRJA on September 5<sup>th</sup>, 2025, to introduce its BOC and ensure the alignment of the group's business strategies. This visit served as a platform to monitor and evaluate the subsidiary's operational performance, while ensuring that all business policies at the subsidiary level remain consistent with the vision and mission of the Company as the parent entity.



**Oktober / October**



Sebagai wujud kepedulian terhadap kesejahteraan karyawan dan keluarganya, SUK menyelenggarakan Seminar Istri Karyawan bertajuk “Peran Istri Karyawan sebagai Support System Kesehatan Mental Suami dalam Peningkatan Aspek K3 dan Produktivitas” pada Minggu, 26 Oktober 2025, bertempat di Gedung Serbaguna Desa Songka, Kecamatan Batu Sopang, Kabupaten Paser.

As part of its commitment to the well-being of employees and their families, SUK organized an Employees’ Wives Seminar entitled “The Role of Employees’ Wives as a Mental Health Support System for Husbands in Enhancing OHS Aspects and Productivity” on Sunday, October 26<sup>th</sup>, 2025, at the Multipurpose Hall of Songka Village, Batu Sopang Sub-district, Paser Regency.

**November**



Setelah sempat terhenti akibat dari pandemi Covid-19, program “Visit Korea” kembali digulirkan oleh ST International Corporation. Karyawan terpilih dari Perseroan dan entitas anak, THEP, dan PT Sea Bridge Shipping mendapatkan kesempatan melakukan kunjungan ke Korea Selatan selama lima hari, pada 17–21 November 2025.

After being temporarily suspended due to the COVID-19 pandemic, the “Visit Korea” program was reintroduced by ST International Corporation. Selected employees from the Company and its subsidiaries, THEP, and PT Sea Bridge Shipping were given the opportunity to undertake a five-day visit to South Korea from November 17<sup>th</sup> to 21<sup>st</sup>, 2025.

**Desember / December**



Perseroan dan seluruh entitas anak, melalui SIMS, menyalurkan bantuan kemanusiaan kepada masyarakat terdampak bencana banjir di Sumatera Utara sebagai bagian dari komitmen Perseroan terhadap tanggung jawab sosial dan kepedulian kemanusiaan.

Through SIMS, the Company and its subsidiaries provided humanitarian assistance to communities affected by flooding in North Sumatra as part of the Company’s commitment to social responsibility and humanitarian concern.

# Penghargaan dan Sertifikasi

## Awards and Certifications



### Piagam Penghargaan Kontribusi Tim ESDM Siaga Bencana EMR Disaster Response Team Contribution Award Certificate

Piagam Penghargaan Kontribusi Tim ESDM Siaga Bencana oleh Direktorat Teknik dan Lingkungan Mineral dan Batubara, Kementerian ESDM, kepada Perseroan pada Januari 2026 atas kontribusinya dalam Tim ESDM Siaga Bencana Provinsi Sumatera Utara.

MEMR Disaster Response Team Contribution Award Certificate by the Directorate of Mineral and Coal Engineering and Environment, Ministry of EMR, to the Company in January 2026 in recognition of its contribution to the North Sumatra Provincial MEMR Disaster Response Team.



### Sertifikat Penghargaan Kinerja Keselamatan Pertambangan Mining Safety Performance Award Certificate

Sertifikat Penghargaan Kinerja Keselamatan Pertambangan oleh PT Maruwai Coal kepada TRJA pada tahun 2025 atas dukungan dalam mencapai kinerja keselamatan pertambangan tanpa hari hilang atau *lost time injury* sepanjang 1 Januari 2025 hingga 31 Desember 2025.

Mining Safety Performance Award Certificate by PT Maruwai Coal to TRJA in 2025 in recognition of its support in achieving mining safety performance with zero lost time injury throughout January 1<sup>st</sup>, 2025, to December 31<sup>st</sup>, 2025.



### GEP Award 2025 GEP Award 2025

GEP Award 2025 oleh KIDECO kepada SUK pada 27 Februari 2026 di Batu Kajang atas prestasi terbaik dalam pengelolaan kegiatan pengangkutan batubara (*trailer*) untuk periode penilaian tahun 2025.

GEP Award 2025 by KIDECO to SUK on February 27<sup>th</sup>, 2026, in Batu Kajang in recognition of its best achievement in the management of coal hauling activities (*trailer*) for the 2025 assessment period.



### Piagam Penghargaan Program Pencegahan dan Penanggulangan HIV & AIDS di Tempat Kerja Workplace HIV & AIDS Prevention and Management Program Award Certificate

Piagam Penghargaan Program Pencegahan dan Penanggulangan HIV & AIDS di Tempat Kerja oleh Gubernur Kalimantan Timur kepada SIMS pada Juni 2025 atas keberhasilan pelaksanaan program pencegahan dan penanggulangan HIV & AIDS di tempat kerja dengan kategori Platinum.

Workplace HIV & AIDS Prevention and Management Program Award Certificate by the Governor of East Kalimantan to SIMS in June 2025 in recognition of the successful implementation of a workplace HIV & AIDS prevention and management program under the Platinum category.



**Piagam Penghargaan  
Kecelakaan Nihil  
Zero Accident  
Award Certificate**

Piagam Penghargaan Kecelakaan Nihil oleh Gubernur Kalimantan Timur kepada TRJA pada Juni 2025 atas keberhasilannya melaksanakan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja sehingga mencapai 6.289.916 jam kerja orang tanpa kecelakaan kerja.

Zero Accident Award Certificate by the Governor of East Kalimantan to TRJA in June 2025 in recognition of its successful implementation of the Occupational Health and Safety program, resulting in 6,289,916 man-hours without a workplace accident.



**Piagam Penghargaan  
Kecelakaan Nihil  
Zero Accident  
Award Certificate**

Piagam Penghargaan Kecelakaan Nihil oleh Gubernur Kalimantan Timur kepada SIMS pada Juni 2025 atas keberhasilannya melaksanakan Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja sehingga mencapai 1.503.511 jam kerja orang tanpa kecelakaan kerja.

Zero Accident Award Certificate by the Governor of East Kalimantan to SIMS in June 2025 in recognition of its successful implementation of the Occupational Health and Safety program, resulting in 1,503,511 man-hours without a workplace accident.



**Sertifikat Penghargaan Workshop  
Champion Subkontraktor Terbaik 3  
3<sup>rd</sup> Best Subcontractor Workshop  
Champion Award Certificate**

Sertifikat Penghargaan Workshop Champion Subkontraktor Terbaik 3 oleh PT Putra Perkasa Abadi kepada Workshop TRJA pada semester II tahun 2025 atas pencapaiannya sebagai workshop subkontraktor terbaik ketiga di Site PT Borneo Indobara.

The 3<sup>rd</sup> Best Subcontractor Workshop Champion Award Certificate by PT Putra Perkasa Abadi to TRJA's Workshop for the second semester of 2025 in recognition of its achievement as the third-best subcontractor workshop at the PT Borneo Indobara Site.



**Trofi Juara 3 Workplace Improvement  
Competition 2025  
3<sup>rd</sup> Place Trophy for Workplace  
Improvement Competition 2025**

Trofi Juara 3 Workplace Improvement Competition 2025 diberikan kepada TRJA pada tahun 2025 dalam ajang Workplace Improvement Competition yang diselenggarakan oleh PT Sulawesi Cahaya Mineral dan Merdeka Battery Materials.

The 3<sup>rd</sup> Place Trophy for Workplace Improvement Competition 2025 was presented in 2025 to TRJA at the Workplace Improvement Competition organized by PT Sulawesi Cahaya Mineral and Merdeka Battery Materials.



**Anugerah BAPETEN 2025**  
BAPETEN 2025 Award

Anugerah BAPETEN 2025 oleh Badan Pengawas Tenaga Nuklir kepada MA di bulan Oktober 2025 atas pencapaian di bidang keselamatan dan keamanan nuklir untuk kegiatan perekaman data dalam sumur pemboran.

BAPETEN 2025 Award by the Nuclear Energy Regulatory Agency to MA in October 2025 in recognition of its achievement in nuclear safety and security for well logging activities.



**ISO 9001:2015 Certificate**  
ISO 9001:2015 Certificate

Sertifikat ISO 9001:2015 oleh International Industrial Certification kepada SUK, diterbitkan kembali pada 13 November 2025 dan berlaku hingga 10 November 2028, untuk sistem manajemen mutu pada kegiatan pertambangan batubara, termasuk hauling dan pemeliharaan alat berat.

ISO 9001:2015 Certificate by International Industrial Certification to SUK, reissued on 13 November 13<sup>th</sup>, 2025, and valid until November 10<sup>th</sup>, 2028, for its quality management system covering coal mining activities, including hauling and heavy-duty equipment maintenance.



**ISO 14001:2015 Certificate**  
ISO 14001:2015 Certificate

Sertifikat ISO 14001:2015 oleh International Industrial Certification kepada SUK, diterbitkan kembali pada 13 November 2025 dan berlaku hingga 10 November 2028, untuk sistem manajemen lingkungan pada kegiatan pertambangan batubara, termasuk hauling dan pemeliharaan alat berat.

ISO 14001:2015 Certificate by International Industrial Certification to SUK, reissued on November 13<sup>th</sup>, 2025, and valid until November 10<sup>th</sup>, 2028, for its environmental management system covering coal mining activities, including hauling and heavy-duty equipment maintenance.



**Sertifikat Akreditasi**  
Laboratorium Pengujian  
Testing Laboratory  
Accreditation Certificate

Sertifikat Akreditasi Laboratorium Pengujian oleh Komite Akreditasi Nasional kepada MA – Laboratorium Mekanika Batuan dan Tanah pada Desember 2025 atas penerapan SNI ISO/IEC 17025:2017 secara konsisten sebagai laboratorium pengujian.

Testing Laboratory Accreditation Certificate by the National Accreditation Committee to MA – Rock and Soil Mechanics Laboratory in December 2025 in recognition of its consistent implementation of SNI ISO/IEC 17025:2017 as a testing laboratory.



# LAPORAN MANAJEMEN



# Management Report



# Laporan Dewan Komisaris

## The Board of Commissioners' Report

**Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,  
Dear esteemed shareholders and stakeholders,**

Pada tahun 2025, perekonomian Indonesia mencatat pertumbuhan PDB sebesar 5,11%, dan industri pertambangan batubara nasional tetap menunjukkan skala produksi yang tinggi dengan realisasi mencapai 790 juta ton, melampaui target pemerintah. Sementara itu, ekspor batubara tercatat sebesar 514 juta ton, atau sekitar 43% dari perdagangan batubara global.

Di tengah iklim usaha yang kondusif tersebut, Dewan Komisaris secara konsisten mengawasi perumusan dan implementasi strategi Perseroan yang dilakukan oleh Direksi. Dengan ini kami pun menyampaikan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris 2025 sebagai bentuk pertanggungjawaban terhadap para pemegang saham, regulator, pemangku kepentingan, dan masyarakat umum.

### Penilaian Kinerja Direksi

Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sepanjang 2025, di tengah kondisi usaha yang penuh tantangan. Tahun tersebut ditandai oleh moderasi harga batubara global serta berbagai kendala operasional di lapangan, yang memberikan tekanan terhadap kinerja Perseroan. Dalam situasi tersebut, Direksi menunjukkan resiliensi dan respons yang memadai dalam menjaga kesinambungan usaha dan menavigasi dinamika bisnis yang berkembang.

Secara keuangan, Perseroan membukukan pendapatan konsolidasian sebesar USD163,97 juta dan laba bersih sebesar USD14,99 juta. Meski capaian tersebut mengalami penurunan dibandingkan tahun sebelumnya, kami mengapresiasi langkah proaktif Direksi dalam menjaga profitabilitas melalui efisiensi beban pokok pendapatan serta inisiatif pengembangan bisnis baru. Upaya tersebut mencerminkan kemampuan Direksi dalam merespons tekanan pasar dengan tetap menjaga disiplin pengelolaan usaha.

Dewan Komisaris juga menilai bahwa implementasi strategi dan rencana usaha Perseroan pada tahun 2025 berjalan secara efektif, khususnya dalam aspek efisiensi biaya. Pemanfaatan ban rekondisi di SIMS yang menghasilkan penghematan sekitar USD1,3 juta, serta penerapan kombinasi merek ban di SUK dan TMP yang menghasilkan penghematan sekitar USD803 ribu, merupakan contoh konkret dari kebijakan operasional yang tepat sasaran. Langkah awal diversifikasi melalui operasional

In 2025, Indonesia's economy recorded GDP growth of 5.11%, while the domestic coal mining industry continued to maintain a high level of production, reaching 790 million tonnes and exceeding the government's target. Meanwhile, coal exports totaled 514 million tonnes, representing approximately 43% of global coal trade.

In this favorable business climate, the BOC consistently monitored the formulation and implementation of the Company's strategies. Accordingly, we hereby present the BOC's 2025 Supervisory Report as part of our accountability to the shareholders, regulators, stakeholders, and the general public.

### Assessment of the BOD's Performance

The BOC is of the view that the BOD discharged its duties and responsibilities effectively throughout 2025, despite the challenging business environment. The year was marked by moderating global coal prices and a range of operational constraints in the field, both of which placed pressure on the Company's performance. The BOD, however, demonstrated resilience and an appropriate response in preserving business continuity and steering the Company through evolving business conditions.

From a financial standpoint, the Company recorded consolidated revenues of USD163.97 million and net profit of USD14.99 million. Although these results declined compared with the previous year, we appreciate the BOD's proactive measures to safeguard profitability through cost of revenues efficiency and new business development initiatives. These efforts reflect the BOD's ability to respond to market pressure while maintaining disciplined business management.

The BOC also considers the implementation of the Company's strategy and business plan during 2025 to have been effective, particularly in the area of cost efficiency. The use of retreaded tires at SIMS, which generated savings of approximately USD1.3 million, as well as the application of a mixed tire-brand approach at SUK and TMP, which resulted in savings of around USD803 thousand, are clear examples of well-targeted operational policies. In addition, the initial steps taken to diversify through

**LEE KANG HYEOB**

Presiden Komisaris  
President Commissioner



“ Dewan Komisaris menilai bahwa implementasi strategi dan rencana usaha Perseroan pada tahun 2025 berjalan secara efektif, khususnya dalam aspek efisiensi biaya.

The BOC considers the implementation of the Company’s strategy and business plan during 2025 to have been effective, particularly in the area of cost efficiency.

”

bisnis baru juga menunjukkan arah strategis yang positif untuk mengurangi ketergantungan Perseroan terhadap jasa pertambangan konvensional.

Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris melakukan pemantauan secara berkesinambungan melalui berbagai forum formal. Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan 7 (tujuh) rapat internal, 4 (empat) rapat gabungan bersama Direksi, 10 (sepuluh) rapat bersama Komite Audit, serta 3 (tiga) rapat bersama Komite Nominasi dan Remunerasi. Melalui mekanisme tersebut, Dewan Komisaris secara aktif mengevaluasi aspek kepatuhan, rencana bisnis, serta perkembangan aset dan investasi strategis Perseroan.

new business operations indicate a positive strategic direction towards reducing the Company’s reliance on conventional mining services.

In carrying out its supervisory function, the BOC maintained close and continuous oversight through various formal forums. Throughout 2025, the BOC held 7 (seven) internal meetings, 4 (four) joint meetings with the BOD, 10 (ten) meetings with the Audit Committee, and 3 (three) meetings with the Nomination and Remuneration Committee. Through these meetings, the BOC actively reviewed compliance matters, business plans, and developments relating to the Company’s strategic assets and investments.

## Pandangan Terhadap Prospek Usaha

Dewan Komisaris telah mengkaji rencana kerja dan strategi usaha yang disusun oleh Direksi untuk tahun 2026. Dewan Komisaris sependapat dengan pandangan Direksi bahwa prospek usaha Perseroan ke depan perlu dihadapi dengan strategi yang mengedepankan kehati-hatian sekaligus keberanian untuk berekspansi.

Di tengah tren pasokan batubara global yang masih melimpah dan memberikan tekanan terhadap harga, Perseroan dituntut untuk tetap menjaga daya saing operasional seraya memperluas sumber pertumbuhan baru. Dalam konteks tersebut, langkah Direksi untuk mengimplementasikan beberapa proyek baru merupakan upaya mitigasi yang penting untuk menjaga stabilitas basis pendapatan Perseroan dalam jangka menengah dan panjang.

Dewan Komisaris memandang bahwa prospek Perseroan tetap terbuka, sepanjang Direksi mampu menjaga keseimbangan antara efisiensi operasional, penguatan standar keselamatan kerja, dan percepatan diversifikasi usaha. Dengan kondisi industri yang semakin menuntut ketangkasan dan disiplin biaya, Perseroan perlu terus memperkuat keandalan operasional sebagai fondasi utama untuk menangkap peluang pertumbuhan di masa mendatang.

Sejalan dengan itu, Dewan Komisaris menegaskan bahwa aspek keselamatan, kesehatan kerja, dan lingkungan harus menjadi perhatian utama dalam agenda perbaikan Perseroan. Kecelakaan yang menelan korban jiwa pada bulan Mei 2025 di area SIMS, beserta beberapa insiden lain yang mayoritas berupa kerusakan properti, menjadi pengingat penting bahwa penguatan budaya keselamatan harus terus diprioritaskan. Direksi perlu meninjau kembali dan memperketat SOP keselamatan, sekaligus memastikan implementasinya berjalan secara konsisten di seluruh area operasional.

Selain itu, Dewan Komisaris memandang perlu adanya langkah yang lebih terarah untuk meningkatkan utilisasi penyewaan kendaraan di TRJA, khususnya setelah terjadinya penurunan utilisasi kendaraan akibat penghentian sementara penggunaan unit oleh beberapa klien utama. Oleh karena itu, manajemen didorong untuk segera memformulasikan strategi pemasaran dan optimalisasi armada yang lebih efektif guna mendukung pemulihan lintasan pertumbuhan pendapatan Perseroan. Ke depan, kami berharap Direksi menempatkan target “Zero Harm” sebagai sasaran utama, sembari terus mempercepat proyek-proyek baru yang dapat memperkuat keberlanjutan usaha Perseroan.

## Pandangan Terhadap Penerapan GCG

Dewan Komisaris menilai bahwa penerapan GCG yang Baik di Perseroan sepanjang tahun 2025 telah berjalan dengan sangat baik dan memenuhi standar kepatuhan yang diharapkan.

## Views on Business Outlook

The BOC has reviewed the 2026 work plan and business strategy prepared by the BOD. We agree with the BOD's view that the Company's future business prospects should be approached with a strategy that balances prudence with the confidence to pursue expansion.

Amid continued oversupply in the global coal market, which continues to weigh on prices, the Company is required to preserve its operational competitiveness while broadening its sources of growth. Therefore, the BOD's move to implement several new projects represents an important mitigation measure to support the stability of the Company's revenues base over the medium to long term.

The BOC believes that the Company's outlook remains promising, provided that the BOD is able to maintain the right balance between operational efficiency, stronger occupational safety standards, and faster business diversification. As industry conditions increasingly demand agility and strict cost discipline, the Company must continue to strengthen operational reliability as the primary foundation for capturing future growth opportunities.

In this regard, the BOC emphasizes that occupational health, safety, and environmental matters must remain a top priority in the Company's improvement agenda. The fatality incident that occurred in May 2025 in the SIMS area, together with several other incidents that largely involved property damage, serves as an important reminder that strengthening the safety culture must remain a priority. The BOD needs to review and tighten safety SOPs, while ensuring their consistent implementation across all operational areas.

The BOC also advises the Company to take more focused measures to improve vehicle rental utilization at TRJA, particularly following the off-hire of units by several major clients. Management is therefore encouraged to promptly formulate a more effective marketing strategy and fleet optimization plan to support the recovery of the Company's revenue growth trajectory. Looking ahead, we expect the BOD to position “Zero Harm” as a key target, while continuing to accelerate new projects that can strengthen the long-term sustainability of the Company's business.

## Views on GCG Implementation

The BOC considers the implementation of GCG within the Company throughout 2025 to have been very strong and fully aligned with the expected compliance standards. The Company

Perseroan secara konsisten dan tepat waktu menyampaikan berbagai laporan yang diwajibkan, termasuk laporan bulanan, laporan kuartalan MTO, dan laporan keuangan teraudit. Tingkat kepatuhan ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku.

Dewan Komisaris juga mencermati bahwa pelaksanaan RUPS-T, paparan publik, dan penyampaian laporan keberlanjutan telah terlaksana sesuai tenggat waktu yang ditetapkan regulator. Konsistensi ini menunjukkan bahwa praktik GCG di Perseroan tidak hanya dijalankan sebagai pemenuhan kewajiban formal, tetapi juga telah menjadi bagian penting dari tata kelola usaha yang sehat dan berkelanjutan.

### Apresiasi

Dewan Komisaris menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada Direksi, manajemen, dan seluruh karyawan atas dedikasi, kerja keras, dan komitmen yang telah diberikan sepanjang tahun 2025. Di tengah berbagai tantangan yang dihadapi Perseroan, seluruh elemen organisasi telah menunjukkan upaya bersama yang patut diapresiasi dalam menjaga keberlangsungan usaha serta mempertahankan kinerja Perseroan secara keseluruhan.

Dewan Komisaris juga menyampaikan terima kasih kepada para pemegang saham serta seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan dan dukungan yang terus diberikan kepada Perseroan. Dukungan tersebut merupakan elemen penting yang memperkuat langkah Perseroan untuk terus bertumbuh, bertransformasi, dan meningkatkan daya tahan usaha di tengah perubahan lingkungan bisnis. Dengan semangat kolaborasi dan komitmen terhadap perbaikan berkelanjutan, kami optimis Perseroan akan mampu melangkah ke depan dengan fondasi yang semakin kuat, aman, dan berkelanjutan.

consistently submitted all required reports in a timely manner, including monthly reports, quarterly MTO reports, and audited financial statements. This level of compliance reflects the Company's firm commitment to transparency, accountability, and adherence to applicable regulations.

Likewise, we also noted that the AGMS, public expose, and submission of the sustainability report were all carried out within the deadlines set by the regulators. This consistency demonstrates that GCG practices within the Company are not treated merely as a matter of formal compliance, but have become an integral part of sound and sustainable corporate governance.

### Appreciation

The BOC extends its highest appreciation to the BOD, management, and all employees for their dedication, hard work, and commitment throughout 2025. Despite the various challenges faced by the Company, every level of the organization demonstrated commendable collective effort in safeguarding business continuity and maintaining the Company's overall performance.

The BOC also expresses its gratitude to the shareholders and all stakeholders for their continued trust and support. Such support has been instrumental in reinforcing the Company's efforts to continue growing, transforming, and strengthening its business resilience amid a changing business environment. With a spirit of collaboration and a commitment to continuous improvement, we remain confident that the Company will move forward on an increasingly strong, secure, and sustainable foundation.

Jakarta, April 2026

Atas nama Dewan Komisaris,  
On behalf of the Board of Commissioners,



**Lee Kang Hyeob**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner



# Laporan Direksi

## The Board of Directors' Report

**Pemegang saham dan pemangku kepentingan yang terhormat,  
Dear esteemed shareholders and stakeholders,**

Sebagai bentuk pertanggungjawaban kami dalam menjalankan usaha Perseroan sesuai dengan rencana dan target yang telah ditetapkan, dengan ini kami menyampaikan Laporan Tahunan Direksi 2025 yang membahas tentang kinerja dan pencapaian Perseroan, langkah-langkah strategis, tantangan yang dihadapi, serta prospek usaha ke depannya.

As part of our responsibility to run the Company's business in accordance with predetermined plans and targets, we hereby present the BOD's 2025 Annual Report that discusses the Company's performance and achievements, strategic measures taken, challenges faced, as well as business outlook going forward.

### Tinjauan Ekonomi dan Industri Batubara

Pada tahun 2025, perekonomian Indonesia tetap menunjukkan ketahanan yang baik dengan pertumbuhan PDB sebesar 5,11% dan tingkat inflasi yang terjaga pada level 2,92%. Stabilitas tersebut memberikan fondasi yang cukup solid bagi aktivitas usaha nasional. Meski demikian, perkembangan industri batubara sepanjang tahun berjalan dihadapkan pada tekanan yang cukup besar, terutama akibat tren penurunan harga batubara global yang dipengaruhi oleh melemahnya permintaan internasional serta melimpahnya pasokan seiring normalisasi pasca-krisis energi.

Di pasar domestik, produksi batubara nasional tercatat tetap tinggi dan mencapai sekitar 790 juta ton, atau melampaui target pemerintah sebesar 6,80%. Tingginya pasokan ini pada gilirannya turut memberikan tekanan tambahan terhadap harga jual dan prospek ekspor. Di sisi lain, kebijakan DMO tetap berperan sebagai bantalan harga bagi batubara berkalori rendah di pasar domestik, sehingga memberikan ruang stabilisasi tertentu bagi pelaku industri.

Selain tekanan pasar, Perseroan juga menghadapi tantangan operasional di lapangan. Aktivitas pemindahan batuan penutup dan produksi batubara sempat melambat akibat penghentian operasi sementara paska kecelakaan yang menelan korban jiwa di SIMS pada bulan Mei 2025, serta kerusakan alat berat. Pada saat yang sama, TRJA menghadapi penurunan utilisasi kendaraan akibat penghentian sementara penggunaan unit oleh beberapa klien utama. Seluruh dinamika tersebut mempertegas pentingnya ketahanan operasional, pengendalian risiko, dan diversifikasi usaha sebagai bagian dari agenda strategis Perseroan.

### Strategi Usaha

Dalam menghadapi kondisi industri yang semakin menantang, Perseroan menerapkan strategi yang berfokus pada upaya menjaga basis pendapatan sekaligus menekan biaya melalui

### Economic and Coal Industry Overview

In 2025, Indonesia's economy remained resilient, with GDP growth of 5.11% and inflation maintained at 2.92%. This stability provided a reasonably strong foundation for domestic business activity. The coal industry, however, came under considerable pressure during the year, particularly as global coal prices continued to soften amid weaker international demand and abundant supply following the post-energy-crisis market normalization.

In the domestic market, national coal production remained elevated at around 790 million tonnes, exceeding the government's target by 6.80%. This ample supply further weighed on selling prices and export prospects. At the same time, the DMO policy continued to provide a degree of price support for low-calorie coal in the local market, offering some measure of stability for industry participants.

Alongside market pressure, the Company also faced operational challenges. Overburden removal and coal getting activities slowed temporarily following the suspension of operations after a fatal incident at SIMS in May 2025, as well as equipment breakdowns. At the same time, TRJA experienced lower vehicle utilization due to the off-hire of units by several key clients. Taken together, these developments underscored the importance of operational resilience, risk control, and business diversification as part of the Company's strategic agenda.

### Business Strategies

In response to increasingly challenging industry conditions, the Company pursued a strategy aimed at protecting its revenues base while controlling costs through a cost leadership approach.

## JEONG SUBOK

Presiden Direktur  
President Director



“ Perseroan mampu mempertahankan profil keuangan yang sehat dengan membukukan pendapatan sebesar USD163,97 juta dan laba bersih sebesar USD14,99 juta pada tahun 2025.

The Company maintained a sound financial position by posting revenues of USD163.97 million and net profit of USD14.99 million in 2025. ”

pendekatan *cost leadership*. Dari sisi operasional, Perseroan mengoptimalkan kegiatan pengangkutan dengan meningkatkan jumlah truk operasional per hari untuk menjaga produktivitas dan mendukung pencapaian volume kerja yang lebih efisien.

Langkah efisiensi juga dijalankan secara lebih terukur melalui pengelolaan biaya operasional utama. Di SIMS, Perseroan memanfaatkan ban rekondisi yang terbukti memberikan penghematan signifikan. Sementara itu, di SUK dan TMP, Perseroan menerapkan kombinasi merek dan spesifikasi ban, termasuk penggunaan Hankook dan Kumho, untuk menekan biaya tanpa mengurangi keandalan operasional. Inisiatif-inisiatif tersebut menjadi bagian penting dari upaya kami dalam

From an operational perspective, the Company optimized hauling activities by increasing the number of trucks deployed each day in order to maintain productivity and support more efficient volume achievement.

Efficiency measures were also implemented in a more targeted manner through tighter management of key operating costs. At SIMS, the Company used retreaded tires, which delivered meaningful cost savings. Meanwhile, at SUK and TMP, the Company adopted a combination of tire brands and specifications, including the use of Hankook and Kumho products, to reduce costs without compromising operational reliability. These initiatives formed an important part of our

mereduksi beban pokok pendapatan dan menjaga profitabilitas di tengah tekanan pasar.

Untuk mendukung pertumbuhan jangka menengah dan panjang, Perseroan juga mulai mempercepat diversifikasi melalui peninjauan perizinan dan *feasibility study* atas beberapa proyek baru. Langkah ini sejalan dengan arah transformasi Perseroan untuk mengurangi ketergantungan pada jasa pertambangan konvensional dan membangun sumber pertumbuhan yang lebih beragam di masa depan.

## Peran Direksi Dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan Strategis

Sepanjang tahun 2025, Direksi berperan aktif dan terlibat langsung dalam keseluruhan proses perumusan hingga pelaksanaan strategi Perseroan. Keterlibatan tersebut diwujudkan melalui pembahasan yang konsisten dan terarah dalam 17 kali Rapat Direksi sepanjang tahun berjalan, yang mencakup peninjauan kinerja bulanan, persetujuan laporan keuangan, serta persetujuan rencana bisnis. Melalui forum tersebut, Direksi tidak hanya mengevaluasi pencapaian operasional dan keuangan secara berkala, tetapi juga memastikan bahwa setiap keputusan strategis diambil dengan mempertimbangkan dinamika industri pertambangan batubara, kondisi pasar, efektivitas operasional, serta prinsip kehati-hatian dalam pengelolaan usaha.

Peran aktif Direksi dalam proses strategis tersebut menjadi landasan penting bagi Perseroan dalam menjaga kesinambungan usaha di tengah lingkungan bisnis yang dinamis. Direksi senantiasa memastikan bahwa setiap kebijakan strategis yang ditetapkan dapat diimplementasikan secara disiplin, terukur, dan responsif terhadap perkembangan bisnis, termasuk terhadap perubahan permintaan pasar, tantangan operasional, maupun kebutuhan untuk memperkuat efisiensi dan daya saing. Dengan pendekatan tersebut, Direksi berupaya agar arah kebijakan Perseroan tetap selaras dengan tujuan jangka panjang, sekaligus mampu memberikan respons yang tepat terhadap peluang dan risiko yang muncul selama tahun berjalan.

## Kinerja Perseroan Tahun 2025

Tahun 2025 merupakan periode yang menantang bagi Perseroan, namun sekaligus memperlihatkan resiliensi operasional dan disiplin manajerial yang kuat. Salah satu peristiwa penting pada tahun ini adalah keberhasilan SIMS melanjutkan momentum pertumbuhannya melalui perpanjangan kesepakatan strategis dengan KIDECO untuk jangka waktu lima tahun. Pencapaian ini menjadi fondasi penting bagi keberlanjutan usaha Perseroan di tengah kondisi pasar yang tidak mudah.

Dari sisi operasional, Perseroan membukukan capaian yang beragam pada masing-masing lini usaha. Volume pemindahan batuan penutup tercatat sebesar 31.493 Kbcm atau 11% di bawah

efforts to lower the cost of revenues and preserve profitability amid continued market pressure.

To support medium- and long-term growth, the Company also began accelerating its diversification efforts through permit reviews and feasibility studies for several new projects. This step is aligned with the Company's broader transformation agenda to reduce its reliance on conventional mining services and establish more diversified growth drivers for the future.

## The Board of Directors' Role in Formulating Strategy and Strategic Policies

Throughout 2025, the Board of Directors remained actively involved in the full strategic cycle, from formulation through execution. This involvement was reflected in 17 Board of Directors meetings held over the course of the year, during which the Board reviewed monthly performance, approved financial statements, and endorsed the business plan. These meetings served not only as a forum to monitor operational and financial performance on a regular basis, but also to ensure that strategic decisions were made with due regard to developments in the coal mining industry, market conditions, operational effectiveness, and prudent business management.

The Board's active role in this strategic process provided an important foundation for safeguarding the Company's business continuity amid a dynamic operating environment. The Board consistently sought to ensure that every strategic policy was implemented in a disciplined, measurable, and responsive manner, including in response to shifts in market demand, operational challenges, and the need to strengthen efficiency and competitiveness. Through this approach, the Board aimed to keep the Company's strategic direction aligned with its long-term objectives while maintaining the agility required to respond appropriately to the opportunities and risks that emerged during the year.

## The Company's Performance in 2025

2025 was a challenging year for the Company, but it also demonstrated the strength of its operational resilience and managerial discipline. One of the year's key developments was SIMS' success in sustaining its growth momentum through the extension of its strategic agreement with KIDECO for a further five years. This achievement provided an important foundation for the continuity of the Company's business amid difficult market conditions.

Operationally, performance varied across the Company's business lines. Overburden removal volume reached 31,493 Kbcm, or 11% below target, while coal getting totaled

target, sementara produksi batubara mencapai 5.406 Kton atau 12% di bawah target. Perlambatan ini terutama dipengaruhi oleh gangguan operasional di SIMS seperti yang telah dibahas sebelumnya. Meski demikian, kegiatan pengangkutan batubara mampu mencatatkan kinerja yang positif dengan volume sebesar 24.347 Kton, atau 1% di atas target yang ditetapkan. Kegiatan pemboran eksplorasi juga menunjukkan hasil yang menggembirakan dengan realisasi 31.308 meter, atau 12% di atas target. Di sisi lain, bisnis penyewaan kendaraan melalui TRJA mencatat realisasi sebesar 1.744 unit, atau 18% di bawah target, terutama akibat penurunan utilisasi kendaraan.

Secara finansial, Perseroan membukukan pendapatan sebesar USD163,97 juta, atau 16% di bawah target yang telah ditetapkan dan 9% lebih rendah dibandingkan tahun sebelumnya. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh lebih rendahnya volume pemindahan batuan penutup di SIMS serta menurunnya utilisasi rental di TRJA. Laba bersih tercatat sebesar USD14,99 juta, atau turun 37% dari target. Meski demikian, Perseroan tetap mampu mempertahankan profil keuangan yang sehat, tercermin dari total aset yang meningkat 1% menjadi USD225,8 juta serta posisi kas dan deposito yang tumbuh 19% menjadi USD98,5 juta. Dengan demikian, di tengah tekanan pada sisi pendapatan dan laba, Perseroan tetap menunjukkan kemampuan untuk menjaga kekuatan neraca dan fleksibilitas keuangan.

## Kendala dan Tantangan

Sepanjang tahun 2025, kendala dan tantangan yang dihadapi Perseroan tidak terlepas dari dinamika industri batubara global yang cenderung lebih menantang dibandingkan periode sebelumnya. Pelemahan harga batubara termal di pasar internasional, yang antara lain tercermin dari penurunan harga acuan Newcastle sepanjang 2025, berlangsung seiring dengan melambatnya permintaan dari pasar utama seperti Tiongkok dan India serta tingginya persediaan di sejumlah pasar tujuan ekspor. Bagi Perseroan, kondisi tersebut berdampak langsung terhadap kinerja usaha, khususnya pada kontrak jasa tertentu yang memiliki mekanisme penyesuaian tarif berbasis harga batubara. Dalam kerja sama dengan KIDECO, tarif jasa mengacu pada rata-rata harga ICI 4 pada bulan sebelumnya, sehingga apabila harga ICI 4 turun di bawah USD45 per ton, tarif jasa akan disesuaikan turun sebesar 5%. Situasi ini menunjukkan bahwa volatilitas harga komoditas tidak hanya memengaruhi pelaku tambang sebagai produsen, tetapi juga perusahaan jasa penunjang pertambangan seperti Perseroan.

Di tengah tekanan tersebut, Perseroan dituntut untuk menjaga ketahanan usaha melalui disiplin operasional, efisiensi biaya, dan kemampuan beradaptasi yang semakin kuat terhadap perubahan pasar. Tantangan pada tahun 2025 bukan semata terkait pelemahan harga, tetapi juga menyangkut meningkatnya kebutuhan untuk mengelola kontrak secara lebih selektif, menjaga produktivitas alat dan armada, serta mempertahankan

5,406 Kton, or 12% below target. The shortfall was mainly attributable to the aforementioned operational disruptions at SIMS. Even so, hauling operations delivered a positive result, reaching 24,347 Kton, or 1% above target. Exploration drilling also recorded encouraging performance, with realized drilling of 31,308 meters, exceeding target by 12%. Meanwhile, TRJA's vehicle rental business recorded 1,744 units, or 18% below target, primarily due to the off-hire as previously discussed.

From a financial perspective, the Company recorded revenues of USD163.97 million, 16% below the target set and a 9% decline compared with the previous year. The decrease was mainly driven by lower overburden volumes at SIMS and weaker rental utilization at TRJA. Net profit amounted to USD14.99 million, or 37% below the target. Despite these pressures on revenues and earnings, the Company maintained a sound financial position, as reflected in total assets, which increased by 1% to USD225.8 million, and cash and time deposits, which rose by 19% to USD98.5 million. This underscores the Company's ability to preserve balance sheet strength and financial flexibility despite the pressure on its operating performance.

## Constraints and Challenges

Throughout 2025, challenges and constraints were shaped in large part by developments in the global coal industry, which proved more demanding than in the previous period. International thermal coal prices came under pressure during the year, as reflected in the decline in benchmark Newcastle coal prices, amid softer demand from key markets such as China and India and elevated inventory levels in several export destinations. For the Company, these conditions had a direct bearing on business performance, particularly under service contracts that include tariff adjustment mechanisms linked to coal prices. In its cooperation with KIDECO, service rates are based on the average ICI 4 price over the preceding months. As a result, if the ICI 4 price falls below USD45 per tonne, the applicable service rate is reduced by 5%. This illustrates that commodity price volatility affects not only coal producers, but also mining support service providers such as the Company.

Under such a dynamic business climate, the Company was required to reinforce business resilience through operational discipline, cost efficiency, and a stronger capacity to adapt to changing market conditions. The challenges encountered in 2025 extended beyond weaker prices alone and also included the need to manage contracts more selectively, maintain equipment and fleet productivity, and preserve

daya saing layanan di tengah tekanan margin. Perubahan lanskap perdagangan batubara, termasuk penurunan ekspor Indonesia dan penyesuaian kebijakan harga batubara nasional, turut menambah kompleksitas lingkungan usaha yang harus direspons secara cermat. Atas dasar itu, Perseroan memandang bahwa keunggulan kompetitif tidak lagi hanya ditentukan oleh kapasitas operasional, melainkan juga oleh kemampuan untuk merespons perubahan pasar secara cepat, menjaga kualitas layanan secara konsisten, serta memastikan setiap keputusan usaha tetap didasarkan pada prinsip kehati-hatian dan keberlanjutan kinerja.

## Prospek Usaha

Direksi memandang prospek usaha Perseroan ke depan dengan optimisme yang realistis. Kami memahami bahwa tren harga batubara yang masih berada dalam tekanan akan menuntut seluruh pelaku jasa pertambangan untuk beroperasi dengan tingkat efisiensi yang lebih tinggi. Oleh karena itu, keandalan operasional, disiplin biaya, dan ketepatan dalam mengeksekusi strategi akan menjadi faktor penentu dalam menjaga kinerja Perseroan.

Di tengah tantangan tersebut, Perseroan melihat sejumlah landasan yang positif untuk pertumbuhan ke depan. Kinerja yang baik pada lini jasa pemboran, keberhasilan implementasi berbagai inisiatif efisiensi, serta mulai berkembangnya proyek dan bisnis baru menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kelincuhan untuk beradaptasi terhadap perubahan kondisi industri. Selain itu, perpanjangan kerja sama strategis dengan KIDECO juga memberikan dukungan terhadap kesinambungan operasional Perseroan dalam jangka menengah.

Ke depan, Perseroan akan mempercepat diversifikasi dan pengembangan proyek baru dengan tetap menempatkan kehati-hatian sebagai prinsip utama. Prospek usaha Perseroan akan sangat bergantung pada kemampuan untuk menjaga standar keselamatan kerja, memperkuat keandalan operasi, mengoptimalkan aset yang dimiliki, serta mengembangkan sumber pendapatan di luar tambang konvensional. Dengan arah strategis tersebut, kami optimis Perseroan mampu memperkuat daya tahan usaha sekaligus menciptakan nilai jangka panjang yang berkelanjutan.

## Penerapan GCG

Direksi meyakini bahwa penerapan GCG merupakan fondasi utama dalam menjaga keberlangsungan usaha Perseroan. Sepanjang tahun 2025, Perseroan menjalankan komitmen GCG secara konsisten melalui tingkat kepatuhan pelaporan yang mencapai 100%, mencakup penyampaian laporan pemegang saham bulanan, laporan MTO kuartalan, laporan keuangan, serta laporan keberlanjutan.

service competitiveness amid margin pressure. Shifts in coal trade patterns, including lower Indonesian export volumes and adjustments to domestic coal pricing policies, further added to the complexity of the operating environment and required a measured response. In this context, the Company believes that competitive advantage is no longer determined solely by operational capacity, but also by the ability to respond swiftly to market changes, maintain consistent service quality, and ensure that business decisions continue to be guided by prudence and a focus on sustainable performance.

## Business Outlook

The BOD views the Company's business prospects with measured optimism. We recognize that continued pressure on coal prices will require all mining service providers to operate with an even higher level of efficiency. In this environment, operational reliability, cost discipline, and consistent execution of strategy will be critical to sustaining the Company's performance.

Despite these challenges, the Company sees a number of encouraging fundamentals for future growth. Solid performance in the drilling services segment, the successful implementation of various efficiency initiatives, and the early progress of new projects and business lines all demonstrate the Company's agility in responding to changing industry conditions. In addition, the extension of the strategic partnership with KIDECO provides further support for the continuity of the Company's operations over the medium term.

Looking ahead, the Company will continue to accelerate diversification and the development of new projects while maintaining prudence as a guiding principle. Its business outlook will depend significantly on its ability to uphold occupational safety standards, strengthen operational reliability, optimize the use of existing assets, and build revenues streams beyond conventional mining. With this strategic direction, we are confident the Company will be able to reinforce business resilience while creating sustainable long-term value.

## GCG Implementation

The BOD believes that the implementation of GCG is a fundamental pillar in safeguarding the Company's long-term sustainability. Throughout 2025, the Company upheld its GCG commitment consistently, as reflected in a 100% reporting compliance rate, covering the submission of monthly shareholder reports, quarterly MTO reports, financial statements, and the sustainability report.

Selain kepatuhan terhadap kewajiban pelaporan, Perseroan juga memastikan bahwa seluruh agenda tata kelola utama terlaksana secara transparan dan akuntabel. RUPS-T diselenggarakan pada bulan Mei 2025, sementara paparan publik dilaksanakan pada bulan Desember 2025 sebagai bagian dari upaya Perseroan untuk menjaga transparansi informasi, memperkuat akuntabilitas, serta memenuhi ketentuan regulator dan harapan pemangku kepentingan.

Direksi juga terus memastikan bahwa prinsip-prinsip GCG terintegrasi dalam proses pengambilan keputusan dan pelaksanaan strategi usaha. Dengan demikian, penerapan GCG tidak hanya dipandang sebagai bentuk kepatuhan, tetapi juga sebagai elemen penting dalam mendukung efektivitas pengelolaan risiko, ketahanan usaha, dan penciptaan nilai jangka panjang.

## Apresiasi

Atas nama Direksi, kami menyampaikan apresiasi dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada para pemegang saham, Dewan Komisaris, seluruh karyawan, serta segenap pemangku kepentingan atas dukungan, dedikasi, dan kepercayaan yang terus diberikan kepada Perseroan sepanjang tahun 2025.

Tahun 2025 merupakan tahun yang penuh dinamika dan tantangan. Meski demikian, melalui kerja keras bersama, Perseroan tetap mampu menjaga keberlangsungan usaha, membukukan laba yang solid, mempertahankan kondisi keuangan yang sehat, serta terus melangkah dalam agenda transformasi dan diversifikasi usaha. Berbagai pencapaian tersebut, termasuk penguatan kerja sama strategis, keberhasilan inisiatif efisiensi, dan pengembangan proyek baru, merupakan hasil dari kolaborasi yang erat di seluruh tingkat organisasi.

Direksi berkomitmen untuk menjadikan pembelajaran dari tahun 2025 sebagai landasan untuk membangun Perseroan yang semakin aman, tangguh, efisien, dan terdiversifikasi. Dengan dukungan seluruh pemangku kepentingan, Perseroan akan mampu menghadapi tantangan yang akan datang, memanfaatkan peluang baru, dan terus menciptakan nilai berkelanjutan bagi seluruh pihak di masa mendatang.

Beyond fulfilling its reporting obligations, the Company also ensured that all key governance agendas were carried out in a transparent and accountable manner. In this regard, the AGMS was held in May 2025, while the public expose took place in December 2025 to maintain transparency of information, strengthen accountability, and comply with regulatory requirements and stakeholder expectations.

The BOD also continued to ensure that GCG principles were embedded in decision-making processes and in the execution of business strategy. Accordingly, GCG is not regarded merely as a matter of compliance, but as an essential element in supporting effective risk management, business resilience, and the creation of sustainable long-term value.

## Appreciation

On behalf of the BOD, we would like to express our deepest appreciation and gratitude to the shareholders, BOC, all employees, and other stakeholders for their continued support, dedication, and trust in the Company throughout 2025.

2025 was a year marked by significant challenges and constant change. Even so, through the collective efforts of all stakeholders, the Company was able to preserve business continuity, deliver solid profitability, maintain a healthy financial position, and continue advancing its transformation and diversification agenda. These achievements, including the strengthening of strategic partnerships, the successful execution of efficiency initiatives, and the development of new projects, were made possible by close collaboration across all levels of the organization.

The BOD is committed to using the lessons learned in 2025 as a foundation for building a Company that is safer, more resilient, more efficient, and more diversified. With the continued support of all stakeholders, the Company will be well-positioned to navigate future challenges, capture new opportunities, and continue creating sustainable value for all parties in the years ahead.

Jakarta, April 2026

Atas nama Direksi,  
On behalf of the Board of Directors,



**Jeong Subok**  
Presiden Direktur  
President Director



# PROFIL PERSEROAN



# Company Profile

# Informasi Perseroan

## Company Information

### Nama Perusahaan Corporate Name

# PT Samindo Resources Tbk

(Perseroan melakukan perubahan nama dari PT MYOH Technology Tbk menjadi PT Samindo Resources Tbk pada tahun 2012 sebagai bagian dari perubahan arah bisnis Perseroan).

(The Company changed its name from PT MYOH Technology Tbk to PT Samindo Resources Tbk in 2012 as part of changes in the Company's business).



#### Bidang Usaha Utama Primary Sector

Aktivitas Perusahaan Holding  
Holding Corporation Activities



#### Sektor Sector

Energi  
Energy



#### Sub-Sektor Sub-Sector

Minyak, Gas & Batubara  
Oil, Gas & Coal



#### Industri Industry

Pendukung Minyak, Gas & Batubara  
Oil, Gas & Coal Supports



#### Subindustri Sub-industry

Jasa & Perlengkapan Minyak, Gas & Batubara  
Oil, Gas & Coal Equipment & Services



#### Modal Dasar Authorized Capital

Rp1.100.000.000.000



#### Daftar Keanggotaan Asosiasi Association Membership

- Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia  
Indonesia Corporate Secretary Association
- Asosiasi Emiten Indonesia  
Indonesian Public Listed Companies Association
- Asosiasi Pertambangan Batubara Indonesia  
Indonesian Coal Mining Association



#### Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment

Akta Pendirian Perseroan Terbatas PT Myohdotcom Indonesia No. 37 tertanggal 15 Maret 2000, dibuat di hadapan Esther Mercia Sulaiman, SH, Notaris di Jakarta, yang telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Perundang-undangan dengan Keputusan No. C-7565 HT.01.01.TH.2000 tertanggal 29 Maret 2000, didaftarkan di Kantor Pendaftaran Perusahaan Kota Malang tanggal 14 April 2000 dengan No. 120|BH.13.08|IV|2000, serta diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 48 tanggal 16 Juni 2000, Tambahan No. 3067.

Deed of Establishment of Limited Liability Company of PT Myohdotcom Indonesia No. 37 dated March 15<sup>th</sup>, 2000, made before Esther Mercia Sulaiman, SH, Notary in Jakarta, and authorized by the Minister of Law and Regulation through Decree No. C-7565 HT.01.01.TH.2000 dated March 29<sup>th</sup>, 2000, registered at Malang Business Registration Office on April 14<sup>th</sup>, 2000, No. 120|BH.13.08|IV|2000, and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 48 dated June 16<sup>th</sup>, 2000, Addendum No. 3067.



#### Kode Saham Ticker Symbol

MYOH



#### Papan Pencatatan Listing Board

Pengembangan  
Development



#### Tanggal Pencatatan Saham Share Listing Date

20 Juli / July 2000



#### Alamat Address

Equity Tower 30<sup>th</sup> Floor, SCBD,  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. No. 52-53 Lot 9,  
Jakarta Selatan 12190, Indonesia

☎ (62 21) 2903 7723

✉ admin@samindoresources.com

🌐 www.samindoresources.com

# Riwayat Singkat

## Brief History

Sejak tahun 2011, Perseroan telah memosisikan diri sebagai *investment holding corporation* terkemuka di industri pertambangan batubara di Indonesia. Tonggak awal perjalanan Perseroan dimulai ketika ST International Corporation, salah satu korporasi terkemuka asal Korea Selatan, mengakuisisi saham mayoritas PT MYOH Technology Tbk. Aksi korporasi ini menandai langkah strategis Perseroan memasuki sektor ekstraktif.

Since 2011, the Company has established its position as a leading investment holding corporation in Indonesia's coal mining industry. The Company's transformation commenced when ST International Corporation, a notable South Korean conglomerate, acquired a majority stake in PT MYOH Technology Tbk, marking the Company's strategic entry into the extractive sector.

Pada tahun 2012, PT MYOH Technology Tbk resmi berganti nama menjadi PT Samindo Resources Tbk sebagai bagian transformasi model bisnis menjadi penyedia layanan pertambangan batubara terintegrasi.

Model bisnis Perseroan dirancang untuk menghadirkan solusi pertambangan menyeluruh, mulai dari tahapan eksplorasi hingga pengangkutan batubara. Kegiatan operasional utama dikelola melalui entitas anak sebagai berikut:

- **SIMS** : Pemandahan batuan penutup dan produksi batubara
- **SUK & TMP** : Pengangkutan batubara
- **MA** : Pemboran eksplorasi
- **TRJA** : Layanan pendukung operasional pertambangan, meliputi rental kendaraan 4WD, alih daya, dan penyediaan internet untuk operasi pertambangan

Seluruh entitas anak Perseroan merupakan pelaku industri berpengalaman dengan rekam jejak kinerja yang solid. SIMS memiliki kapasitas pemindahan lapisan penutup sampai dengan 50 juta bcm per tahun dan kapasitas produksi batubara sampai dengan 10 juta ton per tahun. Melengkapi portofolio layanan pertambangan tersebut, SUK dan TMP memiliki total kapasitas pengangkutan batubara sebesar 35 juta ton per tahun. Hingga saat ini, TRJA telah dipercaya oleh berbagai klien terkemuka di industri pertambangan antara lain PT Delta Dunia Makmur Tbk dan PT Pamapersada Nusantara.

Dengan portofolio jasa yang luas dan terintegrasi, Perseroan terus memperkuat posisinya sebagai penyedia layanan pertambangan terpercaya di Indonesia. Pertumbuhan strategis, disiplin investasi, serta fokus pada inovasi menjadikan Perseroan mitra yang andal dalam mendukung keberlangsungan dan daya saing sektor pertambangan nasional.

In 2012, PT MYOH Technology Tbk officially rebranded as PT Samindo Resources Tbk, reinforcing its transition into a fully integrated coal mining services provider.

The Company's business model is designed to deliver end-to-end mining solutions, from exploration to coal hauling. Operational execution is carried out through the following subsidiaries:

- **SIMS** : Overburden removal and coal getting
- **SUK & TMP** : Coal hauling
- **MA** : Exploration drilling
- **TRJA** : Supporting services, including 4WD rental, outsourcing, and internet services for mining operations

Each of the Company's subsidiaries is an experienced industry operator with a strong performance track record. SIMS possesses overburden removal and coal getting capacities up to 50 million bcm and 10 million tons per annum, respectively. Supporting the Company's mining value chain, SUK and TMP have a combined coal hauling capacity up to 35 million tons per annum. To date, TRJA has continued to serve high-profile mining clients, including PT Delta Dunia Makmur Tbk and PT Pamapersada Nusantara.

With a wide and integrated suite of mining services, the Company continues to strengthen its reputation as a trusted partner in Indonesia's mining landscape. Strategic growth, disciplined investment, and a strong commitment to innovation ensure the Company remains well-positioned to support the competitiveness and long-term advancement of the national mining sector.





# Visi dan Misi

## Vision and Mission

# VISI

## Vision



Menjadi perusahaan induk dengan solusi pertambangan berkualitas, komprehensif, dan berbasis pengembangan sumber daya.

To become a holding corporation with high quality and comprehensive mining solutions based on resources development.



## Jejak Langkah

### Milestones

1996

Pendirian SUK.  
The establishment of SUK.

2001

- Pendirian SIMS.
- Pendirian TMP.
- SIMS dipercaya untuk melakukan pekerjaan pemindahan batuan penutup untuk *pit Roto North* milik PT KIDECO Jaya Agung.
- The establishment of SIMS.
- The establishment of TMP.
- SIMS was assigned to perform overburden removal in PT KIDECO Jaya Agung's Roto North pit.

2007

- Pendirian MA.
- SIMS dipercaya untuk pekerjaan produksi batubara di *pit Roto North* milik PT KIDECO Jaya Agung.
- The establishment of MA.
- SIMS was assigned to perform coal getting activities in PT KIDECO Jaya Agung's Roto North pit.

2009

SIMS dipercaya untuk melakukan pekerjaan pemindahan batuan penutup dan produksi batubara di *pit Samurangau* milik PT KIDECO Jaya Agung.

SIMS was assigned to perform overburden removal and coal getting in PT KIDECO Jaya Agung's Samurangau pit.

2011

- ST International Corporation mengakuisisi mayoritas saham PT MYOH Technology Tbk.
- PT MYOH Technology Tbk melakukan PUT I.
- PT MYOH Technology Tbk mengakuisisi SIMS.
- ST International Corporation acquired majority stake in PT MYOH Technology Tbk.
- PT MYOH Technology Tbk conducted Rights Issue I.
- PT MYOH Technology Tbk acquired SIMS.

# MISI

## Mission



- Menciptakan operasi pertambangan terbaik beserta sistem manajemen.
- Menjamin sarana jasa pertambangan yang lengkap, bersaing dengan cadangan yang berkesinambungan.
- To create an excellent mining operation and its management system.
- To secure the full ranged competitive mining services with sustainable reserve.



## NILAI-NILAI PERUSAHAAN

### Corporate Values

Integrity Focus



Global Excellence



Lead Change



Mutual Progress



2012

- PT MYOH Technology Tbk mengubah nama menjadi PT Samindo Resources Tbk.
- Perseroan melakukan PUT II.
- Perseroan mengakuisisi SUK, TMP, dan MA.
- PT MYOH Technology Tbk changed its name to PT Samindo Resources Tbk.
- The Company conducted Rights Issue II.
- The Company acquired SUK, TMP, and MA.

2019

SIMS meningkatkan status IUJP dari lokal di Kalimantan Timur menjadi nasional.

SIMS upgraded its Mining Services Business License status from local in East Kalimantan to nationwide.

2023

Perseroan mengakuisisi 74% saham TRJA dan menjadi pemegang saham pengendali.

The Company acquired 74% of TRJA's share, establishing itself as the controlling shareholder.

2025

SIMS melanjutkan momentum pertumbuhan melalui perpanjangan kesepakatan strategis dengan KIDECO untuk periode lima tahun.

SIMS sustains its growth momentum by sealing a five-year strategic agreement renewal with KIDECO.

# Kegiatan Usaha Menurut Anggaran Dasar Terakhir

## Business Lines Based on the Latest Articles of Association



Anggaran Dasar Perseroan telah mengalami beberapa kali perubahan, dengan perubahan terakhir dimuat dalam Akta No. 14 tanggal 10 Mei 2023, yang dibuat di hadapan Notaris Anne Djoenardi, S.H., MBA., serta telah mendapat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 24 Mei 2023, mengenai perubahan maksud dan tujuan Perseroan. Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan bergerak dalam bidang investasi pada kegiatan usaha:

1. Aktivitas Penunjang Pertambangan dan Penggalian Lainnya;
2. Aktivitas Penyewaan dan Sewa Guna Usaha Tanpa Hak Opsi Alat Transportasi Lainnya;
3. Reparasi;
4. Pertanian dan Perkebunan;
5. Konstruksi;
6. Ketenagalistrikan;
7. Industri;
8. Aktivitas Arsitektur dan Keinsinyuran;
9. Aktivitas Penerbitan;
10. Aktivitas *Real Estate*;
11. Perdagangan Eceran bukan Mobil dan Sepeda Motor;
12. Perdagangan Besar bukan Mobil dan Sepeda Motor;
13. Penyediaan Akomodasi;
14. Aktivitas Jasa Keuangan, bukan Asuransi dan Dana Pensiun;
15. Aktivitas Kantor Pusat dan Aktivitas Konsultasi Manajemen; dan
16. Aktivitas Kesehatan Manusia.

The Company's Articles of Association have been amended several times, with the latest amendment set forth in Deed No. 14 dated May 10, 2023, drawn up before Notary Anne Djoenardi, S.H., MBA., and approved by the Ministry of Law and Human Rights on May 24, 2023, regarding the change in the Company's purposes and objectives. In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company is engaged in investments in the following business activities:

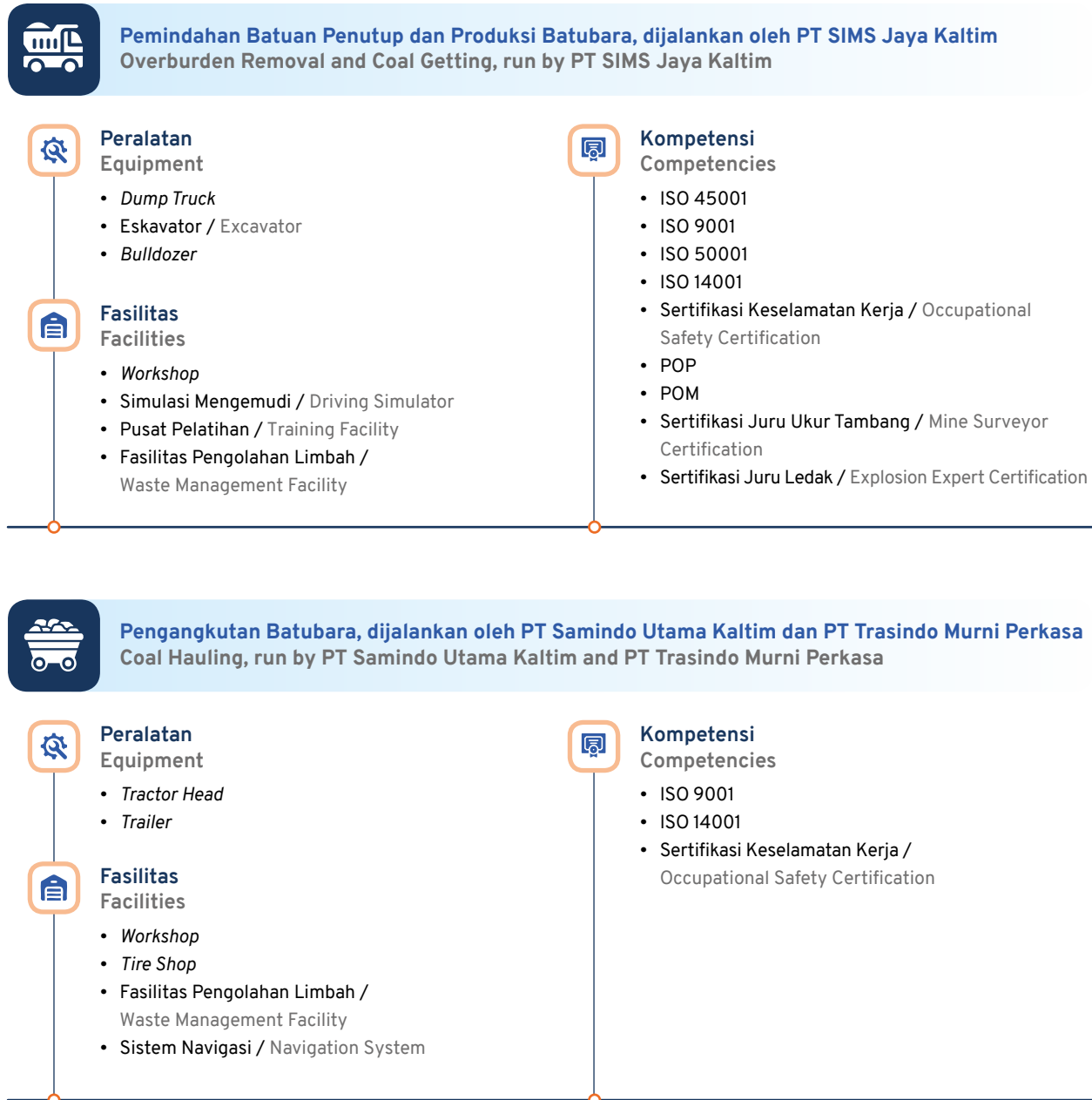
1. Mining Support Activities and Other Excavations
2. Rental and Leasing Activities of Other Transportation Equipment Without Purchase Option;
3. Repair;
4. Agriculture and Plantation;
5. Construction;
6. Power Plant;
7. Industry;
8. Architectural and Engineering Activities;
9. Publishing Activities;
10. Real Estate Activities;
11. Retail Trading Other than Cars and Motorcycles;
12. Large Trading Other than Cars and Motorcycles;
13. Accommodation Provision;
14. Financial Service Activities, Other Than Insurance & Pension Fund;
15. Head Office & Management Consultation Activities;
16. Human Health Activities.

## Kegiatan Usaha yang Dijalankan dan Jasa yang Dihasilkan

Sebagai perusahaan *investment holding* yang menjalankan usaha di bidang pertambangan terintegrasi, seluruh kegiatan operasional Perseroan dijalankan oleh entitas anak. Melalui entitas anak, Perseroan menawarkan empat layanan yang merupakan rangkaian kegiatan utama dalam kegiatan pertambangan batubara, serta sewa kendaraan 4WD sebagai layanan pendukung industri jasa pertambangan, sebagai berikut:

## Business Segments and Delivered Services

As an investment holding corporation engaged in integrated mining services, all operational activities of the Company are carried out by its subsidiaries. Through these subsidiaries, the Company offers four main services that constitute the primary activities in coal mining, as well as a 4WD vehicle rental service to support the mining industry, as follows:





**Pemboran Eksplorasi, dijalankan oleh PT Mintec Abadi**  
Exploration Drilling, run by PT Mintec Abadi



**Peralatan**  
Equipment

- Drilling Rig
- Geophysical Logging Rig
- Field Survey Equipment



**Fasilitas**  
Facilities

- Laboratorium Batuan / Rock Laboratory
- Fasilitas Penyimpanan Contoh Batuan / Rock Sample Storage Facility



**Kompetensi**  
Competencies

- ISO 9001
- ISO 17025



**Penyewaan Kendaraan, dijalankan oleh PT Transkon Jaya Tbk**  
Vehicle Rental, run by PT Transkon Jaya Tbk



**Peralatan**  
Equipment

- Ambulans / Ambulance
- Drop-side Tray Vehicle
- Explosive Box Vehicle
- Light Bus Vehicle
- Light Truck
- Man Haul Vehicle
- Rescue Vehicle
- Service Body Box Vehicle unit
- Standard Spec Light Vehicle 4 x 2 WD
- Standard Spec Light Vehicle 4 x 4 WD



**Fasilitas**  
Facilities

- Workshop
- Pusat Pelatihan / Training Facility



**Kompetensi**  
Competencies

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- ISO 45001:2018
- ISO 37001:2016
- ISO 50001
- SMK3 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Occupational Health and Safety Management System



**Jasa Alih Daya, dijalankan oleh PT Borneo Sentana Gemilang**  
Outsourcing Services, run by PT Borneo Sentana Gemilang



**Fasilitas**  
Facilities

- Pusat Pelatihan / Training Facility



**Penyedia Layanan Internet, dijalankan oleh PT Multinet Perkasa Indonesia**  
Internet Service Provider, run by PT Multinet Perkasa Indonesia



**Peralatan**  
Equipment

- Tower BTS / BTS Tower



**Fasilitas**  
Facilities

- Server

Perseroan adalah salah satu dari beberapa kontraktor yang dipercaya untuk mengelola tambang milik PT KIDECO Jaya Agung, salah satu produsen batubara terbesar di Indonesia. Kontrak aktif yang dimiliki oleh Perseroan adalah sebagai berikut:

The Company is one of the contractors assigned to operate mines owned by PT KIDECO Jaya Agung, one of the largest coal producers in Indonesia. Active contracts held by the Company are as follows:

No.	Entitas Anak Subsidiary	Klien Client	Tanggal Kontrak Contract Date	Durasi Duration	Pekerjaan Task	Catatan Remarks
1	PT SIMS Jaya Kaltim ("PT SIMS")	PT KIDECO Jaya Agung	30 Desember 2024 December 30 <sup>th</sup> 2024	31 Maret 2025 – 31 Desember 2029 March 31 <sup>st</sup> , 2025 - December 31 <sup>st</sup> , 2029	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemindahan batuan penutup</li> <li>Produksi batubara</li> <li>Overburden removal</li> <li>Coal Getting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontrak aktif</li> <li>PT SIMS telah melakukan pekerjaan – pekerjaan tersebut sejak tahun 2009</li> <li>Active contract</li> <li>PT SIMS has been carrying out these services since 2009</li> </ul>
2	PT Samindo Utama Kaltim ("PT SUK")	PT KIDECO Jaya Agung	31 Maret 2023 March 31 <sup>st</sup> , 2023	31 Desember 2023 – 31 Desember 2032 December 31 <sup>st</sup> , 2023 - December 31 <sup>st</sup> , 2032	Pengangkutan batubara dari <i>stockpile</i> ke pelabuhan Coal hauling from stockpile to port	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontrak aktif</li> <li>PT SUK telah melakukan pekerjaan – pekerjaan tersebut sejak tahun 2009</li> <li>Active contract</li> <li>PT SUK has been carrying out these services since 2009</li> </ul>
3	PT Trasindo Murni Perkasa ("PT TMP")	PT KIDECO Jaya Agung	31 Maret 2023 March 31 <sup>st</sup> , 2023	31 Desember 2023 - 31 Desember 2032 December 31 <sup>st</sup> , 2023 - December 31 <sup>st</sup> , 2032	Pengangkutan batubara dari <i>stockpile</i> ke pelabuhan Coal hauling from stockpile to port	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontrak aktif</li> <li>PT TMP telah melakukan pekerjaan – pekerjaan tersebut sejak tahun 2009</li> <li>Active contract</li> <li>PT TMP has been carrying out these services since 2009</li> </ul>
4	PT Mintec Abadi ("PT Mintec")	PT KIDECO Jaya Agung	3 Maret 2025 March 3 <sup>rd</sup> 2025	1 Januari 2025 – 31 Desember 2027 January 1 <sup>st</sup> , 2025 - December 31 <sup>st</sup> , 2027	Pemboran eksplorasi Exploration drilling	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kontrak aktif</li> <li>PT Mintec telah melakukan pekerjaan – pekerjaan tersebut sejak tahun 2011</li> <li>Active contract</li> <li>PT Mintec has been carrying out these services since 2011</li> </ul>
5	PT Transkon Jaya Tbk ("TRJA")	Klien Utama TRJA: TRJA Major Client:	1 Januari 2021 January 1 <sup>st</sup> 2021	1 Januari 2021 – 30 November 2028 January 1 <sup>st</sup> , 2021 - November 30 <sup>th</sup> , 2028	Sewa Kendaraan Vehicle rental	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktif</li> <li>PT Buma sudah menyewa kendaraan dari TRJA sejak tahun 2021</li> <li>Active</li> <li>PT Buma has been leasing vehicles from TRJA since 2021</li> </ul>
		PT Thiess Contractors Indonesia ("PT Thiess")	26 Juni 2021 June 26 <sup>th</sup> , 2021	26 Juni 2021 – 31 Juli 2028 June 26 <sup>th</sup> , 2021 - July 31 <sup>st</sup> , 2028		<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktif</li> <li>PT Thiess sudah menyewa kendaraan dari TRJA sejak tahun 2021</li> <li>Active</li> <li>PT Thiess has been leasing vehicles from TRJA since 2021</li> </ul>
		PT Pamapersada Nusantara ("PT Pama")	1 November 2018 November 1 <sup>st</sup> , 2018	1 November 2018 – 14 November 2028 November 1 <sup>st</sup> , 2018 - November 14 <sup>th</sup> , 2028		<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktif</li> <li>PT Pama sudah menyewa kendaraan dari TRJA sejak tahun 2018</li> <li>Active</li> <li>PT Pama has been leasing vehicles from TRJA since 2018</li> </ul>
		PT Amman Mineral Nusa Tenggara ("PT AMMAN")	8 Februari 2022 February 8 <sup>th</sup> , 2022	8 Februari 2022 – 31 Juli 2029 February 8 <sup>th</sup> , 2022 - July 31 <sup>st</sup> , 2029		<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktif</li> <li>PT Amman sudah menyewa kendaraan dari TRJA sejak tahun 2022</li> <li>Active</li> <li>PT Amman has been leasing vehicles from TRJA since 2022</li> </ul>
		PT Berau Coal	1 Mei 2022 May 1 <sup>st</sup> , 2022	1 Mei 2022 – 12 Februari 2031 May 1 <sup>st</sup> , 2022 - February 12 <sup>th</sup> , 2031		<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktif</li> <li>PT Berau Coal sudah menyewa kendaraan dari TRJA sejak tahun 2022</li> <li>Active</li> <li>PT Berau Coal has been leasing vehicles from TRJA since 2022</li> </ul>



# Wilayah Operasional

## Operational Area



Informasi:  
Information:



Wilayah Operasi TRJA  
TRJA's Operational Area



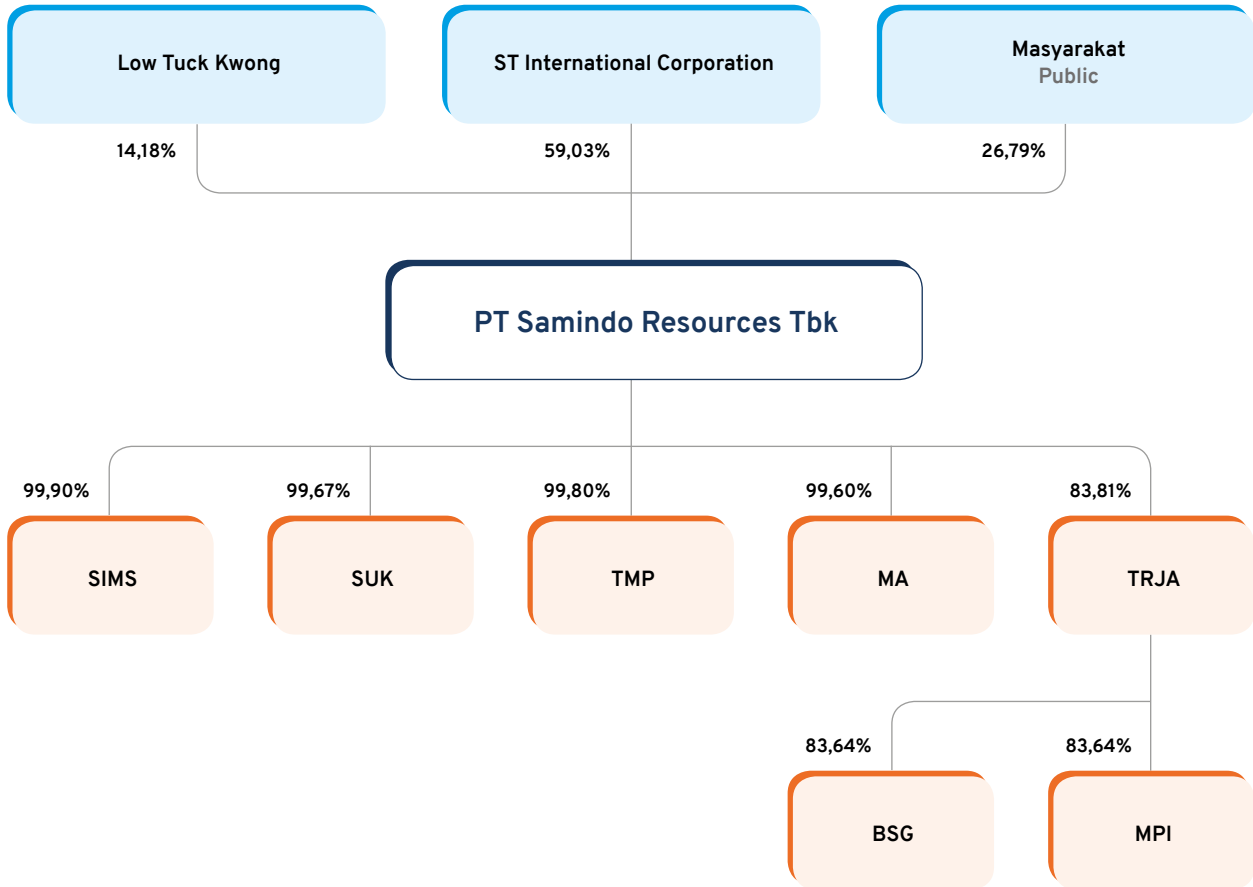
Wilayah Operasi SIMS, SUK, TMP, & MA  
SIMS, SUK, TMP, & MA's Operational Areas





# Struktur Perusahaan

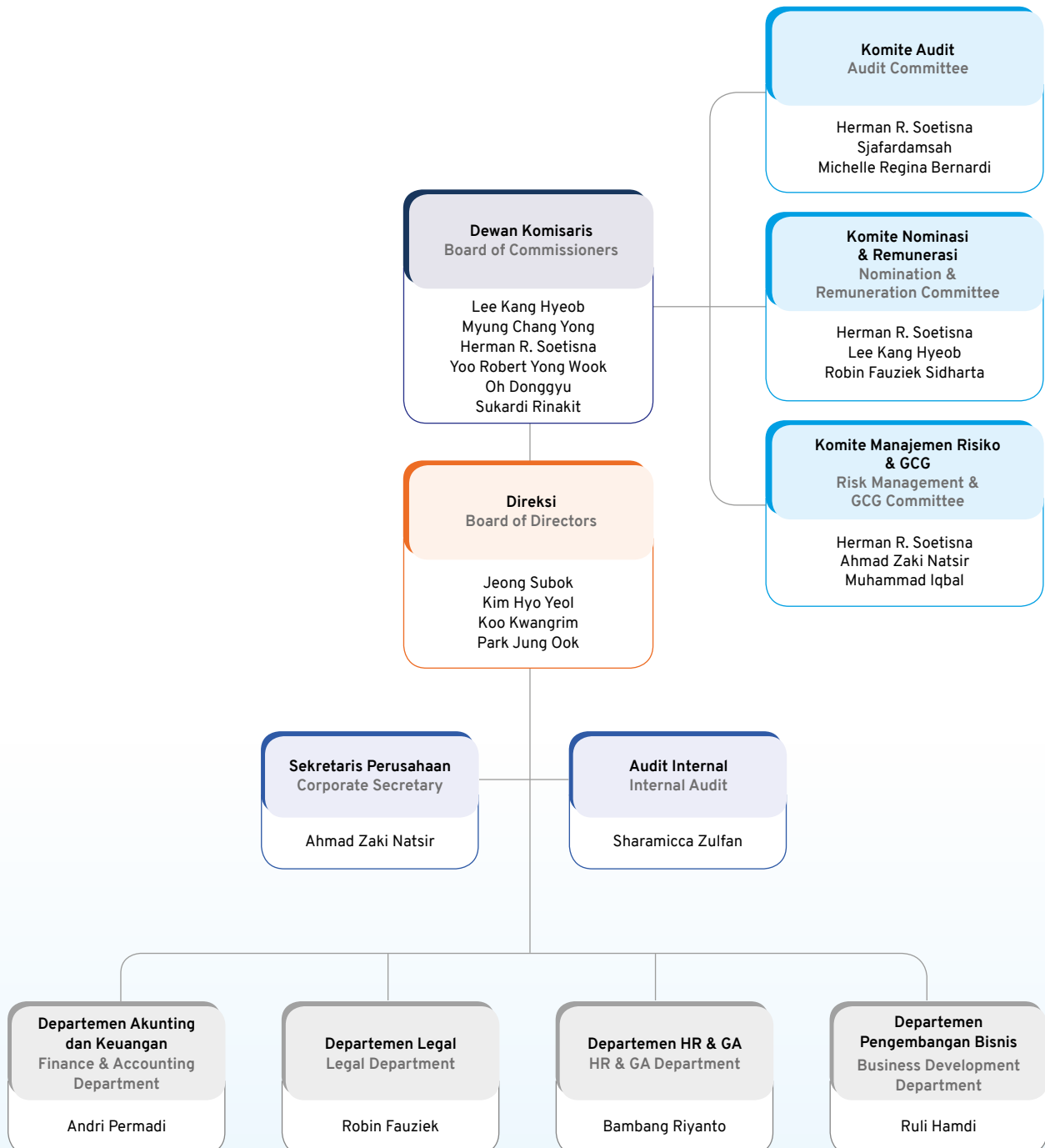
## Corporate Structure



Informasi ini berdasarkan perspektif Perseroan, di mana PT Borneo Sentana Gemilang dan PT Multinet Perkasa Indonesia dimiliki secara tidak langsung. This information is from the Company's perspective, where PT Borneo Sentana Gemilang and PT Multinet Perkasa Indonesia are indirectly owned.

# Struktur Organisasi

## Organizational Structure



# Profil Dewan Komisaris

## Board Of Commissioners' Profile



### LEE KANG HYEOB

**Presiden Komisaris**  
President Commissioner



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age  
60 Tahun  
60 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Seoul



#### Dasar Pengangkatan

##### Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



#### Riwayat Pendidikan

##### Education Background

Gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari Universitas Yonsei, Korea Selatan, pada tahun 1987.

Bachelor's degree in Business Administration from Yonsei University, South Korea, in 1987.



#### Riwayat Jabatan

##### Previous Positions

- 2008 - 2011 :Mengawali karier di ST International Corporation dengan menempati berbagai posisi penting;
  - 2011 - 2012 :Komisaris Perseroan;
  - 2012 - 2013 :Direktur Perseroan;
  - 2014 - 2017 :Presiden Direktur Perseroan; dan
  - 2017 - 2022 :Executive Vice President ST International Corporation.
- 2008 - 2011 :Began working at ST International Corporation and held a number of key positions;
  - 2011 - 2012 :Commissioner of the Company;
  - 2012 - 2013 :Director of the Company;
  - 2014 - 2017 :President Director of the Company; and
  - 2017 - 2022 :Executive Vice President of ST International Corporation.



#### Rangkap Jabatan

##### Concurrent Positions

2022 – Sekarang :Senior Managing Director ST International Corporation.

2022 – Present :Senior Managing Director of ST International Corporation.



#### Hubungan Afiliasi

##### Affiliations

Memiliki hubungan afiliasi dengan ST International Corporation yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliated with ST International Corporation as the controlling shareholder of the Company.

## HERMAN R. SOETISNA

Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Indonesia  
Indonesian



**Usia**  
Age  
62 Tahun  
62 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Bandung



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



### Riwayat Pendidikan Education Background

- Gelar Sarjana dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 1986;
- Gelar *Master* dari Université des Sciences Humaines de Strasbourg, Prancis, pada tahun 1988; dan
- Gelar Doktor dari Université Louis Pasteur, Perancis, Prancis, pada tahun 1993.
- Bachelor's degree from Bandung Institute of Technology in 1986;
- Master's degree from Université des Sciences Humaines de Strasbourg, France, in 1988; and
- Doctoral degree from the Université Louis Pasteur, France, in 1993.



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- 1996 - 2002 :Direktur Keuangan PT Visinergi Proconsult;
- 2000 - 2003 :Ketua Komisi Ahli di Perhimpunan Ergonomi Indonesia; dan
- 2003 - 2006 :Country Council for Southeast Asian Ergonomics Society.
- 1996 - 2002 :Finance Director, PT Visinergi Proconsult;
- 2000 - 2003 :Chairman of Expert Committee, Indonesian Ergonomics Association; and
- 2003 - 2006 :Country Representative, Southeast Asian Ergonomics Society.



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik di dalam maupun di luar Perseroan.

He does not serve any concurrent positions in other corporates.



### Hubungan Afiliasi Affiliations

Tidak terafiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, pemegang saham utama dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.


Not affiliated with other members of the BOC, members of the BOD, major Shareholders and controllers either directly or indirectly.



## SUKARDI RINAKIT

**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner

 **Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Indonesia  
Indonesian

 **Usia**  
Age  
62 Tahun  
62 Years old

 **Domisili**  
Dimicile  
Jakarta

### **Dasar Pengangkatan** Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2025 tanggal 26 Mei 2025.

2025 AGMS resolution dated May 26<sup>th</sup>, 2025.

### **Riwayat Pendidikan** Educational Background

- Doktor (S3), Departemen Ilmu Politik, National University of Singapore (2003);
- Magister (S2) jurusan Studi Asia Tenggara, National University of Singapore (1996); dan
- Sarjana (S1) Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Indonesia, Jakarta (1989).
- Doctorate, Department of Political Science, National University of Singapore (2003);
- Master's Degree in Southeast Asian Studies, National University of Singapore (1996); and
- Bachelor's degree in Social and Political Sciences, Universitas Indonesia, Jakarta (1989).

### **Riwayat Jabatan** Previous Positions

- 1989 - 1998 : Staf Peneliti Centre for Strategic and International Studies;
- 2001 - 2010 : Direktur Eksekutif Soegeng Sarjadi Syndicate;
- 2011 - 2014 : Peneliti Senior PARA Syndicate;
- 2015 - 2019 : Komisaris Independen PTPN X;
- 2014 - 2024 : Staf Khusus Presiden Republik Indonesia; dan
- 2024 - 2025 : Tenaga Profesional Lemhannas Republik Indonesia.
- 1989 - 1998 : Researcher, Centre for Strategic and International Studies (CSIS);
- 2001 - 2010 : Executive Director, Soegeng Sarjadi Syndicate;
- 2011 - 2014 : Senior Researcher, PARA Syndicate;
- 2015 - 2019 : Independent Commissioner, PTPN X;
- 2014 - 2024 : Special Staff to the President of the Republic of Indonesia; and
- 2024 - 2025 : Professional Expert, National Resilience Institute of the Republic of Indonesia (Lemhannas).

### **Rangkap Jabatan** Concurrent Positions

2019 – Sekarang : Komisaris Independen PT Pupuk Kalimantan Timur.

2019 – Present : Independent Commissioner of PT Pupuk Kalimantan Timur.

### **Hubungan Afiliasi** Affiliations

Tidak terafiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, pemegang saham utama dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.

Not affiliated with other members of the BOC, members of the BOD, major Shareholders and controllers either directly or indirectly.

## OH DONGGYU

**Komisaris Independen**  
Independent Commissioner



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age  
43 Tahun  
43 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Jakarta



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



### Riwayat Pendidikan Educational Background

Gelar Sarjana dari Yonsei University, Korea Selatan, pada tahun 2006.

Bachelor's degree from Yonsei University, South Korea, in 2006.



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- 2011 - 2014 : *Manager* KPMG Indonesia; dan
- 2014 - 2017 : *Korean Desk* KPMG Indonesia.

- 2011 - 2014 : *Manager* of KPMG Indonesia; and
- 2014 - 2017 : *Korean Desk* of KPMG Indonesia.



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

2019 - Sekarang : *Managing Partner* PT Samdo Accounting Indonesia (Sebelumnya Leenoh Consulting Indonesia)

2019 - Present : *Managing Partner* PT Samdo Accounting Indonesia (Former Leenoh Consulting Indonesia)



### Hubungan Afiliasi Affiliations


Tidak terafiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, anggota Direksi, pemegang saham utama dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.


Not affiliated with other members of the BOC, members of the BOD, major Shareholders and controllers either directly or indirectly.



## YOO ROBERT YONG WOOK

**Komisaris**  
Commissioner

 **Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Amerika Serikat  
United States of America

 **Usia**  
Age  
37 Tahun  
37 Years old

 **Domisili**  
Domicile  
Seoul

### **Dasar Pengangkatan** Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.

### **Riwayat Pendidikan** Educational Background

Gelar Sarjana dari University of California, Amerika Serikat, pada tahun 2012.

Bachelor's degree from University of California, United States, in 2012.

### **Riwayat Jabatan** Previous Positions

- 2014 : Manajer KIDECO;
- 2019 : *Senior Vice President* ST International Corporation; dan
- 2021 : *Senior Executive Vice President* ST International Corporation.

- 2014 : Manager at KIDECO.
- 2019 : *Senior Vice President* ST International Corporation; and
- 2021 : *Senior Executive Vice President* ST International Corporation.

### **Rangkap Jabatan** Concurrent Positions

2021 – Sekarang : *Vice Chairman* ST International Corporation.

2021 – Present : *Vice Chairman* ST International Corporation.

### **Hubungan Afiliasi** Affiliations

Memiliki hubungan afiliasi dengan ST International Corporation yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliated with ST International Corporation as the controlling shareholder of the Company.

## MYUNG CHANG YONG

Komisaris  
Commissioner



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age  
49 Tahun  
49 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Seoul



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



### Riwayat Pendidikan Educational Background

Gelar Sarjana dari Universitas Hankuk, Korea Selatan, pada tahun 2001.

Bachelor's degree from Hankuk University, South Korea, in 2001.



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- 2004 - 2012 : *Manajer* KIDECO;
- 2014 - 2018 : *Manager* KIDECO;
- 2018 - 2019 : *Senior Manager* ST International Corporation; dan
- 2019-2025 : *Senior Vice President* ST International Corporation.

- 2004 - 2012 : *Manager* of KIDECO;
- 2014 - 2018 : *General Manager* of KIDECO;
- 2018 - 2019 : *Senior Manager* of ST International Corporation; and
- 2019-2025 : *Senior Vice President* ST International Corporation.



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

2025 – Sekarang : *Executive Vice President* ST International Corporation.

2025 – Present : *Executive Vice President* of ST International Corporation.



### Hubungan Afiliasi Affiliations

Memiliki hubungan afiliasi dengan ST International Corporation yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliated with ST International Corporation as the controlling shareholder of the Company.

# Profil Direksi

## Board of Directors' Profile



### JEONG SUBOK

**Presiden Direktur**  
President Director



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age  
53 Tahun  
53 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Jakarta



#### Dasar Pengangkatan

##### Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



#### Riwayat Pendidikan

##### Education Background

Gelar Sarjana dari Universitas Kyonggi, Korea Selatan, pada tahun 1995.

Bachelor's degree from Kyonggi University, South Korea, in 1995.



#### Riwayat Jabatan

##### Previous Positions

- 2007 - 2012 : *Finance Manager* KIDECO;
- 2014 - 2016 : *Direktur Keuangan* PT Perta-Samtan Gas;
- 2016 - 2019 : *Presiden Direktur* SUK; dan
- 2019 - 2021 : *Presiden Direktur* PT Cotrans Asia.
- 2007 - 2012 : *Finance Manager* KIDECO;
- 2014 - 2016 : *Finance Director* of PT Perta-Samtan Gas;
- 2016 - 2019 : *President Director* of SUK; and
- 2019 - 2021 : *President Director* of PT Cotrans Asia.



#### Rangkap Jabatan

##### Concurrent Positions

- 2023 - Sekarang : *Presiden Komisaris* THEP;
- 2023 - Sekarang : *Komisaris* GPL;
- 2024 - Sekarang : *Presiden Komisaris* SIMS;
- 2024 - Sekarang : *Presiden Komisaris* SUK;
- 2024 - Sekarang : *Presiden Komisaris* TMP;
- 2024 - Sekarang : *Presiden Komisaris* MA;
- 2024 - Sekarang : *Presiden Komisaris* TRJA; dan
- 2024 - Sekarang : *Presiden Direktur* PT STI Indonesia.
- 2023 - Present : *President Commissioner* of THEP;
- 2023 - Present : *Commissioner* GPL;
- 2024 - Present : *President Commissioner* of SIMS;
- 2024 - Present : *President Commissioner* of SUK;
- 2024 - Present : *President Commissioner* of TMP;
- 2024 - Present : *President Commissioner* of MA;
- 2024 - Present : *President Commissioner* of TRJA; and
- 2024 - Present : *President Director* of PT STI Indonesia.



#### Hubungan Afiliasi

##### Affiliations

Memiliki hubungan afiliasi dengan ST International Corporation yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliated with ST International Corporation as the controlling shareholder of the Company.

## KIM HYO YEOL

**Direktur**  
Director



**Kewarganegaraan**  
Citizenship

Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age

53 Tahun  
53 Years old



**Domisili**  
Domicile

Balikpapan



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



### Riwayat Pendidikan Education Background

- Gelar Sarjana dari Kangwon National University, Korea Selatan, pada tahun 1997; dan
- Gelar Master dari Kangwon National University, Korea Selatan, pada tahun 2002.
- Bachelor's degree from Kangwon National University, South Korea, in 1997; and
- Master's degree from Kangwon National University, South Korea, in 2002.



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- 2013 - 2017 :Presiden Direktur MA;
- 2017 - 2019 :Senior Manager ST International Corporation;
- 2019 - 2020 :Presiden Direktur MA;
- 2020 - 2021 :Direktur SUK;
- 2020 - 2021 :Direktur TMP;
- 2020 - 2021 :Direktur SIMS;
- 2021 - 2023 :Direktur MA; dan
- 2022 - 2023 :Direktur SIMS.
- 2013 - 2017 :President Director of MA;
- 2017 - 2019 :Senior Manager of ST International Corporation;
- 2019 - 2020 :President Director of MA;
- 2020 - 2021 :Director of SUK;
- 2020 - 2021 :Director of TMP;
- 2020 - 2021 :Director of SIMS;
- 2021 - 2023 :Director of MA; and
- 2022 - 2023 :Director of SIMS.



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- 2021 - Sekarang :Komisaris SUK;
- 2021 - Sekarang :Komisaris TMP;
- 2023 - Sekarang :Presiden Direktur SIMS;
- 2023 - Sekarang :Presiden Direktur MA; dan
- 2025 - Sekarang :Komisaris TRJA.
- 2021 - Present : Commissioner of SUK;
- 2021 - Present : Commissioner of TMP;
- 2023 - Present : President Director of SIMS;
- 2023 - Present : President Director of MA; and
- 2025 - Present : Commissioner of TRJA.



### Hubungan Afiliasi Affiliations

Memiliki hubungan afiliasi dengan ST International Corporation yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliated with ST International Corporation as the controlling shareholder of the Company.



## PARK JUNG OOK

**Direktur**  
Director



**Kewarganegaraan**  
Citizenship

Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age

45 Tahun  
45 Years old



**Domisili**  
Domicile

Jakarta



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



### Riwayat Pendidikan Educational Background

Gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari Universitas Hanyang, Korea Selatan, pada tahun 2005.

Bachelor of Business Administration degree from Hanyang University, South Korea, in 2005.



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- 2006-2010 : *Manager* ST International Corporation;
- 2010 - 2012 : *Manager Finance* SIMS;
- 2013 - 2014 : *Manager Finance & Accounting* ST International;
- 2014-2017 : *Manager* PT Cotrans Asia & SBS;
- 2017-2019 : *Senior Manager* SIMS; dan
- 2019-2023 : *Senior Manager of Strategic Planning, Audit, & Management* ST International Corporation.

- 2006-2010 : *Manager* of ST International Corporation;
- 2010 - 2012 : *Finance Manager* of SIMS;
- 2013 - 2014 : *Finance & Accounting Manager* of ST International;
- 2014-2017 : *Manager* of PT Cotrans Asia & SBS;
- 2017-2019 : *Senior Manager* of SIMS; and
- 2019-2023 : *Senior Manager* of Strategic Planning, Audit, & Management of ST International Corporation.



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

- 2023 - Sekarang : *Direktur* THEP;
- 2024 - Sekarang : *Direktur* GPL;
- 2024 - Sekarang : *Direktur* TRJA;
- 2024 - Sekarang : *Komisaris* SIMS;
- 2024 - Sekarang : *Komisaris* SUK;
- 2024 - Sekarang : *Komisaris* TMP; dan
- 2024 - Sekarang : *Komisaris* MA.

- 2023 - Present : *Director* of THEP;
- 2024 - Present : *Director* of GPL;
- 2024 - Present : *Director* of TRJA;
- 2024 - Present : *Commissioner* of SIMS;
- 2024 - Present : *Commissioner* of SUK;
- 2024 - Present : *Commissioner* of TMP; and
- 2024 - Present : *Commissioner* of MA.



### Hubungan Afiliasi Affiliations

Memiliki hubungan afiliasi dengan ST International Corporation yang merupakan pemegang saham pengendali Perseroan.

Affiliated with ST International Corporation as the controlling shareholder of the Company.

## KOO KWANGRIM

Direktur  
Director



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Korea Selatan  
South Korean



**Usia**  
Age  
46 Tahun  
46 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Jakarta



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan RUPS-T 2024 tanggal 24 Juni 2024.

2024 AGMS resolution dated June 24<sup>th</sup>, 2024.



### Riwayat Pendidikan Educational Background

Gelar Sarjana Administrasi Bisnis dari Hanyang University, Korea Selatan, pada tahun 2003.

Bachelor of Business Administration degree from Hanyang University, South Korea, in 2003.



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- 2010 - 2014: *Manager* KPMG Korea;
- 2015 - 2018: *Manager* PwC Korea; dan
- 2019 - 2022: *Senior Manager* RSM Korea.

- 2010 - 2014: *Manager* of KPMG Korea;
- 2015 - 2018: *Manager* of PwC Korea; and
- 2019 - 2022: *Senior Manager* of RSM Korea.



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Beliau tidak memiliki rangkap jabatan baik di dalam maupun di luar Perseroan.

He does not serve any concurrent positions in other corporates.



### Hubungan Afiliasi Affiliations

Tidak terafiliasi dengan anggota Direksi lainnya, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama dan pengendali baik langsung maupun tidak langsung.

Not affiliated with other BOD members, BOC member, major & controlling shareholders either directly or indirectly.

# Perubahan Komposisi Anggota Dewan Komisaris dan Direksi

## Change in Board of Commissioners and Board of Directors Composition

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi mengalami perubahan di tahun 2025 sesuai keputusan RUPS-T tanggal 26 Mei 2025 yang memberhentikan dengan hormat Bapak Kwun Seong Min dari jabatannya sebagai Komisaris dan Bapak Cha Shin Woo dari jabatannya sebagai Direktur, serta mengangkat Bapak Sukardi Rinakit sebagai Komisaris Independen, efektif sejak ditutupnya RUPS-T 2025 sampai dengan berakhirnya RUPS-T 2027.

The composition of the BOC and BOD changed in 2025 in accordance with the AGMS resolution dated May 26<sup>th</sup>, 2025, which respectfully dismissed Mr. Kwun Seong Min from his position as Commissioner and Mr. Cha Shin Woo from his position as Director, and subsequently appointed Mr. Sukardi Rinakit as Independent Commissioner, effective from the close of the 2025 AGMS until the conclusion of the 2027 AGMS

# Sumber Daya Manusia

## Human Resources

Keunggulan operasional dan daya saing Perseroan tidak hanya dibangun melalui investasi pada teknologi dan proses, tetapi juga melalui kualitas SDM yang dimiliki. Dalam lanskap industri jasa pertambangan yang semakin kompetitif dan berorientasi teknologi, tenaga kerja yang profesional, adaptif, dan kompeten menjadi fondasi bagi pertumbuhan jangka panjang Perseroan.

The Company's operational excellence and competitive advantage are driven not only by investments in technology and processes, but also by the quality of its human capital. In an increasingly technology-driven and competitive mining services industry, a professional, adaptive, and highly competent workforce forms the foundation of the Company's long-term growth.

Sejalan dengan prioritas tersebut, Perseroan terus memperkuat pengelolaan SDM melalui strategi yang mencakup penjangkaran talenta terbaik, pengembangan kapabilitas karyawan secara berkelanjutan, serta retensi tenaga kerja berkinerja tinggi. Fokus ini memastikan tersedianya tim yang unggul untuk mendukung pencapaian tujuan strategis dan memperkuat ketahanan bisnis menghadapi dinamika industri.

To reinforce this foundation, the Company continues to strengthen its HR management strategy, including the recruitment of top talent, sustainable capability development, and the retention of high-performing employees. This approach ensures that the Company is supported by an excellent team capable of delivering on strategic objectives and sustaining business resilience amid industry dynamics.

Hingga tanggal 31 Desember 2025, Perseroan memiliki 1.483 karyawan.

As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the Company employed 1,483 employees.

Komposisi karyawan Perseroan di tahun 2025 berdasarkan jenis kelamin, usia, pendidikan, jabatan, dan status kepegawaian adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's employees in 2025 based on gender, age, education, position, and employment status was as follows:

### Komposisi Berdasarkan Jenis Kelamin, Jabatan, dan Usia Composition Based on Gender, Position, and Age

Rentang Usia (Tahun) Age Range (Years)	Level Jabatan Position Level								Jumlah Pegawai Total Employee
	Entry-level		Mid-level		Senior-level		Executive-level		
	Laki-Laki Male	Perempuan Female	Laki-Laki Male	Perempuan Female	Laki-Laki Male	Perempuan Female	Laki-Laki Male	Perempuan Female	
18-25	204	32	2	1	-	-	-	-	239
25-35	251	32	109	29	1	3	-	-	425
35-45	214	4	173	13	59	4	2	-	469
45-55	169	-	112	1	45	-	12	-	339
>55	1	-	3	-	3	-	4	-	11
<b>Total Pegawai Total Employee</b>	<b>839</b>	<b>68</b>	<b>399</b>	<b>44</b>	<b>108</b>	<b>7</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>1,483</b>



**Komposisi Berdasarkan Pendidikan**  
Composition Based on Education

Pendidikan Education	2025	2024
S2 Master's Degree	17	12
S1 Bachelor's Degree	289	252
Diploma Associate's Degree	83	68
SMU High School	1,043	1,041
Tidak Berketerampilan Unskilled Worker	51	66
<b>Total</b>	<b>1,483</b>	<b>1,439</b>



**Komposisi Berdasarkan Status Kepegawaian**  
Composition Based on Employment Status

Status Kepegawaian Employment Status	2025	2024
Tetap Permanent	1,027	1,005
Kontrak Contract	456	434
<b>Total</b>	<b>1,483</b>	<b>1,439</b>

## Informasi Pemegang Saham

### Shareholders Information

Uraian Description	Modal Dasar Authorized Capital 5,500,000,000							
	1 Januari 2025 January 1 <sup>st</sup> , 2025				31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> , 2025			
	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham Total Total Shares	% Kepemilikan Ownership	Status	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham Total Total Shares	% Kepemilikan Ownership	Status
<b>Kepemilikan Saham 5% atau Lebih</b> Ownership of 5% or more								
ST International Corporation	1	1,302,479,275	59.03%	Pengendali Controlling	1	1,302,479,275	59.03%	Pengendali Controlling
Low Tuck Kwong	1	312,776,250	14.18%	-	1	312,776,250	14.18%	-
<b>Kepemilikan Saham Kurang dari 5%</b> Ownership of less than 5%								
Masyarakat Public	1,171	591,056,975	26.79%	-	1,188	591,056,975	26.79%	-
Dewan Komisaris & Direksi BOC & BOD	-	-	0%	-	-	-	0%	-
Jumlah Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Total Issued and Fully Paid Capital	1,173	2,206,312,500	100%	-	1,190	2,206,312,500	100%	-

## Kepemilikan Saham Tidak Langsung

### Indirect Share Ownership

Tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan yang secara tidak langsung memiliki saham Perseroan.

None of the members of the BOC or BOD hold indirect ownership in the Company's share.

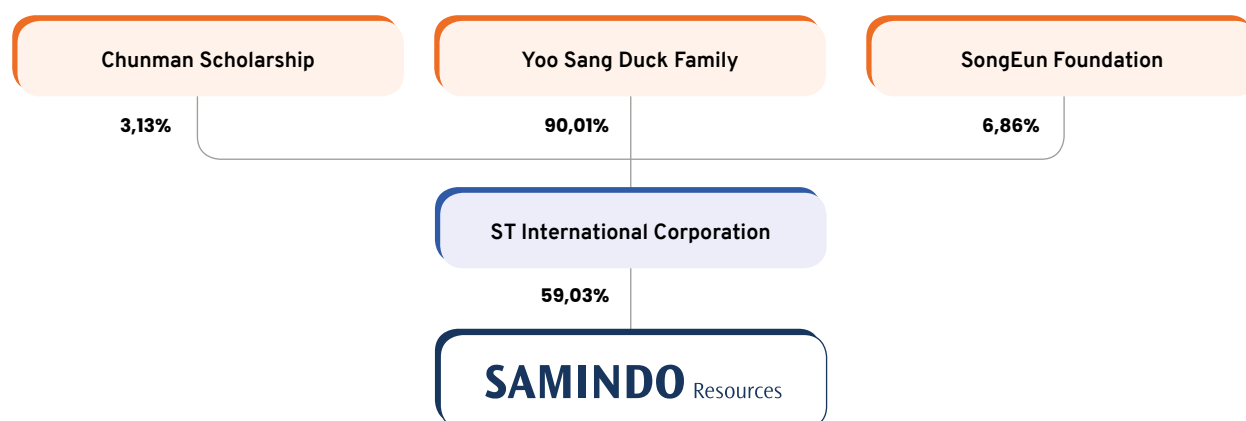
## Klasifikasi Pemegang Saham

### Shareholders' Classifications

Jenis Pemegang Saham Type of Shareholders			
Uraian Description	Jumlah Pemegang Saham Number of Shareholders	Jumlah Saham Number of Shares	% Kepemilikan % Ownership
Individu Domestik Domestic Individual	1,138	423,599,147	19.20
Institusi Domestik Domestic Institution	21	338,017,280	15.32
<b>Subtotal</b>	<b>1,159</b>	<b>761,616,427</b>	<b>34.52</b>
Individu Asing Foreign Individual	3	6,400	0.00
Institusi Asing Foreign Institution	28	1,444,689,673	65.48
<b>Subtotal</b>	<b>31</b>	<b>1,444,696,073</b>	<b>65.48</b>
<b>Jumlah Total</b>	<b>1,190</b>	<b>2,206,312,500</b>	<b>100%</b>

## Pemegang Saham Utama dan Pengendali

### Ultimate and Controlling Shareholders



# Daftar Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi, dan Perusahaan Ventura

## List of Subsidiaries, Affiliated Companies, and Joint Ventures

Sampai dengan 31 Desember 2025, Perseroan memiliki 5 entitas anak secara langsung, dan memiliki 2 entitas anak secara tidak langsung, sebagai berikut:

As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the Company directly owned 5 subsidiaries, and indirectly owned 2 subsidiaries as follows:

Nama Name	Alamat Address	Bidang Usaha Line of Business	Total Aset Total Asset (USD)	Persentase Kepemilikan Ownership Percentage (%)	Status Operasional Operational Status
<b>Entitas Langsung</b> Direct Subsidiaries					
PT SIMS Jaya Kaltim	Desa Batu Kajang, Kecamatan Batu Sopang Kabupaten Paser 76252 Kalimantan Timur – Indonesia Telepon : (62 543)-22522 Fax : (62 543)-23659 Website : www.ptsims.co.id	Jasa pemindahan tanah dan pengambilan batubara Overburden removal and coal getting services	44,642,613	99.90%	Aktif Active
PT Trasindo Murni Perkasa	Desa Batu Kajang, Kecamatan Batu Sopang Kabupaten Paser 76252 Kalimantan Timur – Indonesia Telepon : (62 543)-22522 Fax : (62 543)-23659	Jasa pengangkutan batubara Coal hauling services	12,149,640	99.80%	Aktif Active
PT Samindo Utama Kaltim	Desa Batu Kajang, Kecamatan Batu Sopang Kabupaten Paser 76252 Kalimantan Timur – Indonesia Telepon : (62 543)-22522 Fax : (62 543)-23659	Jasa pengangkutan batubara Coal hauling services	14,488,300	99.67%	Aktif Active
PT Mintec Abadi	Desa Batu Kajang, Kecamatan Batu Sopang Kabupaten Paser 76252 Kalimantan Timur – Indonesia Telepon : (62 543)-22522 (Ext : 601 – 604) Website : www.mintecabadi.com	Jasa pemboran, eksplorasi dan lainnya Drilling, exploration and other services	1,858,011	99.60%	Aktif Active
PT Transkon Jaya Tbk	Jl. Mulawarman No.21 RT.23 Manggar, Balikpapan. Kalimantan Timur 76116 Telepon : (62)542-770401 Website : <a href="https://www.transkon-rent.com/id/">https://www.transkon-rent.com/id/</a>	Penyewaan kendaraan Vehicle rental	46,371,804	83.81%	Aktif Active
<b>Entitas Tidak Langsung</b> Indirect Subsidiaries					
PT Borneo Sentana Gemilang	Lantai II PT BIS Industri Jl. Mulawarman No.19, Kelurahan Manggar, Kecamatan Balikpapan Timur, Kota Balikpapan, Provinsi Kalimantan Timur, Indonesia 76116	Jasa Alih Daya Outsourcing Services	346,875	83.64%	Aktif Active
PT Multinet Perkasa Indonesia	Jl. MT Haryono Komp. Balikpapan Baru Blok B3 No.18 RT.19, Kelurahan Damai Baru, Kecamatan Balikpapan Selatan, Kota Balikpapan, Provinsi Kalimantan Timur, Indonesia 76114	Penyedia Layanan Internet Internet Service Provider	162,031	83.64%	Aktif Active

## Riwayat Pencatatan Saham

### Shares Listing History

Tanggal Pencatatan Recording Date	Aksi Korporasi Corporate Action	Jumlah Saham Shares Amount	Nilai Nominal per Lembar Saham Value per Share	Harga Penawaran Offering Price
30 Juni 2000 June 30 <sup>th</sup> , 2000	Penawaran Umum Perdana (150.000.000 lembar saham) Initial Public Offering (150,000,000 shares)	1,681,000,000	Rp25	Rp150
16 November 2011 November 16 <sup>th</sup> , 2011	Penggabungan Saham Stock Merge	210,125,000	Rp200	-
8 Desember 2011 December 8 <sup>th</sup> , 2011	Penawaran Umum Terbatas I (1.260.750.000 lembar saham) Rights Issue I (1,260,750,000 shares)	1,470,875,000	Rp200	Rp420
26 Desember 2012 December 26 <sup>th</sup> , 2012	Penawaran Umum Terbatas II (735.437.500 lembar saham) Rights Issue II (735,437,500 shares)	2,206,312,500	Rp200	Rp830

## Informasi Pencatatan Efek Lain

### Other Securities Listing Information

Hingga 31 Desember 2025, Perseroan tidak menerbitkan efek seperti obligasi, sukuk, obligasi konversi atau efek lainnya di bursa efek, baik yang berada di Indonesia maupun di luar negeri. Dengan demikian, tidak terdapat informasi pencatatan efek lain yang dapat disampaikan pada laporan ini.

As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the Company had not issued any securities, including bonds, sharia bonds, convertible bonds, or other instruments, on stock exchanges in Indonesia or overseas. Accordingly, there is no securities listing information to be reported.

## Informasi AP dan KAP

### Public Accountant and Public Accountant's Firm Information

Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Public Accountants and Public Accounting Firm		
Kantor Akuntan Publik (KAP) Public Accounting Firm	KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan	
Alamat Address	WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31 Jakarta 12920 - Indonesia Telepon : 021 5212901 Fax : 021 5290555	
Akuntan Publik (AP) Public Accountant	Heryanto	
Jasa yang Diberikan Services Rendered	Jasa Audit Audit Services Audit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2025 Audit of the Company's Financial Statement for the 2025 fiscal year	Biaya Fee Rp1,039,100,000
Periode Penugasan Assignment Period	2025	

# Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal

## Capital Market Supporting Institutions

Biro Administrasi Efek Share Registrar	
<b>Nama Name</b>	PT Adimitra Jasa Korpora
<b>Alamat Address</b>	Rukan Kirana Boutique Office Jl. Boulevard Raya Blok F3 no 5 Kelapa Gading Permai Jakarta Utara Telepon : 021-29745222 Fax : 021-29289961 Email : opr@adimitra-jk.co.id
<b>Jasa yang Diberikan Services Rendered</b>	Menyiapkan Daftar Pemegang Saham Perseroan untuk keperluan pemegang saham sehubungan dengan kegiatan Perseroan sebagai perusahaan publik. Preparing the Company's Shareholders List for the shareholders in relation to the Company's actions as a public corporation.
<b>Periode Penugasan Assignment Period</b>	2025

Notaris Notary	
<b>Nama Name</b>	Anne Djoenardi SH., MBA, MH
<b>Alamat Address</b>	Komp. Wijaya Grand Center Blok A/5, Jl. Wijaya II Kebayoran Baru, Jakarta Selatan - 12160 Telepon : 021 - 7278 3960-61 Handphone : 0817 774 875 Email : anne@cbn.net.id, kantornotaris.anne@gmail.com
<b>Jasa yang Diberikan Services Rendered</b>	Jasa Notaris. Notary Services.
<b>Periode Penugasan Assignment Period</b>	2025



# ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN



## Management Discussion and Analysis



# Tinjauan Ekonomi dan Industri

## Economic and Industry Overview

### Tinjauan Ekonomi

Berdasarkan *World Economic Outlook* IMF per Januari 2026, kondisi perekonomian global sepanjang tahun 2025 tetap menunjukkan ketahanan, dengan pertumbuhan global yang diperkirakan mencapai 3,3%. Kinerja yang stabil ini pada dasarnya merupakan hasil dari keseimbangan berbagai faktor yang bergerak berlawanan. Tekanan akibat perubahan kebijakan perdagangan dapat diimbangi oleh dorongan peningkatan investasi terkait teknologi, termasuk kecerdasan buatan, dengan intensitas yang lebih kuat di Amerika Utara dan Asia dibandingkan kawasan lainnya, serta dukungan kebijakan fiskal dan moneter, kondisi keuangan yang secara umum tetap akomodatif, dan kemampuan adaptasi sektor swasta. Selain itu, inflasi global utama diperkirakan menurun menjadi 4,1% pada tahun 2025.

Volume perdagangan global mencatatkan pertumbuhan yang solid sebesar 4,1% pada tahun 2025, lebih tinggi dari proyeksi sebelumnya. Ketahanan ini tercapai meskipun terdapat pergeseran kebijakan perdagangan yang terus berlangsung serta ketidakpastian geopolitik yang masih membayangi. Pertumbuhan pesat pada ekspor terkait teknologi, terutama semikonduktor dan peralatan teknologi tinggi, memberikan dukungan yang signifikan dan berhasil lebih dari sekadar mengimbangi perlambatan pada kategori produk lainnya. Peningkatan aktivitas impor di awal (*front-loading*) guna mengantisipasi potensi perubahan tarif, ditambah dengan langkah stabilisasi seperti kesepakatan damai terkait perang dagang AS-Tiongkok serta penyesuaian tarif secara selektif, turut membantu menjaga kelancaran arus perdagangan lintas batas sepanjang tahun.

Di Indonesia, meskipun dinamika global masih diwarnai ketidakpastian, perekonomian nasional pada tahun 2025 tetap menunjukkan ketahanan dengan mencatat pertumbuhan 5,11%, lebih tinggi dibandingkan capaian 2024 sebesar 5,03%. Pertumbuhan ini didorong oleh peningkatan aktivitas investasi dan manufaktur, serta didukung permintaan domestik yang terjaga dan kinerja ekspor yang semakin kuat.

Hal ini terlihat dari realisasi PMA dan PMDN yang tumbuh sekitar 12,7% dengan total nilai Rp1.931,2 triliun, melampaui target yang ditetapkan. Tak hanya itu, dari sisi pengeluaran, komponen ekspor barang dan jasa mengalami pertumbuhan tertinggi sebesar 7,03%. Sementara itu, pembentukan modal tetap bruto tumbuh 5,09%, dan impor barang serta jasa tumbuh moderat sebesar 4,77%.

### Economic Overview

Based on the IMF's *World Economic Outlook* update published in January 2026, global economic conditions in 2025 remained resilient, with global growth estimated at 3.3%. This steady performance on the surface resulted from the balancing of divergent forces. Headwinds from shifting trade policies were offset by tailwinds from surging investment related to technology, including artificial intelligence, more so in North America and Asia than in other regions, as well as fiscal and monetary support, broadly accommodative financial conditions, and adaptability of the private sector. Moreover, global headline inflation was expected to decline to 4.1% in 2025.

Global trade volume recorded solid growth of 4.1% in 2025, a stronger outturn than previously anticipated. This resilience occurred despite ongoing shifts in trade policies and lingering geopolitical uncertainties. Brisk expansion in technology-related exports, particularly semiconductors and high-tech equipment, provided significant support and more than offset the moderating momentum seen in other product categories. Front-loading of imports ahead of potential tariff changes, combined with stabilizing measures such as the US-China trade truce and selective tariff adjustments, helped sustain cross-border flows throughout the year.

Despite lingering global uncertainty, Indonesia's economy remained resilient in 2025, recording growth of 5.11%, up from 5.03% in 2024. The expansion was underpinned by stronger investment momentum and a firmer manufacturing outlook, supported by steady domestic demand and increasingly robust export performance.

This strength was reflected in the realization of foreign and domestic investments, which rose by around 12.7% to a total of Rp1,931.2 trillion, exceeding the official target. On the expenditure side, exports of goods and services posted the fastest growth at 7.03%. Gross fixed capital formation also increased by 5.09%, while imports of goods and services increased at a moderate pace of 4.77%.

Sepanjang 2025, pergerakan nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS diwarnai volatilitas tinggi. Tertekan oleh kebijakan dovish Bank Indonesia, Rupiah terdepresiasi sekitar 4,3% dan tercatat sebagai salah satu mata uang dengan kinerja terlemah di Asia. Meski perlahan stabil di kisaran Rp16.785 per Dolar AS pada bulan Desember, gejala ini menghadirkan tantangan nyata bagi Perseroan. Sebagai perusahaan jasa pertambangan batu bara yang komponen pendapatan, biaya operasional, serta belanja modalnya lekat dengan mata uang asing, pelemahan Rupiah berisiko mendongkrak beban biaya dan menekan liabilitas serta arus kas dalam USD. Merespons dinamika tersebut, Perseroan secara disiplin memperketat manajemen risiko melalui pengendalian eksposur, penyesuaian jadwal pembayaran, hingga evaluasi berkala terhadap opsi lindung nilai (*hedging*).

## Kinerja Pasar Modal

Sepanjang tahun 2025, pasar modal global menunjukkan daya tahan yang kuat sekaligus mencatat pertumbuhan yang solid, dengan sejumlah indeks membukukan kinerja yang sangat baik. Di AS, Nasdaq Composite menguat 20,4% dan menutup tahun pada level 23.241,99, sementara Dow Jones Industrial Average naik sekitar 13%. Penguatan tersebut ditopang oleh kinerja keuangan korporasi yang tetap solid serta kondisi ekonomi yang relatif kondusif.

Di kawasan Eropa, pergerakan pasar cenderung beragam namun secara keseluruhan tetap positif. Indeks DAX Jerman meningkat 23% dan mendekati rekor tertinggi, seiring valuasi yang dinilai lebih menarik dibanding pasar saham AS serta prospek perbaikan laba emiten. Di Prancis, CAC 40 naik sekitar 10%, mencerminkan kenaikan yang stabil namun lebih moderat dibanding Jerman. Sementara itu, di Inggris, FTSE 100 menguat 21,5% dan memperpanjang tren kenaikan tahunan menjadi lima tahun berturut-turut.

Kinerja pasar Asia juga mencatatkan hasil yang kuat. Nikkei 225 Jepang mencapai level tertinggi sejak 1989 dengan penutupan 50.339 poin, naik 26% dibanding awal tahun, didukung kebijakan ekonomi yang pro-pertumbuhan serta penguatan agenda reformasi korporasi. Di Tiongkok, Shanghai Composite naik 18,4%, didorong oleh membaiknya sentimen investor dan kebijakan pemerintah yang berfokus pada penguatan konsumsi domestik.

Di India, BSE Sensex meningkat 9,1% pada 2025, relatif tertinggal dibanding sejumlah pasar global di tengah momentum laba yang melemah dan arus keluar dana asing yang mencetak rekor. Sebaliknya, Singapura mencatat kinerja yang lebih kuat, dengan Straits Times Index naik 22,7% dan menegaskan solidnya performa pasar di kawasan tersebut.

Di tengah dinamika global sepanjang tahun 2025, terutama ketidakpastian kebijakan moneter, tensi geopolitik, serta tekanan dan sentimen perdagangan pada awal tahun, pasar modal

Throughout 2025, the Rupiah weathered significant volatility against the US Dollar. Weighed down by Bank Indonesia's dovish policy stance, the currency depreciated by roughly 4.3%, making it one of Asia's weakest performers. Although the Rupiah eventually stabilized around Rp16,785 to the Dollar in December, this turbulence posed a tangible challenge for the Company. As a coal mining services provider reliant on foreign currencies for portions of its revenue, operating costs, and capital expenditures, a weaker Rupiah threatens to inflate expenses and strain USD-denominated liabilities and cash flows. In response, the Company has strictly enforced its currency risk management—tightening exposure controls, optimizing payment schedules, and regularly evaluating hedging strategies to navigate the shifting financial landscape.

## Capital Market Performance

In 2025, global stock markets demonstrated remarkable resilience and growth, with several indices achieving key milestones. The Nasdaq Composite surged by 20.4%, closing the year at 23,241.99. The Dow Jones Industrial Average also experienced a significant increase of 13%. These gains were driven by strong corporate financial performance and supportive economic conditions.

European markets posted mixed but overall positive results. Germany's DAX index rose by 23%, approaching all-time highs due to more attractive valuations compared to US stocks and improving earnings prospects. Meanwhile, France's CAC 40 index saw a gain of approximately 10%, reflecting a steady but moderate performance relative to its German counterpart. In the UK, the FTSE 100 recorded a 21.5% increase, extending its run of annual gains to five consecutive years.

In Asia, Japan's Nikkei 225 reached its highest level since 1989, closing at 50,339 points, up 26% from the start of the year. This performance was fueled by robust economic policies and increasingly aggressive corporate reforms. In China, the Shanghai Composite Index rose by 18.4%, reflecting positive investor sentiment and government policies aimed at boosting domestic consumption.

In India, the BSE Sensex gained 9.1% in 2025, underperforming several global peers amid weaker earnings momentum and record foreign outflows. On the other hand, Singapore's Straits Times Index rose by 22.7%, underscoring strong regional performance.

Amid shifting global conditions in 2025, marked by uncertainty over monetary policy, heightened geopolitical tensions, and early-year trade-related pressures and sentiment, Indonesia's



Indonesia tetap menunjukkan kinerja yang solid, berintegritas, dan berdaya tahan. Ketahanan ini tercermin dari penguatan IHSG, pertumbuhan kapitalisasi pasar, peningkatan aktivitas transaksi dan penghimpunan dana, serta lonjakan jumlah investor domestik, khususnya dari kalangan generasi muda.

Dari sisi indikator pasar, hingga 31 Desember 2025 IHSG tumbuh 22,13% YtD dan ditutup pada level 8.646,94, dengan kapitalisasi pasar menembus Rp15.810 triliun atau meningkat 28,16% YtD. Di pasar obligasi, Indonesia Composite Bond Index juga menguat 12,10% YtD ke level 440,19, mencerminkan perbaikan sentimen dan penguatan kinerja instrumen pasar modal secara lebih luas.

Penghimpunan dana di pasar modal turut mencatat capaian kuat. Sepanjang 2025, nilai penghimpunan dana mencapai Rp268,14 triliun dari 210 penawaran umum, termasuk 18 emiten baru saham dan 2 emiten efek bersifat utang dan/atau sukuk, melampaui target Rp220 triliun. Sementara itu, *Securities Crowdfunding* juga terus berkembang dengan penghimpunan dana akumulatif sebesar Rp1,808 triliun dari 968 penerbit, memperkuat alternatif pendanaan bagi pelaku usaha.

Dari sisi pendalaman basis investor, pertumbuhan investor ritel kembali mencetak rekor baru. Jumlah SID bertambah 5,34 juta investor baru sehingga total mencapai 20,2 juta SID, dengan 79% didominasi generasi berusia di bawah 40 tahun. Tren ini menegaskan momentum inklusi dan memperluas partisipasi investor domestik sebagai penggerak penting pertumbuhan pasar modal ke depan.

## Tinjauan Industri

Pada 2025, industri batubara global memasuki fase melandai dengan dinamika yang beragam di berbagai wilayah. IEA mengestimasikan bahwa konsumsi batubara global pada 2025 berada di kisaran 8,85 miliar ton, meningkat tipis dari 8,77 miliar ton di tahun 2024. Pertumbuhan ini terutama dipengaruhi faktor cuaca, harga energi, dan kebijakan masing-masing negara, serta mulai bergesernya bauran energi di beberapa pasar utama.

Di Indonesia, subsektor batubara tetap memegang peran strategis bagi ketahanan energi dan penerimaan negara, sekaligus menjadi salah satu penggerak aktivitas industri jasa pertambangan. Kementerian ESDM melaporkan realisasi produksi batubara nasional tahun 2025 mencapai 790 juta ton, dengan porsi signifikan untuk ekspor serta pemenuhan kebutuhan domestik. Pada sisi kebijakan, pemerintah memperkuat tata kelola harga dan transaksi batubara melalui penetapan harga batubara acuan sebagai harga acuan minimum untuk transaksi mulai 1 Maret 2025, yang bertujuan meningkatkan transparansi serta konsistensi pelaporan dan perhitungan penerimaan negara.

capital market continued to deliver solid performance with strong resilience and market integrity. This strength was evident in the IHSG's advance, higher market capitalization, improved trading and fundraising activity, and a sharp increase in domestic investors, particularly among younger participants.

In terms of key market indicators, by December 31st, 2025, the JCI had risen 22.13% YtD to close at 8,646.94, while market capitalization surpassed Rp15,810 trillion, up 28.16% YtD. In the bond market, the Indonesia Composite Bond Index also gained 12.10% YtD to 440.19, reflecting strengthening sentiment and broader improvements across capital market instruments.

Fundraising activity likewise posted a strong outcome. Over the course of 2025, total funds raised reached Rp268.14 trillion from 210 public offerings, including 18 new equity issuers and two debt and/or sukuk securities issuers, exceeding the Rp220 trillion target. Meanwhile, Securities Crowdfunding continued to expand, with cumulative fundraising of Rp1.808 trillion from 968 issuers, further widening access to financing alternatives for businesses.

Investor deepening remained a key highlight, with retail investor growth setting a new record. The number of SID accounts increased by 5.34 million, bringing the total to 20.2 million SIDs; investors under 40 accounted for 79% of the base. This trend underscores the continued momentum in financial inclusion and the rising role of domestic investors as an important driver of Indonesia's capital market development going forward.

## Industry Overview

In 2025, the global coal industry plateaued with region-by-region dynamics remaining uneven. The IEA noted that worldwide coal consumption in 2025 was around 8.85 billion tonnes, edging up from 8.77 billion tonnes in 2024. This modest increase was largely shaped by weather conditions, energy price movements, and country-specific policy settings, alongside early shifts in the energy mix across several major markets.

In Indonesia, coal continued to play a strategic role in supporting energy security and state revenues, while also underpinning activity across the mining services value chain. The Ministry of EMR reported that national coal production in 2025 reached 790 million tonnes, with a sizeable portion allocated to exports as well as domestic demand. On the regulatory front, the government strengthened pricing governance and transaction oversight by designating the coal benchmark price as the minimum benchmark reference price for coal transactions effective March 1st, 2025, aimed at improving transparency and ensuring more consistent reporting and state-revenue calculations.

Bagi industri jasa pertambangan, dinamika pada tahun 2025 memberikan dua implikasi utama. Pertama, level produksi nasional yang tetap tinggi menjaga basis permintaan jasa operasional tambang, terutama pada proyek-proyek tambang yang berorientasi ekspor dan memiliki kebutuhan produksi berkelanjutan. Kedua, penguatan kebijakan HBA dan intensifikasi tata kelola mendorong pelaku usaha untuk semakin disiplin pada aspek kepatuhan, efisiensi biaya, dan produktivitas alat berat, karena margin industri sangat sensitif terhadap pergerakan harga komoditas, biaya energi, serta biaya logistik.

Selain itu, data Gaikindo menunjukkan bahwa penjualan wholesale dan ritel kendaraan *double-cabin* 4x2/4x4 yang lazim digunakan untuk operasional pertambangan masing-masing meningkat sebesar 20,94% dan 16,54% pada tahun 2025. Perseroan memandang pertumbuhan ini sebagai peluang bagi TRJA untuk meningkatkan utilisasi armada, memperluas basis pelanggan, serta menangkap kebutuhan pengadaan dan peremajaan kendaraan operasional di area pertambangan.

For mining services providers, these developments had two key implications. First, sustained high production levels helped preserve demand for day-to-day mine operations support, particularly for export-oriented sites with continuous production requirements. Second, tighter HBA implementation and broader governance measures reinforced the need for stronger compliance discipline, cost efficiency, and heavy-equipment productivity, given that industry margins remain highly sensitive to commodity price movements, energy costs, and logistics expenses.

In addition, the data from Gaikindo revealed that wholesale and retail sales of 4x2/4x4 double-cabin vehicles, commonly used in mining operations, increased by 20.94% and 16.54%, respectively, in 2025. The Company firmly believes that this growth is an opportunity for TRJA to enhance fleet utilization, broaden its customer base, and capture procurement and fleet renewal requirements for operational vehicles in mining areas.

## Tinjauan Operasional

### Operational Review

#### Tinjauan Operasi per Segmen Usaha

Pembahasan tinjauan operasi per segmen usaha pada laporan tahunan ini disajikan sesuai dengan pembagian segmen yang tercantum dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, sesuai PSAK 5 (penyesuaian 2015) tentang Segmen Operasi.

Perseroan memiliki lima layanan kegiatan pertambangan batubara, yaitu pemindahan batuan penutup, produksi batubara, pengangkutan batubara, pemboran eksplorasi, dan sewa kendaraan 4WD sebagai layanan pendukung industri jasa pertambangan. Sebagai perusahaan *investment holding*, seluruh kegiatan operasional Perseroan dilakukan oleh entitas anak.

#### Operational Overview by Segment

The discussion of the operational review per business segment in this annual report is presented in accordance with the segment divisions listed in the Company’s Consolidated Financial Report, in accordance with the Statement of Financial Accounting Standards 5 (2015 adjustment) concerning Operating Segments.

The Company boasts five primary activities in coal mining, namely overburden removal, coal getting, coal hauling, exploration drilling, and 4WD vehicle rental services to support the mining industry. As an investment holding corporation, every operational activity of the Company is carried out by its subsidiaries.

Segmen Segment	Entitas Anak Subsidiaries	Produksi Production	Pendapatan* Revenue* (USD)	Profitabilitas* Profitability* (USD)
Pemindahan Batuan Penutup Overburden Removal	SIMS	31,481	88,187,282	5,644,174
Produksi Batubara Coal Getting		5,406		
Pengangkutan Batubara Coal Hauling	SUK & TMP	24,347	43,085,353	6,062,432
Pemboran Eksplorasi Exploration Drilling	MA	31,308	2,544,402	206,918
Penyewaan Kendaraan Vehicle Rental	TRJA	1,744	30,835,831	191,447

\* Sebelum Eliminasi / Before Elimination



## Pemindahan Batuan Penutup dan Produksi Batubara

Kegiatan pemindahan batuan penutup dan produksi batubara Perseroan terdiri dari beberapa tahapan, sebagai berikut:

### 1. Pembersihan Lahan

Kegiatan awal dalam operasi penambangan yang bertujuan mendukung kelancaran kegiatan penambangan. Pembersihan lahan mencakup pembangunan akses jalan untuk transportasi yang membutuhkan berbagai peralatan berat seperti bulldoser, *ripper*, dan mesin potong *chainsaw* untuk menebang pohon.

### 2. Pemindahan Batuan Penutup

Pemindahan batuan penutup merupakan kegiatan wajib dalam pertambangan, terutama pada sistem tambang terbuka. Pemindahan batuan penutup didasarkan pada rencana target produksi, sehingga semakin baik rancangan kegiatan ini, semakin optimal pencapaian target produksi. Untuk mewujudkannya, diperlukan metode dan alat yang mendukung pengupasan lapisan tanah penutup. Jika material tanah penutup berupa material lunak (*soft rock*), penggalian dapat langsung dilaksanakan. Namun, jika materialnya keras, diperlukan pembongkaran terlebih dahulu dengan peledakan (*blasting*) sebelum dilakukan penggalian. Proses peledakan harus dirancang secara cermat agar sesuai dengan target produksi yang diinginkan.

### 3. Produksi Batubara

Produksi batubara merupakan kegiatan inti dalam penambangan batubara dan merupakan kelanjutan dari pemindahan batuan penutup. Setelah lapisan topsoil dan subsoil dipindahkan, area yang siap ditambang akan terlihat. Batubara kemudian dikeruk dan dikirim ke *stockpile*. Sebelum penambangan dimulai, dilakukan kegiatan coal cleaning untuk membersihkan pengotor dari permukaan batubara (*coal face*), seperti sisa material tanah penutup, serta pengotor lain berupa agen pengendapan, seperti air permukaan, air hujan, dan longsoran. Selanjutnya, batubara diambil hingga dimuat ke alat angkut. Untuk lapisan batubara yang keras, pengerukan dilakukan terlebih dahulu.

Kegiatan pemindahan batuan penutup serta produksi batubara dilaksanakan oleh entitas anak Perseroan, PT SIMS Jaya Kaltim.

### PT SIMS Jaya Kaltim (SIMS)

Didirikan pada tahun 2001, SIMS adalah perusahaan jasa pertambangan batubara yang menawarkan dua layanan utama, yaitu aktivitas pemindahan batuan penutup dan aktivitas produksi batubara. SIMS secara berkesinambungan berusaha mengembangkan sistem manajemen pertambangan yang efektif, efisien, fokus pada keselamatan serta ramah lingkungan. Hingga kini, telah lebih dari 16 tahun SIMS menjadi mitra terpercaya untuk mengelola tambang milik PT KIDECO Jaya Agung.

## Overburden Removal and Coal Getting

The Company's overburden removal and coal getting activities consist of several stages, as follows:

### 1. Land Clearing

As the initial activity in mining operations to facilitate uninterrupted mining activities, land clearing involves road construction that necessitates the use of various heavy equipment, such as bulldozers, rippers, and chainsaws to remove vegetation, including trees.

### 2. Overburden Removal

Overburden removal is a critical activity in mining operations, especially in open-pit mining. Its extent is guided by production plan targets, making the optimization of this process essential for improving outcomes. Employing appropriate methods and tools is vital to support overburden removal. In soft rock, excavation proceeds directly, whereas solid materials require demolition through blasting before quarrying. The blasting process must be carefully designed to align with production goals.

### 3. Coal Getting

Coal getting is the cornerstone of coal mining operations, commencing after the overburden is removed to expose the target mining areas. The extracted coal is then transported to the stockpile. Before extraction, coal cleaning is necessary to remove impurities, such as minor waste materials and surface contaminants like soil and water runoff. Once cleaned, the coal getting process continues until the coal is loaded onto vehicles. For hard coal seams, the process begins with dredging.

The overburden removal and coal getting activities are carried out by the Company's subsidiary, PT SIMS Jaya Kaltim.

### PT SIMS Jaya Kaltim (SIMS)

Established in 2001, SIMS is a coal mining service company offering two main services: overburden removal and coal getting. SIMS has consistently focused its efforts on developing effective and efficient mining system management, prioritizing safety and eco-friendliness. Over the past 16 years, SIMS has been a trusted partner in managing mines owned by PT KIDECO Jaya Agung.

SIMS melaksanakan kegiatan usaha dalam bidang jasa kontraktor pertambangan umum dan pemeliharaan peralatan berat pertambangan. Untuk mencapai kegiatan usaha tersebut, SIMS melaksanakan kegiatan usaha meliputi, penggalian hasil pertambangan, pengangkutan hasil pertambangan, penumpukan hasil pertambangan, pemeliharaan alat-alat berat pertambangan, mengimpor barang modal untuk keperluan investasi, dan memasarkan hasil pertambangan baik di wilayah Republik Indonesia maupun ke luar negeri.

### Kinerja Pemandahan Batuan Penutup dan Produksi Batubara

Penurunan kinerja pemandahan batuan penutup pada tahun 2025 terutama disebabkan oleh isu keselamatan kerja yang terjadi pada pertengahan tahun, sehingga Perseroan harus menghentikan operasional selama beberapa hari. Sebagai akibatnya, produksi batubara mengalami penurunan dibandingkan tahun 2024, sehingga capaian kinerja berada di bawah realisasi tahun sebelumnya.

### Pengangkutan Batubara

Ada dua metode pengangkutan batubara berdasarkan jarak tempuh. Untuk jarak dekat, batubara umumnya diangkat menggunakan ban berjalan atau truk. Untuk jarak yang lebih jauh di pasar dalam negeri, batubara diangkat menggunakan kereta api atau tongkang.

Pengangkutan merupakan tahapan setelah proses penambangan batubara selesai. Ada beberapa tahapan yang harus dilalui agar batubara sampai ke konsumen. Setelah dieksploitasi, batubara disimpan di *stockpile* dan kemudian dikirim ke pelabuhan. Batubara selanjutnya diangkat menggunakan kapal tongkang ke kapal kargo kontainer untuk dikirim ke konsumen. Dalam proses transportasi batubara, Perseroan menyediakan jasa pengangkutan dari *stockpile* ke pelabuhan menggunakan *double-vessel hauling truck*.

Kegiatan pengangkutan batubara dijalankan oleh dua entitas anak Perseroan, yaitu PT Samindo Utama Kaltim dan PT Trasindo Murni Perkasa.

#### PT Samindo Utama Kaltim (SUK)

Didirikan pada tahun 1996, SUK menawarkan jasa pendukung untuk aktivitas pertambangan batubara, khususnya pengangkutan. SUK mengirimkan batubara dari *stockpile* ke pelabuhan menggunakan *double-vessel hauling truck*. Sejak tahun 1996, SUK telah aktif mengangkut batubara milik PT KIDECO Jaya Agung.

SUK menjalankan usaha di bidang jasa kontraktor pertambangan umum dan pemeliharaan peralatan berteknologi tinggi. Untuk mendukung kegiatan tersebut, SUK melaksanakan penggalian/pengupasan, pengangkutan, penumpukan, pembangunan dan pemeliharaan jalan tambang, serta perawatan peralatan tambang di lingkungan proyek pertambangan umum.

SIMS is primarily engaged in general mining contractor services and heavy equipment maintenance for mining activities. SIMS conducts extraction, transportation, and stockpiling of coal products, along with maintenance of heavy machinery. In addition, SIMS imports capital goods for investment purposes and markets mining products to customers in Indonesia and abroad.

### Overburden Removal and Coal Getting Performance

In 2025, overburden removal performance declined primarily due to a mid-year safety-related issue that required the Company to temporarily suspend operations for several days. The aforementioned disruption also weighed on coal output, resulting in lower production than in 2024 and overall performance falling short of the prior year's level.

### Coal Hauling

There are two methods for coal transportation based on distance. For short distances, coal is typically transported using conveyors or trucks. For longer distances within the domestic market, coal is transported by train or barge.

Coal hauling is the stage that follows the completion of coal mining. Several steps must be taken to deliver the coal to the customer. After extraction, the coal is stored in a stockpile and then transported to the port. It is then hauled by barge to a cargo container vessel for delivery to the customer. In the coal transportation process, the Company provides hauling services from the stockpile to the port using double-vessel trailer trucks.

The coal hauling business is run by the Company's two subsidiaries, namely PT Samindo Utama Kaltim and PT Trasindo Murni Perkasa.

#### PT Samindo Utama Kaltim (SUK)

Established in 1996, SUK provides support services for coal mining activities, with a focus on hauling. SUK hauls coal from stockpiles to the coal port using double-vessel hauling trucks. Since 1996, SUK has been actively hauling coal produced by PT KIDECO Jaya Agung.

SUK operates as a general mining contractor and provides maintenance for advanced technological equipment. Its business activities include digging and stripping, hauling, stockpiling, construction and maintenance of hauling roads, as well as the maintenance of heavy equipment in the mining area.



SUK beroperasi 24 jam sehari, mengangkut batubara dari tambang PT KIDECO Jaya Agung melalui jalan pengangkutan (*hauling road*) ke pelabuhan PT KIDECO Jaya Agung sejauh 39 km. SUK siap mengangkut 20 juta ton batubara setiap tahun dengan memaksimalkan penggunaan peralatan dan mengoptimalkan prosesnya.

### **PT Trasindo Murni Perkasa (TMP)**

Didirikan pada tahun 2001, TMP menawarkan jasa pendukung untuk aktivitas pertambangan batubara, khususnya pengangkutan. TMP mengirimkan batubara dari stockpile ke pelabuhan menggunakan *double-vessel hauling truck*. Sejak tahun 2001, TMP telah aktif mengangkut batubara milik PT KIDECO Jaya Agung.

TMP menjalankan usaha di bidang jasa kontraktor pertambangan umum dan pemeliharaan peralatan berteknologi tinggi. Kegiatan usaha TMP mencakup penggalian, pengangkutan, dan penumpukan hasil pertambangan, pemeliharaan alat-alat pertambangan berteknologi tinggi, impor barang modal untuk keperluan investasi, serta pemasaran hasil pertambangan baik di dalam negeri maupun ke luar negeri.

TMP beroperasi selama 24 jam setiap hari, mengangkut batubara dari tambang PT KIDECO Jaya Agung melalui jalan pengangkutan (*hauling road*) ke pelabuhan PT KIDECO Jaya Agung sejauh 39 km. TMP siap mengangkut 20 juta ton batubara setiap tahun dengan mengoptimalkan peralatan dan prosesnya.

### **Kinerja Pengangkutan Batubara**

Kinerja pengangkutan batubara sepanjang tahun 2025 berhasil melampaui target yang ditetapkan dalam rencana usaha serta realisasi tahun sebelumnya. Pencapaian ini didukung oleh optimalisasi unit dan penguatan kapabilitas operasional melalui proses rekrutmen yang lebih terarah. SUK dan TMP berhasil meningkatkan utilisasi truk serta menyempurnakan pengaturan operasional, sehingga efisiensi pengangkutan batubara meningkat. Selain itu, perekrutan SDM yang profesional dan berpengalaman turut memperkuat keandalan operasional, sehingga kinerja dapat melampaui target yang telah ditetapkan.

## **Pemboran Eksplorasi**

Tujuan eksplorasi batubara adalah untuk menginventarisasi dan melokalisasi data endapan batubara di daerah studi, guna mencari lokasi singkapan batubara dan melaporkan daerah prospeksi hasil temuan. Apabila data yang diperoleh positif, diharapkan daerah studi tersebut dapat dikembangkan ke tingkat selanjutnya dengan menyusun program studi kelayakan.

Kegiatan pemboran dilakukan di area perusahaan batubara untuk memperoleh data yang lebih detail dan akurat dalam penghitungan cadangan. Data tersebut juga dapat digunakan

SUK operates 24 hours a day, transporting coal from PT KIDECO Jaya Agung's mine to PT KIDECO Jaya Agung's port, which is 39 km away. SUK aims to transport 20 million tons of coal annually by maximizing equipment utilization and optimizing its processes.

### **PT Trasindo Murni Perkasa (TMP)**

Established in 2001, TMP provides support services for coal mining activities, specifically hauling. TMP transports coal from stockpiles to the coal port using double-vessel hauling trucks. Since 2001, TMP has been actively hauling coal produced by PT KIDECO Jaya Agung.

TMP operates in the field of general mining contractor services and the maintenance of high-tech equipment. Its business activities include excavation, transportation, and stockpiling of mining products; maintenance of high-tech mining equipment; importing capital goods for investment purposes; and marketing mining products both domestically and internationally.

TMP operates 24 hours a day, transporting coal from PT KIDECO Jaya Agung's mine to PT KIDECO Jaya Agung's port, which is 39 km away. TMP aims to transport 20 million tons of coal annually by maximizing equipment utilization and optimizing its processes.

### **Coal Hauling Performance**

Coal hauling performance in 2025 exceeded both the business plan targets and the prior year's results. This outperformance was driven by improved fleet productivity and tighter operational execution, supported by a more disciplined recruitment approach. SUK and TMP increased truck utilisation and streamlined dispatch and operating routines, lifting overall hauling efficiency. Moreover, the addition of experienced, high-calibre personnel strengthened day-to-day operational reliability and helped sustain performance above plan.

## **Exploration Drilling**

The purpose of coal exploration is to record and localize coal deposit data within the study area, with the goal of identifying coal outcrop locations and reporting on prospective areas. If the obtained data is deemed positive, the study area can proceed to the next level by preparing a feasibility study.

Drilling activities within the coal company's area are conducted to obtain more accurate and detailed data on coal reserves. This data is also used to evaluate coal quality and gather technical

untuk mengetahui kualitas batubara serta informasi geologi dan teknik. Di sisi lain, pemboran hidrogeologi dilakukan untuk mengetahui kedalaman muka air tanah dan jenis kualitas airnya. Dua metode pemboran yang digunakan adalah *open hole (boring)* dan *coring*.

**1. Open Hole**

Teknik pemboran dilakukan dengan melubangi area tertentu sesuai perencanaan hingga mencapai kedalaman yang telah ditentukan. Pengambilan sampelnya dilakukan berdasarkan potongan dari setiap gerusan mata bor per run atau per pipa bor, sehingga sampel ini disebut *cutting*. Dalam proses pemboran, *cutting* akan dibawa ke atas menggunakan media air yang bercampur lumpur (pada pemboran batubara, biasanya digunakan air sebagai lumpur pemboran).

**2. Coring**

Teknik pemboran ini dilakukan dari permukaan hingga kedalaman yang direncanakan, dengan pengambilan sampel coring tanpa menggunakan metode *open hole*. Teknik ini bertujuan untuk memperoleh data yang lebih mendetail mengenai variasi batuan (*stratigrafi*) di dalam lubang bor.

Kegiatan pemboran eksplorasi Perseroan saat ini dilakukan oleh entitas anak Perseroan, yaitu PT Mintec Abadi.

**PT Mintec Abadi (MA)**

Didirikan pada tahun 2006, MA adalah perusahaan jasa pertambangan dengan kegiatan utama melakukan pemetaan geologi, pemboran eksplorasi, penghitungan kandungan batubara dengan studi kelayakan, serta melakukan pengembangan dan konsultasi manajemen pertambangan.

Saat ini, MA berpartisipasi dalam pengembangan area pertambangan potensial serta melaksanakan desain teknik dan pengawasan kerja konstruksi, termasuk pengembangan pertambangan. Ke depannya, MA akan mengadopsi teknologi baru dengan menjaga kepercayaan publik sebagai korporasi teknis terkemuka dan terus maju sebagai perusahaan pengembangan teknik di bidang pertambangan umum.

**Kinerja Pemboran Eksplorasi**

Kinerja pemboran eksplorasi sepanjang tahun 2025 berhasil melampaui realisasi tahun sebelumnya serta target yang ditetapkan dalam rencana usaha. Pencapaian ini terutama didukung oleh peningkatan penerapan metode *open-hole*, yang mendorong efisiensi dan produktivitas kegiatan pemboran sehingga hasil yang dicapai lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya.

or geological information. Hydrogeological drilling, in contrast, determines the water table and identifies the types of water present. Two drilling methods are commonly used: open hole (boring) and coring.

**1. Open Hole**

Open hole is a drilling technique where a hole is created in a designated area as planned, reaching a predetermined depth. Samples, called cuttings, are collected from the drill bit at each run or per boring pipe. During the drilling process, these cuttings are transported to the surface, typically mixed with water and drilling mud, as water is commonly used as the drilling fluid in coal exploration.

**2. Coring**

Coring is a drilling technique that begins at the surface and extends to a predetermined depth, where samples are collected without using the open hole method. This technique is preferred for obtaining detailed stratigraphic data from the drilled area.

The Company’s exploration drilling activity is currently carried out by its subsidiary, PT Mintec Abadi.

**PT Mintec Abadi (MA)**

Established in 2006, MA is a mining services company specializing in geological mapping, exploration drilling, coal deposit calculation with feasibility studies, as well as mining development and management consulting.

MA is currently involved in the development of potential mining areas and the execution of engineering design and construction supervision as part of mining development projects. Moving forward, MA aims to enhance its technological expertise and maintain public trust to become a leading technical company in comprehensive mining development.

**Exploration Drilling Activity Performance**

Exploration drilling performance in 2025 surpassed both the prior year’s outcome and the targets set in the business plan. This was largely driven by broader adoption of the open-hole method, which improved drilling efficiency and productivity and supported a higher overall achievement year on year.



## Penyewaan Kendaraan dan Lainnya

Kegiatan penyewaan kendaraan dan jasa lainnya Perseroan adalah sebagai berikut:

### 1. Penyewaan Kendaraan

Penyewaan kendaraan operasional (*light vehicle/LV*) seperti 4x4 dan 4x2 dengan spesifikasi kendaraan yang telah disesuaikan dengan kegiatan usaha pelanggan yang didominasi oleh perusahaan pertambangan batubara.

### 2. Penyedia Layanan Jaringan Internet

Penyediaan layanan internet untuk wilayah terpencil di Kalimantan dan Sulawesi dengan sasaran utama perusahaan perkebunan dan perumahan.

### 3. Jasa Alih Daya

Pengadaan dan/atau penyediaan layanan alih daya pengemudi.

Kegiatan penyewaan kendaraan saat ini dilakukan oleh entitas anak Perseroan, yaitu PT Transkon Jaya Tbk.

### PT Transkon Jaya Tbk (TRJA)

Didirikan pada tahun 2002, TRJA saat ini mengelola 60 bengkel, 44 jenis kendaraan, dan 2.499 kendaraan yang tersebar di seluruh Indonesia. Selain itu, TRJA senantiasa menjalankan bisnisnya berdasarkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik, melaksanakan berbagai program tanggung jawab sosial perusahaan dengan melibatkan pemangku kepentingan, serta menerapkan ISO dalam pengelolaan Perseroan untuk mendukung praktik bisnis berkelanjutan yang bermanfaat bagi seluruh pemangku kepentingan.

### Kinerja Aktivitas Penyewaan Kendaraan

TRJA mencatatkan kinerja operasional yang kuat dengan berhasil mengoperasikan 1.744 unit kendaraan pada 2025, atau setara dengan 82% dari target penyewaan sepanjang tahun. Selain itu, TRJA melayani 69 pelanggan yang sebagian besarnya berada di Kalimantan, Nusa Tenggara Barat, serta Sulawesi. Untuk mendukung seluruh kegiatan usahanya, TRJA juga mengoperasikan 60 bengkel yang sebarannya mengikuti konsentrasi pelanggan di ketiga pulau tersebut.

## Tinjauan Keuangan

### Financial Review

Analisis dan pembahasan berikut, khususnya untuk bagian-bagian yang menyangkut kinerja keuangan Perseroan, mengacu pada Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan tanggal 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2025 yang dilampirkan dan menjadi satu kesatuan dalam buku laporan tahunan ini. Angka yang tersaji di dalam tabel adalah dalam USD.

## Vehicle Rental and Other Services

The Company's vehicle rental and other services are as follows:

### 1. Vehicle Rental Service

The rental of light vehicles (LV), including 4x4 and 4x2 models, with specifications tailored to the business needs of customers, which are predominantly coal mining companies.

### 2. Internet Network Services Provider

The provision of internet services to remote areas in Kalimantan and Sulawesi, primarily targeting plantation and housing companies.

### 3. Outsourcing Service

Procurement and/or provision of driver outsourcing services.

The vehicle rental business is carried out by the Company's subsidiary, PT Transkon Jaya Tbk.

### PT Transkon Jaya Tbk (TRJA)

Established in 2002, TRJA currently manages 60 workshops, 44 types of vehicles, and 2,499 vehicles across Indonesia. TRJA conducts its business in line with good corporate governance principles, engages in various corporate social responsibility programs involving diverse stakeholders, and implements ISO standards in its management practices to promote sustainable business operations that benefit all stakeholders.

### Vehicle Rental Performance

TRJA recorded strong operational performance by successfully operating 1,744 vehicles in 2025, equivalent to 82% of the annual rental target. In addition, TRJA served 69 customers, the majority of whom are located in Kalimantan, West Nusa Tenggara, and Sulawesi. To support its business activities, TRJA also operated 60 workshops strategically located in line with customer concentrations across these three islands.

The following analyses and discussions, particularly for the sections relating to the Company's financial performance, refer to the Company's Consolidated Financial Statements for the years ended on December 31<sup>st</sup>, 2024, and December 31<sup>st</sup>, 2025, which are appended to and thus make up an integral part of this annual report. The figures presented in the table are in USD.

Laporan keuangan tersebut telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan dengan pendapat Wajar, dalam semua hal yang material, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

The financial statement have been audited by the public accounting firm Rintis, Jumadi, Rianto & Partners, with the opinion that the financial statements present fairly, in all material respects, in line with Indonesia's Financial Accounting Standards.

### Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

### Consolidated Statements of Financial Position

Pada akhir tahun 2025, posisi keuangan konsolidasian Perseroan tetap terjaga dengan struktur keuangan yang sehat. Stabilitas ini mencerminkan kemampuan Perseroan dalam mempertahankan fundamental keuangan yang solid di tengah dinamika industri yang menantang.

As of the end of 2025, the Company maintained a sound consolidated financial position with healthy financial structure. This stability demonstrates the Company's ability to preserve a solid financial foundation amid challenging industry dynamics.

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	163,056,320	142,032,642	14.80%
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-current Assets	62,792,187	82,081,632	(23.50%)
Jumlah Aset Total Assets	225,848,507	224,114,274	0.77%
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	31,091,112	33,170,819	(6.27%)
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-current Liabilities	13,328,071	14,943,231	(10.81%)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	44,419,183	48,114,050	(7.68%)
Jumlah Ekuitas Total Equity	181,429,324	176,000,224	3.08%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	225,848,507	224,114,274	0.77%

### Aset Lancar Current Asset

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Kas dan Setara Kas Cash and Cash Equivalents	69,553,329	62,037,604	12.11%
Deposito Berjangka Time Deposits	28,988,995	20,684,663	40.15%
Piutang Usaha Trade Receivables	27,419,803	36,669,506	(25.22%)
Piutang Lainnya Other Receivables	1,414,886	334,511	322.97%
Persediaan Inventories	23,913,770	20,176,078	18.53%
Pajak Dibayar di Muka, Bagian Lancar Prepaid Taxes, Current Portion	1,322,109	914,651	44.55%
Biaya yang Dibayar di Muka, Bagian Lancar Prepaid Expenses, Current Portion	924,066	841,549	9.81%
Pinjaman kepada Pihak Ketiga Loan to a Third Party	9,233,852	-	-
Aset Lancar Lainnya Other Current Assets	285,510	374,080	(23.68%)
<b>Jumlah Aset Lancar Total Current Assets</b>	<b>163,056,320</b>	<b>142,032,642</b>	<b>14.80%</b>



Perseroan membukukan aset lancar sebesar USD163,06 juta pada tahun 2025, naik 14,80% dibandingkan USD142,03 juta pada 2024. Pertumbuhan ini terutama disebabkan oleh deposito berjangka yang meningkat dari USD20,68 juta menjadi USD28,99 juta pada tahun 2025.

The Company recorded current assets of USD163.06 million in 2025, up 14.80% from USD142.03 million in 2024. This growth was primarily driven by an increase in time deposits, which grew from USD20.68 million to USD28.99 million in 2025.

## Aset Tidak lancar Non-current Assets

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Pajak Dibayar di Muka, Bagian Tidak Lancar Prepaid Taxes, Non-current Portion	819,187	1,006,077	(18.58%)
Piutang Lainnya Other Receivables	105,279	929,694	(88.67%)
Biaya Dibayar di Muka, Bagian Tidak Lancar Prepaid Expenses, Non-current Portion	101,776	-	-
Pinjaman kepada Pihak Berelasi Loan to a Related Party	8,971,292	9,283,902	(3.37%)
Pinjaman kepada Pihak Ketiga Loan to a Third Party	-	8,094,537	-
Aset Tetap, Neto Fixed Assets, Net	42,826,138	47,266,699	(9.39%)
Aset Hak Guna Right of Use Assets	6,630,719	12,619,229	(47.46%)
Aset Pajak Tangguhan Deferred Tax Assets	2,077,042	1,328,773	56.31%
Aset Tak Berwujud, Neto Intangible Assets, Net	706,835	906,731	(22.05%)
Aset Tidak Lancar Lainnya Other Non-current Assets	553,919	645,990	(14.25%)
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-current Asset	62,792,187	82,081,632	(23.50%)

Di sisi lain, aset tidak lancar mengalami penurunan sebesar 23,50%, dari USD82,08 juta pada 2024 menjadi USD62,79 juta pada 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh aset tetap dan aset hak guna yang masing-masing turun menjadi USD42,83 juta dan USD6,63 juta dari USD47,27 juta dan USD12,62 juta pada 2024.

On the other hand, non-current assets decreased by 23.50%, from USD82.08 million in 2024 to USD62.79 million in 2025. This decline was primarily driven by fixed assets and right-of-use assets, which fell to USD42.83 million and USD6.63 million, respectively, from USD47.27 million and USD12.62 million in 2024.

## Jumlah Aset

Sebagai hasilnya, jumlah aset pada tahun 2025 tercatat sebesar USD225,85 juta, naik 0,77% dari USD224,11 juta pada 2024. Secara keseluruhan, komposisi aset Perseroan pada tahun 2025 mencerminkan posisi likuiditas yang lebih kuat dan pengelolaan aset yang tetap terjaga untuk mendukung kegiatan operasional Perseroan.

## Total Assets

As a result, total assets in 2025 amounted to USD225.85 million, up 0.77% from USD224.11 million in 2024. Overall, the Company's asset composition in 2025 reflected a stronger liquidity position and prudent asset management to support its operational activities.

**Liabilitas Jangka Pendek**  
**Current Liabilities**

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Utang Usaha Trade Payables	15,686,207	15,722,198	(0.23%)
Utang Lainnya Other Payables	1,165,554	437,959	166.13%
Utang Pajak Taxes Payable			
Pajak Penghasilan Badan Corporate Income Tax	131,959	309,001	(57.29%)
Pajak Lainnya Other Taxes	397,166	641,535	(38.09%)
Uang Muka dari Pelanggan Advance from Customer	62,589	93,001	(32.70%)
Beban Akrua Accrued Expenses	1,820,089	1,684,039	8.08%
Pinjaman Jangka Pendek Short-term Borrowings	71,770	-	-
Utang Pembiayaan Konsumen Jangka Pendek Current Portion of Consumer Financing Payables	7,373,734	7,933,819	(7.06%)
Liabilitas Sewa Bagian Jangka Pendek Current Portion of Lease Liabilities	2,649,141	4,515,322	(41.33%)
Liabilitas Imbalan Karyawan Jangka Pendek Short-term Employee Benefit Liabilities	1,732,903	1,833,945	(5.51%)
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b> <b>Total Current Liabilities</b>	<b>31,091,112</b>	<b>33,170,819</b>	<b>(6.27%)</b>

Perseroan membukukan liabilitas jangka pendek sebesar USD31,09 juta pada 2025, turun 6,27% dari USD33,17 juta pada tahun 2024. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh liabilitas sewa bagian jangka pendek yang turun menjadi USD2,65 juta dari sebelumnya USD4,52 juta.

The Company recorded current liabilities of USD31.09 million in 2025, a decrease of 6.27% from USD33.17 million in 2024. This decline was mainly driven by the current portion of lease liabilities, which fell to USD2.65 million from USD4.52 million.

**Liabilitas Jangka Panjang**  
**Non-current Liabilities**

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Utang Pembiayaan Konsumen Consumer Financing Payables	6,735,180	6,981,505	(3.53%)
Liabilitas Sewa Lease Liabilities	1,664,275	3,605,266	(53.84%)
Pinjaman dari Pihak Berelasi Borrowing from a Related Party	173,445	-	-
Liabilitas Pajak Tanguhan Deferred Tax Liabilities	332,406	548,808	(39.43%)
Liabilitas Imbalan Karyawan Employee Benefit Liabilities	4,422,765	3,807,652	16.15%
<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b> <b>Total Non-current Liabilities</b>	<b>13,328,071</b>	<b>14,943,231</b>	<b>(10.81%)</b>



Pada tahun 2025, liabilitas jangka panjang tercatat sebesar USD13,33 juta, turun 10,81% dibandingkan USD14,94 juta pada 2024. Faktor utama di balik penurunan tersebut adalah utang pembiayaan konsumen yang tercatat sebesar USD6,74 juta, turun dari USD6,98 juta, serta liabilitas sewa yang turun dari USD3,61 juta menjadi USD1,66 juta pada 2025.

### Jumlah Liabilitas

Sebagai hasilnya, jumlah liabilitas menurun 7,68% dari USD48,11 juta pada tahun 2024 menjadi USD44,42 juta pada 2025.

### Ekuitas Equity

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Modal Saham Share Capital	48,352,110	48,352,110	-
Tambahan Modal Disetor Additional Paid in Capital	12,618,152	12,618,152	-
Selisih Transaksi dengan Pihak Non pengendali Difference in Value from Transaction with Non-controlling Interests	(75,176)	(75,176)	-
Penyesuaian Penjabaran Kumulatif Cumulative Translation Adjustment	(30,919,010)	(29,674,336)	4.19%
<b>Saldo Laba</b> Retained Earnings			
Ditentukan Penggunaannya Appropriated	9,670,422	9,670,422	-
Belum Ditentukan Penggunaannya Unappropriated	137,444,698	130,682,450	5.17%
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Equity Attributable to Owners of the Company	177,091,196	171,573,622	3.22%
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling Interest	4,338,128	4,426,602	(2.00%)
Jumlah Ekuitas Total Equity	181,429,324	176,000,224	3.08%

Jumlah ekuitas Perseroan per 31 Desember 2025 tercatat sebesar USD181,43 juta, meningkat 3,08% dibandingkan USD176 juta pada tahun sebelumnya. Peningkatan ini terutama ditopang oleh kenaikan saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya dari USD130,68 juta pada tahun 2024 menjadi USD137,44 juta pada tahun 2025, seiring dengan laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk. Kenaikan ekuitas tersebut juga didukung oleh laba tahun berjalan yang mampu mengimbangi dampak pembagian dividen tunai, rugi komprehensif lain dari selisih kurs penjabaran laporan keuangan, serta pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja. Sementara itu, modal saham, tambahan modal disetor, dan saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya tetap tidak berubah, sehingga pertumbuhan ekuitas terutama mencerminkan kemampuan Perseroan dalam mempertahankan profitabilitas dan memperkuat struktur permodalan secara berkelanjutan.

In 2025, non-current liabilities amounted to USD13.33 million, down 10.81% from USD14.94 million in 2024. The primary factor behind this decline was consumer financing payables, which were recorded at USD6.74 million, down from USD6.98 million, and lease liabilities, which fell from USD3.61 million to USD1.66 million in 2025.

### Total Liabilities

As a result, total liabilities declined by 7.68%, from USD48.11 million in 2024 to USD44.42 million in 2025.

As of December 31st, 2025, the Company's total equity stood at USD181.43 million, an increase of 3.08% from USD176 million in the previous year. This growth was mainly supported by an increase in unappropriated retained earnings, which rose from USD130.68 million in 2024 to USD137.44 million in 2025, in line with profit for the year attributable to owners of the parent entity. In addition, the increase in equity was primarily supported by profit for the year, which was sufficient to offset the impact of cash dividend distributions, other comprehensive loss arising from foreign currency translation adjustments, and the remeasurement of employee benefit liabilities. Meanwhile, share capital, additional paid-in capital, and appropriated retained earnings remained unchanged. As such, the increase in equity primarily reflects the Company's ability to maintain profitability and continue strengthening its capital structure.

## Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian

Pada akhir tahun 2025, posisi keuangan konsolidasian Perseroan tetap terjaga dengan struktur keuangan yang sehat. Stabilitas ini mencerminkan kemampuan Perseroan dalam mempertahankan fundamental keuangan yang solid di tengah dinamika industri yang menantang.

## Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income

As of the end of 2025, the Company maintained a sound consolidated financial position with healthy financial structure. This stability demonstrates the Company's ability to preserve a solid financial foundation amid challenging industry dynamics.

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Pendapatan Revenues	163,972,116	179,558,179	(8.68%)
Biaya Pokok Pendapatan Cost of Revenues	(138,025,057)	(143,513,604)	(3.82%)
Laba Bruto Gross Profit	25,947,059	36,044,575	(28.01%)
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(9,543,539)	(14,346,156)	(33.48%)
Pendapatan Keuangan Finance Income	4,615,370	5,063,562	(8.85%)
Biaya Keuangan Finance Costs	(1,722,380)	(2,728,409)	(36.87%)
(Kerugian)/Keuntungan Selisih Kurs, Neto (Loss)/Gain on Foreign Exchange, Net	(1,908,015)	(2,611,849)	(26.95%)
Rugi Penurunan Nilai Loss on Impairment	-	(548,637)	-
Pendapatan Lainnya, Neto Other Income, Net	1,173,782	1,453,614	(19.25%)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	18,562,277	22,326,700	(16.86%)
Beban Pajak Penghasilan Income Tax Expense	(3,568,350)	(6,129,139)	(41.78%)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	14,993,927	16,197,561	(7.43%)
Jumlah Penghasilan/(Kerugian) Komprehensif Lainnya Total Other Comprehensive Income/(Loss)	(1,545,196)	(1,763,296)	(12.37%)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	13,448,731	14,434,265	(6.83%)
<b>Laba yang Dapat Diatribusikan Kepada</b> Profit Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk Owners of the Company	14,940,753	15,923,768	(6.17%)
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling Interests	53,174	273,793	(80.58%)
<b>Jumlah Penghasilan Komprehensif yang Dapat Diatribusikan Kepada</b> Total Comprehensive Income Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk Owners of the Company	13,526,494	14,258,394	(5.13%)
Kepentingan Non-pengendali Non-controlling Interests	(77,763)	175,871	(144.22%)
Laba per Saham Dasar/Dilusian yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Basic/Diluted Earnings per Share Attributable to Owners of the Company	0.0068	0.0072	(5.56%)



## Pendapatan Revenues

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Pemindahan Batuan Penutup dan Produksi Batubara Overburden Removal and Coal Getting	88,187,282	96,204,692	(8.33%)
Pengangkutan Batubara Coal Hauling	43,085,353	43,496,654	(0.95%)
Penyewaan Kendaraan dan Lainnya Rental of Vehicles and Other Services	30,665,451	38,038,328	(19.38%)
Pemboran Eksplorasi Exploration Drilling	2,034,030	1,818,505	11.85%
<b>Total Pendapatan Konsolidasi</b> Total Consolidated Revenues	<b>163,972,116</b>	<b>179,558,179</b>	<b>(8.68%)</b>

Hingga 31 Desember 2025, Perseroan membukukan pendapatan konsolidasian sebesar USD163,97 juta, menurun 8,68% dibandingkan USD179,56 juta pada 2024. Pemindahan batuan penutup dan produksi batubara masih merupakan kontributor terbesar, menyumbang 53,78% terhadap pendapatan konsolidasian Perseroan, disusul oleh pengangkutan batubara 26,28%, penyewaan kendaraan dan lainnya 18,81%, serta pemboran eksplorasi 1,55%.

As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the Company posted revenues of USD163.97 million, down 8.68% compared to USD179.56 million in 2024. Overburden removal and coal getting remained the largest revenue contributor, accounting for 53.78% of the Company's consolidated revenues, followed by coal hauling at 26.28%, vehicle rental and other services 18.81%, and exploration drilling at 1.55%.

## Biaya Pokok Pendapatan Cost of Revenues

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Biaya Material Material Costs	56,632,458	56,047,843	1.04%
Subkontraktor Sub-contractors	38,540,334	43,740,110	(11.89%)
Biaya Tenaga Kerja Labor Costs	13,907,088	13,987,657	(0.58%)
Penyusutan Aset Tetap Depreciation of Fixed Assets	13,791,445	12,875,476	7.11%
Penyusutan Aset Hak Guna Depreciation of Right-of-Use Assets	2,997,356	4,720,416	(36.50%)
Perbaikan dan pemeliharaan Repairs and maintenance	2,028,812	2,690,402	(24.59%)
Bahan consumables Consumables	853,129	1,427,264	(40.23%)
Penanganan bahan bakar Fuel handling	668,270	595,013	12.31%
Amortisasi Amortisation	273,971	218,530	25.37%
Keselamatan lingkungan Safety and environment	263,562	229,518	14.83%
Lain-lain Others	8,068,632	6,981,375	15.57%
<b>Biaya Pokok Pendapatan</b> Cost of Revenues	<b>138,025,057</b>	<b>143,513,604</b>	<b>(3.82%)</b>

Biaya pokok pendapatan tercatat sebesar USD138,03 juta pada tahun 2025, turun 3,82% dibandingkan USD143,51 juta pada 2024. Penurunan ini terutama disebabkan oleh biaya subkontraktor yang menurun dari USD43,74 juta pada 2024 menjadi USD38,54 juta.

The cost of revenues amounted to USD138.03 million in 2025, marking a 3.82% decrease from USD143.51 million in 2024. The main factor behind this decline was subcontractor costs that declined from USD43.74 million in 2024 to USD38.54 million.

**Laba Bruto**  
**Gross Profit**

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Pemindahan Batuan Penutup dan Produksi Batubara Overburden Removal and Coal Getting	10,554,263	16,980,018	(37.84%)
Pengangkutan Batubara Coal Hauling	10,540,324	10,084,732	4.52%
Pemboran Eksplorasi Exploration Drilling	670,099	448,246	49.49%
Jasa Kendaraan dan Lainnya Vehicle Rental and Other Services	4,347,473	8,647,077	(49.72%)
<b>Laba Bruto</b> <b>Gross Profit</b>	<b>25,947,059</b>	<b>36,044,575</b>	<b>(28.01%)</b>
<b>Margin Laba Bruto</b> <b>Gross Profit Margin</b>			
Pemindahan Batuan Penutup dan Produksi Batubara Overburden Removal and Coal Getting	11.97%	17.65%	(5.68%)
Pengangkutan Batubara Coal Hauling	24.46%	23.19%	1.27%
Pemboran Eksplorasi Exploration Drilling	32.94%	24.65%	8.29%
Jasa Kendaraan dan Lainnya Vehicle Rental and Other Services	14.18%	22.73%	(8.55%)

Sejalan dengan penurunan pendapatan, pada tahun 2025 Perseroan membukukan laba bruto sebesar USD25,95 juta, menurun 28,01% dibandingkan USD36,04 juta pada tahun sebelumnya.

In line with revenue decline, the Company recorded a gross profit of USD25.95 million in 2025, a decrease of 28.01% compared to USD36.04 million in the previous year.

**Beban Umum, Administrasi dan Lain-lain**  
**General, Administrative Expenses and Others**

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Beban Umum dan Administrasi General and Administrative Expenses	(9,543,539)	(14,346,156)	(33.48%)
Pendapatan Keuangan Finance Income	4,615,370	5,063,562	(8.85%)
Biaya Keuangan Finance Costs	(1,722,380)	(2,728,409)	(36.87%)
Keuntungan/(Kerugian) Selisih Kurs, Neto Gains/(Losses) on Foreign Exchange, Net	(1,908,015)	(2,611,849)	(26.95%)
Rugi Penurunan Nilai Loss on Impairment	-	(548,637)	-
Pendapatan Lainnya, Neto Other Income, Net	1,173,782	1,453,614	(19.25%)

Beban umum dan administrasi tercatat menurun 33,48% dari USD14,35 juta pada tahun 2024 menjadi USD9,54 juta pada tahun 2025. Penurunan ini disebabkan oleh kompensasi karyawan yang menurun dari USD7,12 juta menjadi USD6,69 juta serta pemulihan piutang tak tertagih sebesar USD1,64 juta pada tahun 2025.

General and administrative expenses fell by 33.48%, from USD14.35 million in 2024 to USD9.54 million in 2025. This decline was driven by employees compensation that declined from USD7.12 million to USD6.69 million, as well as bad debt recovery amounting to USD1.64 million in 2025.



Perseroan membukukan pendapatan keuangan sebesar USD4,62 juta pada tahun 2025, turun 8,85% dari USD5,06 juta pada tahun 2024. Penurunan ini terutama berasal dari tidak adanya pinjaman kepada pihak ketiga pada tahun 2025.

The Company booked finance income of USD4.62 million in 2025, a decrease of 8.85% from USD5.06 million in 2024. This decline was primarily driven by the absence of loan to a third party in 2025

## Penghasilan Komprehensif dan Laba Tahun Berjalan Comprehensive Income and Profit for the Year

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	18,562,277	22,326,700	(16.86%)
EBITDA EBITDA	38,826,250	44,546,859	(12.84%)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	14,993,927	16,197,561	(7.43%)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income for the Year	13,448,731	14,434,265	(6.83%)
<b>Margin</b> Margin			
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	11.32	12.43	(8.96%)
EBITDA EBITDA	23.68	24.81	(4.56%)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	9.14	9.02	1.33%
Laba Komprehensif Comprehensive Income	8.20	8.04	1.99%

Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan EBITDA sebesar USD 38,83 juta, turun sebesar 12,84% dibandingkan USD44,55 juta pada tahun 2024. Faktor utama di balik pencapaian EBITDA tersebut adalah penurunan pendapatan secara konsolidasian (turun 8,68%), yang utamanya tertekan oleh penurunan kinerja segmen pemindahan batuan penutup dan produksi batubara akibat adanya isu keselamatan kerja pada pertengahan tahun yang mengharuskan Perseroan menghentikan operasional selama beberapa hari

The Company posted EBITDA of USD 38.83 million, decreasing by 12.84% compared to USD44.55 million in 2024. The primary factor behind this was the decline in consolidated revenues (down 8.68%), largely driven by lower performance in the overburden removal and coal getting segments due to a mid-year safety-related incident that required the Company to temporarily suspend operations for several days

Perseroan membukukan laba tahun berjalan sebesar USD14,99 juta pada tahun 2025, turun 7,43% dibandingkan USD16,20 juta pada tahun sebelumnya.

As a result of the aforementioned financial results, the Company booked a profit for the year of USD14.99 million in 2025, a decrease of 7.43% compared to USD16.20 million in the previous year.

Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan tercatat turun 6,83% dari USD14,43 juta pada 2024 menjadi USD13,45 juta pada 2025. Salah satu faktor di balik penurunan ini adalah jumlah kerugian komprehensif lain sebesar USD1,55 juta pada 2025.

Total comprehensive income for the year decreased by 6.83%, from USD14.43 million in 2024 to USD13.45 million in 2025. One of the factors behind this decline was the total other comprehensive loss, which amounted to USD1.55 million in 2025.

## Laporan Arus Kas Konsolidasian

Laporan arus kas konsolidasian mencerminkan kemampuan Perseroan dalam menjaga ketersediaan kas dan likuiditas untuk mendukung kegiatan usaha sepanjang tahun 2025. Arus kas dari aktivitas operasi tetap menjadi sumber utama pendanaan internal, sementara aktivitas investasi dan pendanaan menunjukkan pengelolaan dana yang terukur, termasuk untuk kebutuhan pengembangan aset, pemenuhan kewajiban, serta pembayaran dividen. Secara keseluruhan, pengelolaan arus kas Perseroan diarahkan untuk menjaga fleksibilitas keuangan dan mendukung kesinambungan operasional di tengah dinamika industri.

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Arus Kas Bersih yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi Net Cash Flows Generated from Operating Activities	36,663,324	35,429,845	3.48%
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi Net Cash Flows Used in Investing Activities	(7,072,647)	(19,756,865)	(64.20%)
Arus Kas Bersih yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan Net Cash Flows Used in Financing Activities	(21,013,638)	(27,935,412)	(24.78%)
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash & Cash Equivalents at Beginning of the Year	62,037,604	74,240,683	(16.44%)
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash & Cash Equivalents at End of the Year	69,553,329	62,037,604	12.11%

### Arus Kas dari Aktivitas Operasi

Pada tahun 2025, arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi tercatat naik 3,48% menjadi USD36,66 juta dari USD35,43 juta pada 2024. Pertumbuhan ini terutama disebabkan oleh pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya yang menurun dari USD119,39 juta menjadi USD115,09 juta.

### Arus Kas untuk Aktivitas Investasi

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi pada tahun 2025 tercatat sebesar USD7,07 juta, turun 64,20% dibandingkan USD19,76 juta pada tahun 2024. Faktor utama di balik penurunan ini adalah penempatan deposito berjangka yang menurun dari USD15,94 juta menjadi USD8,54 juta.

### Arus Kas untuk Aktivitas Pendanaan

Pada tahun 2025, arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan tercatat sebesar USD21,01 juta, menurun 24,78% dibandingkan USD27,94 juta pada 2024. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh tidak adanya pembayaran pinjaman jangka pendek di tahun 2025.

### Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun

Sebagai hasilnya, kas dan setara kas per 31 Desember 2025 meningkat sebesar 12,11% menjadi USD69,55 juta, dibandingkan USD62,04 juta pada akhir tahun sebelumnya.

## Consolidated Statements of Cash Flows

The consolidated statement of cash flows reflects the Company's ability to maintain adequate cash availability and liquidity to support its business activities throughout 2025. Cash flows from operating activities remained the main source of internal funding, while investing and financing activities reflected disciplined fund management, including for asset development, fulfillment of obligations, and dividend payments. Overall, the Company's cash flow management was directed toward maintaining financial flexibility and supporting operational continuity amid industry dynamics.

### Cash Flows from Operating Activities

In 2025, net cash flows generated from operating activities were recorded at USD36.66 million, up 3.48% from USD35.43 million in 2024. The main factor behind this growth was cash payments to suppliers and others that fell from USD119.39 million to USD115.09 million.

### Cash Flows used in Investing Activities

Net cash flows used in investing activities in 2025 amounted to USD7.07 million, a decrease of 64.20% from USD19.76 million in 2024. The main factor behind this decline was placement of time deposits that decreased from USD15.94 million to USD8.54 million.

### Cash Flows used in Financing Activities

In 2025, net cash flows used in financing activities amounted to USD21.01 million, a 24.78% decrease compared to USD27.94 million in 2024. This decline was mainly due to the absence of repayments of short-term borrowings in 2025.

### Cash and Cash Equivalents at End of Year

As a result, cash and cash equivalents as of December 31<sup>st</sup>, 2025, increased by 12.11% to USD69.55 million, compared to USD62.04 million at the end of the previous year.



## Kemampuan Membayar Utang Solvency

Keterangan	2025	2024	Description
Rasio Lancar (x)	5.24	4.28	Current Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Aset (x)	0.08	0.21	Debt-to-Assets Ratio (x)
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas (x)	0.10	0.27	Debt-to-Equity Ratio (x)

Rasio lancar per akhir 2025 tercatat sebesar 5,24x, yang menunjukkan bahwa Perseroan memiliki kemampuan yang lebih dari cukup untuk membayar seluruh kewajiban jangka pendeknya. Rasio liabilitas terhadap aset pada 2025 adalah 0,08x, menunjukkan bahwa Perseroan memiliki aset yang sangat memadai untuk melunasi seluruh utangnya dan dengan demikian mampu menjamin keberlanjutan usahanya. Sementara itu, rasio liabilitas terhadap ekuitas pada 2025 adalah 0,10x, yang mencerminkan rendahnya kewajiban utang Perseroan serta bahwa kegiatan usaha Perseroan tidak didanai dengan pinjaman.

As of the end of 2025, the current ratio stood at 5.24x, indicating that the Company was more than capable of meeting its short-term liabilities. The debt-to-assets ratio was recorded at 0.08x, reflecting the Company's strong ability to repay all its obligations and maintain business continuity using its own assets. Meanwhile, the debt-to-equity ratio stood at 0.10x, indicating low debt levels and that the Company's operations were not financed by loans.

## Kolektibilitas Piutang Receivables Collectability

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Perputaran Piutang (hari) Average Collection Period (day)	61	74	(18.11%)

Perseroan senantiasa menjaga komunikasi yang baik dengan klien. Kebijakan ini terbukti efektif dalam pengelolaan tagihan kepada klien. Melalui komunikasi tersebut, Perseroan dapat terus memperbarui informasi terkait kebijakan penagihan klien. Perseroan juga dapat menyusun jadwal penagihan yang lebih akurat, sehingga mempermudah dalam perencanaan proyeksi arus kas. Efektivitas kebijakan ini tercermin dari rata-rata waktu penagihan Perseroan yang relatif stabil.

The Company maintains effective communication with clients, which significantly facilitates bill management. This approach ensures timely updates on client billing policies and supports the development of accurate billing schedules, thereby simplifying cash flow projections. The effectiveness of this policy is reflected in the Company's consistently stable billing timelines.

## Struktur Modal Capital Structure

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Liabilitas Liability	44,419,183	48,114,050	(7.68%)
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	31,091,112	33,170,819	(6.27%)

Keterangan Description	2025	2024	Pertumbuhan Growth
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	13,328,071	14,943,231	(10.81%)
Ekuitas Equity	181,429,324	176,000,224	3.08%
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	225,848,507	224,114,274	0.77%

Kebijakan mengenai struktur modal melibatkan pertimbangan antara risiko dan tingkat pengembalian. Penambahan utang dapat meningkatkan risiko yang ditanggung oleh perusahaan, tetapi juga berpotensi meningkatkan tingkat pengembalian yang diharapkan. Semakin tinggi risiko yang harus ditanggung oleh perusahaan cenderung menurunkan harga saham, tetapi meningkatnya tingkat pengembalian yang diharapkan dapat mendorong kenaikan harga saham tersebut. Struktur modal yang optimal adalah struktur yang mampu menyeimbangkan risiko dan tingkat pengembalian untuk memaksimalkan harga saham perusahaan.

Pada tahun 2025, liabilitas Perseroan mengalami penurunan yang cukup signifikan, terutama disebabkan oleh turunnya liabilitas sewa dan liabilitas sewa bagian jangka pendek.

### Kebijakan Struktur Modal

Secara umum, Perseroan tetap mempertahankan bauran struktur modal yang telah menjadi kebijakan selama ini. Penekanan pada prinsip kehati-hatian merupakan landasan utama dalam menetapkan bauran struktur modal. Perseroan mengedepankan optimalisasi potensi internal untuk menjaga pertumbuhan usaha, yang tercermin dari kebijakan utang Perseroan yang relatif rendah.

Kebijakan struktur modal yang saat ini diterapkan sejalan dengan model bisnis Perseroan. Ketidakpastian merupakan karakteristik utama dalam industri berbasis komoditas, yang bersifat spekulatif dan memiliki potensi risiko. Oleh karena itu, tingkat liabilitas yang dialokasikan Perseroan dalam struktur modal sudah mencerminkan prinsip kehati-hatian, sekaligus tetap menjaga fleksibilitas keuangan.

## Ikatan Barang Modal Capital Goods Commitment

Per 31 Desember 2025, Perseroan mencatatkan ikatan material untuk investasi barang modal berupa pengadaan unit kendaraan operasional melalui pesanan pembelian (*purchase orders*) senilai total USD 422.010. Investasi strategis ini bertujuan untuk memperkuat keandalan armada operasional sekaligus mendukung ekspansi layanan jasa di seluruh lini usaha Grup Perseroan. Terkait pemenuhannya, Perseroan memproyeksikan penggunaan kombinasi antara arus kas internal hasil aktivitas operasi dan

The policy regarding capital structure involves consideration of both risk and rate of return. Adding debt may increase the risk borne by the corporate but can also raise the expected rate of return. As the corporate takes on more risk, its stock price may tend to decrease; however, the increase in the expected rate of return can offset this by boosting the stock price. The optimal capital structure is one that balances risk and return to maximize the corporate's stock price.

In 2025, the Company's liabilities declined significantly, primarily due to a decrease in lease liabilities and current portion of lease liabilities.

### Capital Structure Policy

In general, the Company maintains its capital structure mix in line with its policy, placing emphasis on the precautionary principle as its main foundation. The Company prioritizes optimizing internal resources to support sustainable growth, as reflected in its relatively low debt policy.

The current capital structure policy is well-aligned with the Company's business model. Given the inherent uncertainty in commodity-based industries, characterized by speculation and potential risk, the level of liabilities in the capital structure reflects the Company's prudent approach while maintaining financial flexibility.

As of December 31, 2025, the Company has recorded material commitments for capital goods involving the procurement of operational vehicles through purchase orders totaling USD 422,010. This strategic investment is intended to enhance fleet reliability and support the expansion of the Group's service offerings across its business lines. To fulfill these commitments, the Company intends to utilize a combination of internal cash flows from operating activities and the optimization of



optimalisasi fasilitas pembiayaan perbankan yang tersedia, termasuk fasilitas kredit yang baru disepakati pada penghujung tahun 2025 yang dikhususkan untuk mendukung perolehan aset tetap. Mengingat komitmen tersebut didenominasikan dalam mata uang Dolar Amerika Serikat, Perseroan secara aktif mengelola risiko nilai tukar melalui mekanisme *natural hedging*—mengingat struktur pendapatan dan beban pokok yang sebagian besar berbasis Dolar AS—serta penyesuaian jadwal pembayaran secara disiplin dan evaluasi berkala terhadap instrumen lindung nilai guna meminimalisasi dampak fluktuasi mata uang asing terhadap posisi keuangan Perseroan.

available credit facilities, including a financing facility secured in late 2025 specifically for asset acquisition. Given that these commitments are denominated in US Dollars, the Company actively manages its foreign exchange exposure through natural hedging mechanisms—leveraging its predominantly USD-based revenue and cost structure—as well as strategic payment scheduling and regular evaluations of hedging instruments to mitigate the impact of currency fluctuations on the Company’s financial position.

## Investasi Barang Modal Tahun 2025

### Capital Goods Investment In 2025

Sepanjang tahun 2025, Perseroan merealisasikan investasi barang modal sebagai bagian dari komitmen untuk menjaga keandalan operasional, meningkatkan efisiensi, serta mendukung kesinambungan pertumbuhan usaha. Investasi tersebut diarahkan pada penguatan kapasitas dan kualitas aset produktif, pembaruan serta pemeliharaan aset *existing*, dan penyelesaian proyek-proyek pengembangan yang tengah berjalan, dengan tetap memperhatikan prinsip kehati-hatian dan disiplin pengelolaan belanja modal.

Throughout 2025, the Company executed capital expenditures to reinforce operational reliability, improve efficiency, and support sustainable business growth. Spending was prioritized toward strengthening the capacity and quality of productive assets, renewing and maintaining the existing asset base, and completing ongoing development initiatives, while maintaining prudent capital allocation and strict expenditure discipline.

Realisasi investasi barang modal Perseroan pada tahun 2025 adalah sebagai berikut:

The Company’s capital expenditure in 2025 was as follows:

Jenis Investasi Barang Modal Type of Capital Goods Investment	Jumlah Investasi Total Investment
Tanah Land	-
Bangunan Buildings	-
Mesin dan Peralatan Machinery and Equipment	63,328
Peralatan Berat Heavy Equipment	583,564
Kendaraan Vehicles	177,369
Peralatan Kantor Office Equipment	369,155
Prasarana Infrastructure	36,072
Aset Dalam Penyelesaian Assets Under Construction	10,215,501
<b>Jumlah Total</b>	<b>11,444,989</b>

# Informasi dan Fakta Material Setelah Tanggal Laporan Audit

## Material Information and Facts After the Audit Report Date

### Pendirian Anak Perusahaan Baru

Pada tanggal 23 Januari 2026, Perseroan bersama TMP, mendirikan anak perusahaan baru yaitu PT Sentra Terra Indonesia, berdasarkan akta No. 18 tanggal 19 Januari 2026 yang dibuat oleh Sarah Lyndiani Hudioro, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan. Akta tersebut telah diterima dan terdaftar oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0006175.AH.01.01.TAHUN 2026 tanggal 23 Januari 2026. STI bergerak di bidang real estate, konstruksi, makanan dan minuman, serta kegiatan penunjang Lainnya

STI dimiliki oleh Perseroan dengan kepemilikan 99,9%, dengan 2.697.300 lembar saham senilai Rp269.730.000.000 (setara dengan USD16.132.177), dan 0,1% dimiliki oleh TMP, dengan 2.700 lembar saham senilai Rp270.000.000 (setara dengan USD16.148). Pada tanggal 6 dan 11 Februari 2026, Perseroan telah melakukan setoran modal.

Di bulan Februari 2026, STI menandatangani perjanjian pengikatan jual beli dengan Bapak Agus Lasmono pihak berelasi dari DPI untuk mengakuisisi beberapa bidang tanah dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp233.011.000.000 (setara dengan USD13.936.065).

### Penerimaan Pinjaman Kepada Pihak Ketiga

Pada 12 Februari 2026, Perseroan menerima dana tunai dari DPI untuk pelunasan pinjaman dan bunga yang masih terhutang sebesar Rp168.285.100.000 (setara USD10.064.898).

### Penarikan Fasilitas Kredit

Pada tanggal 29 Januari 2026 dan 25 Februari 2026, TRJA melakukan pencairan fasilitas pinjaman dari PT Bank Shinhan Indonesia masing-masing sebesar Rp1.827.000.000 (setara dengan USD109.270) dan Rp14.625.100.000 (setara dengan USD874.707) dengan tingkat suku bunga tahunan sebesar 7,25% yang akan jatuh tempo dalam jangka waktu 3 tahun sejak tanggal pencairan.

### Establishment of A New Subsidiary

On January 23rd, 2026, the Company and TMP established a new subsidiary, namely PT Sentra Terra Indonesia, based on deed No. 18 dated 19 January 2026 made by Sarah Lyndiani Hudioro, S.H., M.Kn., notary in South Jakarta. The deed was accepted and registered by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU-0006175.AH.01.01.YEAR 2026 dated January 23rd, 2026. STI is engaged in the field of real estate, construction, food and beverage, and other supporting activities.

STI is 99.9% owned by the Company, with 2,697,300 shares valued at Rp269,730,000,000 (equivalent to USD16,132,177), and 0.1% owned by TMP, with 2,700 shares valued at Rp270,000,000 (equivalent to USD16,148). On 6 and 11 February 2026, the Company made a capital injection.

In February 2026, STI entered into a sale and purchase binding agreement with Mr. Agus Lasmono, a related party of DPI, to acquire several parcels of land and made payment amounting to Rp233,011,000,000 (equivalent to USD13,936,065).

### Collection of Loan to A Third Party

On February 12<sup>th</sup>, 2026, the Company received cash from DPI for the repayment of the outstanding loan and interest amounting to Rp168,285,100,000 (equivalent to USD10,064,898).

### Credit Facility Withdrawal

On January 29th, 2026, and 25 February 2026, TRJA made withdrawals under the loan facilities from PT Bank Shinhan Indonesia amounting to Rp1,827,000,000 (equivalent to USD109,270) and Rp14,625,100,000 (equivalent to USD874,707), respectively. These loans bear an annual interest rate of 7.25% and will mature within 3 years from the respective disbursement date.



## Prospek Usaha Business Prospect

Memasuki tahun 2026, Perseroan memandang prospek usaha tetap positif, didukung oleh posisi keuangan yang masih solid serta portofolio jasa yang terdiversifikasi di rantai nilai pertambangan batubara. Dari sisi makroekonomi, lingkungan usaha domestik pada 2026 diperkirakan tetap kondusif. IMF memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia sebesar 5,1% pada 2026, sementara Bank Indonesia memperkirakan pertumbuhan ekonomi Indonesia berada pada kisaran 4,9%-5,7%, didukung oleh konsumsi rumah tangga, investasi, serta kebijakan fiskal dan moneter yang berorientasi pertumbuhan. Bank Indonesia juga menegaskan bahwa inflasi 2026 diperkirakan tetap terkendali dalam sasaran  $2,5\% \pm 1\%$  dan BI-Rate pada Februari 2026 berada di level 4,75%. Kombinasi pertumbuhan yang tetap resilien, inflasi yang terjaga, dan suku bunga yang relatif akomodatif menjadi faktor yang mendukung keberlanjutan aktivitas pelanggan Perseroan, khususnya pelaku usaha tambang dan sektor terkait.

Di sisi industri, prospek sektor batubara pada 2026 diperkirakan cenderung stabil, meskipun tidak lepas dari tekanan normalisasi harga komoditas. IEA memperkirakan permintaan batubara global pada 2026 hanya turun tipis dan secara umum tetap berada pada plateau sekitar 8,78 miliar ton. Pada saat yang sama, permintaan di Asia masih menjadi penopang utama, dengan konsumsi batubara di kawasan ASEAN diperkirakan meningkat 5% pada 2026, sementara konsumsi batubara Indonesia diproyeksikan naik 16 juta ton, didukung kebutuhan pembangkitan listrik dan ekspansi industri smelter. Namun demikian, World Bank memperkirakan harga komoditas global pada 2026 akan melanjutkan tren penurunan dan turun 7%, sehingga pelaku industri tetap perlu mewaspadaai potensi tekanan terhadap margin dan belanja operasional pelanggan.

Pemerintah melalui Kementerian ESDM menetapkan target produksi batubara nasional tahun 2026 sebesar sekitar 580 juta ton. Angka ini mengalami penurunan signifikan sekitar 26,58% dibandingkan realisasi produksi tahun 2025 yang mencapai kurang lebih 790 juta ton. Kebijakan pemangkasan kuota ini bertujuan untuk menjaga stabilitas harga komoditas di pasar global, mengendalikan cadangan sumber daya, serta memprioritaskan pemenuhan kebutuhan energi domestik yang semakin meningkat. Sejalan dengan pengetatan produksi, pemerintah juga merevisi kebijakan DMO. Persentase DMO diproyeksikan naik menjadi di atas 30% dari sebelumnya sekitar 25%, dengan penekanan khusus pada pemenuhan pasokan bagi PT PLN dan industri hilirisasi nikel.

Dengan mempertimbangkan kondisi tersebut, prospek usaha Perseroan pada 2026 akan sangat dipengaruhi oleh kesinambungan volume produksi dan aktivitas kontraktor tambang pelanggan, terutama pada segmen jasa pemindahan batuan penutup, produksi batubara, dan pengangkutan batubara yang merupakan kontributor terbesar terhadap

Looking ahead to 2026, the Company remains positive about its business outlook, supported by a sound financial position and a diversified service portfolio spanning the coal mining value chain. From a macroeconomic perspective, Indonesia's business environment is expected to remain supportive. The IMF projects Indonesia's economy to grow by 5.1% in 2026, while Bank Indonesia forecasts growth in the range of 4.9% to 5.7%, underpinned by household consumption, investment, and growth-oriented fiscal and monetary policies. Bank Indonesia has also indicated that inflation is expected to remain within the target range of  $2.5\% \pm 1\%$  in 2026, while the BI Rate stood at 4.75% in February 2026. Resilient economic growth, manageable inflation, and a relatively accommodative interest rate environment are expected to support the continued activity of the Company's customers, particularly mining operators and related sectors.

In the industry context, the coal sector is expected to remain broadly stable in 2026, although it will continue to face pressure from the normalization of commodity prices. The IEA projects that global coal demand will ease only marginally in 2026 and, overall, remain on a plateau of around 8.78 billion tonnes. At the same time, Asia is expected to remain the main source of demand growth, with coal consumption across ASEAN projected to rise by 5% in 2026, while Indonesia's domestic coal consumption is expected to increase by 16 million tonnes, driven by power generation needs and the continued expansion of the smelter industry. Nevertheless, the World Bank expects global commodity prices to extend their downward trend in 2026, with a further decline of 7%, requiring industry participants to remain alert to possible pressure on margins and on customers' operating expenditure.

The Government, through the Ministry of Energy and Mineral Resources, has set Indonesia's national coal production target for 2026 at approximately 580 million tonnes. This represents a significant reduction of around 26.58% from the 2025 production realization of approximately 790 million tonnes. The lower production quota is intended to support global price stability, preserve resource reserves, and give greater priority to rising domestic energy demand. In line with this tighter production policy, the Government has also revised its Domestic Market Obligation policy. The DMO requirement is expected to increase to above 30%, from the previous level of around 25%, with particular emphasis on supply to PT PLN and the downstream nickel industry.

Against this backdrop, the Company's prospects in 2026 will be shaped largely by the continuity of production volumes and operational activity among its mining contractor customers, particularly in overburden removal, coal production, and coal hauling, which remain the Company's largest revenue contributors. Stable coal demand across Asia and stronger

pendapatan Perseroan. Stabilitasnya permintaan batubara di kawasan Asia dan peningkatan kebutuhan domestik di Indonesia menjadi faktor pendukung bagi keberlanjutan permintaan jasa pertambangan. Di sisi lain, potensi pelemahan harga komoditas dan ketidakpastian global menuntut Perseroan untuk tetap disiplin dalam pengelolaan biaya, utilisasi alat, produktivitas kontrak, dan selektivitas ekspansi usaha agar profitabilitas tetap terjaga.

domestic demand in Indonesia should continue to provide a supportive backdrop for mining services. At the same time, weaker commodity prices and ongoing global uncertainty mean the Company must remain disciplined in managing costs, optimizing equipment utilization, maintaining contract productivity, and pursuing expansion selectively in order to preserve profitability.

## Pencapaian Target Target Achievement

Keterangan Description	Target 2025 2025 Target	Realisasi 2025 2025 Actual Result	Persentase Pencapaian Achievement Percentage
Pemindahan Batuan Penutup (ribu bcm) Overburden Removal (thousand bcm)	35,200	31,481	89%
Produksi Batubara (ribu ton) Coal Getting (thousand ton)	6,175	5,406	88%
Pengangkutan Batubara (ribu ton) Coal Hauling (thousand ton)	24,000	24,347	101%
Pemboran Eksplorasi (meter) Exploration Drilling (meter)	28,000	31,308	112%
Rental Kendaraan (unit) Vehicle Rental (unit)	2,189	1,744	80%
Pendapatan (USD) Revenues (USD)	194,327,000	163,972,116	84%
Laba Setelah Pajak (USD) Profit After Tax (USD)	23,855,000	14,993,927	63%

Secara keseluruhan, kinerja Perseroan berada di bawah target operasional yang telah ditetapkan untuk tahun 2025. Sebagai akibatnya, pendapatan menurun 8,68% menjadi USD163,97 juta. Senada, laba setelah pajak mengalami penurunan 7,43% menjadi USD14,99 juta.

Overall, the Company's performance was below its operational target set for 2025. Consequently, revenue fell by 8.68% to USD163.97 million. Likewise, profit after tax declined by 7.43% to USD14.99 million.

## Proyeksi 2026 2026 Projection

Keterangan Description	Target 2026 2026 Target	Realisasi 2025 2025 Actual Result	Pertumbuhan Growth
Pemindahan Batuan Penutup (ribu bcm) Overburden Removal (thousand bcm)	34,500	31,481	9.59%
Produksi Batubara (ribu ton) Coal Getting (thousand ton)	4,500	5,406	(16.80%)
Pengangkutan Batubara (ribu ton) Coal Hauling (thousand ton)	24,000	24,347	1.40%
Pemboran Eksplorasi (meter) Exploration Drilling (meter)	21,550	31,308	(31.20%)
Rental Kendaraan (unit) Vehicle Rental (unit)	1,792	1,744	2.75%
Pendapatan (USD) Revenues (USD)	169,024,000	163,972,116	3.08%
Laba Setelah Pajak (USD) Profit After Tax (USD)	19,869,000	14,993,927	32.51%



Untuk tahun 2026, Perseroan telah menetapkan target pemindahan batuan penutup sebesar 34,50 juta ton dan produksi batubara sebesar 4,50 juta ton, masing-masing naik 9,59% dan turun 16,80% dibandingkan realisasi tahun 2025. Target tersebut sejalan dengan strategi Perseroan dalam meningkatkan efisiensi operasional serta mengoptimalkan kapasitas produksi sesuai kebutuhan PT KIDECO Jaya Agung selaku klien utama.

For 2026, the Company has set a target of 34.50 million tonnes for overburden removal and 4.50 million tonnes for coal getting, representing increase of 9.59% and decrease of 16.80%, respectively, compared to the 2025 results. These targets align with the Company's strategy to improve operational efficiency and optimize production capacity in accordance with the needs of its main client, PT KIDECO Jaya Agung.

## Aspek Pemasaran Marketing Aspect

Kehadiran Perseroan sebagai penyedia jasa pertambangan terintegrasi semakin tercermin dari keberlanjutan kerja sama jangka panjang dengan PT KIDECO Jaya Agung yang telah berjalan lebih dari 20 tahun hingga 2025. Kemitraan ini menegaskan konsistensi komitmen Perseroan dalam menyediakan layanan yang profesional, andal, dan berstandar tinggi, sekaligus memperkuat reputasi Perseroan di industri pertambangan Indonesia.

The Company's standing as an integrated mining services provider continues to be underpinned by its long-established partnership with PT KIDECO Jaya Agung, which has now spanned more than two decades through 2025. This enduring relationship reflects the Company's consistency in delivering dependable, high-quality services and reinforces its credibility within Indonesia's mining industry.

Perseroan juga terus memperkuat posisinya di pasar melalui kinerja operasional yang stabil dan pencapaian hasil terbaik bagi klien secara konsisten. Hingga tahun 2025, Perseroan tetap menjadi salah satu mitra utama PT KIDECO Jaya Agung dengan kontribusi sekitar 18% dari total volume produksi batubara, yang mencerminkan keunggulan operasional, kapasitas eksekusi, serta keandalan Perseroan dalam mendukung target produksi klien.

In serving its key clients, the Company focuses on sustained performance and disciplined execution. Throughout 2025, it remained a principal contractor supporting PT KIDECO Jaya Agung operations, contributing approximately 18% of PT KIDECO Jaya Agung total coal production volume, an outcome that highlights the Company's operational strength, reliability, and ability to meet demanding production requirements.

Di luar sektor batubara, Perseroan secara aktif memperluas jangkauan pasarnya melalui penguatan lini bisnis jasa rental kendaraan. Hingga akhir 2025, Perseroan telah menyewakan lebih dari 1.500 kendaraan kepada berbagai pelanggan di seluruh Indonesia, dengan porsi terbesar masih berasal dari perusahaan pertambangan batubara. Sejalan dengan strategi pertumbuhan berkelanjutan, Perseroan terus memperluas portofolio pelanggan dengan menawarkan jasa rental kendaraan kepada perusahaan pertambangan emas, nikel, dan tembaga, sekaligus memperkuat diversifikasi sumber pendapatan dan ketahanan bisnis Perseroan.

Beyond coal, the Company is actively broadening its market reach by scaling its vehicle rental business. By the end of 2025, the Company had leased out more than 1,500 vehicles to customers across Indonesia, with coal mining operators still representing the largest share of demand. At the same time, the Company continued to diversify its customer base by offering rental solutions to gold, nickel, and copper miners, supporting more balanced growth and enhancing business resilience over the long term.

## Dividen Dividend

Mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan, dividen hanya dibayarkan sesuai dengan kemampuan keuangan Perseroan berdasarkan keputusan yang diambil dalam RUPS, dalam putusan tersebut juga harus ditentukan waktu dan cara pembayaran dividen. Dividen untuk suatu saham harus dibayarkan kepada

Pursuant to the Company's Articles of Association, dividends are only paid based on the Company's financial capacity, in accordance with the resolution of the GMS. The aforementioned resolution must also specify the period and method of dividend payment. Dividends for each share are paid to the shareholder

orang atas nama siapa saham itu terdaftar dalam daftar pemegang saham, yang akan ditentukan oleh atau atas wewenang RUPS dalam mana keputusan untuk pembagian dividen diambil.

Dalam hal RUPS tidak menentukan penggunaan lain, maka laba bersih setelah dikurangi dengan cadangan yang diwajibkan oleh undang-undang dan Anggaran Dasar dibagi sebagai dividen. Keputusan mengenai besaran rasio pembayaran dividen sepenuhnya diserahkan kepada mekanisme RUPS.

listed in the register of shareholders, as determined by or under the authority of the GMS where the dividend distribution resolution is made.

If the GMS does not designate alternative uses, net profit after deducting legally required reserves and those stipulated in the Articles of Association is distributed as dividends. Decisions regarding the dividend payout ratio are made entirely through the GMS mechanism.

## Riwayat Dividen Dividend History

Tahun Fiskal Fiscal Year	Jumlah Dividen Total Dividend	Dividen per Saham Dividend per Share	Rasio Dividen Dividend Ratio	Tanggal Pembayaran Payment Date
2024	USD8,008,920	USD0,00363	49%	11 Juni 2025 June 11 <sup>th</sup> , 2025
2023	USD3,000,585	USD0.00136	16%	25 Juli 2024 July 25 <sup>th</sup> , 2024
2022	USD7,016,074	USD0.00318	50%	9 Juni 2023 June 9 <sup>th</sup> , 2023
2021	USD5,008,329	USD0.00227	19%	17 Juni 2022 June 17 <sup>th</sup> , 2022
2020	USD15,002,925	USD0.00680	67%	25 Juni 2021 June 25 <sup>th</sup> , 2021
2019	USD15,002,925	USD0.00680	57%	16 Juli 2020 July 16 <sup>th</sup> , 2020
2018	USD18,003,510	USD0.00862	61%	29 Mei 2019 May 29 <sup>th</sup> , 2019
2017	USD18,003,510	USD0.00816	149%	07 Juni 2018 June 7 <sup>th</sup> , 2018

## Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum

### Realization of the Use of Proceeds From Public Offering

Pada tahun 2025, Perseroan tidak melakukan penawaran umum baik untuk efek yang bersifat ekuitas ataupun bersifat utang, sehingga tidak terdapat informasi yang disampaikan pada laporan tahunan ini terkait dengan penggunaan dana hasil penawaran umum.

In 2025, there were no public offerings for either equity or debt securities, therefore, no information can be presented in this annual report regarding the use of proceeds from public offerings.



## Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang/Modal

### Material Information on Investments, Expansions, Divestments, Mergers, Acquisitions or Capital/Debt Restructuring

Sepanjang tahun 2025, Perseroan maupun entitas anak tidak melakukan aktivitas investasi, ekspansi, divestasi, penggabungan usaha, akuisisi, dan/atau restrukturisasi utang/modal.

Throughout 2025, the Company and its subsidiaries did not engage in any investment, expansion, divestment, merger, acquisition, and/or debt/equity restructuring activities.

## Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi

### Information on Material Transactions with Conflicts of Interest or Transactions with Affiliated Parties

Perseroan memiliki kebijakan terkait transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak afiliasi. Sepanjang tahun buku 2025, Perseroan tidak melakukan transaksi material yang mengandung benturan kepentingan dan/atau transaksi dengan pihak afiliasi. Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait transaksi material yang mengandung benturan kepentingan atau transaksi dengan pihak afiliasi yang perlu diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.

The Company has a policy regarding material transactions that contain conflicts of interest and/or transactions with affiliates. Throughout the 2025 fiscal year, the Company did not carry out any material transactions containing conflicts of interest and/or transactions with affiliated parties. Thus, there is no information related to material transactions containing conflicts of interest or transactions with affiliated parties that needs to be disclosed in this Annual Report.

## Perubahan Peraturan Perundang-Undangan

### Change In Laws And Regulations

Peraturan baru/perubahan peraturan terkait dengan perusahaan publik dan industri pertambangan yang berdampak pada Perseroan beserta entitas anak:

1. Peraturan Menteri Investasi dan Hilirisasi/Badan Koordinasi Penanaman Modal Nomor 5 Tahun 2025 tentang pedoman dan tata cara cara penyelenggaraan perizinan berusaha berbasis risiko dan fasilitas penanaman modal melalui

New regulation/amendment of regulation in connection to public corporate and mining industry that has potential effect to the Company and its subsidiaries:

1. Regulation Ministry of Investment and Downstream Industry/Investment Coordinating Board No. 5 of 2025 on Guidelines and Procedures for the Implementation of Risk-Based Business Licensing and Investment Facilities

sistem perizinan berusaha terintegrasi secara elektronik (*online single submission*), berikut poin-poin peraturan:

- a. Berlaku efektif sejak tanggal 2 Oktober 2025 dan merupakan turunan dari PP No.28/2025;
  - b. Peraturan baru yang mengatur ketentuan tentang investasi dan kegiatan usaha di Indonesia, termasuk dalam ruang lingkup peraturan ini adalah:
    - Ketentuan minimal nilai investasi untuk perusahaan PMA; dan
    - Ketentuan tentang perizinan dasar dan perizinan berbasis risiko yang harus diperoleh badan usaha sebelum melaksanakan operasional usaha.
  - c. Mengatur ketentuan minimum nilai investasi untuk PMA adalah diatas Rp10 miliar untuk 1 KBLI di 1 lokasi usaha.
  - d. Nilai minimum modal ditempatkan dan modal disetor untuk PT PMA adalah Rp2,5 miliar, serta mewajibkan pelaku usaha untuk memperoleh perizinan dasar sebagai berikut:
    - Kesesuaian Kegiatan Pemanfaatan Ruang;
    - Izin Lingkungan; dan
    - Persetujuan Bangunan Gedung/Sertifikat Laik Fungsi.
  - e. Pelaku usaha juga wajib untuk mendapatkan perizinan berbasis sesuai bidang usaha perusahaan, yang terbagi dalam beberapa jenis risiko:
    - Risiko rendah;
    - Menengah rendah;
    - Menengah tinggi; dan
    - Tinggi.
2. Peraturan Kepala Badan Pusat Statistik No. 7 tahun 2025 tentang Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia, berikut poin-poin peraturan:
    - a. Telah diundangkan pada tanggal 17 Desember 2025 yang mengubah Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia.
    - b. Mengatur perubahan pola kode KBLI sebagai berikut:
      - Dari beberapa kode menjadi satu; dan
      - Dari satu kode menjadi beberapa kode.
  3. Peraturan Menteri Perindustrian No. 9 Tahun 2025 tentang Pemberlakuan Standar Nasional Indonesia untuk Ban Secara Wajib, berikut poin-poin peraturan:
    - a. Berlaku efektif sejak tanggal 24 Juli 2025 dan mengatur ketentuan tentang SNI untuk beberapa ban.
    - b. Jenis ban yang wajib mendapatkan sertifikat SNI adalah sebagai berikut:
      - Mobil ban penumpang (SNI 98: 2019)
      - Ban truk ringan (SNI 100:2019)
      - Ban bus dan truk (SNI 99: 2019)
      - Ban sepeda motor (SNI 101:2019)
      - Ban dalam kendaraan bermotor (SNI 6700:2012)
  4. Peraturan Menteri Hukum Nomor 49 Tahun 2025 tentang Syarat dan Tata Cara Pendirian, Perubahan dan Pembubaran Badan Hukum Perseroan Terbatas, berikut poin-poin peraturan:
    - a. Peraturan baru yang mengatur kewajiban baru bagi perseroan terbatas untuk menyampaikan laporan tahunan kepada Kementerian Hukum melalui notaris.

through an Electronically Integrated Business Licensing System (Online Single Submission), following the points of the regulations:

- a. Effective as of October 2<sup>nd</sup>, 2025 and ;
  - b. A new regulation that set provision of provision in investment and business activity in Indonesia, the scope of this regulation is including:
    - Minimum investment value for PMA company; and
    - Provision regarding basic license and risk base license that should be acquired by company before operating the business.
  - c. Set the minimum investment value for PMA is above Rp10 billion for 1 KBLI in 1 business location.
  - d. Minimum paid up and issued capital for foreign corporate is Rp2,5 billion, and also requires the business entity to obtain the following basic license:
    - Conformity of Spatial Utilization Activities;
    - Environment Permit; and
    - Building Permit Approval Certificate of Functional Worthiness.
  - e. Business entity must also get risk business license according to company business that divided into several risk type:
    - Low risk;
    - Middle low risk;
    - Middle high risk; and
    - High.
2. Regulation of National Statistic Agency No. 7 of 2025 on Indonesian Standard Industry Classification, following the points of the regulations:
    - a. Has been promulgated on December 17<sup>th</sup>, 2025 that amend Indonesian Standard Industry Classification.
    - b. Set the changes of KBLI code pattern as follow:
      - From many to one; and
      - From one to many
  3. Ministry of Industry Regulation No. 9 of 2025 on Mandatory Implementation of the Indonesian National Standard for Tires, following the points of the regulations:
    - a. Effective on July 24<sup>th</sup>, 2025 and set new provision regarding SNI for some of tire.
    - b. Type of tyre that must get SNI Certificate shall be as follow:
      - Passenger car tires (SNI 98: 2019)
      - Light truck tires (SNI 100:2019)
      - Truck and bus tires (SNI 99: 2019)
      - Motorcycle tire (SNI 101:2019)
      - Inner tube motor vehicle (SNI 6700:2012)
  4. Regulation Ministry of Law No. 49 of 202 Requirement and Procedure of Establishment, Amendment and Liquidation of Limited Liability Company, following the points of the regulations:
    - a. New regulation that set new obligation for limited liability corporate to submit annual report to Ministry of Law through notary.



- b. Selain itu, Peraturan No. 49/2025 mewajibkan perusahaan yang baru berdiri & perusahaan yang sudah berdiri untuk unggah dokumen pemilik manfaat ke dalam AHU melalui notaris, sebagai berikut:
    - Surat Kuasa dari Direksi kepada notaris untuk menyampaikan dokumen pemilik manfaat;
    - Surat pernyataan dari Direksi yang menyatakan nama pemilik manfaat; dan
    - Surat persetujuan dari individu yang bertindak sebagai pemilik manfaat perseroan.
  - c. Direksi wajib menyampaikan laporan tahunan yang telah ditelaah oleh Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan RUPS.
  - d. Persetujuan atas laporan tahunan dibuat dalam akta notaris. Selanjutnya, akta notaris tersebut beserta laporan tahunan diunggah oleh notaris kepada Kementerian Hukum melalui sistem AHU paling lama 30 (tiga puluh) hari kalender terhitung sejak tanggal akta ditandatangani.
  - e. Laporan tahunan paling sedikit memuat hal – hal sebagai berikut:
    - Laporan keuangan yang terdiri atas sekurang-kurangnya neraca akhir tahun buku yang baru lampau dalam perbandingan dengan tahun buku sebelumnya, laporan laba rugi dari tahun buku yang bersangkutan, laporan arus kas, dan laporan perubahan ekuitas, serta catatan atas laporan keuangan tersebut;
    - Laporan mengenai kegiatan perseroan;
    - Laporan pelaksanaan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
    - Rincian masalah yang timbul selama tahun buku yang mempengaruhi kegiatan usaha perseroan;
    - Laporan mengenai tugas pengawasan yang telah dilaksanakan oleh Dewan Komisaris selama tahun buku yang baru lampau;
    - Nama anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
    - Gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris.
  - f. Kementerian Hukum akan melakukan pemeriksaan atas permohonan perubahan data/perubahan anggaran dasar yang dilakukan oleh Perseroan, maksimal 14 hari kerja sejak tanggal permohonan.
5. Peraturan OJK Nomor 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Obligasi, dan Rapat Umum Pemegang Sukuk Secara Elektronik, berikut poin-poin peraturan:  
Peraturan ini mengakomodasi pemanfaatan teknologi informasi untuk menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Obligasi dan Rapat Umum Pemegang Sukuk secara elektronik. Melalui sistem yang disediakan oleh penyedia sistem atau perusahaan terbuka.
- b. In addition, Regulation No. 49/2025 requiring new company & established company to upload beneficial owner documents on to General Law Administration system through notary, including:
    - Power of Attorney from BOD to notary to submit beneficial owner document;
    - Statement letter from BOD that declare beneficial owner name; and
    - Approval letter from individual who act as beneficial owner of company.
  - c. BOD must submit annual report that has been reviewed by BOC to get GMS Approval.
  - d. Approval of the annual report shall be set forth in a notarial deed. Subsequently, the notarial deed together with the annual report shall be uploaded by the notary to the Ministry of Law through the AHU system no later than 30 (thirty) calendar days from the date the deed is signed.
  - e. Annual report shall at least consist of:
    - Financial statement consist of the last balance sheet of the recent financial year compared with previous financial year, profit and loss report for effective financial year, cash flow report, and report on changes of equity and notes of financial statement;
    - Company activity report;
    - Implementation corporate social responsibility & environment report;
    - Report on details of problems during financial year that affect company business;
    - Report of supervisory duties conducted by BOC during last financial year;
    - Names of BOD & BOC member; and
    - Salary and allowance of BOD or honorarium or allowances for BOC of company for the last financial year.
  - f. Ministry of Law will examine application of company data changes/amendments to the AoA that is conducted by the Company, maximum 14 business days as of the date application is received.
5. OJK Regulation Number 14 of 2025 concerning the Implementation of Electronic General Meeting for Bond Holders and Sharia Bond Holders, following the points of the regulations:  
This regulation accommodates the use of information technology to hold Electronic General Meetings for Bond Holders and Sharia Bond Holders through systems provided by system providers or by the public corporate.

6. Peraturan OJK Nomor 2 Tahun 2025 tentang Tata Cara Pelaksanaan Pungutan di Sektor Jasa Keuangan dan Penerimaan Lainnya, berikut poin-poin peraturan.  
  
Mengatur tata cara penghitungan dan pembayaran pungutan OJK, di mana biaya tahunan perusahaan terbuka dihitung secara spesifik berdasarkan nilai seluruh *outstanding* emisi efek yang tercakup dalam laporan keuangan tahunan tahun sebelumnya yang telah diaudit.
7. Peraturan BEI Nomor I-E dan Surat Edaran OJK Nomor 10/SEOJK.04/2025 tentang Penyampaian Informasi dan Laporan Kepemilikan Saham Secara Elektronik, berikut poin-poin peraturan:  
Pelaporan kepemilikan saham, setiap perubahan kepemilikan saham (bagi Direksi, Komisaris, pengendali, atau pemegang saham 5%), serta aktivitas menjaminkan saham kini wajib disampaikan secara elektronik melalui sistem yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia. Selain itu, terdapat relaksasi penyampaian laporan keuangan interim khusus bagi perusahaan perasuransian.
8. Peraturan BEI Nomor I-X tentang Papan Pemantauan Khusus dan Nomor II-A tentang Perdagangan Efek Bersifat Ekuitas, berikut poin-poin peraturan:  
Terdapat penyesuaian kriteria penempatan pencatatan efek di Papan Pemantauan Khusus, di mana emiten dapat dikecualikan dari kriteria harga dan likuiditas rendah jika telah membagikan dividen tunai dalam 12 bulan terakhir. Selain itu, BEI melakukan penyesuaian batasan *auto rejection* dan penyesuaian sesi pra-pembukaan serta pra-penutupan untuk menjaga stabilitas pasar.
6. OJK Regulation Number 2 of 2025 concerning Procedures for the Implementation of Levies in the Financial Services Sector and Other Revenues, following the points of the regulations:  
Regulates the procedures for calculating and paying OJK levies, wherein the public corporate annual fee is specifically calculated based on the total outstanding value of securities emission covered in the previous year's audited annual financial statements.
7. IDX Regulation Number I-E and OJK Circular Letter (SEOJK) Number 10/SEOJK.04/2025 concerning Submission of Information and Electronic Share Ownership Report, following the points of the regulations:  
Reporting of share ownership, changes in share ownership (for BOD, BOC, controller, or shareholders 5%), and share pledging activities must now be submitted electronically through the system provided by the Indonesia Central Securities Depository. In addition, there is a relaxation on the deadline for submitting interim financial statement specifically for insurance corporates.
8. IDX Regulation Number I-X concerning Special Monitoring Board and Number II-A concerning Special Monitoring Board, followings the points of the regulations:  
There are adjustments to the listing placement criteria on the Special Monitoring Board, where issuers can be exempted from low price and liquidity criteria if they have distributed cash dividends within the last 12 months. In addition, the IDX adjusted the auto rejection limits and the pre-opening and pre-closing sessions to maintain market stability.

## Perubahan Kebijakan Akuntansi

### Changes In The Accounting Policy

Terdapat penerapan amandemen standar akuntansi baru yang efektif pada 1 Januari 2025, yakni PSAK No. 117 tentang “Kontrak Asuransi” dan Amandemen PSAK No. 221 tentang “Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing” terkait Kekurangan Ketertukaran.

Penerapan standar ini tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan konsolidasian tahun berjalan.

There was the adoption of new accounting standard amendments effective from January 1<sup>st</sup>, 2025, namely SFAS No. 117 on “Insurance Contracts” and Amendments to SFAS No. 221 on “The Effects of Change in Foreign Exchange Rates” regarding Lack of Changeability.

The adoption of these standards did not result in substantial changes to the Company’s accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements for the current year.



# TATA KELOLA PERUSAHAAN



## Good Corporate Governance

# Prinsip, Tujuan, dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan

## Good Corporate Governance Principles, Objectives, and Guidelines

### Prinsip

Perseroan berkomitmen menerapkan GCG secara sistematis dan efektif dengan dukungan penuh dari Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan. Atas dasar itulah Perseroan secara konsisten berinovasi dan meningkatkan praktik tata kelola terbaiknya sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku, kebutuhan usaha, serta perkembangan terkini dalam industri pertambangan. Perseroan pun senantiasa mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG sesuai empat pilar governansi korporat yang tertuang dalam Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia 2021 yang diterbitkan Komite Nasional Kebijakan Governansi, yaitu Perilaku Beretika, Transparansi, Akuntabilitas, dan Keberlanjutan.

### Principles

The Company is fully committed to systematically and effectively implementing GCG, with the steadfast support of the BOC, BOD, and all employees. To this end, the Company continuously innovates and enhances its best governance practices in accordance with prevailing laws and regulations, business needs, as well as the latest developments in the mining industry. Likewise, the Company consistently implements GCG principles in line with the four pillars of corporate governance outlined in the 2021 General Guideline for Indonesian Corporate Governance issued by the National Committee on Governance Policy, namely Ethical Conduct, Transparency, Accountability, and Sustainability.

Prinsip GCG GCG Principle	Implementasi Implementation
 <b>Perilaku Beretika</b> Ethical Conduct	Perseroan senantiasa mengedepankan kejujuran, memperlakukan semua pihak dengan hormat, memenuhi komitmen, membangun serta menjaga nilai-nilai moral dan kepercayaan secara konsisten. Perseroan memperhatikan kepentingan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan lainnya berdasarkan asas kewajaran dan kesetaraan, serta pengelolaan perusahaan secara independen sehingga masing-masing organ perusahaan tidak saling mendominasi dan tidak dapat diintervensi oleh pihak lain.
 <b>Transparansi</b> Transparency	Untuk menjaga objektivitas dalam menjalankan bisnis, Perseroan menyediakan informasi yang material dan relevan dengan cara yang mudah diakses dan dipahami oleh pemangku kepentingan. Perseroan tidak hanya mengungkapkan hal-hal yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan, tetapi juga hal yang penting untuk pengambilan keputusan oleh Pemegang Saham, kreditur dan pemangku kepentingan lainnya.
 <b>Akuntabilitas</b> Accountability	Perseroan dikelola secara benar, terukur dan sesuai dengan kepentingan korporat dengan tetap memperhitungkan kepentingan Pemegang Saham dan pemangku kepentingan sehingga dapat mempertanggungjawabkan kinerja secara transparan dan wajar.
 <b>Keberlanjutan</b> Sustainability	Perseroan mematuhi peraturan perundang-undangan serta berkomitmen melaksanakan tanggung jawab terhadap masyarakat dan lingkungan agar berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan melalui kerja sama dengan semua pemangku kepentingan terkait.

## Tujuan

Untuk menjamin efektivitas fungsi setiap organ perusahaan sekaligus mempertahankan keberlangsungan usaha yang berkelanjutan, Perseroan berkomitmen menerapkan GCG. Atas dasar itulah Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan senantiasa mengembangkan budaya perusahaan yang baik melalui implementasi tata kelola perusahaan dengan baik dan konsisten, serta terus melakukan inovasi dan penyempurnaan sesuai dengan peraturan yang berlaku, kebutuhan usaha, serta perkembangan industri pertambangan terkini, khususnya terkait pertambangan batubara.

Tujuan penerapan GCG Perseroan adalah sebagai berikut:

### 1. Meningkatkan Nilai Perusahaan

Perusahaan yang dikelola dengan baik dan sehat akan mampu mempertahankan citra dan reputasi yang positif di mata pemegang saham dan pemangku kepentingan. Suatu perusahaan yang menerapkan GCG dengan optimal akan memiliki suasana dan kualitas pekerjaan yang baik. Selain itu GCG juga dapat berpengaruh pada kondisi neraca keuangan perusahaan. Hal ini akan menjadi nilai tambah dari suatu perusahaan. Investor akan lebih tertarik untuk menanamkan saham pada perusahaan yang memiliki kualitas dan suasana bekerja yang baik serta neraca keuangan yang positif.

### 2. Mendorong Profesionalisme

Penerapan prinsip GCG akan menciptakan lingkungan kerja yang kondusif. Kondisi dan suasana kerja yang lebih baik merupakan bukti nyata bahwa manajemen menghormati hak dan kesejahteraan karyawan. Hal ini akan mendorong lingkungan kerja profesional tanpa adanya konflik kepentingan.

### 3. Meminimalkan Biaya Modal

Perusahaan yang dikelola dengan baik dan sehat akan mampu mempertahankan citra dan reputasi yang positif di mata kreditor. Kondisi ini sangat berperan dalam meminimalkan biaya modal yang harus ditanggung bila perusahaan mengajukan pinjaman.

### 4. Mengurangi Tingkat Perputaran Karyawan

Sejalan dengan hasil kerja yang baik dan lingkungan kerja yang nyaman, maka karyawan pun akan memiliki keterikatan kerja yang baik dengan perusahaan. Hal ini akan berdampak pada perusahaan yang tidak perlu repot dalam mengevaluasi hasil kerja dari para karyawannya. Karena penerapan konsep GCG, perusahaan mampu menekan tingkat perputaran karyawan. Hal tersebut tentu juga akan berdampak positif terkait biaya yang dikeluarkan untuk merekrut karyawan baru.

## Objectives

In order to ensure effective execution of each of the corporate body's function as well as to maintain business sustainability, the Company is committed to implementing GCG. To this end, the BOC, BOD, and all employees persistently develop good corporate culture through proper and consistent application of corporate governance enhanced with continuous innovations and improvements in accordance with applicable regulations, business requirements, and latest developments in the mining industry, particularly related to coal mining.

In particular, the objectives of the Company's GCG implementation are as follows:

### 1. Enhancing Corporate Values

A well-managed and healthy corporation will be able to maintain its good image and reputation in the eyes of shareholders and stakeholders alike. Likewise, a corporate that effectively implements GCG principles will foster a positive work environment and maintain high-quality work standards. Furthermore, GCG can significantly and positively contribute to the corporate financial condition as an added value to its overall profile. Investors are likely to be more inclined to invest in a corporate that exhibits both quality work environments and robust financial standings.

### 2. Supporting Professionalism

The implementation of GCG principles will foster a positive work environment. Better working conditions and atmosphere clearly emphasize the fact that the management respects employee rights and welfare. This, in turn, promotes a professional work environment devoid of conflicts of interest.

### 3. Minimizing Cost of Capital

A well-managed and healthy company will be able to maintain its good image and reputation in the eyes of creditors. This plays a crucial role in minimizing the cost of capital that the corporate must bear when applying for loans.

### 4. Reducing Employee Turnover

As their performance further improves in a positive work environment, employees will naturally develop strong industrial relations with the corporate. As a result, the corporate will be able to properly and effectively evaluate the performance of its workforce. Likewise, through GCG implementation, the corporate will be able to effectively lower employee turnover rate and reduce associated costs incurred in recruiting new employees.

## Pedoman

Perseroan menerapkan GCG dengan berpedoman kepada peraturan dan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas beserta perubahannya dalam UU No. 6 Tahun 2023.
2. Undang-Undang Nomor 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal sebagaimana telah diubah oleh UU No. 4 Tahun 2023.
3. Peraturan OJK No. 45 Tahun 2024 tentang Pengembangan dan Penguatan Emiten dan Perusahaan Publik.
4. Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.
5. Surat Edaran OJK Nomor 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.
6. Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik.
7. Peraturan OJK No. 4 Tahun 2024 jo. Surat Edaran OJK Nomor 10/SEOJK.04/2025 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka dan Aktivitas Menjaminkan Saham.
8. Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.
9. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka jo. Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
10. Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.
11. Peraturan OJK No. 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Umum Pemegang Obligasi, dan Rapat Umum Pemegang Sukuk Secara Elektronik.
12. Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan.
13. Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.
14. Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.
15. Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.
16. Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.
17. Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik.

## Guidelines

The Company implements GCG in accordance with the following applicable laws and regulations:

1. Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies, as amended by Law No. 6 of 2023.
2. Law No. 8 of 1995 on Capital Market as last amended by Law Number 4 of 2023 concerning the Development and Strengthening of the Financial Sector.
3. FSA Regulation No. 45 Year 2024 concerning the Development and Strengthening of Issuers and Public Companies.
4. FSA Regulation No. 29/POJK.04/2016 concerning Annual Reports of Issuers or Public Companies.
5. FSA Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies.
6. FSA Regulation No. 14/POJK.04/2022 concerning the Submission of Periodic Financial Reports of Issuers or Public Companies.
7. FSA Regulation No. 4 Year 2024 in conjunction with Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) No. 10/SEOJK.04/2025 concerning the Reporting of Ownership or Any Change in Ownership of Shares in Public Companies and Share Pledging Activities.
8. FSA Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.
9. FSA Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of the Corporate Governance Manual for Public Companies in conjunction with Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) No. 32/SEOJK.04/2015 concerning the Corporate Governance Manual for Public Companies.
10. FSA Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning the Plan and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies.
11. FSA Regulation No. 14 Year 2025 concerning the Electronic Implementation of General Meeting of Shareholders, General Meeting of Bondholders, and General Meeting of Sukukholders.
12. FSA Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions.
13. FSA Regulation No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities.
14. FSA Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.
15. FSA Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Performance Guidelines for the Audit Committee.
16. FSA Regulation No. 34/POJK.04/2014 concerning the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies.
17. FSA Regulation No. 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies.

- 18. Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.
- 19. Peraturan Bursa Efek Indonesia (BEI) Nomor I-A (Kep-00101/BEI/12-2021) tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Terdaftar.
- 20. Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) Tahun 2021.
- 21. Peraturan dan perundang-undangan lain yang relevan terkait praktik terbaik GCG.

Selain itu Perseroan juga telah memiliki pedoman dan kebijakan internal sebagai berikut:

- 1. Anggaran Dasar
- 2. Kode Etik
- 3. Panduan Dewan Komisaris dan Direksi
- 4. Piagam Komite Audit
- 5. Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi
- 6. Piagam Audit Internal

- 18. FSA Regulation No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter.
- 19. IDX Regulation No. I-A (Kep-00101/BEI/12-2021) concerning the Listing of Shares and Equity-Type Securities Other Than Shares Issued by Listed Companies.
- 20. Indonesia Corporate Governance General Guidelines (PUGKI) 2021.
- 21. Other relevant rules and regulations concerning GCG best practices.

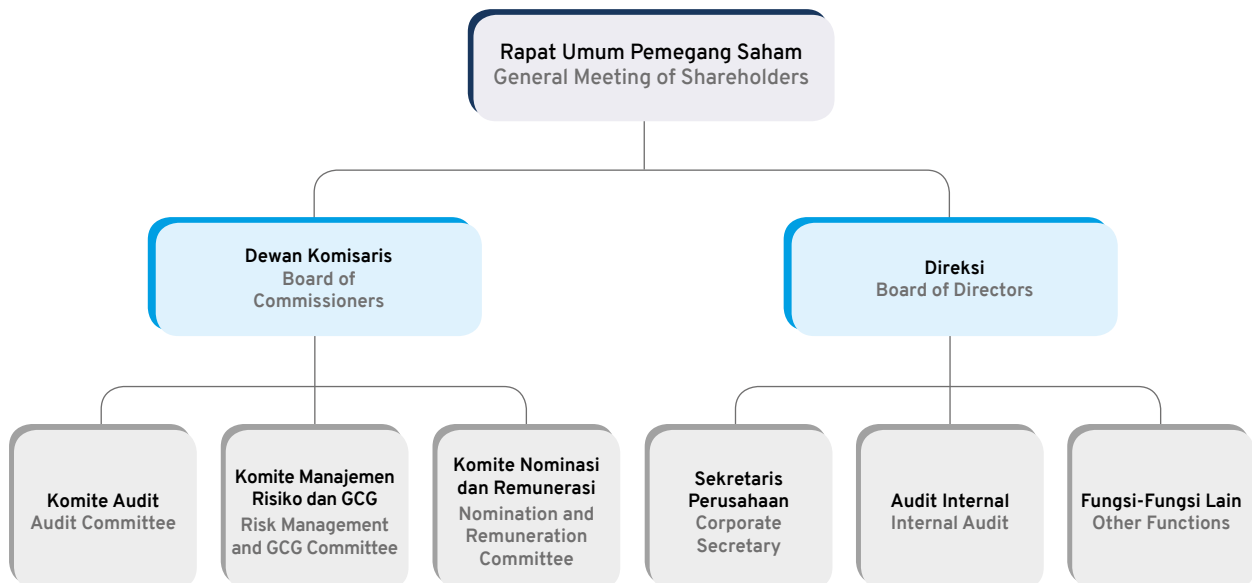
In addition, the Company is also equipped with the following internal guidelines and policies:

- 1. Articles of Association
- 2. The Code of Conduct
- 3. Board Manual
- 4. Audit Committee Charter
- 5. Nomination and Remuneration Committee Charter
- 6. Internal Audit Charter

## Struktur Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance Structure

Struktur tata kelola Perseroan terdiri atas organ utama yaitu RUPS; Dewan Komisaris dan organ pendukungnya yaitu Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, dan Komite Manajemen Risiko dan GCG; serta Direksi dan organ pendukungnya yaitu Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, dan fungsi-fungsi lainnya.

The Company's governance structure consists of main bodies namely the GMS; the BOC and its supporting bodies namely the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, and the Risk Management and GCG Committee; as well as the BOD and its supporting bodies namely the Corporate Secretary, Internal Audit, and other functions.



# Rapat Umum Pemegang Saham

## General Meeting of Shareholders

RUPS adalah organ tata kelola yang memiliki wewenang yang tidak dimiliki Dewan Komisaris dan Direksi. Wewenang tersebut meliputi pengambilan keputusan tentang perubahan Anggaran Dasar, penggabungan, peleburan, pengambilalihan, kepailitan, dan pembubaran Perseroan. Wewenang RUPS diatur dan dibatasi oleh Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, serta Anggaran Dasar Perseroan.

The GMS is a corporate governance body that possesses authority not given to the BOC and BOD including the decision-making on the amendment of the Articles of Association, merger, consolidation, acquisition, bankruptcy and dissolution of the Company. In general, the aforementioned authority is governed and limited by Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies, as well as the Company's Articles of Association.

### Tata Cara Penyelenggaraan RUPS

Sesuai ketentuan UUP, RUPS-T diadakan setiap tahun, paling lambat 6 (enam) bulan sejak berakhirnya tahun buku Perseroan, sedangkan RUPS-LB dapat diadakan setiap waktu berdasarkan kebutuhan dan kepentingan Perseroan. Tak hanya itu, Perseroan menyelenggarakan RUPS berdasarkan Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka, Peraturan OJK No. 14 Tahun 2025 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham, Rapat Umum Pemegang Obligasi, dan Rapat Umum Pemegang Sukuk Secara Elektronik dan aturan terkait lain. Anggaran Dasar Perseroan menetapkan bahwa RUPS dapat dilaksanakan jika telah memenuhi kuorum yaitu dihadiri dan/atau diwakili sekurang-kurangnya 1/2 dari total Pemegang Saham Perseroan.

### GMS Implementation Procedure

Pursuant to Company Law, the AGMS is held annually no later than 6 (six) months after the end of the Company's fiscal year whereas the EGMS can be held at any given time in accordance with the Company's needs and interests. The Company holds GMS in accordance with FSA Regulation No. 15/POJK.04/2020 on the Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies, FSA Regulation No. 14 Year 2025 concerning the Electronic Implementation of General Meeting of Shareholders, General Meeting of Bondholders, and General Meeting of Sukukholders, as well as other relevant regulations. In addition, the Company's Articles of Association stipulate that GMS may be held if it meets the quorum i.e. is attended by at least 1/2 of the total shareholders of the Company or their proxies.

### Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2025

Pada tahun 2025, Perseroan melaksanakan 1 (satu) RUPS-T pada tanggal 26 Mei 2025 di Hotel Fairmont, Jakarta Pusat. Perseroan tidak melaksanakan RUPS-LB pada tahun 2025.

### Implementation of the 2025 General Meetings of Shareholders

In 2025, the Company held 1 (one) AGMS on May 26<sup>th</sup>, at Fairmont Hotel, Central Jakarta. The Company did not hold EGMS in 2025.

Proses kepatuhan Perseroan ketentuan penyelenggaraan RUPS-T adalah sebagai berikut:

The Company's process for complying with the provisions governing the convening of the AGMS is as follows:

No.	Tanggal Date	Aktivitas Action
1	10 April 2025 April 10 <sup>th</sup> , 2025	Menyampaikan pemberitahuan kepada OJK terkait rencana untuk mengadakan RUPS-T beserta mata acaranya. Notified FSA of the plan to hold the AGMS, with the agenda.
2	17 April 2025 April 17 <sup>th</sup> , 2025	Mengumumkan pemberitahuan kepada pemegang saham terkait rencana RUPS-T. Notified shareholders of the planned AGMS.
3	2 Mei 2025 May 2 <sup>nd</sup> , 2025	Mengumumkan panggilan kepada pemegang saham untuk menghadiri RUPS-T beserta penjelasan mata acaranya. Published the notice to shareholders to attend the AGMS, with the detailed agenda.
4	26 Mei 2025 May 26 <sup>th</sup> , 2025	Menyelenggarakan RUPS-T. Held the AGMS.
5	27 Mei 2025 May 27 <sup>th</sup> , 2025	Mengumumkan ringkasan risalah RUPS-T. Published the summary of the AGMS.
6	18 Juni 2025 June 18 <sup>th</sup> , 2025	Mengumumkan risalah RUPS-T. Published the minutes of meeting of the AGMS.

**Kuorum Pemegang Saham dan Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi pada RUPS Tahunan**  
**Annual GMS Shareholders Quorum and Attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors**

<b>Kehadiran Pemegang Saham</b> Shareholders' Attendance	Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 1.923.738.199 saham atau 87,19% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 1,923,738,199 shares, or 87.19% of the total issued shares with valid voting rights of the Company.
<b>Kehadiran Dewan Komisaris</b> Board of Commissioners' Attendance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komisaris Independen / Independent Commissioner : Herman R. Soetisna</li> <li>• Komisaris / Commissioner : Myung Chang Yong</li> <li>• Komisaris Independen / Independent Commissioner : Oh Donggyu</li> </ul>
<b>Kehadiran Direksi</b> Board of Directors' Attendance	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presiden Direktur / President Director : Jeong Subok</li> <li>• Direktur / Director : Kim Hyo Yeol</li> <li>• Direktur / Director : Park Jung Ook</li> <li>• Direktur / Director : Koo Kwangrim</li> </ul>

**Pihak Independen dalam Perhitungan Suara RUPS**

Perseroan menunjuk pihak independen, yaitu: (i) Notaris Anne Djoenardi, S.H., MBA, selaku Notaris, dan (ii) PT Adimitra Jasa Korpora selaku Biro Administrasi Efek, untuk menghitung dan/atau mengesahkan kuorum serta pemungutan suara dalam RUPS-T Tahun 2025.

**Independent Parties for Voting Verification and Validation**

The Company appointed independent parties, namely: (i) Notary Anne Djoenardi, S.H., MBA, in her capacity as Notary, and (ii) PT Adimitra Jasa Korpora, in its capacity as the Share Registrar, to count and/or validate the quorum and voting results at the 2025 AGMS.

**Keputusan RUPS-T 2025**  
Resolutions of the 2025 AGMS

<b>Mata Acara 1 / Agenda 1</b>			
<b>Persetujuan atas Laporan Tahunan Termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk Tahun Buku yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.</b>			
<b>Approval of the Company's Annual Report, Including the Board of Commissioners' Supervisory Report, and Ratification of the Company's Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year Ended December 31, 2024.</b>			
<b>Keputusan</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Menyetujui dan menerima dengan baik Laporan Tahunan termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang Berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto dan Rekan, sebagaimana dimuat dalam laporannya tertanggal 28 Maret 2025 dengan opini menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material.</li> <li>Dengan telah disetujuinya Laporan Tahunan Perseroan termasuk diantaranya Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan disahkannya Laporan Keuangan Konsolidasian tersebut, memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun 2024 tersebut.</li> </ol>		
<b>Resolution</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Approved and accepted the Annual Report, including the BOC' Supervisory Report, and ratified the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ended December 31<sup>st</sup>, 2024. These statements were audited by the Public Accounting Firm Rintis, Jumadi, Rianto &amp; Rekan, as stated in their report dated March 28<sup>th</sup>, 2025, which expressed an unqualified opinion.</li> <li>Approved the full release and discharge of responsibility (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the BOD and the BOC for their management and supervisory actions during the fiscal year ended December 31<sup>st</sup>, 2024, to the extent that such actions are reflected in the Annual Report and Consolidated Financial Statements.</li> </ol>		
<b>Hasil Voting</b> Voting Result	<b>Setuju</b> In Favor	<b>Tidak Setuju</b> Against	<b>Abstain</b>
	1.687.739.199 suara atau setara 87,73% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T. 1,687,739,199 votes or equivalent to 87.73% of the total valid votes present at the AGMS.	7.000 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T. 7,000 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS.	235.992.000 suara atau setara 12,27% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T. 235,992,000 votes or equivalent to 12.27% of the total valid votes present at the AGMS.
<b>Implementasi</b> Implementation	Telah diimplementasikan sepenuhnya. Has been fully implemented.		

**Mata Acara 2 / Agenda 2**

**Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024.**  
**Determination of the Appropriation of the Company's Net Profit for the Fiscal Year Ended December 31<sup>st</sup>, 2024.**

<b>Keputusan</b>	Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar USD 16.197.561 dengan rincian sebagai berikut: 1. Sebesar USD 8.008.920 dibagikan sebagai dividen tunai yang dibayarkan kepada setiap pemegang saham sebesar USD 0,00363 per lembar saham. 2. Sisanya sejumlah USD 8.188.641 ditetapkan sebagai bagian laba ditahan. 3. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk membagikan dividen tersebut dan untuk melakukan semua tindakan yang diperlukan. Pembayaran dividen akan dilakukan dengan memperhatikan ketentuan perpajakan dan pasar modal yang berlaku.		
<b>Resolution</b>	Approved the appropriation of the Company's net profit for the fiscal year ended December 31 <sup>st</sup> , 2024, amounting to USD 16,197,561, with the following details: 1. An amount of USD 8,008,920 shall be distributed as cash dividends, payable to shareholders at USD 0.00363 per share. 2. The remaining amount of USD 8,188,641 shall be allocated as retained earnings. 3. Granted authority to the BOD to distribute the cash dividend and to take all actions deemed necessary in connection therewith. The dividend payment shall be made in compliance with applicable taxation and capital market regulations.		
<b>Hasil Voting</b> Voting Result	<b>Setuju</b> In Favor	<b>Tidak Setuju</b> Against	<b>Abstain</b>
	1.687.746.199 suara atau setara 87,73% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.	0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.	235.992.000 suara atau setara 12,27% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.
	1,687,746,199 votes or equivalent to 87.73% of the total valid votes present at the AGMS	0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS	235,992,000 votes or equivalent to 12.27% of the total valid votes present at the AGMS.
<b>Implementasi</b> Implementation	Telah diimplementasikan sepenuhnya. Has been fully implemented.		

**Mata Acara 3 / Agenda 3**

**Penetapan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.**  
**Determination of the Members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.**

<b>Keputusan</b>	1. Memberhentikan dengan hormat Bapak Kwun Seong Min, selaku Komisaris Perseroan dan Bapak Cha Shin Woo, selaku Direktur Perseroan, berdasarkan Pasal 15 ayat 7 dan Pasal 18 ayat 8 Anggaran Dasar Perseroan. 2. Mengangkat Bapak Sukardi Rinakit sebagai Komisaris Independen Perseroan, efektif sejak ditutupnya RUPS Tahunan 2025 sampai dengan berakhirnya RUPS Tahunan 2027.		
<b>Resolution</b>	1. Honorably discharged Mr. Kwun Seong Min from his position as Commissioner of the Company and Mr. Cha Shin Woo from his position as Director of the Company, pursuant to Article 15 paragraph (7) and Article 18 paragraph (8) of the Company's Articles of Association. 2. Appointed Mr. Sukardi Rinakit as Independent Commissioner of the Company, effective as of the closing of the 2025 Annual General Meeting of Shareholders until the closing of the 2027 Annual General Meeting of Shareholders.		
<b>Hasil Voting</b> Voting Result	<b>Setuju</b> In Favor	<b>Tidak Setuju</b> Against	<b>Abstain</b>
	1.687.744.056 suara atau setara 87,74% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.	2.143 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.	235.992.000 suara atau setara 12,27% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.
	1,687,744,056 votes or equivalent to 87.74% of the total valid votes present at the AGMS.	2,143 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS.	235,992,000 votes or equivalent to 12.27% of the total valid votes present at the AGMS.
<b>Implementasi</b> Implementation	Telah diimplementasikan sepenuhnya. Has been fully implemented.		

**Mata Acara 4 / Agenda 4**

**Penetapan Besaran Remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.**  
**Determination of the Remuneration of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.**

<b>Keputusan</b>	Menetapkan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan di tahun 2025 sama dengan remunerasi di tahun 2024, dengan rincian sebagai berikut: 1. Total keseluruhan anggaran remunerasi Dewan Komisaris sebesar USD500.000. 2. Total keseluruhan anggaran remunerasi Direksi sebesar USD2.000.000. 3. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran remunerasi bagi masing-masing anggota Dewan Komisaris & Direksi.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>Mata Acara 4 / Agenda 4</b>			
<b>Penetapan Besaran Remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.</b>			
<b>Determination of the Remuneration of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.</b>			
<b>Resolution</b>	Determined that the remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors for 2025 shall be the same as the remuneration for 2024, with the following details: 1. The total remuneration budget for the Board of Commissioners shall amount to USD500,000. 2. The total remuneration budget for the Board of Directors shall amount to USD2,000,000. 3. Granted authority to the Board of Commissioners to determine the remuneration of each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors.		
<b>Hasil Voting</b> Voting Result	<b>Setuju</b> In Favor	<b>Tidak Setuju</b> Against	<b>Abstain</b>
	1.687.746.199 suara atau setara 87,73% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.	0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.	235.992.000 suara atau setara 12,27% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.
	1,687,746,199 votes or equivalent to 87.73% of the total valid votes present at the AGMS.	0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS.	235,992,000 votes or equivalent to 12.27% of the total valid votes present at the AGMS.
<b>Implementasi</b> Implementation	Telah diimplementasikan sepenuhnya. Has been fully implemented.		

<b>Mata Acara 5 / Agenda 5</b>			
<b>Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025.</b>			
<b>Appointment of a Public Accountant and/or a Public Accounting Firm to Audit the Company's Financial Statements for the fiscal year ended December 31<sup>st</sup>, 2025.</b>			
<b>Keputusan</b>	Memberi wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian dan anak perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025, serta menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain berkaitan penunjukan kantor akuntan publik tersebut sesuai dengan peraturan yang berlaku.		
<b>Resolution</b>	Granted authority to the Board of Commissioners to appoint a Public Accounting Firm registered with the Financial Services Authority to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and its subsidiaries for the fiscal year ended December 31 <sup>st</sup> , 2025, and to determine the amount of the audit fee and any other terms and conditions related to such appointment in accordance with applicable regulations.		
<b>Hasil Voting</b> Voting Result	<b>Setuju</b> In Favor	<b>Tidak Setuju</b> Against	<b>Abstain</b>
	1.687.746.199 suara atau setara 87,73% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPST.	0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPST.	235.992.000 suara atau setara 12,27% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPST.
	1,687,746,199 votes or equivalent to 87.73% of the total valid votes present at the AGMS.	0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS.	235,992,000 votes or equivalent to 12.27% of the total valid votes present at the AGMS.
<b>Implementasi</b> Implementation	Telah diimplementasikan sepenuhnya. Has been fully implemented.		

### Keputusan RUPS-T 2025 yang Tidak Terealisasi

Seluruh keputusan RUPS-T 2025 telah direalisasikan.

### Unimplemented Resolutions of the 2025 AGMS

All resolutions of the 2025 AGMS have been implemented.

## Keputusan RUPS-T Periode Lalu yang Terealisasi Implemented Resolutions from Previous AGMS

No.	Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Hasil Voting Voting Result	Implementasi Implementation
1	<p>Persetujuan Laporan Tahunan Perseroan Tahun 2023 dan Pengesahan Laporan Keuangan Audit Konsolidasian Tahun 2023</p> <p>Approval of the Company's 2023 Annual Report and Ratification of the Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year</p>	<p>1. Menyetujui dan menerima baik Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023 termasuk mengesahkan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku 2023 yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis dan Rekan, sebagaimana dimuat dalam laporannya tertanggal 3 Mei 2024 dengan opini menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material.</p> <p>2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) kepada seluruh anggota Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan yang telah dilakukan dan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengawasan yang telah dilakukan selama tahun buku 2023, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2023 tersebut.</p> <p>1. Approved and accepted the Company's Annual Report for the 2023 fiscal year, and ratified the BOC's Supervisory Report as well as the Consolidated Financial Statements for the 2023 fiscal year that had been audited by the Tanudiredja, Wibisana, Rintis dan Rekan Public Accounting Firm as stated in its report dated May 3<sup>rd</sup>, 2024, with an opinion presented fairly in all material respects.</p> <p>2. Granted full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) to all members of the BOD and BOC for their respective management and supervisory actions carried out in the 2023 fiscal year as reflected in the Company's 2023 Annual Report and Consolidated Financial Statements.</p>	<p><b>Total Suara Setuju</b> 1.722.021.053 suara atau setara 88,40% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.</p> <p><b>Total Abstain</b> 225.912.400 suara atau setara 11,60% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Suara Tidak Setuju</b> 0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Agree Votes</b> 1,722,021,053 votes or equivalent to 88.40% of the total valid votes present at the AGMS</p> <p><b>Total abstention</b> 225,912,400 votes or equivalent to 11.60% of the total valid votes present at the AGMS</p> <p><b>Total Disagree Votes</b> 0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS</p>	<p>Telah ditindaklanjuti dalam pelaksanaan RUPS-T 2024.</p> <p>Has been followed up in the implementation of the 2024 AGMS.</p>
2	<p>Penentuan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2023</p> <p>Determination of the Use of the Company's Net Profit for the 2023 Fiscal Year</p>	<p>Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar USD18.495.084 dengan perincian sebagai berikut:</p> <p>1. Sebesar USD3.000.585 dibagikan sebagai dividen tunai yang dibayarkan kepada setiap pemegang saham sebesar USD0,00136 per lembar saham.</p> <p>2. Sisanya sejumlah USD15.494.499 ditetapkan sebagai bagian laba ditahan tahun 2023.</p> <p>3. Memberikan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk membagikan dividen tersebut dan untuk melakukan semua tindakan yang diperlukan. Pembayaran dividen akan dilakukan dengan memperhatikan ketentuan perpajakan dan pasar modal yang berlaku.</p> <p>Approved the use of the Company's net profit for the fiscal year ended on December 31<sup>st</sup>, 2023, amounting to USD18,495,084 as follows:</p> <p>1. A total of USD3,000,585 to be distributed as cash dividend paid to each shareholder in the amount of USD0.00136 per share.</p> <p>2. The remaining USD15,494,499 to be allocated as retained earnings.</p> <p>3. Granted authority to the BOD to distribute the aforementioned dividend and to take all necessary actions. Dividend payment to be carried out in accordance with the prevailing taxation and capital market provisions.</p>	<p><b>Total Suara Setuju</b> 1.722.021.053 suara atau setara 88,40% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.</p> <p><b>Total Abstain</b> 225.912.400 suara atau setara 11,60% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Suara Tidak Setuju</b> 0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Agree Votes</b> 1,722,021,053 votes or equivalent to 88.40% of the total valid votes present at the AGMS</p> <p><b>Total abstention</b> 225,912,400 votes or equivalent to 11.60% of the total valid votes present at the AGMS</p> <p><b>Total Disagree Votes</b> 0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS</p>	<p>Tata cara pembayaran dividen tunai tahun buku 2023 tercantum dalam pengumuman hasil Keputusan RUPS-T yang dipublikasikan di <i>website</i> Perseroan pada tanggal 25 Juni 2024.</p> <p>Pembayaran dividen tunai tahun buku 2023 telah dilakukan pada tanggal 25 Juli 2024.</p> <p>The cash dividends payment procedure for the 2023 fiscal year is stated in the announcement of AGMS resolution published on the Company's website on June 25<sup>th</sup>, 2024.</p> <p>Payment of cash dividend for the 2023 fiscal year was carried out on July 25<sup>th</sup>, 2024.</p>

No.	Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Hasil Voting Voting Result	Implementasi Implementation
3	<p>Penetapan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan</p> <p>Appointment of Members of the Company's BOD and BOC</p>	<p>1. Memberhentikan dengan hormat seluruh jajaran Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan saat ini, berdasarkan Pasal 15 ayat 7 dan Pasal 18 ayat 8 Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p>2. a. Mengangkat Bapak Herman Soetisna dan Bapak Oh Donggyu sebagai Komisaris Independen Perseroan yang baru;</p> <p>b. Mengangkat Bapak Yoo Robert Yong Wook dan Bapak Kwun Seong Min sebagai Komisaris Perseroan yang baru;</p> <p>c. Mengangkat Bapak Cha Shin Woo dan Bapak Koo Kwangrim sebagai Direktur Perseroan yang baru.</p> <p>3. Mengangkat kembali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bapak Lee Kang Hyeob sebagai Presiden Komisaris;</li> <li>• Bapak Myung Chang Yong sebagai Komisaris;</li> <li>• Bapak Jeong Subok sebagai Presiden Direktur;</li> <li>• Bapak Park Jung Ook sebagai Direktur; dan</li> <li>• Bapak Kim Hyo Yeol sebagai Direktur.</li> </ul> <p>Efektif sejak ditutupnya RUPS-T 2024 sampai dengan berakhirnya RUPS-T 2026.</p> <p>1. Respectfully dismissed the current members of the BOC and BOD in accordance with Article 15, Paragraph 7, and Article 18, Paragraph 8, of the Company's Articles of Association.</p> <p>2. a. Appointed Mr. Herman Soetisna and Mr. Oh Donggyu as new Independent Commissioners;</p> <p>b. Appointed Mr. Yoo Robert Yong Wook and Mr. Kwun Seong Min as new Commissioners;</p> <p>c. Appointed Mr. Cha Shin Woo and Mr. Koo Kwangrim as new Directors.</p> <p>3. Reappointed:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mr. Lee Kang Hyeob as President Commissioner;</li> <li>• Mr. Myung Chang Yong as Commissioner;</li> <li>• Mr. Jeong Subok as President Director</li> <li>• Mr. Park Jung Ook as Director; and</li> <li>• Mr. Kim Hyo Yeol as Director.</li> </ul> <p>The abovementioned appointments are effective from the closing of the 2024 AGMS until the closing of the 2026 AGMS.</p>	<p><b>Total Suara Setuju</b> 1,721.912.310 suara atau setara 88,40% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.</p> <p><b>Total Abstain</b> 225.912.400 suara atau setara 11,60% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Suara Tidak Setuju</b> 108.743 suara atau setara 0,006% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Agree Votes</b> 1,721,912,310 votes or equivalent to 88.40% of the total valid votes present at the AGMS</p> <p><b>Total abstention</b> 225,912,400 votes or equivalent to 11.60% of the total valid votes present at the AGMS</p> <p><b>Total Disagree Votes</b> 108,743 votes or equivalent to 0.006% of the total valid votes present at the AGMS</p>	<p>Telah ditindaklanjuti, Anggota Dewan Komisaris dan Direksi tersebut telah diangkat untuk masa jabatan dimaksud.</p> <p>Has been followed up, members of the BOC and BOD have been appointed for the aforementioned term of office.</p>
4	<p>Penentuan Remunerasi Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan</p>	<p>Menyetujui remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tahun 2024 sebagai berikut:</p> <p>1. Dewan Komisaris dengan keseluruhan remunerasi sebesar USD500.000; dan</p> <p>2. Direksi dengan keseluruhan sejumlah USD2.000.000.</p>	<p><b>Total Suara Setuju</b> 1.722.021.053 suara atau setara 88,40% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.</p> <p><b>Total Abstain</b> 225.912.400 suara atau setara 11,60% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p> <p><b>Total Suara Tidak Setuju</b> 0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T</p>	<p>Telah ditindaklanjuti, remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun 2024 telah diputuskan melalui Rapat Dewan Komisaris.</p>

No.	Mata Acara Agenda	Keputusan Resolution	Hasil Voting Voting Result	Implementasi Implementation
	Determination of Remuneration for Members of the BOD and BOC	Approved the remuneration for the BOC and BOD in 2024 as follows: 1. A total of USD500,000 for the BOC; and 2. A total of USD2,000,000 for the BOD.	<b>Total Agree Votes</b> 1,722,021,053 votes or equivalent to 88.40% of the total valid votes present at the AGMS  <b>Total abstention</b> 225,912,400 votes or equivalent to 11.60% of the total valid votes present at the AGMS  <b>Total Disagree Votes</b> 0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS	Has been followed up, the remuneration of the Company's BOC and BOD for 2024 has been decided at the BOC Meeting.
5	Penunjukan Akuntan Publik untuk Mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2024	Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk salah satu Kantor Akuntan Publik yang terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian dan anak perusahaan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 serta menetapkan jumlah honorarium dan persyaratan lain berkaitan penunjukkan kantor akuntan publik tersebut sesuai dengan peraturan yang berlaku.	<b>Total Suara Setuju</b> 1.722.021.053 suara atau setara 88,40% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T.  <b>Total Abstain</b> 225.912.400 suara atau setara 11,60% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T  <b>Total Suara Tidak Setuju</b> 0 suara atau setara 0% dari total suara yang sah yang hadir dalam RUPS-T	Telah ditindaklanjuti, Rapat Dewan Komisaris telah menunjuk kantor akuntan publik.
	Approval of Appointment of Public Accountant to Audit the Company's Financial Statements for the 2024 Fiscal Year	Granted authority to the BOC to appoint a public accounting firm registered with the FSA to audit the Consolidated Financial Statements and the Company's subsidiaries for the fiscal year ending on December 31 <sup>st</sup> , 2024, and to determine the amount of honorarium and other requirements related thereto in accordance with applicable regulations.	<b>Total Agree Votes</b> 1,722,021,053 votes or equivalent to 88.40% of the total valid votes present at the AGMS  <b>Total abstention</b> 225,912,400 votes or equivalent to 11.60% of the total valid votes present at the AGMS  <b>Total Disagree Votes</b> 0 votes or equivalent to 0% of the total valid votes present at the AGMS	Has been followed up, the BOC Meeting has appointed a public accounting firm.

### Keputusan RUPS-T Periode Lalu yang Tidak Terealisasi

Seluruh keputusan RUPS-T 2024 telah direalisasikan.

### Unimplemented Resolutions from Previous AGMS

All resolutions of the 2024 AGMS have been implemented.

## Direksi

### Board of Directors



Direksi adalah organ tata kelola yang bertugas untuk mengurus dan memimpin Perseroan meliputi proses perencanaan dan penetapan strategi, pelaksanaan kegiatan operasional serta kegiatan administrasi dan pendukung lainnya, pencatatan serta pelaporan hasil kegiatan operasional yang dilakukan melalui laporan keuangan, laporan manajemen dan laporan lainnya. Dalam menjalankan peran dan fungsinya demi mewujudkan visi dan misi Perseroan, Direksi turut pula dibantu oleh Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, dan fungsi-fungsi lainnya.

#### Pedoman Kerja Direksi

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Direksi berpedoman pada Panduan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan (*Board Manual*). Dokumen ini disahkan pada tanggal 1 November 2015 dan disusun dengan merujuk pada Anggaran Dasar Perseroan serta Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014. *Board Manual* ini mengatur, antara lain, mengenai organisasi, masajabatan, tugas dan tanggung jawab, wewenang, pendelegasian wewenang, batas kewenangan finansial, rapat Direksi dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, pengambilan keputusan, penilaian kinerja, serta standar etika jabatan.

The BOD is a governance body responsible for directing the affairs of the Company that include strategy planning and preparation; operations, administrations and other supporting activities; accounting and reporting of operations through financial statements; as well as management reports and other reports. In performing its roles and functions to realize the Company's vision and mission, the BOD is assisted by the Corporate Secretary, Internal Audit, and other functions.

#### Board Manual

In performing its duties and responsibilities, the BOD serves in accordance with the Board Manual. This document was ratified on November 1<sup>st</sup>, 2015, and prepared in accordance with the Company's Articles of Association and OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014. The Board Manual governs, among other things, the organization, terms of office, duties and responsibilities, authority, delegation of authority, limits of financial authority, BOD meetings and joint meetings with the BOC, decision-making procedures, performance evaluation, and standards of professional ethics.



## Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Sesuai Panduan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, tugas, tanggung jawab, dan wewenang Direksi adalah sebagai berikut:

1. Direksi berkewajiban untuk mengadakan, menyimpan dan memelihara DPS dan DPS khusus di tempat kedudukan Perseroan. Dalam DPS khusus dicatat keterangan mengenai kepemilikan saham anggota Direksi dan Dewan Komisaris beserta keluarganya dalam Perseroan dan/atau pada perseroan lain serta tanggal saham itu diperoleh.
2. Direksi wajib memberitahukan keputusan RUPS terkait pengurangan modal Perseroan kepada semua kreditor dengan mengumumkan dalam satu atau lebih surat kabar dalam jangka waktu paling lambat tujuh hari terhitung sejak tanggal keputusan RUPS.
3. Direksi menyediakan DPS dan DPS khusus di kantor Perseroan. Setiap pemegang saham atau wakilnya yang sah dapat meminta agar DPS dan DPS khusus diperlihatkan kepadanya pada waktu jam kerja Perseroan.
4. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawab atas Perseroan, Direksi wajib menyelenggarakan RUPS-T dan RUPS lainnya sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar.
5. Direksi wajib membuat dan melaksanakan rencana kerja tahunan.
6. Direksi wajib menyampaikan rencana kerja tahunan kepada Dewan Komisaris untuk mendapat persetujuan.
7. Direksi wajib menyerahkan Laporan Keuangan Perseroan kepada akuntan publik yang ditunjuk oleh RUPS untuk diperiksa. Direksi juga menyusun laporan tahunan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan menyediakan di kantor Perseroan untuk dapat diperiksa oleh para pemegang saham terhitung sejak tanggal pemanggilan RUPS-T.
8. Dalam waktu paling lambat empat bulan setelah tahun buku Perseroan ditutup, Direksi menyusun laporan tahunan sesuai ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
9. Direksi yang akan melakukan penggabungan, peleburan, pengambilalihan atau pemisahan wajib mengumumkan ringkasan rancangan paling sedikit dalam satu surat kabar dan mengumumkan secara tertulis kepada karyawan dari perusahaan yang akan melakukan penggabungan, peleburan, pengambilalihan atau pemisahan dalam jangka waktu paling lambat tiga puluh hari sebelum pemanggilan RUPS.
10. Direksi Perseroan yang menerima penggabungan atau hasil peleburan wajib mengumumkan hasil penggabungan atau peleburan dalam satu surat kabar atau lebih dalam jangka waktu paling lambat tiga puluh hari terhitung sejak tanggal berlakunya penggabungan atau peleburan.
11. Direksi wajib menyampaikan kepada bursa efek rekomendasi perbaikan atau saran atas hasil penelaahan yang disampaikan oleh Komite Audit. Laporan tersebut tersedia di kantor Perseroan untuk dibaca oleh pemegang saham paling lambat tujuh hari kerja setelah Direksi menerima rekomendasi perbaikan atau saran dari Dewan Komisaris.

## Duties, Responsibilities, and Authorities

Pursuant to the Board Manual, the duties, responsibilities, and authorities of the BOD are as follows:

1. BOD is required to prepare, safely keep, and maintain the Shareholders List and Special Shareholders List at the Company's domicile. The special shareholders list records the Company's shares ownership by BOD and BOC as well as their family members and/or shares ownership in other companies including the dates the shares were acquired.
2. BOD is required to inform the GMS resolutions with regard to the Company's capital withdrawal to all creditors by announcing in one or more newspapers no later than seven days since the date of the GMS.
3. BOD provides the Shareholders List and Special Shareholders List at the Company's office. Every shareholder or their proxy is allowed to retrieve the Shareholders List and Special Shareholders List during Company's business hours.
4. In carrying out the Company's task and responsibility, BOD is required to organize AGMS and other GMS as stipulated in the rules and Articles of Association.
5. BOD is required to prepare and execute an annual working plan.
6. BOD is required to submit the annual working plan to BOC for approval.
7. BOD is required to submit the Company's Financial Statements to the public accountant appointed during the GMS to be audited. In addition, BOD prepares the annual report by taking into account the prevailing rules and regulations and provides the annual report at the Company's office to be evaluated by the shareholders since the date of AGMS notification.
8. BOD is required to prepare annual report no later than four months after the closing of the Company's fiscal year in accordance with the prevailing laws and regulations.
9. BOD intending to engage in activities such as combining, merging, taking over, or spinning off is required to announce a summary of the plan in at least one newspaper and provide written notification to the employees of the respective company to be combined, merged, taken over, or spun off no later than thirty days before the GMS notification.
10. BOD of the Company receiving the combining or merging is required to announce the combine or merge in one newspaper or more no later than thirty days since the effective date of the combination or merger.
11. BOD is required to submit the recommendation or advice pertaining to the review by the Audit Committee to the stock exchange. The report is available to the shareholders at the Company's office no later than seven business days after BOD receives the recommendation or advice from BOC.

Pembagian tugas masing-masing anggota Direksi adalah sebagai berikut:

**Presiden Direktur**

Menetapkan arah kebijakan Perseroan dan mengkoordinasikan seluruh fungsi-fungsi Perseroan untuk mencapai visi dan misi Perseroan yang telah ditetapkan.

**Direktur Keuangan**

Merencanakan, mengembangkan, dan mengontrol fungsi keuangan dan akuntansi di Perseroan dalam memberikan informasi keuangan secara komprehensif dan tepat waktu untuk membantu Perseroan dalam proses pengambilan keputusan yang mendukung pencapaian target finansial Perseroan.

**Direktur Operasional**

Membuat, merumuskan, menyusun, menetapkan konsep dan rencana umum Perseroan, mengarahkan dan memberikan kebijakan/keputusan atas segala rancang bangun dan implementasi manajemen operasi, produksi dan proyek ke arah pertumbuhan dan perkembangan Perseroan.

**Direktur Pengembangan Bisnis**

Menentukan strategi pengembangan usaha Perseroan melalui pemantauan dan evaluasi, baik operasi di dalam maupun di luar Perseroan, guna meningkatkan dan melakukan upaya-upaya optimalisasi.

**Rapat Direksi**

Sesuai Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, Direksi diwajibkan untuk mengadakan rapat Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam setiap bulan. Direksi Perseroan secara rutin dan berkala menggelar rapat, baik secara internal ataupun bersama Dewan Komisaris membicarakan implementasi keputusan yang dibuat dalam rapat sebelumnya, atau membahas hal-hal lain yang dianggap penting demi perkembangan Perseroan.

Sepanjang tahun 2025, Direksi mengadakan rapat sebanyak 17 (tujuh belas) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	10 Januari 2025 January 10 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo	80%
2	5 Februari 2025 February 5 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo	80%
3	5 Maret 2025 March 5 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo Kim Hyo Yeol	100%
4	26 Maret 2025 March 26 <sup>th</sup> , 2025	Persetujuan Laporan Keuangan Konsolidasi Audit 2024 & Persetujuan Agenda RUPS 2025 Approval of 2024 Audited Consolidated Financial Statements & 2025 AGMS Agenda	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo	80%

The allocation of duties to each member of the BOD is as follows:

**President Director**

Establish the Company’s policies and coordinate all of the corporate functions to achieve the predetermined vision and mission.

**Finance Director**

Plan, develop, and control the Company’s financial and accounting functions by providing comprehensive and timely financial information to assist the decision-making processes in order to meet the Company’s financial targets.

**Operational Director**

Prepare, formulate, and organize the Company’s concept and general plan; direct and prepare policies/decisions for the design and implementation of operations, production, and project management contributing to the Company’s growth and development.

**Business Development Director**

Determine the Company’s business development strategies by monitoring and evaluating operations both within and outside the Company in order to improve and maximize optimization efforts.

**Board of Directors’ Meetings**

Pursuant to FSA Regulation No. 33/POJK.04/2014, the BOD is required to hold at least 1 (one) meeting every month. The BOD periodically holds both internal and joint meetings with the BOC to discuss the implementation of decisions made in the previous meeting or other important matters deemed crucial to the development of the Company.

Throughout 2025, the BOD held 17 (seventeen) meetings with the following attendance level:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
5	10 April 2025 April 10 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo	80%
6	28 April 2025 April 28 <sup>th</sup> , 2025	Persetujuan Laporan Keuangan Kuartal 1 2025 Approval of 1 <sup>st</sup> Quarter 2025 Financial Statements	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo	80%
7	14 Mei 2025 May 14 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim Cha Shin Woo	80%
8	4 Juni 2025 June 4 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
9	2 Juli 2025 July 2 <sup>nd</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
10	6 Agustus 2025 August 6 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
11	21 Agustus 2025 August 21 <sup>st</sup> , 2025	Persetujuan Laporan Keuangan Semester 1 2025 Approval of 1 <sup>st</sup> Half 2025 Financial Statements	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
12	10 September 2025 September 10 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
13	7 Oktober 2025 October 7 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
14	27 Oktober 2025 October 27 <sup>th</sup> , 2025	Persetujuan Laporan Keuangan Kuartal 3 2025 Approval of 3 <sup>rd</sup> Quarter 2025 Financial Statements	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
15	10 November 2025 November 10 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
16	3 Desember 2025 December 3 <sup>rd</sup> , 2025	Rencana Kerja & Kinerja Bulanan Monthly Work Plan & Performance	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%
17	24 Desember 2025 December 24 <sup>th</sup> , 2025	Persetujuan Rencana Bisnis 2026 Approval of 2026 Business Plan	Jeong Subok Park Jung Ook Koo Kwangrim	75%

## Rapat Gabungan Direksi Bersama Dewan Komisaris

Sesuai Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, rapat gabungan Direksi bersama Dewan Komisaris wajib dilaksanakan secara berkala sekurang-kurangnya 1 kali dalam 4 bulan. Sepanjang tahun 2025, Direksi menghadiri 4 kali rapat gabungan bersama Dewan Komisaris, dengan tingkat kehadiran Direksi sebagai berikut:

## Joint Meeting of the Board of Directors and the Board of Commissioners

Pursuant to FSA Regulation No.33/POJK.04/2014, joint meeting of the BOD and the BOC are held periodically at least once every 4 months. In 2025, the BOD took part in 4 joint meetings with the BOC, with the attendance of members of the BOD as follows:

No	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	26 Maret 2025 March 26 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Kuartal 4 Tahun 2024 4 <sup>th</sup> Quarter 2024 Financial Performance Review	1. Jeong Subok 2. Park Jung Ook 3. Koo Kwangrim 4. Cha Shin Woo	80%
2	29 April 2025 April 29 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Kuartal 1 Tahun 2025 1 <sup>st</sup> Quarter 2025 Financial Performance Review	1. Jeong Subok 2. Park Jung Ook 3. Koo Kwangrim 4. Cha Shin Woo	80%

No	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
3	26 Agustus 2025 August 26 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Semester 1 Tahun 2025 1 <sup>st</sup> Half 2025 Financial Performance Review	1. Jeong Subok 2. Park Jung Ook 3. Koo Kwangrim	75%
4	29 Oktober 2025 October 29 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Kuartal 3 Tahun 2025 3 <sup>rd</sup> Quarter 2025 Financial Performance Review	1. Jeong Subok 2. Park Jung Ook 3. Koo Kwangrim	75%

### Tingkat Kehadiran Direksi di RUPS

Sebagian besar anggota Direksi menghadiri RUPS-T Perseroan pada tanggal 26 Mei 2025, dengan tingkat kehadiran sebesar 80% (4 dari 5 anggota). Satu anggota Direksi, yaitu Bapak Cha Shin Woo, berhalangan hadir dalam rapat tersebut. Seluruh rincian kehadiran ini telah tercatat dan dilaporkan dalam Ringkasan Risalah RUPS-T 2025.

### Program Pengembangan Kompetensi

Perseroan telah menerapkan program pengembangan kompetensi bagi Direksi secara internal sebagai bagian dari upaya peningkatan kapabilitas tim manajemen kunci. Meski demikian, pada tahun 2025, Direksi tidak mengikuti program pengembangan yang diselenggarakan oleh pihak eksternal. Selain itu, Perseroan tidak melaksanakan program orientasi bagi anggota Direksi karena tidak terdapat pengangkatan anggota Direksi baru pada tahun 2025.

### Penilaian Komite-Komite di Bawah Direksi

Hingga 31 Desember 2025, Perseroan tidak memiliki komite yang berada di bawah Direksi. Namun demikian, pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi didukung oleh organ-organ pendukung, yaitu Sekretaris Perusahaan, Audit Internal, serta organ pendukung Direksi lainnya.

Direksi secara berkala melakukan penilaian dan evaluasi atas kinerja organ-organ pendukungnya. Penilaian terhadap para anggota organ pendukung secara garis besar mencakup pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, komitmen dan integritas, kemampuan analisis terhadap aspek finansial dan operasional Perseroan, serta kualitas saran dan rekomendasi terkait pengelolaan Perseroan.

Pada tahun 2025, Direksi menilai bahwa organ-organ pendukung Direksi telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab masing-masing dengan baik dan efektif.

### Board of Directors' Attendance at GMS

The Company's AGMS held on May 26, 2025, was attended by 4 (four) out of 5 (five) members of the Board of Directors, representing an 80% attendance rate. One director, Mr. Cha Shin Woo, was unable to attend the meeting. These attendance details have been officially recorded in the Summary of Minutes of the 2025 AGMS in compliance with prevailing regulations.

### Competency Development Program

The Company has implemented an internal competency development program for the BOD as part of efforts to enhance the capabilities of key management. However, in 2025, the BOD did not participate in any development programs organized by external parties. In addition, the Company did not conduct an orientation program for members of the BOD, as there were no new appointments to the BOD in 2025.

### Assessment of Committees Under BOD

As of December 31<sup>st</sup>, 2025, the Company did not have any committees under the BOD. Nevertheless, the performance of the duties and responsibilities of the BOD was supported by supporting organs, namely the Corporate Secretary, Internal Audit, and other supporting functions of the BOD.

The BOD periodically assesses and evaluates the performance of its supporting organs. In general, the assessment of members of the supporting organs covers the performance of duties and responsibilities, commitment and integrity, analytical capabilities with respect to the Company's financial and operational aspects, as well as the quality of advice and recommendations related to the management of the Company.

In 2025, the BOD concluded that its supporting organs had properly and effectively performed their respective duties and responsibilities.



## Dewan Komisaris

### Board of Commissioners



Dewan Komisaris adalah organ pengawas yang bertanggung jawab mengawasi seluruh tindakan pengurusan Perseroan yang dilakukan oleh Direksi dan melaksanakan tugas-tugas khusus yang dilimpahkan oleh RUPS. Tak hanya itu, Dewan Komisaris mengawasi pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik dan kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Dewan Komisaris juga melaksanakan fungsi konsultasi dan dapat memberikan nasihat kepada Direksi. Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris turut pula dibantu oleh Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi, serta Komite Manajemen Risiko dan GCG.

### Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris berpedoman pada Panduan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan (*Board Manual*). Dokumen ini disahkan pada tanggal 1 November 2015 dan disusun dengan merujuk pada Anggaran Dasar Perseroan serta Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014. *Board Manual* ini mengatur, antara lain, mengenai organisasi, masa jabatan, tugas dan tanggung jawab, wewenang, pendelegasian wewenang, batas kewenangan finansial, rapat Dewan Komisaris dan rapat gabungan dengan Direksi, pengambilan keputusan, penilaian kinerja, serta standar etika jabatan.

The BOC is a supervisory body responsible for overseeing all managerial actions taken by the Board of Directors and performing special duties assigned by the GMS. In addition, the BOC monitors the implementation of good corporate governance within the Company as well as compliance with applicable laws and regulations. Moreover, the BOC also performs consulting function and may also advise the BOD. In performing its duties and functions, the BOC is assisted by the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, as well as the Risk Management and GCG Committee.

### Board Manual

In performing its duties and responsibilities, the BOC serves in accordance with the Board Manual. This document was ratified on November 1<sup>st</sup>, 2015, and prepared in accordance with the Company's Articles of Association and OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014. The Board Manual governs, among other things, the organization, terms of office, duties and responsibilities, authority, delegation of authority, limits of financial authority, BOC meetings and joint meetings with the BOD, decision-making procedures, performance evaluation, and standards of professional ethics.

## Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Sesuai Panduan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan, tugas, tanggung jawab, dan wewenang Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Anggota Dewan Komisaris yang ditunjuk oleh Rapat Dewan Komisaris menandatangani setiap surat saham dan/atau surat kolektif saham dan/atau obligasi konversi dan/atau waran dan/atau efek lainnya yang dapat dikonversi menjadi saham yang dikeluarkan Perseroan.
2. Dewan Komisaris melakukan pengawasan atas kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan, dan memberi nasihat kepada Direksi.
3. Dewan Komisaris melakukan penelaahan atas Laporan Tahunan Perseroan.
4. Dalam rangka mendukung efektifitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya.
5. Dewan Komisaris wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite yang membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya.
6. Dewan Komisaris wajib meminta rencana kerja tahunan kepada Direksi dan memberi persetujuan atas rencana kerja tersebut.
7. Dewan Komisaris wajib menyusun pedoman yang mengikat setiap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris.
8. Dewan Komisaris wajib menyusun laporan tentang pengawasan yang telah dilakukan pada tahun buku yang baru dilampai.
9. Dewan Komisaris wajib membuat rekomendasi perbaikan atau saran atas hasil penelaahan yang disampaikan oleh Komite Audit dan menyampaikannya kepada Direksi yang bersangkutan dengan melampirkan laporan akhir hasil penelaahan.
10. Dewan Komisaris wajib melaksanakan fungsi nominasi dan remunerasi dalam hal tidak dibentuk Komite Nominasi dan Remunerasi, serta wajib menyelenggarakan Rapat dengan agenda tentang nominasi dan/atau remunerasi.

## Rapat

Sesuai Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, Dewan Komisaris diwajibkan untuk mengadakan rapat Dewan Komisaris sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 2 (dua) bulan. Sepanjang tahun 2025, Dewan Komisaris mengadakan rapat sebanyak 7 (tujuh) kali dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	18 Februari 2025 February 18 <sup>th</sup> , 2025	Evaluasi Komite 2024 2024 Committee Evaluation	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	83.3%
2	26 Maret 2025 March 26 <sup>th</sup> , 2025	Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasi Audit 2024 & Persetujuan Agenda RUPS 2025 Ratification of 2024 Audited Consolidated Financial Statements & Approval of 2025 GMS Agenda	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	83.3%

## Duties, Responsibilities, and Authorities

Pursuant to the Board Manual, the duties, responsibilities, and authorities of the BOC are as follows:

1. BOC member who is appointed by BOC Meeting to sign every share and/or collective share and/or convertible bonds and/or warrants and/or other securities that are available to be converted into shares issued by the Company.
2. BOC conducts its supervision of management policy, the management course in general, either in respect to the Company or business of the Company and provide advice to the BOD.
3. BOC reviews the Company's Annual Report.
4. In order to ensure effective implementation of its duties and responsibilities, the BOC is required to set up an Audit Committee and may set up other committees.
5. BOC is required to evaluate the committees' performance in assisting BOC in carrying out its task and responsibility.
6. BOC is required to ask BOD to prepare the annual work plan and give approval upon such plan.
7. BOC is required to prepare guidance binding every BOD and BOC member.
8. BOC is required to prepare a report regarding the supervision conducted for the fiscal year that recently lapsed.
9. BOC is required to prepare recommendations for improvement or advise on the results of the review submitted by the Audit Committee and deliver them to BOD by attaching the final review result report.
10. BOC is required to perform the nomination and remuneration functions in the event that Nomination and Remuneration Committee is not established, and to hold a meeting with the nomination and/or remuneration agenda.

## Meetings

Pursuant to FSA Regulation No. 33/POJK.04/2014, the BOC is required to hold at least a meeting every 2 (two) months. Throughout 2025, the BOC held 7 (seven) meetings with the following attendance level:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
3	29 April 2025 April 29 <sup>th</sup> , 2025	Pengesahan Laporan Keuangan Kuartal 1 2025 & Pengesahan Laporan Tahunan/Keberlanjutan 2024 Ratification of 1 <sup>st</sup> Quarter 2025 Financial Report & Approval of 2024 Annual and Sustainability Report	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	83.3%
4	20 Juni 2025 June 20 <sup>th</sup> , 2025	Pengangkatan Akuntan Publik Appointment of Public Accounting	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Sukardi Rinakit Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	100%
5	26 Agustus 2025 August 26 <sup>th</sup> , 2025	Pengesahan Laporan Keuangan Semester 1 2025 Ratification of 1 <sup>st</sup> Half 2025 Financial Statements	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Sukardi Rinakit Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	100%
6	30 Oktober 2025 October 30 <sup>th</sup> , 2025	Pengesahan Laporan Keuangan Kuartal 3 2025 Ratification of 3 <sup>rd</sup> Quarter 2025 Financial Statements	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Sukardi Rinakit Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	100%
7	24 Desember 2025 December 24 <sup>th</sup> , 2025	Pengesahan Rencana Bisnis 2026 Ratification of 2026 Business Plan	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Sukardi Rinakit Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	100%

## Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Sesuai Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi wajib dilaksanakan secara berkala sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Sepanjang tahun 2025, rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi diselenggarakan sebanyak 4 (empat) kali dengan tingkat kehadiran Dewan Komisaris sebagai berikut:

## Joint Board Meetings

Pursuant to OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, joint board meetings must be held periodically at least once every 4 (four) months. During 2025, joint board meetings were held 4 (four) times, with the BOC's attendance detailed as follows:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	26 Maret 2025 March 26 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Kuartal 4 Tahun 2024 4 <sup>th</sup> Quarter 2024 Financial Performance Review	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	83.3%
2	29 April 2025 April 29 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Kuartal 1 Tahun 2025 1 <sup>st</sup> Quarter 2025 Financial Performance Review	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Oh Donggyu Yoo Robert Yong Wook Myung Chang Yong	83.3%
3	26 Agustus 2025 August 26 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Semester 1 Tahun 2025 1 <sup>st</sup> Half 2025 Financial Performance Review	Herman R. Soetisna Oh Donggyu Sukardi Rinakit	50%
4	29 Oktober 2025 October 29 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Kinerja Keuangan Kuartal 3 Tahun 2025 3 <sup>rd</sup> Quarter 2025 Financial Performance Review	Herman R. Soetisna Oh Donggyu Sukardi Rinakit	50%

### Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris di RUPS

Dewan Komisaris menghadiri RUPS-T tahun 2025 yang dilaksanakan pada tanggal 26 Mei 2025, kecuali Bapak Lee Kang Hyeob, Bapak Yoo Robert Yong Wook, dan Bapak Kwun Seong Min yang berhalangan hadir.

### Board of Commissioners' Attendance at GMS

The BOC attended the 2025 AGMS held on May 26<sup>th</sup>, 2025, with the exception of Mr. Lee Kang Hyeob, Mr. Yoo Robert Yong Wook, and Mr. Kwun Seong Min, who were unable to attend.

### Program Pengembangan Kompetensi

Saat ini Perseroan tidak memiliki kebijakan spesifik terkait pengembangan kompetensi untuk Dewan Komisaris. Meski demikian, sepanjang tahun 2025, anggota Dewan Komisaris berpartisipasi dalam berbagai program pengembangan kompetensi di bidang tata kelola perusahaan yang bertujuan meningkatkan kemampuan mereka dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab masing-masing, sebagai berikut:

### Competency Development Program

Currently, the Company does not have a specific policy regarding competency development for the BOC. However, in 2025, members of the BOC participated in various competency development programs in the field of corporate governance intended to enhance their capabilities in performing their respective duties and responsibilities, as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Materi Subject	Tanggal Date	Venue	Penyelenggara Organizer
Oh Donggyu	Komisaris Independen Independent Commissioner	Audit Practice for Capitalization of R&D Expenses in Bio-Health	30 Desember 2025 December 30 <sup>th</sup> ,2025	Online	Korean Institute of Certified Public Accountant
		2024 K-IFRS Enactments and Amendments	30 Desember 2025 December 30 <sup>th</sup> ,2025	Online	
		Civil Law: General Provisions	30 Desember 2025 December 30 <sup>th</sup> ,2025	Online	
		Commercial Law: General Provisions & Commercial Activities	30 Desember 2025 December 30 <sup>th</sup> ,2025	Online	
		Key Contents of Draft for K-IFRS No. 1118 'Presentation and Disclosure in Financial Statements'	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Accounting and Tax Practice for the Construction Industry	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Practice of Capital Gains Tax (2025)	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Practice of Inheritance and Gift Tax (2025)	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		AI Technology Utilization in the Domestic Audit Industry and the Role of KICPA (1 <sup>st</sup> AI Innovation Audit Forum)	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Civil Law: Law of Obligations	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Civil Law: Real Rights	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Research on the System for Calculating Merger Price and External Evaluation (6 <sup>th</sup> Valuation Forum)	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> ,2025	Online	
		Key Contents of Draft for K-IFRS No. 1118 "Presentation and Disclosure in Financial Statements"	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> 2025	Online	
		Research on the System for Calculating Merger Price and External Evaluation (6 <sup>th</sup> Valuation Forum)	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> 2025	Online	
AI Technology Utilization in the Domestic Audit Industry and the Role of KICPA	31 Desember 2025 December 31 <sup>st</sup> 2025	Online			

Nama Name	Jabatan Position	Materi Subject	Tanggal Date	Venue	Penyelenggara Organizer
Sukardi Rinakit	Komisaris Independen Independent Commissioner	Webinar Manajemen Risiko Series 1: "Dive into Sustainability Disclosure"	11 Juni 2025 June 11 <sup>th</sup> , 2025	Online	BNI Corporate University
		Risk Management Webinar 1: "Dive into Sustainability Disclosure"			
		Pelatihan Peran Komisaris: Dari Governance ke Value Creation Commissioners' Role Training: From Governance to Value Creation	29-30 Oktober 2025 October 29 <sup>th</sup> -30 <sup>th</sup> , 2025	Universitas Indonesia	Lembaga Manajemen, Fakultas Ekonomi Bisnis, Universitas Indonesia Institute of Management, Faculty of Economics and Business, Universitas Indonesia.

Selain itu, Perseroan telah melaksanakan program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat pada tahun 2025, yaitu Bapak Sukardi Rinakit, yang mencakup kunjungan strategis ke seluruh entitas anak.

In addition, the Company conducted an orientation program for the member of the Board of Commissioners newly appointed in 2025, namely Mr. Sukardi Rinakit, including strategic visits to all subsidiaries.

## Penilaian Terhadap Kinerja Dewan Komisaris

Penilaian terhadap kinerja Dewan Komisaris dilakukan oleh pemegang saham dalam RUPS-T. Penilaian dilakukan secara kolegial dengan mengisi formulir penilaian. Formulir tersebut selanjutnya dievaluasi oleh Komite Nominasi dan Remunerasi dan direkomendasikan untuk disampaikan di hadapan pemegang saham dalam RUPS-T.

## Assessment of BOC's Performance

The assessment of the BOC's performance is conducted by shareholders during the AGMS. The assessment is carried out collegially by filling out the assessment form. The form is subsequently reviewed by the Nomination and Remuneration Committee to be submitted before the shareholders during the AGMS.

## Penilaian Terhadap Kinerja Direksi

Penilaian terhadap kinerja Direksi dilakukan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan fungsi utama Dewan Komisaris yaitu mengawasi Direksi dalam pengelolaan Perseroan. Penilaian Direksi dilakukan secara kolegial dengan mengisi formulir penilaian. Selanjutnya Dewan Komisaris akan memberikan penilaian atas formulir penilaian yang telah disampaikan oleh Direksi.

## Assessment of BOD's Performance

The assessment of the BOD's performance is carried out by the BOC in accordance with the latter's main function to supervise the former in managing the Company. The BOD assessment is carried out collegially by filling out an assessment form. The BOC will then evaluate the assessment form that has been submitted by the BOD.

Kriteria-kriteria yang dijadikan parameter dalam melakukan penilaian adalah sebagai berikut:

1. Tingkat kepatuhan atas peraturan dan perundang-undangan.
2. Pemenuhan atas target yang telah ditetapkan.
3. Pemenuhan atas rapat-rapat sesuai dengan ketentuan peraturan dan perundang-undangan.

Criteria used as assessment parameters are as follows:

1. Compliance with applicable laws and regulations.
2. Achievement of predetermined targets.
3. Fulfillment of meetings in accordance with the provisions of laws and regulations.

Tahapan selanjutnya adalah persetujuan atas penilaian yang telah dilakukan. Hasil dari penilaian akan disampaikan di hadapan pemegang saham dalam RUPS-T. Pemegang saham akan memberikan penilaian, baik hasil penilaian tersebut diterima atau tidak oleh RUPS-T.

The subsequent phase involves seeking approval for the assessment. In this regard, the assessment results will be formally presented to the shareholders during the AGMS. Shareholders will then evaluate and determine whether or not the AGMS accept the assessment results.

## Penilaian Terhadap Komite-Komite Dewan Komisaris

Saat ini Dewan Komisaris Perseroan dibantu oleh tiga komite dalam menjalankan fungsi pengawasan yaitu, Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi serta Komite Manajemen

## Assessment of Committees Under BOC

In carrying out its supervisory function, the BOC is assisted by three committees i.e. the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, and the Risk Management and GCG

Risiko dan GCG. Ketiga Komite tersebut secara aktif memberikan masukan kepada Dewan Komisaris Perseroan dalam proses pengambilan keputusan.

Penilaian atas komite yang membantu Dewan Komisaris dilakukan oleh masing-masing ketua komite. Setiap tahun ketua komite melakukan evaluasi atas kinerja komite berdasarkan beberapa variabel penilaian, yaitu:

1. Tingkat kehadiran rapat anggota komite.
2. Kuorum kehadiran rapat.
3. Dokumentasi rapat.

Hasil penilaian tersebut menjadi salah satu bahan pertimbangan bagi Dewan Komisaris dalam menetapkan komposisi anggota komite yang membantu Dewan Komisaris.

Committee. The three committees actively provide input to the BOC in the decision-making process.

The assessment of the aforementioned committees is carried out by each committee chairman. Every year the committee chairman evaluates the committee's performance based on several assessment variables, as follows:

1. Members' attendance in committee meetings.
2. Meeting attendance quorum.
3. Meeting documentation.

The results of the assessment serve as one of the considerations for the BOC in determining the composition of the BOC committees' members.

## Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

### Board of Commissioners and Board of Directors Nomination and Remuneration

#### Nominasi

Dewan Komisaris dan Direksi diangkat oleh pemegang saham dalam RUPS. Perseroan menetapkan kebijakan yang berjenjang dalam proses nominasi Dewan Komisaris atau Direksi Perseroan. Proses berjenjang tersebut dimulai dari Direksi hingga mendapatkan persetujuan Dewan Komisaris. Tahapan nominasi yang berjenjang ini bertujuan agar terjadi proses penyaringan yang ketat kepada kandidat Dewan Komisaris atau Direksi Perseroan.

Setiap tahun Perseroan mengevaluasi efektivitas komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan berdasarkan parameter yang telah ditetapkan. Hasil evaluasi akan menentukan komposisi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk tahun yang akan datang. Parameter yang digunakan adalah pencapaian atas target yang telah ditetapkan kepada masing-masing direktorat.

Tahapan selanjutnya adalah Direksi Perseroan memberikan nominasi kandidat kepada Dewan Komisaris. Selanjutnya Dewan Komisaris meminta kepada Komite Nominasi dan Remunerasi untuk memberikan rekomendasi atas kandidat yang telah diusulkan. Hasil rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi akan menjadi pertimbangan utama bagi Dewan Komisaris dalam menetapkan Dewan Komisaris atau Direksi Perseroan. Dewan Komisaris memiliki kewenangan penuh

#### Nomination

The BOC and the BOD are appointed by the shareholders during the GMS. The Company has established a tiered policy for the BOC and BOD nomination process that starts from the BOD leading to approval from the BOC. The purpose of this tiered nomination process is to ensure a rigorous screening process for BOC and BOD candidates.

Every year the Company reviews the effectiveness of the BOC and BOD composition based on predetermined parameters. The results of the review will serve as the basis to determine the aforementioned composition for the coming year. The parameters used include the achievement of targets set for each directorate.

The next step is for the BOD to nominate the candidates to the BOC that subsequently requests the Nomination and Remuneration Committee to provide recommendations on the nominated candidates. The recommendations from the Nomination and Remuneration Committee will be the main consideration for the BOC in determining the composition of the BOC or BOD. The BOC has full authority in determining the elected candidates regardless of the recommendation



dalam menetapkan kandidat terpilih terlepas dari rekomendasi Komite Nominasi dan Remunerasi. Dewan Komisaris dapat menetapkan kandidat terpilih yang berbeda dengan rekomendasi berdasarkan pertimbangan tertentu.

Komite Nominasi dan Remunerasi akan melakukan proses analisa struktur remunerasi bagi kandidat terpilih. Komite Nominasi dan Remunerasi akan mengajukan rekomendasi struktur remunerasi bagi kandidat terpilih. Rekomendasi remunerasi tersebut kemudian akan diinformasikan kepada kandidat terpilih untuk mendapatkan konfirmasi. Kandidat yang telah mengonfirmasi kemudian akan diusulkan namanya kepada pemegang saham untuk mendapatkan persetujuan dan efektif bertugas setelah RUPS berakhir.

## Remunerasi

Prosedur penetapan remunerasi untuk Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan melalui pengusulan dan persetujuan dengan tahapan sebagai berikut:

1. Komite Nominasi dan Remunerasi melakukan tinjauan dengan mempertimbangkan kinerja Dewan Komisaris dan Direksi serta *benchmarking* dengan industri yang setara dengan Perseroan. Hasil tinjauan tersebut akan disampaikan kepada Dewan Komisaris dalam bentuk usulan;
2. Usulan remunerasi diajukan kepada RUPS untuk mendapatkan pengesahan;
3. Usulan remunerasi dikaji oleh RUPS; dan
4. RUPS memutuskan dan menetapkan keputusan terkait remunerasi.

### Struktur Remunerasi Dewan Komisaris & Direksi

Perseroan menetapkan struktur remunerasi terbagi menjadi dua kategori, yaitu remunerasi yang bersifat tetap dan bersifat reguler, serta remunerasi yang bersifat variabel dan insidental. Untuk remunerasi yang bersifat tetap dan reguler, remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari gaji pokok dan pajak penghasilan serta tambahan komponen purna jabatan khusus untuk Direksi. Sedangkan untuk yang bersifat variabel dan insidental adalah komponen bonus. Besaran dan waktu dari komponen tersebut ditentukan berdasarkan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.

of the Nomination and Remuneration Committee. In this regard, the BOC may nominate elected candidates other than the recommended ones based on certain considerations.

The Nomination and Remuneration Committee will then analyze the remuneration structure for the elected candidates and submit recommendations on the remuneration structure for said candidates. The remuneration recommendations will then be informed to the elected candidates for confirmation. Candidates who have confirmed will then be proposed to shareholders for approval and will effectively serve after the closing of the GMS.

## Remuneration

The remuneration procedure for BOC and BOD members is implemented through recommendation and authorization with the following stages:

1. The Nomination and Remuneration Committee conducts a review by taking into account the performance of the BOC and BOD as well as benchmarking with industries similar to the Company. The results of the review will be submitted to the BOC in the form of a proposal;
2. Proposed remuneration will be submitted to the GMS for approval;
3. Proposed remuneration will be assessed by the GMS; and
4. GMS decide and determine the resolution regarding remuneration.

### BOC & BOD Remuneration Structure

The Company's remuneration structure is divided into two categories i.e. fixed and regular remuneration, as well as variable and incidental remuneration. The fixed and regular remuneration for the BOC and BOD consists of basic salary and income tax in addition to retirement component specifically for the BOD. The variable and incidental remuneration includes bonus component. The amount and time placement of the aforementioned components are determined based on the performance of the BOD and BOC.

**Besaran Remunerasi Dewan Komisaris & Direksi**  
**BOC & BOD Remuneration Amount**

(dalam Rupiah / in rupiah)

Direksi Board of Directors		
	2025	2024
Honorarium, THR (Gross) Honoraria, Holiday Benefits (Gross)	12,182,630,306	11,343,823,833
Tantiem (Gross) Performance Bonus (Gross)	-	381,644,160
Purna Jabatan (Gross) Post-employment Benefits (Gross)	-	-
Pajak Tax	3,409,394,100	3,330,572,400

(dalam Rupiah / in rupiah)

Dewan Komisaris Board of Commissioners		
	2025	2024
Honorarium, THR (Gross) Honoraria, Holiday Benefits (Gross)	4,562,642,854	3,230,374,733
Tantiem (Gross) Performance Bonus (Gross)	-	-
Purna Jabatan (Gross) Post-employment Benefits (Gross)	-	-
Pajak Tax	928,284,900	578,374,733

## Komite Audit

### Audit Committee

Komite Audit merupakan organ pendukung yang membantu Dewan Komisaris menjalankan tugas dan fungsi pengawasan atas hal-hal yang terkait dengan informasi keuangan, sistem pengendalian internal, efektivitas atas pemeriksaan auditor eksternal dan internal, efektivitas pelaksanaan manajemen risiko, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

The Audit Committee is a supporting body that assists the BOC in performing its supervisory function on matters related to financial statements, internal control system, the efficacy of audits performed by external and internal auditors, the efficacy of risk management implementation, as well as compliance with applicable laws and regulations. In performing its duties and responsibilities, the Audit Committee answers directly to the BOC.

### Pedoman Kerja Komite Audit

Perseroan telah menyusun Piagam Komite Audit sebagai pedoman kerja bagi Komite Audit yang telah disahkan oleh Dewan Komisaris pada tanggal 14 Maret 2024. Piagam ini dirancang untuk mendukung dan memudahkan Komite Audit dalam memahami serta melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif.

### Audit Committee Charter




The Company has prepared an Audit Committee Charter as the working guideline for the Audit Committee, which was ratified by the Board of Commissioners on March 14<sup>th</sup>, 2024. The Charter is designed to support and facilitate the Audit Committee in understanding and performing its duties and responsibilities effectively.

## Komposisi dan Profil

Komite Audit diangkat sesuai Peraturan OJK No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Komposisi Komite Audit Perseroan hingga 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

### HERMAN R. SOETISNA

**Ketua**  
Chairman

	<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship Indonesia Indonesian		<b>Usia</b> Age 62 Tahun 62 Years old		<b>Domisili</b> Domicile Bandung
-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------

#### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 28 Juni 2024

BOC Decree dated June 28<sup>th</sup>, 2024

#### Periode Jabatan Term of Office




2024-2026

2024-2026

Profil telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris.  
His profile is available under the Board of Commissioners' Profile segment.

### SJAFARDAMSAH

**Anggota**  
Member

	<b>Kewarganegaraan</b> Citizenship Indonesia Indonesian		<b>Usia</b> Age 50 Tahun 50 Years old		<b>Domisili</b> Domicile Jakarta
-------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------

#### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 24 Januari 2022

BOC Decree dated January 24<sup>th</sup>, 2022

#### Periode Jabatan Term of Office

2024-2026

2024-2026

#### Riwayat Pendidikan Education Background

- |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diploma Tiga - Sekolah Tinggi Akuntansi Negara (1996)</li> <li>• Strata Satu - Universitas Indonesia (2001)</li> <li>• Strata Dua - Universitas Indonesia (2006)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Associate's degree - Indonesian State College of Accountancy (1996)</li> <li>• Bachelor's degree - University of Indonesia (2001)</li> <li>• Master's degree - University of Indonesia (2006)</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



**Riwayat Jabatan**  
Previous Positions

- *Account Representative* – KPP BUMN (2004 – 2005)
- *Pelaksana Seksi Evaluasi Penerimaan* – Direktorat Potensi Kepatuhan dan Penerimaan – Direktorat Jenderal Pajak (2007 – 2010)
- *Manager Perpajakan* – PT Pertamina Patra Niaga (2013 – 2014)
- *Ketua Tim Gugus Perpajakan* – PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero) (2017 – 2019)
- *Account Representative* – KPP BUMN (2004 – 2005)
- *Executor of Revenue Evaluation Section* – Directorate of Potential Compliance and Revenue – Directorate General of Taxes (2007 – 2010)
- *Tax Manager* – PT Pertamina Patra Niaga (2017 – 2019)
- *Head of the Taxation Team* – PT Rajawali Nusantara Indonesia (Persero) (2017 – 2019)




**Rangkap Jabatan**  
Concurrent Positions

- *Pendiri dan Managing Partner* – TAF Institute (2002 – sekarang)
- *Komisaris* – PT Jejak Imani Berkah Bersama (Umroh Tour) (2016 – sekarang)
- *Pengajar* – STAN (2016 – sekarang)
- *Komisaris Utama* – PT Zajqa Parama Berkah (2020 – sekarang)
- *Direktur* – PT Repower Asia Indonesia Tbk (2022 – sekarang)
- *Founder and Managing Partner* – TAF Institute (2002 – present)
- *Commissioner* – PT Jejak Imani Berkah Bersama (Umroh Tour) (2016 – present)
- *Lecturer* – STAN (2016 – present)
- *President Commissioner* – PT Zajqa Parama Berkah (2020 – present)
- *Director* – PT Repower Asia Indonesia Tbk (2022 – present)

**MICHELLE REGINA BERNARDI**

**Anggota**  
Member

 <b>Kewarganegaraan</b> Citizenship Indonesia Indonesian	 <b>Usia</b> Age 45 Tahun 45 Years old	 <b>Domisili</b> Domicile Jakarta
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



**Dasar Pengangkatan**  
Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 24 Januari 2022      BOC Decree dated January 24<sup>th</sup>, 2022



**Periode Jabatan**  
Term of Office

2024-2026      2024-2026



**Riwayat Pendidikan**  
Education Background

- *Strata Satu* - Universitas Indonesia (2002)
- *Strata Dua* - University of Illinois (2008)
- *Bachelor's Degree* - University of Indonesia (2002)
- *Master's Degree* - University of Illinois (2008)



**Riwayat Jabatan**  
Previous Positions

- *Assurance & Business Advisory Services* PricewaterhouseCoopers (2002-2006)
- *Risk Management and Compliance Advisory Control Solutions International* (2008-2009)
- *Assurance & Business Advisory Services* PricewaterhouseCoopers (2002-2006)
- *Risk Management and Compliance Advisory Control Solutions International* (2008-2009)



**Rangkap Jabatan**  
Concurrent Positions

CEO Reanda Bernardi (2009-sekarang)      CEO Reanda Bernardi (2009-present)



## Independensi

Seluruh anggota Komite Audit merupakan anggota yang profesional dan independen dalam menjalankan tugas dan kewajibannya serta tidak memiliki afiliasi dengan Perseroan. Anggota Komite Audit juga tidak memiliki hubungan dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun pemegang saham. Anggota Komite Audit berasal dari luar Perseroan serta tidak memiliki kepentingan atau keterkaitan pribadi yang dapat menimbulkan dampak negatif dan benturan kepentingan dengan Perseroan.

## Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Piagam Komite Audit, tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Melakukan penelaahan informasi keuangan yang dikeluarkan emiten atau perusahaan publik kepada publik dan/atau pihak otoritas antara lain, laporan keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan emiten atau perusahaan publik.
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan fee.
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.
6. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi, jika emiten atau perusahaan publik tidak memiliki fungsi pemantau risiko di bawah Dewan Komisaris.
7. Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan.
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan.
9. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi perusahaan.

## Rapat

Sesuai Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015, Komite Audit wajib menyelenggarakan rapat secara berkala paling tidak 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Di tahun 2025, Komite Audit

## Independence

All members of the Audit Committee are professional and independent in performing their duties and responsibilities and do not have affiliation with the Company. Audit Committee members are also not related to the BOD, BOC, or shareholders. Audit Committee members came from outside the Company and have no interest or personal relation that may adversely affect or cause conflict of interest with the Company.

## Duties and Responsibilities

Pursuant to the Audit Committee Charter, the Audit Committee's duties and responsibilities are as follows:

1. Review the financial information disclosed to the public and/or the authority namely financial statements, projections and other reports regarding the Company's financial information.
2. Review compliance with applicable laws and regulations on listed or public company's activities.
3. Provide independent opinions regarding dissenting opinion between management and accountant for the services provided.
4. Provide recommendation to BOC regarding the appointment of public accountant based on independence, scope of assignment, and fee.
5. Review the audit result from the internal audit and supervise the follow up to the internal audit findings by BOD.
6. Review risk management activity performed by the BOD if the Risk Management Committee were not established.
7. Review complaints pertaining to the Company's accounting process and financial statements.
8. Review and advise the BOC regarding potential conflict of interest within the Company.
9. Protect the confidentiality of corporate documents, data and information.

## Meetings

Pursuant to FSA Regulation No. 55/POJK.04/2015, the Audit Committee is required to hold meetings regularly at least once every 3 (three) months. In 2025, the Audit Committee held

telah menyelenggarakan 9 (sembilan) rapat dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

9 (nine) meetings with the following attendance level:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	24 Januari 2025 January 24 <sup>th</sup> , 2025	Laporan Progres Audit Interim Tahun 2024 Interim Audit Progress Report Year 2024	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
2	7 Maret 2025 March 7 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Progres Audit Laporan Keuangan Konsolidasian 2024 2024 Consolidated Financial Statements Audit Progress Review	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
3	29 April 2025 April 29 <sup>th</sup> , 2025	Tinjauan Laporan Keuangan Kuartal 1 2025 1 <sup>st</sup> Quarter 2025 Financial Statements Review	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
4	18 Juni 2025 June 18 <sup>th</sup> , 2025	Evaluasi Akuntan Publik Evaluation of Public Accountant	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
5	19 Juni 2025 June 19 <sup>th</sup> , 2025	Penunjukan Akuntan Publik Appointment of Public Accountant	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
6	28 Juli 2025 July 28 <sup>th</sup> , 2025	Kick Off Tinjauan Terbatas Laporan Keuangan Semester 1 1 <sup>st</sup> Half Financial Statements Limited Review Kick Off	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
7	22 Agustus 2025 August 22 <sup>nd</sup> , 2025	Rapat Penutupan Tinjauan Terbatas Laporan Keuangan Semester 1 1 <sup>st</sup> Half Financial Statements Limited Review Closing Meeting	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
8	14 Oktober 2025 October 14 <sup>th</sup> , 2025	Rencana Audit Laporan Keuangan 2025 Audit Plan for 2025 Financial Statements	Herman R. Soetisna Sjafardamsah Michelle Bernardi	100%
9	29 Oktober 2025 October 29 <sup>th</sup> , 2025	Tinjauan Laporan Keuangan Kuartal 3 2025 3 <sup>rd</sup> Quarter 2025 Financial Statements Review	Herman R. Soetisna Sjafardamsah	66.7%

## Pelaksanaan Kegiatan Tahun 2025

Kegiatan Komite Audit sepanjang tahun buku 2025 adalah sebagai berikut:

### 1. Evaluasi Akuntan Publik

Komite Audit telah melakukan evaluasi terhadap jasa audit yang diberikan oleh KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan untuk Laporan Keuangan Historis Tahunan Perseroan. KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan telah menunjukkan profesionalisme dan ketelitian dalam melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan sesuai dengan standar audit yang berlaku yang ditetapkan oleh IAPI. Komite Audit meyakini layanan audit yang diberikan KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan telah berkontribusi pada keakuratan dan integritas pelaporan keuangan Perseroan.

### 2. Audit Laporan Keuangan

Komite Audit secara berkala bekerja sama dengan Departemen Keuangan dan Akunting Perseroan dalam rangka penelaahan Laporan Keuangan Perseroan, terutama untuk laporan keuangan interim.

## Implementation of Activities in 2025

The Audit Committee's activities throughout the 2025 fiscal year were as follows:

### 1. Public Accountant Evaluation

The Audit Committee evaluated the audit services provided by PAF Rintis, Jumadi, Rianto & Partners for the Company's Annual Historical Financial Statements. PAF Rintis, Jumadi, Rianto & Partners demonstrated professionalism and precision in auditing the Company's Financial Statement in accordance with the applicable audit standards established by IAPI. Therefore, the Audit Committee firmly believed that the audit services provided by PAF Rintis, Jumadi, Rianto & Partners had contributed to the accuracy and integrity of the Company's financial reporting.

### 2. Financial Statements Audit

The Audit Committee regularly cooperates with the Company's Finance and Accounting Department to review the Company's Financial Statements.

### 3. Rekomendasi Akuntan Publik

Dengan mempertimbangkan berbagai faktor seperti independensi, ruang lingkup audit, imbalan jasa audit, dan keahlian dan pengalaman, Komite Audit merekomendasikan untuk menggunakan jasa AP dan KAP Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2025.

### 3. Public Accountant Recommendations

Taking into account various factors such as independence, audit scope, audit fees, expertise, and experience, the Audit Committee recommended engaging the services of Public Accountant and PAF Rintis, Jumadi, Rianto & Partners to audit the Company's financial statements for the fiscal year ended on December 31<sup>st</sup>, 2025.

## Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Sepanjang tahun 2025, anggota Komite Audit mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

## Training and Competency Development Programs

Throughout 2025, members of the Audit Committee participated in the following training and competency development programs:

Nama Name	Jabatan Position	Materi Subject	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
Herman R. Soetisna	Ketua Chairman	Telah disajikan pada bagian Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris Available under the Board of Commissioners' Competency Development Program segment		
Michelle Bernardi	Anggota Member	Penetapan SKP dari Kegiatan Perangkat Kepengurusan untuk Tahun 2025 Determination of CPD Credits from Organizational Committee Activities for 2025	1 Januari 2025 - 31 Desember 2025 January 1 <sup>st</sup> , 2025 - December 31 <sup>st</sup> , 2025	I-API
		Sosialisasi Perdana I-API dengan KADIN: Peran Strategis Akuntan Publik dalam Meningkatkan dan Memberikan Kepercayaan Publik bagi Para Pemilik Perusahaan, Direksi dan Stakeholders I-API's Inaugural Outreach with KADIN: The Strategic Role of Public Accountants in Enhancing and Upholding Public Trust for Company Owners, Boards of Directors, and Stakeholders	8 Mei 2025 May 8 <sup>th</sup> , 2025	I-API
		Pelatihan <i>Sustainability Assurance Intermediate Certification (e-Learning) Batch 1</i> Sustainability Assurance Intermediate Certification Training (e-Learning) Batch 1	18 Mei 2025 May 18 <sup>th</sup> , 2025	I-API
		ACCA – I-API Seminar: “ <i>Navigating Digital Accounting: Aligning Skills with Finance-Tech Innovations</i> ”	22 Mei 2025 May 22 <sup>nd</sup> , 2025	I-API
		Gathering Akuntan Publik “Merajut Silaturahmi Membangun Kolaborasi” Public Accountants Gathering: Fostering Connections, Building Collaboration	21 Juni 2025 - 22 Juni 2025 June 21 <sup>st</sup> , 2025 - June 22 <sup>nd</sup> , 2025	I-API
		PPL Wajib Akuntan Publik PPPK 2025 - <i>Batch 3</i> Mandatory Continuing Professional Education for Public Accountants by PPPK 2025 – Batch 3	14 Juli 2025 July 14 <sup>th</sup> , 2025	I-API
		Pendidikan Sertifikasi Jasa Investigasi <i>Batch 9</i> Education and Certification Program in Investigation Services – Batch 9	12 Agustus 2025 - 13 Agustus 2025 August 12 <sup>th</sup> , 2025 - August 13 <sup>th</sup> , 2025	I-API
		<i>Role Play</i> dan Simulasi Sidang Pendidikan & Sertifikasi Jasa Investigasi - CFI <i>Batch 9</i> Role Play and Hearing Simulation for the Education and Certification Programme in Investigation Services – CFI Batch 9	15 Agustus 2025 August 15 <sup>th</sup> , 2025	I-API
		Update PSAK Terkini Dalam Penyusunan Laporan Keuangan Latest PSAK Updates in Financial Statement Preparation	11 September 2025 September 11 <sup>th</sup> , 2025	I-API
I-API - ISCA Conference “ <i>Enhancing the Role of Accountants in Sustainability Reporting and Assurance: Bridging Experience and Standards for the Future</i> ”	24 September 2025 September 24 <sup>th</sup> , 2025	I-API		

Nama Name	Jabatan Position	Materi Subject	Tanggal Date	Penyelenggara Organizer
		PPL OJK Pasar Modal – IAPI <i>Year End Closing Financial Reporting 2025 And Audit Reminder</i> Serta Pentingnya Komunikasi Auditor Dengan Pihak Bertanggung Jawab Atas Tata Kelola Dalam Audit Laporan Keuangan (Konvensional dan Syariah)	9 Desember 2025	IAPI
		OJK PPL Capital Market – IAPI Year-End Closing Financial Reporting 2025 and Audit Reminder, as well as the Importance of Auditor Communication with Those Charged with Governance in the Audit of Financial Statements (Conventional and Sharia)	December 9 <sup>th</sup> , 2025	
		PPL OJK Bank Update Regulasi dan Perkembangan Bank Syariah Di Indonesia Dan Penurunan Nilai Instrumen Keuangan Menurut BPAK/PSAK 109 (Untuk Bank Konvensional) OJK PPL Banking – Regulatory Updates and Developments in Islamic Banking in Indonesia, and Impairment of Financial Instruments under BPAK/PSAK 109 (for Conventional Banks)	11 Desember 2025 December 11 <sup>th</sup> , 2025	IAPI
		<i>Certificates in Digital Finance Batch 1</i>	30 Desember 2025 December 30 <sup>th</sup> , 2025	IAPI
		<i>Training of Trainers : Edukasi Pengisian SPT Tahunan PPh OP (F-1770) dan PPh Badan (F-1771) khusus Wajib Pajak UMKM (WPOP) Tahun 2024 Secara Nasional</i> Training of Trainers: Education on Completing Annual Individual Income Tax Returns (Form 1770) and Corporate Income Tax Returns (Form 1771), Specifically for MSME Taxpayers (Individual Taxpayers), for Fiscal Year 2024 at the National Level	27 Februari 2025 February 27 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>Seminar Nasional IKPI : Mengungkap Fakta Big Data Dibalik Pemeriksaan, dan Penyelidikan Pajak. Arah Kebijakan dan Pengawasan Konsultan Pajak dan Non Konsultan Pajak. Pengaturan Kuasa Hukum Pengadilan Pajak.</i> IKPI National Seminar: Uncovering the Big Data Facts Behind Tax Audits and Investigations, Policy Direction and Oversight of Tax Consultants and Non-Tax Consultants, and the Regulation of Legal Representatives in the Tax Court	26 Agustus 2025 August 26 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>PPL IKPI : Manajemen PPh Pasal 21 Coretax dan Insentif PPh Pasal 21 Ditanggung Pemerintah sesuai PMK 72 2025</i> IKPI PPL: Management of Article 21 Income Tax under Coretax and Government-Borne Article 21 Income Tax Incentives in accordance with Minister of Finance Regulation No. 72 of 2025	8 November 2025 November 8 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>PPL IKPI : Mengintegrasikan Akuntansi &amp; Perpajakan (Menyiapkan Laporan Keuangan Lampiran SPT PPh Badan Coretax)</i> IKPI PPL: Integrating Accounting and Taxation (Preparing Financial Statements as Attachments to the Corporate Income Tax Return under Coretax)	10 Desember 2025 December 10 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>Seminar : Memahami Detail Implementasi PER-11/PJ/2025 &amp; Konsep “Data Konkret” dalam PER-18/PJ/2025</i> Seminar: Understanding the Detailed Implementation of PER-11/PJ/2025 and the “Concrete Data” Concept under PER-18/PJ/2025	16 Desember 2025 December 16 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>PPL IKPI : Optimalisasi SPT Tahunan Orang Pribadi &amp; PPh 21 di Era Coretax: Risk Profiling, Ekualisasi, dan Strategi Tax Review</i> IKPI PPL: Optimizing Annual Individual Tax Returns and Article 21 Income Tax in the Coretax Era: Risk Profiling, Equalization, and Tax Review Strategies	18 Desember 2025 December 18 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>Rapat : Evaluasi Program Kerja SPPBA</i> Meeting: Evaluation of the SPPBA Work Program	9 September 2025 September 9 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>Baksos Natal 2025 : Berbagi Kasih Kepada Panti Asuhan</i> Christmas Charity 2025: Sharing Love with an Orphanage	6 Desember 2025 December 6 <sup>th</sup> , 2025	IKPI
		<i>Seminar : Memahami Detail Implementasi PER-11/PJ/2025 &amp; Konsep “Data Konkret” dalam PER-18/PJ/2025</i> Seminar: Understanding the Detailed Implementation of PER-11/PJ/2025 and the “Concrete Data” Concept under PER-18/PJ/2025	16 Desember 2025 December 16 <sup>th</sup> , 2025	IKPI

# Komite Nominasi dan Remunerasi

## Nomination and Remuneration Committee

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan organ pendukung yang membantu Dewan Komisaris menominasikan dan menentukan remunerasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi untuk kemudian diusulkan kepada pemegang saham. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Committee is a supporting body that assists the BOC in nominating and determining the amount of remuneration for members of the BOC and BOD to be approved by shareholders. In performing its duties and responsibilities, the Nomination and Remuneration Committee answers directly to the BOC.

### Pedoman Kerja Komite Nominasi dan Remunerasi

Perseroan telah menyusun Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi sebagai pedoman kerja bagi Komite Nominasi dan Remunerasi. Piagam ini dirancang untuk mendukung dan memudahkan Komite Nominasi dan Remunerasi dalam memahami serta melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif.

### Nomination and Remuneration Committee Charter

The Company has prepared a Nomination and Remuneration Committee Charter as the working guideline for the Nomination and Remuneration Committee. The Charter is designed to support and facilitate the Nomination and Remuneration Committee in understanding and performing its duties and responsibilities effectively.

### Komposisi dan Profil

Komite Nominasi dan Remunerasi diangkat sesuai Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Hingga 31 Desember 2025, komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

### Composition and Profile

The Nomination and Remuneration Committee was appointed in accordance with FSA Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee of Listed or Public Companies. The composition of the Nomination and Remuneration Committee as of December 31<sup>st</sup>, 2025, was as follows:

## HERMAN R. SOETISNA

**Ketua**  
Chairman



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Indonesia  
Indonesian



**Usia**  
Age  
62 Tahun  
62 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Bandung



**Dasar Pengangkatan**  
Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 28 Juni 2024

BOC Decree dated June 28<sup>th</sup>, 2024



**Periode Jabatan**  
Term of Office




2024-2026

2024-2026

Profil telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris.  
His profile is available under the Board of Commissioners' Profile segment.

## LEE KANG HYEOB

Anggota  
Member

 <p><b>Kewarganegaraan</b> Citizenship</p> <p>Korea Selatan South Korean</p>	 <p><b>Usia</b> Age</p> <p>60 Tahun 60 Years old</p>	 <p><b>Domisili</b> Domicile</p> <p>Seoul</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 28 Juni 2024	BOC Decree dated June 28 <sup>th</sup> , 2024
---------------------------------------------------	-----------------------------------------------

### Periode Jabatan Term of Office

2024-2026	2024-2026
-----------	-----------



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Executive ST International Corporation	Executive of ST International Corporation
----------------------------------------	-------------------------------------------

Profil telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris.  
His profile is available under the Board of Commissioners' Profile segment.

## ROBIN FAUZIEK SIDHARTA

Anggota  
Member

 <p><b>Kewarganegaraan</b> Citizenship</p> <p>Indonesia Indonesian</p>	 <p><b>Usia</b> Age</p> <p>42 Tahun 42 Years old</p>	 <p><b>Domisili</b> Domicile</p> <p>Jakarta</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 28 Juni 2024	BOC Decree dated June 28 <sup>th</sup> , 2024
---------------------------------------------------	-----------------------------------------------

### Periode Jabatan Term of Office

2024-2026	2024-2026
-----------	-----------

### Riwayat Pendidikan Education Background

- |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sarjana Hukum dari Universitas Atma Jaya pada tahun 2006</li> <li>• Magister Hukum dari South China University of Technology pada tahun 2013</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bachelor of Laws degree from University of Atma Jaya in 2006</li> <li>• Master of Laws degree from South China University of Technology in 2013</li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Riwayat Jabatan Previous Positions

Corporate Legal PT FAP Agri (2018-2023)	Corporate Legal at PT FAP Agri (2018-2023)
-----------------------------------------	--------------------------------------------

### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Legal Senior Manager Perseroan	Legal Senior Manager of the Company
--------------------------------	-------------------------------------

## Tugas dan Tanggung Jawab

### Fungsi Nominasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
  - b. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi.
  - c. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

### Fungsi Remunerasi:

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
  - a. Struktur remunerasi.
  - b. Kebijakan remunerasi.
  - c. Besaran remunerasi.
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

## Independensi

Komite Nominasi dan Remunerasi menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik.

## Rapat

Sesuai Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib menyelenggarakan rapat secara berkala paling tidak 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Di tahun 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan 3 (tiga) rapat dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	23 Mei 2025 May 23 <sup>rd</sup> , 2025	Remunerasi Dewan Komisaris/Direksi 2025 2025 BOC/BOD Remuneration	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Robin Fauziek	100%

## Duties and Responsibilities

### Nomination function:

1. Provide recommendations to the BOC regarding the following matters:
  - a. Composition of members of the BOD and/or members of the BOC.
  - b. Policies and criteria needed in the nomination process.
  - c. Performance evaluation policies for members of the BOD and/or members of the BOC.
2. Assist the BOC in evaluating the performance of members of the BOD and/or members of the BOC based on the predetermined benchmarks as evaluation material.
3. Provide recommendations to the BOC regarding capacity building programs for members of the BOD and/or members of the BOC.
4. Propose candidates who meet the requirements as prospective members of the BOD and/or prospective members of the BOC to the BOC to be submitted to the GMS.

### Remuneration function:

1. Provide recommendations to the BOC regarding the following matters:
  - a. Remuneration structure.
  - b. Remuneration policy.
  - c. Remuneration amount.
2. Assist the BOC in assessing performance with the suitability of remuneration received by each member of the BOD and/or each member of the BOC.

## Independence

The Nomination and Remuneration Committee performs its duties in accordance with FSA Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8<sup>th</sup>, 2014, on Nomination and Remuneration Committee of Listed or Public Companies.

## Meetings

Pursuant to FSA Regulation No. 34/POJK.04/2014, the Nomination and Remuneration Committee is required to hold meetings regularly at least once every 4 (four) months. In 2025, the Nomination and Remuneration Committee held 3 (three) meetings with the following attendance level:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
2	28 Agustus 2025 August 28 <sup>th</sup> , 2025	Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris/Direksi BOC/BOD Competency Development	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Robin Fauziek	100%
3	24 Desember 2025 December 24 <sup>th</sup> , 2025	Evaluasi 2025 2025 Evaluation	Lee Kang Hyeob Herman R. Soetisna Robin Fauziek	100%

## Pelaksanaan Tugas

Pelaksanaan tugas tugas Komite Nominasi dan Remunerasi selama tahun 2025 adalah sebagai berikut:

### Nominasi

Sepanjang tahun 2025, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan fungsi nominasi secara efektif. Komite memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait komposisi keanggotaan Direksi dan/atau Dewan Komisaris, kebijakan serta kriteria nominasi, dan kebijakan evaluasi kinerja. Komite juga mendukung Dewan Komisaris dalam melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah ditetapkan. Selain itu, Komite menyampaikan rekomendasi atas program pengembangan kompetensi bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris, serta mengusulkan calon yang memenuhi syarat untuk menduduki posisi Direksi dan/atau Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk selanjutnya disampaikan dalam RUPS.

### Remunerasi

Dalam hal remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melakukan penelaahan terkait remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Berdasarkan hasil penelaahan tersebut, remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi dinilai kompetitif dan berkisar di rata-rata industri.

## Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Sepanjang 2025, anggota Komite Nominasi dan Remunerasi mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

Nama Name	Jabatan Position	Materi Subject	Tanggal Date	Venue	Penyelenggara Organizer
Herman R. Soetisna	Ketua Chairman	Telah disajikan pada bagian Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris Available under the Board of Commissioners' Competency Development Program segment			
Lee Kang Hyeob	Anggota Member	Telah disajikan pada bagian Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris Available under the Board of Commissioners' Competency Development Program segment			

## Implementation of Duties

The implementation of the Nomination and Remuneration Committee's duties in 2025 was as follows:

### Nomination

In 2025, the Nomination and Remuneration Committee effectively carried out its nomination function. The Committee provided recommendations to the BOC regarding the composition of the BOD and/or the BOC, nomination policies and criteria, as well as performance evaluation policies. The Committee also supported the BOC in conducting performance assessments of Board members based on established benchmarks. Furthermore, the Committee offered recommendations on competency development programs for members of the BOD and/or the BOC and proposed qualified candidates for Board positions to be submitted to the GMS.

### Remuneration

In terms of remuneration, the Nomination and Remuneration Committee reviewed the remuneration received by the BOC and BOD. Based on the results of the review, the aforementioned remuneration was deemed to be competitive and in the range of the industry average.

## Training and Competency Development Programs

Throughout 2025, members of the Nomination and Remuneration Committee participated in the following training and competency development programs:

# Komite Manajemen Risiko dan *Good Corporate Governance*

## Risk Management and Good Corporate Governance Committee

Komite Manajemen Risiko dan *Good Corporate Governance* merupakan organ pendukung yang membantu Dewan Komisaris melaksanakan pengawasan terkait manajemen risiko dan implementasi GCG. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Manajemen Risiko dan *Good Corporate Governance* bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris.

The Risk Management and Good Corporate Governance Committee is a supporting body that assists the BOC in supervising risk management and GCG implementation. In performing its duties and responsibilities, the Risk Management and GCG Committee answers directly to the BOC.

### Komposisi dan Profil

Hingga 31 Desember 2025, komposisi Komite Manajemen Risiko dan GCG adalah sebagai berikut:

### Composition and Profile

The composition of Risk Management and GCG Committee as of December 31<sup>st</sup>, 2025, was as follows:

## HERMAN R. SOETISNA

**Ketua**  
Chairman



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Indonesia  
Indonesian



**Usia**  
Age  
62 Tahun  
62 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Bandung



**Dasar Pengangkatan**  
Basis of Appointment

Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 28 Juni 2024

BOC Decree dated June 28<sup>th</sup>, 2024



**Periode Jabatan**  
Term of Office




2024-2026

2024-2026

Profil telah disajikan pada bagian Profil Dewan Komisaris.  
His profile is available under the Board of Commissioners' Profile segment.

## MUHAMMAD IQBAL




Anggota  
Member




 <p><b>Kewarganegaraan</b> Citizenship Indonesia Indonesian</p>	 <p><b>Usia</b> Age 35 Tahun 35 Years old</p>	 <p><b>Domisili</b> Domicile Jakarta</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

 <p><b>Dasar Pengangkatan</b> Basis of Appointment</p>	Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 28 Juni 2024	BOC Decree dated June 28 <sup>th</sup> , 2024
 <p><b>Periode Jabatan</b> Term of Office</p>	2024-2026	2024-2026
 <p><b>Riwayat Pendidikan</b> Education Background</p>	Sarjana Teknik dari Institut Teknologi Bandung pada tahun 2014	Bachelor of Engineering degree from Bandung Institute of Technology in 2014
 <p><b>Riwayat Jabatan</b> Previous Positions</p>	<i>Business Development</i> PT Waskita Karya Realty (2014-2023)	
 <p><b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Positions</p>	<i>Assistant Manager Business Development</i> Perseroan	Assistant Manager Business Development of the Company

## AHMAD ZAKI NATSIR

Anggota  
Member

 <p><b>Kewarganegaraan</b> Citizenship Indonesia Indonesian</p>	 <p><b>Usia</b> Age 42 Tahun 42 Years old</p>	 <p><b>Domisili</b> Domicile Jakarta</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

 <p><b>Dasar Pengangkatan</b> Basis of Appointment</p>	Keputusan Dewan Komisaris tertanggal 6 Februari 2020	BOC Decree dated February 6 <sup>th</sup> , 2020
 <p><b>Periode Jabatan</b> Term of Office</p>	2024-2026	2024-2026
 <p><b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Positions</p>	Sekretaris Perusahaan	Corporate Secretary

Profil telah disajikan pada bagian Sekretaris Perusahaan.  
His profile is available under the Corporate Secretary segment.

## Tugas dan Tanggung Jawab

1. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan evaluasi atas efektifitas sistem manajemen risiko Perseroan.
2. Membantu Dewan Komisaris dalam mengidentifikasi risiko-risiko yang dihadapi Perseroan.
3. Melakukan evaluasi atas penerapan prinsip-prinsip GCG dalam aktivitas Perseroan.

## Independensi

Saat ini seluruh anggota Komite Manajemen Risiko dan GCG masih terafiliasi dengan Perseroan.

## Pedoman Kerja Komite Manajemen Risiko dan Good Corporate Governance

Perseroan telah menyusun Piagam Komite Manajemen Risiko dan *Good Corporate Governance* (GCG) sebagai pedoman kerja bagi Komite Manajemen Risiko dan GCG. Piagam ini dirancang untuk mendukung dan memudahkan Komite dalam memahami serta melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif.

## Rapat

Kebijakan Rapat Komite Manajemen Risiko dan GCG dilakukan sesuai dengan kebutuhan Perseroan ataupun atas permintaan Dewan Komisaris. Di tahun 2025, Komite Manajemen Risiko dan GCG telah menyelenggarakan 1 (satu) rapat dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

No.	Tanggal Date	Agenda Agenda	Kehadiran Attendant	Persentase Kehadiran Attendance Rate
1	24 Desember 2025 December 24 <sup>th</sup> , 2025	Penelaahan Laporan Internal Audit Perseroan untuk Tahun 2025 Review of the Company's Internal Audit Report for 2025	Herman R. Soetisna Ahmad Zaki Natsir	66.7%

## Pelaksanaan Tugas

Pada tahun 2025, Komite Manajemen Risiko dan GCG menjalankan perannya dalam mendukung Dewan Komisaris untuk memastikan efektifitas sistem manajemen risiko Perseroan. Komite secara aktif melakukan evaluasi terhadap berbagai aspek pengelolaan risiko guna mengidentifikasi potensi risiko yang dapat memengaruhi operasional dan kinerja Perseroan. Melalui kajian yang komprehensif, Komite memberikan rekomendasi strategis untuk memperkuat mitigasi risiko dan meningkatkan ketahanan bisnis.

## Duties and Responsibilities

1. Assist the BOC in evaluating the effectiveness of the Company's risk management system.
2. Assist the BOC in identifying the risks faced by the Company.
3. Evaluate the application of the principles of GCG throughout the Company's activities.

## Independence

Currently the Risk Management and GCG Committee members are all affiliated with the Company.

## Risk Management and Good Corporate Governance Committee Charter

The Company has formulated the Risk Management and Good Corporate Governance (GCG) Committee Charter as a working guideline for the Risk Management and GCG Committee. This charter is designed to support and facilitate the Committee in understanding and carrying out its duties and responsibilities effectively.

## Meetings

Risk Management and GCG Committee meeting policies are conducted according to the needs of the Company or at the request of the BOC. In 2025, the Risk Management and GCG Committee held 1 (one) meetings with the following attendance level:

## Implementation of Duties

In 2025, the Risk Management and GCG Committee carried out its role in supporting the BOC to ensure the effectiveness of the Company's risk management system. The Committee actively evaluated various aspects of risk management to identify potential risks that could impact the Company's operations and performance. Through comprehensive assessments, the Committee provided strategic recommendations to strengthen risk mitigation efforts and enhance business resilience.

Selain itu, Komite Manajemen Risiko dan GCG turut berperan dalam mengevaluasi penerapan prinsip-prinsip GCG di seluruh aktivitas Perseroan. Dengan melakukan peninjauan secara berkala, Komite memastikan bahwa praktik tata kelola yang diterapkan sejalan dengan standar dan regulasi yang berlaku, serta mendukung transparansi, akuntabilitas, dan kepatuhan di seluruh kegiatan usaha. Upaya ini mencerminkan komitmen Perseroan dalam menjaga tata kelola yang baik guna menciptakan nilai tambah dalam jangka panjang bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan.

In addition, the Risk Management and GCG Committee played a key role in evaluating the implementation of GCG principles across the Company's activities. By conducting regular reviews, the Committee ensured that governance practices aligned with applicable standards and regulations while promoting transparency, accountability, and compliance in all business activities. These efforts reflected the Company's commitment to maintaining strong governance practices to create long-term value for both shareholders and stakeholders.

### Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Sepanjang 2025, anggota Komite Manajemen Risiko dan GCG mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi sebagai berikut:

### Training and Competency Development Programs

Throughout 2025, members of the Risk Management and GCG Committee participated in the following training and competency development programs:

Nama Name	Jabatan Position	Materi Subject	Tanggal Date	Venue	Penyelenggara Organizer
Herman R. Soetisna	Ketua Chairman	Telah disajikan pada bagian Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris Available under the Board of Commissioners' Competency Development Program segment			
Ahmad Zaki Natsir	Anggota Member	Telah disajikan pada bagian Program Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan Available under the Corporate Secretary's Competency Development Program segment			



# Sekretaris Perusahaan

## Corporate Secretary

Sesuai Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Direksi telah menunjuk Ahmad Zaki Natsir yang berdomisili di Jakarta sebagai Sekretaris Perusahaan.

Pursuant to FSA Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Listed or Public Companies, the BOD had appointed Ahmad Zaki Natsir who is domiciled in Jakarta as Corporate Secretary.

### Profil Profile

## AHMAD ZAKI NATSIR

**Sekretaris Perusahaan**  
Corporate Secretary



**Kewarganegaraan**  
Citizenship  
Indonesia  
Indonesian



**Usia**  
Age  
42 Tahun  
42 Years old



**Domisili**  
Domicile  
Jakarta



### Dasar Pengangkatan Basis of Appointment

Surat Penunjukan No. SRT/HRGA/2019/XII/166  
tertanggal 9 Desember 2019

Appointment Decree No. SRT/HRGA/2019/XII/166  
dated December 9<sup>th</sup>, 2019



### Riwayat Pendidikan Education Background

- Strata Satu - Institut Bisnis Indonesia (2007)
- Strata Dua - Institut Bisnis Indonesia (2009)

- Bachelor's degree - Indonesian Business Institute (2007)
- Master's degree - Indonesian Business Institute (2009)



### Riwayat Jabatan Previous Positions

- Supervisor Investor Analisis PT Elnusa Tbk (2010-2013)
- Manajer Hubungan Investor Perseroan (2013-2018)

- Investor Analyst Supervisor of PT Elnusa Tbk (2010-2013)
- 2013-2018: Investor Relations Manager of the Company (2013-2018)



### Rangkap Jabatan Concurrent Positions

Anggota Komite Manajemen Risiko dan GCG Perseroan

Member of Risk Management Committee and GCG  
of the Company

## Pelaksanaan Tugas Tahun 2025

Kegiatan Sekretaris Perusahaan tahun 2025 adalah sebagai berikut:

1. Memastikan kepatuhan penuh terhadap hukum dan peraturan yang berlaku, khususnya peraturan BEI dan pasar modal.

## Implementation of Duties in 2025

The Corporate Secretary's activities in 2025 were as follows:

1. Ensured full compliance with prevailing laws and regulations, particularly IDX and capital market regulations.

2. Memberikan masukan dan rekomendasi kepada Direksi terkait kepatuhan Perseroan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal.
  3. Berkoordinasi dan menyampaikan laporan serta keterbukaan informasi yang dipersyaratkan kepada OJK, BEI, dan pihak terkait lainnya.
  4. Mengikuti perkembangan dan perubahan peraturan pasar modal serta peraturan lainnya, dan mengomunikasikannya kepada Direksi.
  5. Memberikan masukan dan rekomendasi kepada Direksi mengenai aspek hukum dan rencana aksi korporasi Perseroan.
  6. Mengorganisasi rapat Direksi, rapat Dewan Komisaris, serta Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan.
  7. Menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 26 Mei 2025.
2. Provided input and recommendations to the Board of Directors regarding the Company's compliance with applicable laws and regulations, particularly those pertaining to the capital market.
  3. Liaised with OJK, IDX, and other relevant parties, and submitted the required reports and disclosures.
  4. Kept abreast of developments and changes in capital market regulations and other laws, and communicated these to the Board of Directors.
  5. Provided input and recommendations to the Board of Directors regarding the Company's legal affairs and corporate action plans.
  6. Organized meetings of the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Company's General Meeting of Shareholders.
  7. Convened the Annual General Meeting of Shareholders on May 26, 2025.

Sepanjang tahun 2025, Sekretaris Perusahaan telah menerbitkan laporan kepatuhan Perseroan sebagai berikut:

Throughout 2025, the Corporate Secretary had published the following Company's compliance reports:

No.	Dokumen Document	Jumlah Amount	Judul Title	Tanggal Date
1	Laporan Tahunan Annual Report	1	Penyampaian Laporan Tahunan dan Keberlanjutan 2024 Submission of 2024 Annual Report and Sustainability Report	28 April 2025 April 28 <sup>th</sup> , 2025
2	Laporan Keuangan Audit Audited Financial Statements	1	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan 2024 Submission of 2024 Annual Financial Statements	29 Maret 2025 March 29 <sup>th</sup> , 2025
3	Paparan Publik Public Expose	3	Rencana Penyelenggaraan Paparan Publik 2025 2025 Public Expose Implementation Plan	15 Desember 2025 December 15 <sup>th</sup> , 2025
			Penyampaian Materi Paparan Publik 2025 Submission of 2025 Annual Public Expose Material	24 Desember 2025 December 24 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan Hasil Paparan Publik 2025 2025 Public Expose Result	2 Januari 2026 January 2 <sup>nd</sup> , 2026
4	Dividen Dividend	1	Jadwal Dividen Tunai 2024 2024 Cash Dividend Schedule	27 Mei 2025 May 27 <sup>th</sup> , 2025
5	Laporan Keuangan Interim Interim Financial Statements	3	Penyampaian Laporan Keuangan Kuartal I 2025 Submission of 2025 1 <sup>st</sup> Quarter Financial Statements	30 April 2025 April 30 <sup>th</sup> , 2025
			Penyampaian Laporan Keuangan Pertengahan Tahun 2025 Submission of 2025 1 <sup>st</sup> Half Financial Statements	29 Agustus 2025 August 29 <sup>th</sup> , 2025
			Penyampaian Laporan Keuangan Kuartal III 2025 Submission of 2025 3 <sup>rd</sup> Quarter Financial Statements	30 Oktober 2025 October 30 <sup>th</sup> , 2025
6	Laporan terkait RUPS-T AGMS-related Reporting	5	Pemberitahuan Agenda RUPS-T 2025 2025 AGMS Agenda Notification	10 April 2025 April 10 <sup>th</sup> , 2025
			Pengumuman RUPS-T 2025 2025 AGMS Announcement	17 April 2025 April 17 <sup>th</sup> , 2025
			Pemanggilan RUPS-T 2025 2025 AGMS Invitation	2 Mei 2025 May 2 <sup>nd</sup> , 2025
			Ringkasan Risalah RUPS-T 2025 Summary of Minutes of 2025 AGMS	27 Mei 2025 May 27 <sup>th</sup> , 2025
			Penyampaian Risalah RUPS-T 2025 Submission of 2025 AGMS Minutes	18 Juni 2025 June 18 <sup>th</sup> , 2025
7	Laporan Pemegang Saham Shareholders Report	12	Laporan per 31 Januari 2025 Report as per Januari 31 <sup>st</sup> , 2025	10 Februari 2025 February 10 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 28 Februari 2025 Report as per February 28 <sup>th</sup> , 2025	7 Maret 2025 March 7 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 31 Maret 2025 Report as per March 31 <sup>st</sup> , 2025	9 April 2025 April 9 <sup>th</sup> , 2025

No.	Dokumen Document	Jumlah Amount	Judul Title	Tanggal Date
			Laporan per 30 April 2025 Report as per April 30 <sup>th</sup> , 2025	7 Mei 2025 May 7 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 31 Mei 2025 Report as per May 31 <sup>st</sup> , 2025	5 Juni 2025 June 5 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 30 Juni 2025 Report as per June 30 <sup>th</sup> , 2025	8 Juli 2025 July 8 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 31 Juli 2025 Report as per July 31 <sup>st</sup> , 2025	8 Agustus 2025 August 8 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 31 Agustus 2025 Report as per August 31 <sup>st</sup> , 2025	8 September 2025 September 8 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 30 September 2025 Report as per September 30 <sup>th</sup> , 2025	10 Oktober 2025 October 10 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 31 Oktober 2025 Report as per October 31 <sup>st</sup> , 2025	7 November 2025 November 7 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 30 November 2025 Report as per November 30 <sup>th</sup> , 2025	5 Desember 2025 December 5 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan per 31 Desember 2025 Report as per December 31 <sup>st</sup> , 2025	10 Januari 2026 January 10 <sup>th</sup> , 2026
8	Keterbukaan Informasi Lainnya Others Disclosure of Information	10	Keterbukaan Informasi tentang Refloat Information Disclosure on Refloat	8 Januari 2025 January 8 <sup>th</sup> , 2025
			Issuer Group Confirmation Konfirmasi Emiten Grup	24 Januari 2025 January 24 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan Penunjukan/Perubahan AP dan/atau KAP Jasa Audit atas Informasi Keuangan Historis Tahunan Report on the Appointment/Change of a PA and/or PAF for Audit Services of Annual Historical Financial Information	18 Februari 2025 February 18 <sup>th</sup> , 2025
			Keterbukaan Informasi tentang Refloat Information Disclosure on Refloat	10 April 2025 April 10 <sup>th</sup> , 2025
			Penyampaian Bukti Iklan Pemberitahuan RUPS Submission of the GMS Notice Advertisement Receipt	17 April 2025 April 17 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan Realisasi Penggunaan Jasa AP dan KAP Report on the Realization of the Utilization of PA and PAF Services	24 Juni 2025 June 24 <sup>th</sup> , 2025
			Keterbukaan Informasi tentang Refloat Information Disclosure on Refloat	4 Juli 2025 July 4 <sup>th</sup> , 2025
			Laporan Penunjukan/Perubahan AP dan/atau KAP Jasa Audit atas Informasi Keuangan Historis Tahunan Report on the Appointment/Change of a PA and/or PAF for Audit Services of Annual Historical Financial Information	16 Juli 2025 July 16 <sup>th</sup> , 2025
			Penjelasan Volatilitas Transaksi Explanation of Transaction Volatility	15 September 2025 September 15 <sup>th</sup> , 2025
			Keterbukaan Informasi tentang Refloat Information Disclosure on Refloat	10 Oktober 2025 October 10 <sup>th</sup> , 2025

## Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Untuk meningkatkan kemampuan dan pengetahuan dalam menjalankan fungsinya, sepanjang tahun 2025 Sekretaris Perusahaan secara konsisten mengikuti program pelatihan dan pengembangan kompetensi, sebagai berikut:

## Training and Competency Development Programs

To improve his ability and knowledge in performing his function, in 2025 Corporate Secretary consistently participated in training and competency development programs, as follows:

No.	Topik Pelatihan Training Topic	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date
1	Sosialisasi POJK 15/2022 & 29/2023 terkait Aksi Korporasi Dissemination of POJK No. 15/2022 and No. 29/2023 in relation to Corporate Actions	AEI	23 Januari 2025 January 23 <sup>rd</sup> , 2025
2	Sosialisasi POJK 45/2024 terkait Pengembangan dan Penguatan Emiten dan Perusahaan Publik Dissemination of POJK No. 45/2024 in relation to the Development and Strengthening of Issuers and Public Companies	OJK	6 February 2025 February 6 <sup>th</sup> , 2025

No.	Topik Pelatihan Training Topic	Penyelenggara Organizer	Tanggal Date
3	Investor Insight: Mindset, Valuation, Strategy	AEI & ShareInvestor	13 Februari 2025 February 13 <sup>th</sup> , 2025
4	ESG Talk Series 2: Integrating Proper Standards into Sustainability Strategies	AEI	4 Maret 2025 March 4 <sup>th</sup> , 2025
5	Pendalaman POJK 29/2023 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka In-depth Review of POJK No. 29/2023 on the Repurchase of Shares Issued by Public Companies	OJK	15 Mei 2025 May 15 <sup>th</sup> , 2025
6	Navigating the Future: ESG Leadership Amid Uncertainty	AEI	2 Juni 2025 June 2 <sup>nd</sup> , 2025
7	Pendalaman POJK 9/2023 dan SEOJK 18/2023 tentang Kewajiban Pelaporan oleh EPP In-depth Review of POJK No. 9/2023 and SEOJK No. 18/2023 on Reporting Obligations for Issuers and Public Companies	ICSA	19 Juni 2025 June 19 <sup>th</sup> , 2025
8	Penerapan dan Pemahaman POJK 14/2025 Implementation and Understanding of POJK No. 14/2025	AEI & OJK-	31 Juli 2025 July 31 <sup>st</sup> , 2025
9	Pendalaman POJK 17/2020 Tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha In-depth Review of POJK No. 17/2020 on Material Transactions and Changes in Business Activities	ICSA	1 September 2025 September 1 <sup>st</sup> , 2025
10	Eksplorasi e-RUPS Exploration of e-GMS	AEI & Bima Registra	23 September 2025 September 23 <sup>rd</sup> , 2025

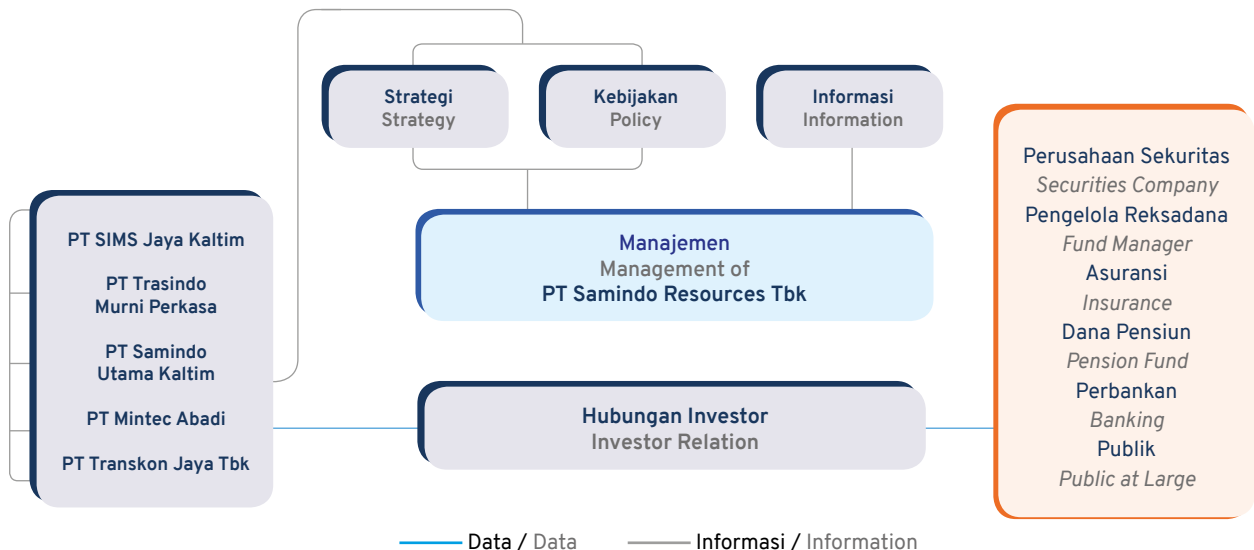
## Hubungan Investor Investor Relations

Fungsi utama Departemen Hubungan Investor adalah menjalankan komunikasi investor dan komunikasi korporat. Tak hanya itu, Departemen Hubungan Investor bertanggung jawab untuk mengumpulkan data-data baik dari pihak internal Perseroan yaitu anak perusahaan dan fungsi-fungsi yang ada di dalam Perseroan, serta pihak eksternal yaitu komunitas pasar modal dan masyarakat umum. Informasi tersebut kemudian diolah menjadi landasan kebijakan Perseroan, strategi, ataupun informasi bernilai tambah yang dapat meningkatkan nilai Perseroan.

The main function of the Investor Relations Department is maintaining investor communication and corporate communication. In addition, the Investor Relations Department is responsible for collecting data from the Company's internal stakeholders i.e. subsidiaries and functions within the Company, as well as external stakeholders i.e. the capital market community and the general public. The information is then processed to become the basis of the Company's policies, strategies, or value-added information that can increase the value of the Company.

Pola distribusi informasi Perseroan adalah sebagai berikut:

The Company's information distribution flow is as follows:





## Pelaksanaan Kegiatan Hubungan Investor

Sepanjang tahun 2025, Hubungan Investor melaksanakan kegiatan sebagai berikut:

Departemen Hubungan Investor secara aktif melakukan pertemuan-pertemuan dengan komunitas pasar modal. Baik diinisiasi oleh Departemen Hubungan Investor ataupun atas permintaan dari komunitas pasar modal. Pertemuan ini bersifat secara langsung maupun melalui media bantu seperti online portal. Berikut adalah komunitas pasar modal yang melakukan meeting dengan Departemen Hubungan Investor:

### 1. Paparan Publik

Di tahun 2025, Perseroan menyelenggarakan Paparan Publik sebanyak 1 kali, sebagai berikut:

Hari/Tanggal : Rabu, 31 Desember 2025  
Waktu : 09:00 – 09.30  
Waktu Indonesia Barat (WIB)  
Tempat/Media : Pertemuan Virtual (Aplikasi Zoom)  
Manajemen yang hadir:  
a. Direktur – Bapak Park Jung Ook  
b. Sekretaris Perusahaan – Bapak Ahmad Zaki

Jumlah Peserta : 25 Orang (di luar manajemen yang hadir)

Agenda Materi :

- a. Profil Perseroan
- b. Update 2025
- c. Kinerja 2025
- d. Tanya Jawab

### 2. Temu Media

Sepanjang 2025, Departemen Hubungan Investor melakukan 2 kali pertemuan dengan media, sebagai berikut:

- a. Temu Media Awal Tahun 2025
  - Hari/Tanggal: Rabu, 12 Maret 2025
  - Tempat: Penang Bistro, Jl. Kebon Sirih No. 59 8, RT.8/RW.2, Kb. Sirih, Kec. Menteng, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Jakarta 10340
  - Waktu: 17.30 – 19.30 WIB
  - Panelis:
    - Ahmad Zaki – Corporate Secretary
    - Satriyo – Corporate Secretary Assistant
    - Adhityo Ariobimo – Corporate Communication
  - Agenda: Diskusi
  - Daftar Peserta
    - Bisnis Indonesia
    - Media Indonesia
    - Investor Daily
    - Kontan
    - Sindo News
    - IDX Channel

## Investor Relations Activities

Throughout 2025, Investor Relations carried out the following activities:

The Investor Relations Department actively engaged in meetings with the capital market community. These meetings were initiated either by the Investor Relations Department or in response to requests from the capital market community. The meetings took place both in person and through supporting mediums such as online portals. Capital market community members that hold meetings with the Investor Relations Department were as follows:

### 1. Public Expose

In 2025, the Company held 1 Public Expose, as follows:

Day/Date : Wednesday, December 31<sup>st</sup>, 2025  
Time : 09:00 - 09:30  
Western Indonesia Time (WIB)  
Venue/Medium : Virtual Meeting (Zoom Application)  
Management in attendance:  
a. Director – Mr. Park Jung Ook  
b. Corporate Secretary – Mr. Ahmad Zaki

Number of Participants : 25 people (excluding management in attendance)

Agenda:

- a. Company Profile
- b. 2025 Update
- c. 2025 Performance
- d. Q&A Session

### 2. Media Gathering

Throughout 2025, the Investor Relations Division held 2 media gatherings, as follows:

- a. Early 2025 Media Gathering
  - Day/Date: Wednesday, March 12<sup>th</sup>, 2025
  - Venue: Penang Bistro, Jl. Kebon Sirih No. 59 8, RT.8/RW.2, Kb. Sirih, Kec. Menteng, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Jakarta 10340
  - Time: 17.30 – 19.30 WIB
  - Panelists:
    - Ahmad Zaki – Corporate Secretary
    - Satriyo – Corporate Secretary Assistant
    - Adhityo Ariobimo – Corporate Communication
  - Agenda: Discussion
  - Attendant Summary
    - Bisnis Indonesia
    - Media Indonesia
    - Investor Daily
    - Kontan
    - Sindo News
    - IDX Channel

- Antara News
- Dunia Energi
- Majalah Listrik
- Petromindo
- Kompas.com

**b. Temu Media Tengah Tahun 2025**

- Hari/Tanggal: Rabu, 3 September 2025
- Tempat: Penang Bistro, Jl. Kebon Sirih No. 59 8, RT.8/RW.2, Kb. Sirih, Kec. Menteng, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Jakarta 10340
- Waktu: 11.30 – 14.00 WIB
- Panelis:
  - Ahmad Zaki – Corporate Secretary
  - Satriyo – Corporate Secretary Assistant
  - Adhityo Ariobimo – Corporate Communication
- Agenda: Diskusi
- Daftar Peserta
  - Bisnis Indonesia
  - Investor Daily
  - Indopos
  - Kontan
  - Liputan 6
  - Kompas.com
  - IDX Channel
  - Rakyat Merdeka
  - Dunia Energi
  - Ecobis Asia Petromindo

**3. Siaran Pers**

Departemen Hubungan Investor bertanggung jawab untuk mengkomunikasikan pencapaian kepada publik secara luas untuk memperkuat posisi Perseroan. Dalam rangka mengkomunikasikan pencapaian Perseroan Departemen Hubungan Investor menerbitkan siaran pers yang dapat diakses secara luas baik melalui media masa ataupun website Perseroan. Selama tahun 2025 Departemen Hubungan Investor telah menerbitkan 3 siaran pers, sebagai berikut:

- a. MYOH Targetkan Volume Batuan Penutup 35 Juta BCM di Tahun 2025
- b. Kinerja Kuartal 1 2025: Laba Samindo Meroket 501%
- c. Laba Samindo Resources Tumbuh 57% di Semester I 2025

**4. Temu Analis**

Pada tahun 2025, Perseroan mengadakan temu analis dengan informasi sebagai berikut:

- a. Suctor Asset Management: pembahasan kinerja Perseroan semester I dan Kuartal III 2025.
- b. Tuntun Sekuritas: *Introduction to Samindo Resources*.

- Antara News
- Dunia Energi
- Majalah Listrik
- Petromindo
- Kompas.com

**b. 2025 Mid-Year Media Gathering**

- Day/Date: Wednesday, September 3<sup>rd</sup>, 2025
- Venue: Penang Bistro, Jl. Kebon Sirih No. 59 8, RT.8/RW.2, Kb. Sirih, Kec. Menteng, Kota Jakarta Pusat, Daerah Khusus Jakarta 10340
- Time: 11.30 – 14.00 WIB
- Panelists:
  - Ahmad Zaki – Corporate Secretary
  - Satriyo – Corporate Secretary Assistant
  - Adhityo Ariobimo – Corporate Communication
- Agenda: Discussion
- Attendant Summary
  - Bisnis Indonesia
  - Investor Daily
  - Indopos
  - Kontan
  - Liputan 6
  - Kompas.com
  - IDX Channel
  - Rakyat Merdeka
  - Dunia Energi
  - Ecobis Asia Petromindo

**3. Press Release**

The Investor Relations Department is responsible for communicating the company's achievements to the public extensively to strengthen the company's position. In order to communicate the company's achievements, the Investor Relations Department issues press releases that can be widely accessed through both mass media and the Company's website. In 2025, the Investor Relations Department issued 3 press release, as follows:

- a. MYOH Targets Overburden Volume of 35 Million BCM by 2025
- b. Q1 2025 Performance: Samindo's Profit Skyrockets 501%
- c. Samindo Resources' Profit Grows 57% in the First Semester of 2025

**4. Analyst Meetings**

In 2025, the Company held Analyst Meetings, as follows:

- a. Suctor Asset Management: The Company's performance review for 1<sup>st</sup> half and 3<sup>rd</sup> quarter 2025.
- b. Tuntun Sekuritas: *Introduction to Samindo Resources*.



# Audit Internal

## Internal Audit

Audit Internal merupakan organ pendukung Direksi yang memiliki fungsi membantu manajemen dalam memberikan keyakinan dan konsultasi yang bersifat independen dan objektif dengan tujuan untuk meningkatkan nilai tambah dan memperbaiki kegiatan operasional Perseroan, melalui pendekatan yang sistematis, dengan cara mengevaluasi dan meningkatkan efektifitas manajemen risiko, pengendalian internal dan proses tata kelola perusahaan.

Perseroan membentuk Audit Internal sesuai dengan Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Audit Internal berpedoman pada Piagam Audit Internal.

### Struktur dan Kedudukan

Departemen Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Departemen Audit Internal yang diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur atas persetujuan Dewan Komisaris. Presiden Direktur dapat memberhentikan Kepala Departemen Audit Internal, setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris, jika yang bersangkutan tidak memenuhi persyaratan sebagai Kepala Departemen Audit Internal sebagaimana diatur dalam peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dan/atau gagal atau tidak cakap menjalankan tugas.

Kepala Departemen Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur. Auditor yang duduk dalam Departemen Audit Internal bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala Departemen Audit Internal. Setiap pengangkatan, penggantian atau pemberhentian Kepala Departemen Audit Internal wajib segera diberitahukan kepada OJK.

Internal Audit is the BOD's supporting body that assists the management in providing independent and objective assurance and consultation with the aim to increase added value and improve the Company's operational activities through a systematic approach by evaluating and improving the effectiveness of risk management, internal control and governance process.

The Company established the Internal Audit in accordance with FSA Regulation No. 56/POJK.04/2015 on Internal Audit Unit Establishment and Charter Preparation Guideline. In performing its duties and responsibilities, the Internal Audit observes the Internal Audit's Charter.

### Structure and Position




The Internal Audit Department is led by the Head of the Internal Audit Department appointed and dismissed by the President Director with the approval of the BOC. After obtaining approval from the BOC, the President Director can dismiss the Head of the Internal Audit Department upon failure to meet the requirements for the position as stipulated by the applicable laws and regulations and/or incapability of carrying out their respective duties.




The Head of the Internal Audit Department answers directly to the President Director. The auditors in the Internal Audit Department answer directly to the Head of the Internal Audit Department. Every appointment, replacement, or dismissal of the Head of the Internal Audit Department should immediately be reported to the FSA.

**Profil Kepala Audit Internal**  
Internal Audit Head's Profile

**SHARAMICCA ZULFAN**

Audit Internal  
Internal Audit

 <b>Kewarganegaraan</b> Citizenship Indonesia Indonesian	 <b>Usia</b> Age 41 Tahun 41 Years old	 <b>Domisili</b> Domicile Jakarta
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<b>Dasar Pengangkatan</b> Basis of Appointment	
	Surat Pengangkatan No. SRT/HRGA/2016/X/103A, tanggal 18 Oktober 2016	Letter of Appointment No. SRT/HRGA/2016/X/103A dated October 18 <sup>th</sup> , 2016
	<b>Riwayat Pendidikan</b> Education Background	
	Strata Satu - Universitas Taruma Negara (2006)	Bachelor's degree - Taruma Negara University (2006)
	<b>Riwayat Jabatan</b> Previous Positions	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Assistant Manager</i> Audit Internal Hotel Mulia (2007-2011)</li> <li>• <i>Treasury Assistant Manager</i> Perseroan (2011-2015)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistant Manager of Internal Audit of Hotel Mulia (2007-2011)</li> <li>• Treasury Assistant Manager of the Company (2011-2015)</li> </ul>
	<b>Rangkap Jabatan</b> Concurrent Positions	
	Tidak ada	None

**Tugas dan Tanggung Jawab**

1. Meyakinkan bahwa pengelolaan risiko, pengendalian internal dan proses GCG telah memadai dan berfungsi dengan baik.
2. Mengevaluasi ketaatan terhadap hukum, peraturan perundang-undangan, dan kebijakan serta prosedur Perseroan yang berlaku.
3. Mengevaluasi informasi keuangan, manajemen dan operasional yang signifikan dalam ruang lingkup audit sudah disajikan dengan akurat, lengkap, dapat dipercaya dan tepat waktu.
4. Menilai kecukupan sarana untuk memelihara dan melindungi aset Perseroan, dan melakukan verifikasi terhadap keberadaan aset.
5. Mengidentifikasi setiap potensi penghematan dan efektifitas biaya serta membuat rekomendasi dalam upaya meningkatkan terciptanya efisiensi dan efektifitas biaya.
6. Melaksanakan penugasan khusus dari Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit yang relevan dengan

**Duties and Responsibilities**

1. Ensure that the risk management, internal control and GCG processes are adequate and functioning properly.
2. Evaluate compliance with prevailing laws, rules and regulations, and the Company's policies and procedures.
3. Evaluate whether significant financial, management and operational information within the audit scope have been presented in an accurate, complete, reliable and timely manner.
4. Assess the adequacy of the means to preserve, protect, and verify the Company's assets.
5. Identify any potential savings and cost-effectiveness, and provide recommendations to improve efficiency and cost effectiveness.
6. Carry out special assignments from the BOD, BOC, and/or the Audit Committee that are relevant to



ruang lingkup pekerjaan tersebut di atas, seperti penyelidikan dan pengungkapan atas penyimpangan, kecurangan, dan pemborosan.

7. Menyiapkan laporan audit dan rekomendasi untuk perbaikan.
8. Memonitor pelaksanaan rekomendasi.

## Wewenang

1. Akses yang menyeluruh, bebas dan tidak terbatas atas seluruh catatan, properti fisik dan karyawan Perseroan yang relevan dengan penugasan yang dilakukan dan bertanggung jawab untuk menjaga kerahasiaan maupun keberadaan dari catatan dan informasi tersebut.
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit, dan Direksi, serta setiap anggota dari Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit, dan Direksi.
3. Mengadakan rapat secara berkala dan/atau insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
4. Koordinasi kegiatan dengan auditor eksternal.
5. Meminta atau memperoleh dukungan dari karyawan internal Perseroan atau pihak luar, jika dibutuhkan, dalam rangka pelaksanaan tugasnya.
6. Menentukan topik, jadwal audit, ruang lingkup pekerjaan, prosedur dan teknik audit, dan mengalokasikan sumber daya guna mencapai tujuan audit dengan berkonsultasi kepada Komite Audit dan Presiden Direktur.
7. Melakukan pemeriksaan atas tindak lanjut serta perbaikan yang dilakukan oleh *auditee*.
8. Berkoordinasi dan berkomunikasi dengan Departemen Audit Internal Entitas Anak Perseroan secara triwulanan (atau lebih jika diperlukan) untuk memperoleh informasi terbaru mengenai rencana audit, temuan audit signifikan dan aktivitas mereka.
9. Melakukan audit atau penelaahan terhadap Entitas Anak Perseroan sesuai dengan rencana audit internal dan/atau jika diperlukan atau ditugaskan oleh Komite Audit, Dewan Komisaris dan/atau Dewan Direksi Perseroan, selama penugasan audit.
10. Melakukan penilaian terhadap efektifitas Departemen Audit Internal Anak Perseroan.

## Kualifikasi Audit Internal

Kepala Internal Audit Perseroan saat ini belum memiliki sertifikasi Audit Internal.

the abovementioned scope of work, such as the investigation and disclosure of irregularities, fraud and wastefulness.

7. Prepare audit reports and recommendations for improvement.
8. Monitor the implementation of the recommendations.

## Authorities

1. Full, free and unrestricted access to all Company's records, physical properties, and personnel pertinent to carrying out any engagement, with strict accountability for confidentiality and safeguarding records and information.
2. Communicate directly to BOC and/or Audit Committee, and BOD, as well as each member of BOC and/or Audit Committee, and BOD.
3. Hold regular and/or incidental meetings with BOD, BOC and/or Audit Committee.
4. Coordinate its activities with external auditor.
5. Request or obtain support from the Company's internal employees or external parties, if necessary, in order to perform its duty.
6. Determine audit subjects, schedules, scopes of work, procedure and technique, and allocate resources to accomplish audit objectives in consultation with the Audit Committee and President Director.
7. Perform audit on the follow-up as well as remediation activities performed by the *auditee*.
8. Coordinate and communicate with Internal Audit Department of the Company's Subsidiaries on quarterly basis (or more if necessary) to obtain updates with regard to their audit plan, significant findings and activities.
9. Perform audit or review of the Company's Subsidiaries in accordance with the internal audit plan and/or when needed or as instructed by the Audit Committee, BOC, and/or BOD, during the audit.
10. Perform assessment on the effectiveness of the Internal Audit Department of the Company's Subsidiaries.

## Internal Audit Qualification

The Head of Internal Audit does not yet have an Internal Audit certification.

## Pedoman Unit Audit Internal

Perseroan telah menyusun Piagam Unit Audit Internal (*Internal Audit Charter*) sebagai pedoman kerja pokok bagi Unit Audit Internal. Penyusunan piagam ini merujuk pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Piagam ini dirancang untuk mendukung dan memudahkan Unit Audit Internal dalam memahami serta melaksanakan tugas, tanggung jawab, dan wewenang pengawasannya secara independen, objektif, dan efektif.

## Laporan Pelaksanaan Kegiatan Audit Internal

Pada tahun 2025, Unit Audit Internal melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif dalam memastikan bahwa pengelolaan risiko, pengendalian internal, serta proses GCG telah memadai dan berjalan sebagaimana mestinya. Unit Audit Internal juga mengevaluasi kepatuhan terhadap peraturan perundangundangan yang berlaku, serta kebijakan dan prosedur internal Perseroan.

Selain pelaksanaan audit rutin, Unit Audit Internal juga menjalankan penugasan khusus berdasarkan permintaan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit, termasuk investigasi dan pengungkapan atas penyimpangan, kecurangan, atau praktik pemborosan. Seluruh temuan dan rekomendasi dituangkan dalam laporan audit, dan pelaksanaan tindak lanjut dimonitor secara berkala untuk memastikan penyelesaian yang tepat waktu dan efektif.

## Program Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi

Perseroan melaksanakan program pelatihan dan pengembangan kompetensi secara berkala bagi unit audit internal, dengan tujuan untuk meningkatkan kualitas keterampilan dan pengetahuan, serta memastikan pelaksanaan tugas audit yang efektif dan sesuai dengan standar yang berlaku.

## Internal Audit Unit Charter

The Company has formulated the Internal Audit Unit Charter as the primary working guideline for the Internal Audit Unit. The preparation of this charter refers to the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 56/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter. This charter is designed to support and facilitate the Internal Audit Unit in understanding and carrying out its supervisory duties, responsibilities, and authorities independently, objectively, and effectively.

## Internal Audit Activities Report

In 2025, the Internal Audit Unit carried out its duties and responsibilities effectively in ensuring that risk management, internal control, and GCG processes were adequate and functioned as intended. The Unit also evaluated compliance with applicable laws and regulations, as well as with the Company's internal policies and procedures.

In addition to scheduled audits, the Internal Audit Unit undertook special assignments as requested by the BOD, the BOC, and/or the Audit Committee, such as investigations and disclosures of irregularities, fraud, or wasteful practices. All findings and recommendations were documented in audit reports, and the implementation of follow-up actions was closely monitored to ensure timely and effective resolution.

## Training and Competency Development Programs

The Company implements a periodic training and competency development program for the internal audit unit, aimed at enhancing skills and knowledge, as well as ensuring the effective execution of audit tasks in accordance with applicable standards.

# Pengendalian Internal

## Internal Control

Mengacu pada pedoman umum GCG Indonesia yang dikeluarkan oleh KNKG pada tahun 2006, Direksi wajib menyusun dan melaksanakan sistem pengendalian internal Perseroan dalam rangka menjaga kekayaan dan memenuhi peraturan perundang-undangan. Sistem pengendalian internal tersebut dapat berdiri sendiri ataupun dapat melekat pada salah satu fungsi-fungsi perusahaan. Atas dasar itulah saat ini fungsi pengendalian internal menjadi salah satu tanggung jawab dari Departemen Audit Internal.

### Pengendalian Keuangan dan Operasional, serta Kepatuhan Terhadap Undang-Undang

Pengendalian keuangan dan operasional dilakukan melalui pengawasan ketat terhadap setiap aktivitas dan pelaporan rutin. Laporan yang teratur memudahkan manajemen untuk melakukan koreksi setiap penyimpangan terhadap aktivitas keuangan dan operasional. Manajemen juga menempatkan orang-orang yang berintegritas dan cakap dalam pekerjaannya untuk memastikan bahwa sistem pengendalian internal berjalan sebagaimana yang diharapkan.

Tak hanya itu, Perseroan senantiasa menjalankan segenap aktivitas mengacu pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku, sebagai berikut:

1. UU Perseroan Terbatas
2. UU Ketentuan Umum Perpajakan
3. UU Pajak Penghasilan
4. UU Pajak Pertambahan Nilai
5. UU Pengampunan Pajak
6. UU Penanaman Modal
7. UU Minerba
8. Peraturan Bank Indonesia
9. Peraturan OJK
10. Peraturan IDX

Semua peraturan perundangan yang disebutkan di atas dicermati perkembangan dan pelaksanaannya oleh Perseroan melalui media masa, komunikasi lisan dan tulisan dengan para pemangku kepentingan, pengamatan di internet dan melalui asosiasi.

Pursuant to GCG general guidelines issued by NCGP in 2006, the BOD is required to prepare and implement the Company's internal control system in order to preserve the wealth and comply with applicable regulations. The internal control system can stand alone or can be attached to one of the Company's functions. Accordingly, the internal control function is currently part of the Internal Audit Department's responsibility.

### Financial and Operational Control, and Compliance With Regulations

Financial and operational control is implemented through rigorous supervision of every activity complemented by regular reporting. In this regard, regular reporting enables the management to effectively correct every deviation in financial and operational activities. The management also deploys capable individuals with integrity to ensure that the internal control system is functioning as intended.

In addition, the Company continues to carry out all activities in accordance with applicable rules and regulations, as follows:

1. Company Law
2. General Provision of Taxation Law
3. Income Tax Law
4. Value Added Tax Law
5. Tax Amnesty Law
6. Investment Law
7. Mineral and Coal Law
8. Bank of Indonesia Rules
9. FSA Rules
10. IDX Rules

The Company closely monitors the development and implementation of the abovementioned rules and regulations through the mass media, verbal and written communication with the stakeholders, as well as through the internet and relevant associations.

## Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Perseroan melakukan penelaahan sistem pengendalian internal secara periodik. Pengawasan terhadap aset-aset Perseroan dilakukan dengan pelaporan yang teratur ditelaah oleh auditor internal dan auditor eksternal.

## Pernyataan Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Sistem pengendalian internal telah diterapkan pada seluruh fungsi dan anak perusahaan Perseroan, terutama pada aspek operasional dan finansial. Monitoring atas alokasi sumber daya Perseroan dilakukan berjenjang. Secara berkala anak perusahaan melaporkan kepada Direksi aktualisasi alokasi sumber daya dalam rangka pencapaian target Perseroan. Laporan dari anak perusahaan tersebut kemudian diakumulasi untuk kemudian ditelaah lebih lanjut efektivitasnya. Hasil penelaahan tersebut kemudian dilaporkan kepada Dewan Komisaris. Berdasarkan hasil penelaahan tersebut Dewan Komisaris menilai sistem pengendalian internal yang dilakukan Perseroan telah berjalan dengan baik. Indikasi tersebut tercermin dari sumber daya Perseroan dalam diutilisasi dengan maksimal.

## Review of the Effectiveness of the Internal Control System

The Company conducts periodic review of its internal control system. In this regard, the supervision of the Company's assets is carried out through regular reporting reviewed by internal and external auditors.

## Statement of Adequacy of Internal Control System

The internal control system has been implemented across all functions within the Company and subsidiaries, particularly with regard to operational and financial aspects. Monitoring of the allocation of the Company's resources is carried out in stages. Subsidiaries periodically submit reports to the BOD detailing the actualization of resource allocation to achieve the Company's targets. The aforementioned reports are subsequently aggregated for a comprehensive effectiveness review. The results of this assessment are then reported to the BOC. Based on the aforementioned results, the BOC concludes that the Company has properly and effectively implemented internal control system as reflected in the maximum utilization of the Company's resources.

# Manajemen Risiko

## Risk Management

Perseroan meyakini bahwa mengelola sistem dan prosedur manajemen risiko untuk memitigasi risiko bisnis utama akan membantu pencapaian tujuan yang telah ditetapkan. Sistem manajemen risiko telah diterapkan untuk semua risiko yang material dan dapat dikendalikan, yang dapat menyebabkan gangguan terhadap kegiatan bisnis Perseroan.

Aktivitas manajemen risiko Perseroan dikelola sesuai dengan keseluruhan toleransi risiko, yang menggambarkan jumlah dan jenis risiko yang dapat diterima. Tujuannya adalah untuk dapat menyelaraskan strategi dan rencana bisnis dengan manajemen risiko Perseroan. Target dan batas risiko untuk risiko-risiko dasar diatur oleh pihak-pihak yang berkepentingan.

The Company firmly believes that proper implementation of risk management system and procedures to mitigate its main business risks will contribute to the achievement of corporate objectives. In this regard, the risk management system is in place to mitigate all material risks that are controllable but may disrupt the Company's business activities.

The Company's risk management activities are managed in accordance with its overall risk tolerance, which describes the number and type of acceptable risks. The purpose is to align corporate strategy and business plans with the Company's risk management objective. Accordingly, the risk targets and risk tolerance limits for the basic risks have been set by the parties concerned.



Direksi bersama-sama dengan segenap jajaran Perseroan berkomitmen untuk memperkuat dan mensosialisasikan budaya risiko dan panduan penanganan risiko Perseroan serta secara strategis mengelola keseluruhan profil risiko Perseroan. Profil risiko Perseroan yang memiliki potensi merugikan Perseroan baik secara material dan non-material adalah sebagai berikut:

## Risiko Alam

Dalam menjalankan bisnis Perseroan yang berbasis pertambangan, pelaksanaan pekerjaan secara langsung berhubungan dengan alam. Bencana alam seperti banjir, cuaca yang tidak bersahabat, kebakaran, gempa bumi, tanah longsor, jelas akan mengancam pencapaian tujuan Perseroan. Dampak terjadinya gangguan alam di beberapa lokasi telah membuat manajemen proyek tidak dapat melakukan kegiatan operasi, sehingga berpotensi untuk tidak dapat berkontribusi terhadap pendapatan Perseroan.

## Risiko Operasional

Risiko operasional terkait dengan eksposur risiko yang dihadapi dalam pelaksanaan pekerjaan proyek sehari-hari di lapangan, baik yang bersumber dari faktor internal maupun eksternal. Salah satu karakteristik bidang usaha jasa pertambangan batubara adalah sangat teregulasi, terutama terkait keselamatan pekerja. Risiko fatalitas menjadi fokus utama pengelolaan risiko operasional, serta risiko lost time injury akibat kecelakaan kerja yang menimpa karyawan.

Eksposur operasional yang paling sering terjadi, terutama pada proyek pertambangan batubara adalah gangguan sosial dari masyarakat di sekitar lokasi kerja proyek. Gangguan yang tidak jarang dijumpai adalah permintaan ganti rugi secara berlebihan, sampai unjuk rasa untuk memprotes kegiatan pertambangan di wilayahnya.

## Risiko Keuangan

Perseroan dipengaruhi oleh berbagai risiko keuangan, termasuk risiko kredit, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko tingkat suku bunga dan risiko likuiditas. Tujuan manajemen risiko Perseroan secara keseluruhan adalah untuk secara efektif mengendalikan risiko-risiko ini dan meminimalisasi pengaruh merugikan yang dapat terjadi terhadap kinerja keuangan. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengendalikan setiap risiko tersebut yang diringkaskan di bawah ini:

### 1. Risiko Kredit

Untuk menunjang kegiatan operasionalnya Perseroan mendapatkan fasilitas pinjaman dari beberapa bank. Fasilitas kredit ini tentu diikuti oleh risiko ketidakmampuan Perseroan untuk melunasi pinjaman sebagai akibat dari selisih antara jumlah kas yang dimiliki Perseroan dengan jumlah pinjaman.

The BOD together with all levels of the Company is committed to strengthening and promoting a risk culture and risk handling manual, as well as strategically managing the Company's overall risk profile. The Company's risk profile, encompassing both material and non-material risks with potential adverse impacts, is as follows:

## Natural Risk

The Company's mining operations are inherently exposed to various natural elements, including floods, adverse weather, fire, earthquakes, volcanic eruptions, and landslides. These natural disasters pose a significant threat to the achievement of the Company's objectives. The impact of such disturbances in certain locations has hindered project management from executing specific operations, potentially leading to an inability to contribute to the Company's revenues.

## Operational Risk

Operational risks are associated with the risk exposure faced in the implementation of daily project work, both from internal and external factors. One of the characteristics of coal mining services business is that it is highly regulated, particularly concerning the safety of the workers. The risk of fatality becomes a major focus of operational risk management, as well as the risk of lost time injury as a result of workplace accidents that befall employees.

Operational exposures that most often occur, especially in coal mining projects, are social disruptions from communities around the project site. Other recurring obstacles are demands for excessive compensations and protests against mining activities in their area.

## Financial Risk

The Company is affected by various financial risks, including credit risk, foreign exchange risk, interest rate risk, and liquidity risk. The overall objective of the Company's risk management is to effectively control these risks and minimize their potential adverse impacts on financial performance. The BOD reviews and approves policies to mitigate each of these risks, as follows:

### 1. Credit Risk

To support its operations, the Company has obtained loan facilities from several banks. The aforementioned credit facilities came with the risk of the Company's inability to settle the loan due to a cash difference between the Company's cash on hand and the loan.

**2. Risiko Nilai Tukar Mata Uang**

Risiko nilai tukar mata uang datang dari kegiatan operasional Perseroan, di mana sebagian besar pendapatan Perseroan adalah dalam mata uang asing. Risiko nilai mata uang juga datang dari beban Perseroan. Sebagian besar biaya pokok pendapatan Perseroan adalah dalam mata uang asing, terutama untuk biaya material.

**3. Risiko Tingkat Suku Bunga**

Perseroan didanai dengan utang bank dan pinjaman lainnya yang dikenakan bunga. Keterpaparan Perseroan terhadap risiko pasar dipengaruhi oleh perubahan tingkat suku bunga terutama sehubungan dengan aset dan liabilitas dengan bunga. Kebijakan Perseroan adalah mendapatkan tingkat suku bunga yang paling menguntungkan tanpa meningkatkan keterpaparan terhadap mata uang asing, yaitu mengendalikan beban bunga dengan membuat kombinasi antara jangka panjang dengan tingkat suku bunga tetap dan mengambang.

**4. Risiko Likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko di mana Perseroan akan mengalami kesulitan dalam memperoleh dana untuk memenuhi komitmennya terkait dengan instrumen keuangan. Perseroan mengelola risiko likuiditas dengan mempertahankan kas dan setara kas yang mencukupi untuk memungkinkan Perseroan dalam memenuhi komitmennya untuk kegiatan normal usahanya. Selain itu, manajemen Perseroan juga melakukan pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara terus-menerus serta pengawasan tanggal jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

**2. Foreign Exchange Rate Risk**

The Company is exposed to foreign exchange risk arising from its business activities. A significant portion of the Company’s revenues is in foreign currency, and likewise, a substantial portion of its expenses, particularly material cost, is also denominated in foreign currency.

**3. Interest Rate Risk**

The Company receives financing through bank loans and other interest-bearing loans. The Company’s exposure to market risk arising from changes in interest rates, especially with regard to assets and liabilities with interest. The Company’s policy is to obtain the most beneficial interest rate without increasing exposure to foreign currencies by controlling interest expense by making a combination of long-term interest rate with fixed and floating interest rates.

**4. Liquidity Risk**

Liquidity risk refers to the potential challenge the Company may face in obtaining the required funds to fulfill its commitments related to financial instruments. The Company mitigates liquidity risk by ensuring that its cash and cash equivalents are consistently sufficient to meet its obligations in the normal course of business operations. Furthermore, the Company’s management continuously monitors both projected and actual cash flows, aligning the maturity profiles of its financial assets and liabilities.

**Tinjauan Manajemen Risiko**

Komite Audit dan Komite Manajemen Risiko dan GCG telah melakukan penelaahan atas sistem manajemen risiko Perseroan. Secara umum Perseroan dan seluruh anak perusahaan telah menerapkan prinsip-prinsip manajemen risiko dalam skala makro. Tak hanya itu, Direksi dan Dewan Komisaris memandang pelaksanaan manajemen risiko sepanjang tahun 2025 telah berkontribusi positif dalam menghindarkan Perseroan dari risiko yang mungkin muncul melalui proses perencanaan, penilaian, pengambilan keputusan, dan penguatan penerapan tata kelola perusahaan yang baik.

**Review on the Risk Management System**

The Audit Committee and the Risk Management and GCG Committee have reviewed the Company’s risk management system. In general, the Company and all of its subsidiaries have implemented risk management principles on a macro scale. In addition, the BOD and BOC firmly believe the implementation of risk management by the Company throughout 2025 had contributed positively to its risk avoidance through proper planning, decision making, and good corporate governance implementation improvement processes.

**Perkara Hukum  
Litigations**

Selama tahun 2025, Perseroan tidak mengalami perkara hukum.

The Company was not subject to any litigation throughout 2025.

# Sanksi Administratif

## Administrative Sanctions

Pada tanggal 23 Januari 2025, Perseroan menerima surat dari OJK terkait sanksi administratif atas keterlambatan penyampaian Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan periode tahun 2023.

On January 23<sup>rd</sup>, 2025, the Company received a letter from the OJK regarding administrative sanctions for the late submission of the Annual Report and Sustainability Report for the 2023 period.

# Kode Etik

## Code Of Conduct

Kode etik berasal dari nilai umum yang memaknai identitas Perseroan. Kode Etik Perseroan berlaku secara universal dan setara bagi seluruh karyawan di semua tingkat organisasi.

The code of conduct is derived from the common values defined in corporate identity. The Company's Code of Conduct is equally and collectively applicable to all employees at all levels of the organization.

Pokok-pokok Kode Etik Perseroan adalah sebagai berikut:

The core principles of the Code of Conduct are as follows:

### 1. Menangani Perselisihan Kepentingan

Dalam kegiatan Perseroan, perselisihan dapat timbul antara kepentingan pribadi karyawan dan kepentingan Perseroan atau dengan rekanan bisnis Perseroan, rekanan proyek dan kelompok yang dituju.

Setiap karyawan diwajibkan untuk segera mengungkapkan perselisihan yang ada kepada atasan langsung dan perselisihan tersebut dapat diselesaikan dengan secara objektif dan dapat dipahami oleh semua pihak yang terlibat.

Setiap karyawan diwajibkan untuk mengambil penanganan yang tepat untuk memisahkan lingkup usaha dan pribadi.

### 1. Dealing with Conflict of Interest

Throughout the Company's operations, conflicts can arise between an employee's personal interests and the Company's corporate interests or those of the Company's business partners, project partners, and target groups.

Each employee is required to immediately report such conflict of interest to their respective direct superior and the conflict shall be resolved in a manner that is objectively verifiable by and understandable to all parties involved.

Each employee is required to take sufficient care to separate business and private spheres.

### 2. Suap Menyuaip secara Aktif dan Pasif

Karyawan secara tegas dilarang untuk meminta, menerima, menawarkan atau memberikan secara langsung atau tidak langsung, uang suap atau hadiah atau fasilitas.

Pengaturan khusus akan diterapkan bagi si penerima hadiah dan manfaat pribadi lainnya serta sumbangan atau hadiah dan pemberian atau keuntungan lain.

Agen Perseroan, pemasok dan subkontraktor lainnya menerima pembayaran yang sesuai dengan pasokan dan jasa yang mereka berikan.

### 2. Bribery and Advantage-Taking

The Company strictly prohibits its employees from soliciting, receiving, offering or giving bribes or gifts or facilities, either directly or indirectly.

Special arrangements will be made for employees receiving gifts and other personal benefits, including donations or gifts and other personal gifts or benefits received.

The Company's agents, suppliers and other subcontractors receive payments commensurate with the supplies and services they provide to the Company.

**3. Penerimaan Hadiah dan Keuntungan Lainnya**

Penerimaan hadiah atau keuntungan pribadi lainnya dari rekanan usaha Perseroan, rekanan proyek dan kelompok yang dituju dilarang, kecuali ini adalah hadiah kecil atau hadiah yang bersifat simbolis, serta bernilai rendah atau Direktur telah memberikan persetujuan tertulis.

Direktur dapat memberikan persetujuan untuk menerima hadiah dan keuntungan lainnya saat penerimaan dianggap sebagai tindakan kesopanan.

Dalam hal ini, hadiah akan digunakan untuk bisnis atau tujuan kemanusiaan atau khususnya dalam hal penggunaan secara bersama-sama dengan karyawan lainnya (misalnya untuk perayaan staf). Penggunaan secara pribadi hanya dapat diperbolehkan dalam kasus tertentu.

Biaya perjalanan ke subkontraktor atau perusahaan di mana Perseroan memiliki hubungan bisnis akan dibayar oleh Perseroan. Tidak diperbolehkan bagi subkontraktor untuk mengasumsikan biaya perjalanan kecuali diatur secara tersendiri dalam perjanjian yang terkait.

**4. Konflik Kepentingan dan Kegiatan Bersifat Perjanjian Tambahan**

Perseroan harus memberikan ijin untuk setiap kegiatan perjanjian tambahan. Kegiatan yang dibayar (dengan uang atau sejenisnya) atas nama klien atau organisasi dengan siapa Perseroan menjamu hubungan bisnis hanya diperbolehkan jika kepentingan Perseroan tidak terganggu.

**5. Konflik Kepentingan, Pribadi dan Terkait dengan Keuangan**

Bila karyawan memiliki hubungan, seperti yang menguntungkan secara pribadi, hubungan keluarga, keuangan, atau dari hubungan lainnya, kepada rekanan bisnis Perseroan, pesaing atau karyawan mereka, yang dapat mempengaruhi objektivitas dari pengambilan keputusan atau berkaitan dengan lingkup pekerjaannya untuk Perseroan, maka Direktur harus diinformasikan, sehingga Direktur dapat mengambil keputusan lebih lanjut atas tindakan selanjutnya.

Jika masalah itu menyangkut pemberian kontrak, karyawan yang bersangkutan dikecualikan dari keikutsertaan dalam pengambilan keputusan untuk penetapan pemilihan kontrak, kecuali dalam hal bahwa tidak terdapat perselisihan kepentingan yang ada bagi karyawan yang terlibat atau jika kegiatan dimaksud tidak berdampak pada pengambilan keputusan dalam prosedur pemberian kontrak.

**6. Hubungan Kerja dengan Pihak yang Memiliki Hubungan Dekat atau Terkait**

Jika karyawan bermaksud untuk mengakhiri perjanjian (kontrak kerja, kontrak untuk layanan pekerjaan lepas, dan sebagainya) dengan pasangannya atau orang lain kepada anggota karyawan tersebut yang memiliki hubungan dekat atau terkait, karyawan akan memberitahu atasan langsungnya agar dapat mengambil sebuah keputusan.

**3. Gratification and Other Act of Gratuity**

Receiving gifts or other personal benefits from the Company's business partners, project partners, and target groups is prohibited, with the exception of small gifts or gifts that are symbolic and of low value or if the Board of Directors has given written approval.

The BOD may give approval to receive gifts and other benefits as long as it is done in an act of courtesy.

In this case, the gift will be used for a business or humanitarian cause or for the common good of employees (e.g. for staff celebrations). Personal use may only be permitted in certain special cases.

Travel expenses to subcontractors or the Company's business partners will be borne by the Company. Subcontractors are not allowed to bear the travel expenses of the Company's employees, unless specifically stipulated in the relevant agreement.

**4. Conflict of Interest and Extra-Contractual Activities**

The Company must grant its consent to any extra-contractual activities. Activities that are paid for (with money or the like) on behalf of clients or organizations with whom the Company conducts business relationships are only permitted if they are deemed not to affect the interests of the Company.

**5. Conflict of Interest, Personal and Financial Connections**

If the Company's employees have relationships, such as those that can benefit them personally, or benefit their families, their personal finances, or from other types of relationships such as with the Company's business partners, competitors or their employees, which can affect the objectivity of decision-making or related to the scope of work for the Company, the BOD must be informed to make decisions on further actions.

If the matter concerns contract granting, then the employees involved shall be excluded from the decision-making process for contract granting, except in the event that there is no conflict of interest for the employees involved, or if the activity does not affect the aforementioned decision-making process.

**6. Working Relationship with Closely Connected or Related Persons**

If the Company's employee plans to terminate their existing agreement (work contract, contract for freelance work services, etc) that concerns their partner or other parties who have a close relationship or other related matters, then the employee must inform their immediate supervisor so that a decision can be made regarding the matter.



Karyawan tidak akan membuat keputusannya dengan keadaan adanya hubungan kerja atau ada perubahan terhadapnya.

#### **7. Pemisahan Bisnis dan Kepentingan Pribadi**

Karyawan yang memberikan perintah tidak diijinkan untuk menjamu hubungan bisnis secara pribadi dengan subkontraktor tersebut.

Sebagai pengecualian, layanan subkontraktor tersebut dapat diarahkan untuk tujuan pribadi, jika jasa tersebut tersedia untuk keseluruhan kegiatan telah ditentukan sebelumnya. Segala pengecualian dan hal terperinci lainnya dapat diatur dalam aturan kerja di departemen yang terkait.

#### **8. a. Penyuaan dan Mengambil Keuntungan**

Dalam banyak kasus, penerimaan dan penawaran hadiah dan keuntungan lainnya merupakan pidana berupa mengambil keuntungan atau penyuaan.

Selain aspek hukum pidana, setiap kondisi bahwa si penerima berada dalam posisi kewajiban yang tidak sah harus dihindari pada semua peristiwa.

Aturan tentang penerimaan dan pemberian hadiah dan keuntungan pribadi lainnya memberikan informasi tentang perbedaan antara tindakan pidana yang diperbolehkan dan tidak dapat diterima.

#### **b. Hadiah dan Keuntungan Lainnya**

Keuntungan meliputi tidak hanya hadiah, tapi segala layanan di mana karyawan tidak berhak untuk menerima dan yang akan meningkatkan status ekonomi, hukum atau secara pribadi.

Ini termasuk, misalnya gratis atau dikurangnya harga perjalanan, penggunaan kendaraan, tiket masuk dan pengurangan yang menguntungkan, sejauh ini tidak secara tegas diberikan kepada seluruh karyawan atas dasar kesepakatan perjanjian, kompensasi untuk biaya perjalanan, undangan makan malam, penyimpulan perjanjian konsultasi, dan lain-lain.

Pengambilan keuntungan dapat juga dikatakan ada apabila keuntungan tersebut diberikan kepada "pihak ketiga" (pasangan/rekanan, anak-anak dan lain-lain).

The Company's employee cannot make decisions in circumstances where it is proven that there is a working relationship with a party close to them or changes thereto.

#### **7. Separation of Business Activities and Personal Interests**

Employees appointed and authorized by the Company to work with subcontractors are not permitted to entertain the Company's subcontractors on behalf of themselves.

As an exception, the services of subcontractors can be used for private purposes if these services are available for the entire workforce at set conditions. Any further exceptions and details can be governed by work regulations in force in the division concerned.

#### **8. a. Bribery and Advantage-Taking**

In numerous instances, the act of accepting and offering gifts, as well as other advantages, may be construed as engaging in criminal advantage-taking or bribery.

Beyond the scope of criminal law considerations, it is imperative to actively avoid any perception that the recipient is subjected to an illegitimate obligation.

The rules on the acceptance and granting of gifts and other personal benefits and advantages give information about the distinction between permissible and inadmissible or criminal actions.

#### **b. Gifts and Other Benefits**

Benefits encompass not only tangible gifts but extend to all services that employees are not entitled to receive and that could enhance their economic, legal, or personal standing.

Examples of such benefits include, but are not limited to, complimentary or discounted travel, access to vehicles, admission tickets, and favorable discounts. This applies specifically when these benefits are not explicitly granted to all employees under contractual agreements. Additionally, benefits may come in the form of compensation for travel expenses, invitations to dinners, the establishment of consultancy agreements, and similar arrangements.

The aforementioned benefits also include those conferred upon a third party, such as a spouse, partner, children, and others.

**c. Hubungan Pribadi atau Keluarga**

Sebagai aturan, objektivitas karyawan pada lingkup pekerjaannya adalah membahayakan ketika, misalnya, karyawan tersebut memesan atas nama Perseroan untuk kerabat atau untuk Perseroan di mana karyawan atau orang yang terkait terlibat dengannya.

Orang yang terkait dengannya diartikan sebagai tunangan, pasangan, kerabat, ipar, dan mertua langsung, saudara, saudara dari anak-anak, saudara dari pasangan dan saudara dari pasangan, saudara dari orang tua dan orang tua asuh dan anak asuhnya.

**d. Keadaan Ragu-ragu**

Dalam adanya keraguan, karyawan akan berkonsultasi dengan atasan langsungnya yang kemudian akan membuat keputusan yang berkaitan. Jika atasan langsung tidak yakin dengan keputusan yang benar dalam kasus tertentu, dia akan berkonsultasi dengan atasannya dan/atau dengan penasihat integritas.

**e. Pelecehan Seksual**

Karyawan dilarang secara keras untuk melakukan tindakan yang tidak tepat seperti intimidasi, penindasan atau pemaksaan yang bersifat seksual, atau janji yang tidak benar atau tidak patut sebagai penghargaan atas imbalan terhadap tindakan seksual.

**f. Penindasan**

Perseroan adalah sebuah organisasi yang mendorong lingkungan kerja yang sehat dan nyaman terhadap segala bentuk aksi yang cenderung melakukan semacam serangan atau penindasan yang menyebabkan ketidaksopanan dan kekerasan kepada orang lain melalui sindiran, isu, dan menjatuhkan di depan umum.

**c. Personal or Family Connection**

Typically, an employee's objectivity within the scope of their duties is compromised when, for instance, they initiate orders on behalf of the Company for relatives or for entities whom the employee or individuals associated with them have a vested interest.

Individuals considered connected to the employee include fiancé, spouse, cohabitant, direct-line relatives, siblings, siblings' children, siblings' spouses and cohabitants, parents' siblings, foster parents, and foster children.

**d. Cases of Doubt**

In cases of doubt, employees should consult their direct superior who will then make a pertinent decision. If the direct superior is unsure as to the correct decision in a certain case, they should consult with their superior and/or the integrity advisor.

**e. Sexual Harassment**

Employees are strictly prohibited from doing improper action such as intimidation, bullying or coercion of a sexual nature, or an unwelcome or inappropriate promise of rewards in exchange for sexual favors.

**f. Bullying**

The Company is an organization that promotes a healthy and comfortable working environment and against any forms of mobbing or bullying that incited disrespect and assault to others through innuendo, rumors and public discrediting.

**Sosialisasi Kode Etik dan Pernyataan**

Seluruh manajemen dan karyawan wajib memahami Kode Etik Perseroan ini sebagai dasar penerapan perilaku yang mengatur hubungan antara karyawan dengan Perseroan, sesama karyawan, konsumen, pemasok, pemegang saham, pemangku kepentingan, pemerintah dan masyarakat. Sosialisasi Kode Etik Perseroan dilakukan dengan menggunakan berbagai media kepada seluruh karyawan Perseroan, terutama yang berada di area operasional.

**Dissemination of Code of Conduct and Statement**

The entire management and all employees are required to understand the Code of Conduct as the basis for behaviors governing the relationship between the employees and the Company, among fellow employees, as well as between employees and customers, suppliers, shareholders, stakeholders, government and the society. The Code of Conduct is disseminated through various media to all employees, especially those in operational areas.

# Budaya Perusahaan

## Corporate Culture

Perseroan selalu berupaya menciptakan budaya Perseroan yang menjunjung tinggi integritas. Pendekatan internalisasi budaya dilakukan melalui intervensi pada keempat aspek yaitu integritas, daya saing, perubahan dan kebersamaan. Dengan pendekatan tersebut, budaya Perseroan selain tertulis dalam kebijakan dan prosedur juga menjadi suatu disiplin (*soft skills*) yang dipraktikkan oleh Dewan Komisaris, Direksi dan karyawan dalam pelaksanaan pekerjaan sehari-hari.

### 1. Fokus Integritas

- a. Perseroan menekankan integritas untuk melakukan yang terbaik pada segenap insan Perseroan melalui tindakan-tindakan yang sesuai dengan moral dan tidak menyalahi peraturan yang berlaku.
- b. Memenuhi setiap komitmen kepada seluruh pemangku kepentingan dengan dasar kejujuran dan kepercayaan.
- c. Melaksanakan tugas dengan berbasiskan etika dan tidak pernah mendapatkan keuntungan dari pihak lain dengan penyalahgunaan wewenang.

### 2. Daya Saing Global

- a. Berkontribusi positif terkait kapabilitas Perseroan melalui pengembangan diri secara berkala dan pembelajaran.
- b. Memberikan hasil kerja yang terbaik melalui pengembangan best practice yang berwawasan global.
- c. Menetapkan tujuan kompetitif dan melakukan yang terbaik untuk mencapai tujuan tersebut.

### 3. Memimpin Perubahan

- a. Secara berkala memperbaiki proses bisnis melalui terobosan-terobosan baru.
- b. Memastikan stabilitas Perseroan dengan mengelola potensi risiko dan isu-isu terkait.
- c. Secara aktif mencari potensi peluang bisnis dengan perencanaan yang matang dan eksekusi yang cepat.

### 4. Tumbuh Bersama

- a. Tumbuh bersama-sama dengan karyawan, pemegang saham, pelanggan, dan partner.
- b. Menjadikan keamanan dan perlindungan terhadap lingkungan sebagai prioritas.
- c. Komitmen untuk bertindak dan bertanggung jawab sebagai bagian dari korporasi global.

The Company consistently strives to establish a corporate culture that upholds integrity. The corporate culture internalization approach is carried out through intervention on four aspects, namely integrity, competitiveness, change, and unity. Through the aforementioned approach, the corporate culture becomes more than mere written policies and procedures as it grows into soft skills practiced by the BOC, BOD and employees in their daily conduct.

### 1. Integrity Focus

- a. The Company encourages every employee to champion integrity in doing the best through actions that are aligned with the moral code and the prevailing regulations.
- b. Fulfill every commitment to all stakeholders on the basis of honesty and trust.
- c. Carry out tasks on the basis of ethics and never takes advantage of other parties by abusing authority.

### 2. Global Competitiveness

- a. Positively contribute to the Company's capability through ongoing self-development and learning.
- b. Provide the best work results through the development of best practices on a global perspective.
- c. Establish a competitive goal and strive to achieve that goal.

### 3. Leading Change

- a. Periodically improve business processes through new breakthroughs.
- b. Ensure the stability of the Company to manage potential risks and related issues.
- c. Actively seek potential business opportunities by mature planning and timely execution of such plans.

### 4. Growing Together

- a. Grow together with employees, shareholders, customers, and partners.
- b. Prioritize the safety and protection of the environment.
- c. Maintain a commitment to acting and being responsible as a global corporate citizen.

# Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP)

## Employee and/or Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP)

Sepanjang tahun 2025 Perseroan tidak menyelenggarakan program kepemilikan saham oleh karyawan dan/atau manajemen (ESOP/MSOP).

The Company did not implement employee and/or management stock ownership program (ESOP/MSOP) in 2025.

# Kebijakan Kepemilikan Saham Direksi dan Dewan Komisaris

## Board of Directors and Board of Commissioners Share Ownership Policy

Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan mendukung segala aktivitas yang dilakukan di pasar modal. Segenap insan Perseroan berhak memiliki dan melakukan transaksi jual beli saham ataupun transaksi lainnya yang terjadi di pasar modal, baik transaksi saham Perseroan ataupun selain saham Perseroan. Terkait kepemilikan saham, OJK telah menetapkan beberapa ketentuan terkait kepemilikan saham bagi Direksi dan Komisaris Perseroan, yaitu:

- a. Dewan Komisaris atau Direksi wajib melaporkan kepemilikan dan setiap perubahan kepemilikannya atas saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung melaporkan kepada OJK.
- b. Direksi diwajibkan melaporkan setiap perubahan kepemilikan paling sedikit 0,5% saham yang disetor dalam perusahaan terbuka baik dalam 1 atau beberapa transaksi.
- c. Laporan kepemilikan atau perubahan kepemilikan saham Perseroan untuk Dewan Komisaris dan Direksi wajib disampaikan paling lambat 3 hari sejak terjadinya kepemilikan atau perubahan kepemilikan atas saham Perseroan.

As a publicly traded company, the Company supports all activities carried out in the capital market. All of the Company's employees have the right to own and engage in share transactions or other transactions that occur in the capital market, both in the Company's shares and shares other than the Company's. In particular, FSA has stipulated several provisions on share ownership by the Company's BOD and BOC, as follows:

- a. The BOC or BOD are required to report their ownership and any changes in their ownership of the Company's shares, either directly or indirectly, to the FSA.
- b. The BOD is required to report on every change in their share ownership of at least 0.5% of shares paid up in a public company either in 1 or several transactions.
- c. Reports on ownership or changes in ownership of the Company's shares by the BOC and the BOD must be submitted no later than 3 days after the ownership or change in ownership of the Company's shares.

### Pelaksanaan kebijakan kepemilikan saham

Selama tahun 2025 tidak ada transaksi pembelian ataupun penjualan saham Perseroan, baik di bawah dari batas minimum transaksi ataupun di atas batas minimum yang ditransaksikan oleh Dewan Komisaris dan Direksi.

### Implementation of Share Ownership Policy

Throughout 2025, there were no share trading activities, either below the minimum transaction limit or above the minimum limit, carried out by the BOC and BOD.



# Kebijakan Anti-korupsi

## Anti-Corruption Policy

Perseroan telah memiliki kebijakan anti-korupsi yang tertuang dalam Kebijakan Anti-Fraud yang disahkan pada tanggal 1 September 2021. Kebijakan Anti-Fraud tersebut mengkategorikan pelanggaran yang menyebabkan kerugian finansial menjadi dua kategori yakni *fraud* dan perselisihan kepentingan.

### 1. *Fraud*

Secara umum, *fraud* dapat diartikan sebagai tindakan penyimpangan atau pembiaran yang sengaja dilakukan untuk mengelabui, menipu, atau memanipulasi pihak lain yang terjadi di lingkungan Perseroan sehingga mengakibatkan Perseroan atau pihak lain menderita kerugian dan pelaku *fraud* memperoleh keuntungan keuangan baik secara langsung maupun secara tidak langsung.

Jenis-jenis dari *fraud* adalah sebagai berikut:

#### a. Segala Tindakan Korupsi

Korupsi terjadi apabila terdapat individu di Perseroan yang mempunyai tujuan untuk menguntungkan diri sendiri atau orang lain dan suatu korporasi dengan menyalahgunakan kewenangan, kesempatan atau sarana padanya yang dapat merugikan keuangan Perseroan.

#### b. Suap Menyuar secara Aktif dan Pasif

Insan Perseroan secara tegas dilarang untuk meminta, menerima, menawarkan atau memberikan secara langsung atau tidak langsung, uang suap atau hadiah atau fasilitas.

Pengaturan khusus akan diterapkan bagi si penerima hadiah dan manfaat pribadi lainnya serta sumbangan atau hadiah dan pemberian atau keuntungan lain.

Agen Perseroan, pemasok dan sub kontraktor lainnya menerima pembayaran yang sesuai dengan pasokan dan jasa yang mereka berikan.

#### c. Penerimaan Hadiah dan Keuntungan Lainnya

Penerimaan hadiah atau keuntungan pribadi lainnya dari rekanan usaha Perseroan, rekanan proyek dan kelompok yang dituju dilarang, kecuali ini adalah hadiah kecil atau hadiah yang bersifat simbolis, serta bernilai rendah atau Direktur telah memberikan persetujuan tertulis.

Direktur dapat memberikan persetujuan untuk menerima hadiah dan keuntungan lainnya saat penerimaan dianggap sebagai tindakan kesopanan. Dalam hal ini, hadiah akan digunakan untuk bisnis atau tujuan kemanusiaan atau

The Company has an anti-corruption policy as outlined in the Anti-Fraud Policy ratified on September 1<sup>st</sup>, 2021. The Anti-Fraud Policy categorizes violations causing financial losses into two categories: fraud and conflict of interest.

### 1. *Fraud*

In general, fraud can be interpreted as intentional actions of deviation or omission carried out to deceive or manipulate others within the Company's environment, resulting in losses for the Company or others involved whereas the fraudsters gain financial benefits, either directly or indirectly.

Types of fraud are as follows:

#### a. All Forms of Corruption

Corruption occurs when there are individuals within the Company who have the intention to benefit themselves, others, or a certain corporation by abusing their authority, opportunities, or resources, which can be detrimental to the Company's financial condition.

#### b. Active and Passive Bribery

The Company strictly prohibits employees from soliciting, receiving, offering or giving bribes or gifts or facilities, either directly or indirectly.

Special arrangements will be made for employees receiving gifts and other personal benefits, including donations or gifts and other personal gifts or benefits received.

The Company's agents, suppliers and other subcontractors receive payments commensurate with the supplies and services they provide to the Company.

#### c. Gratification and Other Act of Gratuity

Receiving gifts or other personal benefits from the Company's business partners, project partners, and target groups is prohibited, with the exception of small gifts or gifts that are symbolic and of low value or if the Board of Directors has given written approval.

The BOD may give approval to receive gifts and other benefits as long as it is done in an act of courtesy. In this case, the gift will be used for a business or humanitarian cause or for the common good of employees (e.g. for

digunakan secara bersama-sama dengan karyawan lainnya (misalnya untuk perayaan staf). Penggunaan secara pribadi hanya dapat diperbolehkan dalam kasus khusus tertentu.

Biaya perjalanan ke sub-kontraktor atau perusahaan di mana Perseroan memiliki hubungan bisnis, akan dibayar oleh Perseroan. Tidak diperbolehkan bagi sub-kontraktor untuk mengasumsikan biaya perjalanan kecuali diatur secara tersendiri dalam perjanjian yang terkait.

- d. Sumbangan Hadiah dan Pemberian Keuntungan Lainnya  
Hadiah sebagai tindakan sopan santun hanya bersifat penawaran dan keuntungan pribadi hanya dapat diperbolehkan oleh Perseroan dengan adanya jaminan bahwa tidak terdapat ketidakjujuran, ketidaktepatan atau ketergantungan yang mengikat dapat dilihat secara umum sebagai hasilnya.

**2. Konflik Kepentingan**

Konflik kepentingan terjadi apabila terdapat perbedaan antara kepentingan ekonomi Perseroan dengan kepentingan ekonomis pribadi anggota Direksi, Dewan Komisaris, pemegang saham utama, atau pengendali yang dapat merugikan Perseroan.

Jenis konflik kepentingan adalah sebagai berikut:

- a. Perselisihan Kepentingan, Kegiatan Bersifat Perjanjian Tambahan  
Perseroan harus memberikan izin untuk setiap kegiatan perjanjian tambahan. Kegiatan yang dibayar (dengan uang atau sejenisnya) atas nama klien atau organisasi dengan siapa Perseroan menjamu hubungan bisnis hanya diperbolehkan jika dianggap bahwa kepentingan Perseroan tidak terganggu.
- b. Konflik Kepentingan, Pribadi, dan Terkait dengan Keuangan  
Bila Perseroan memiliki hubungan, seperti yang menguntungkan secara pribadi, hubungan keluarga, keuangan, atau dari hubungan lainnya, kepada rekanan bisnis Perseroan, pesaing atau karyawan mereka, yang dapat mempengaruhi objektivitas dari pengambilan keputusan atau berkaitan dengan lingkup pekerjaannya untuk Perseroan, maka Direktur harus diinformasikan, sehingga Direktur dapat mengambil keputusan lebih lanjut atas tindakan selanjutnya.

Jika masalah itu menyangkut pemberian kontrak, Insan Perseroan yang bersangkutan dikecualikan dari keikutsertaan dalam pengambilan keputusan untuk penetapan pemilihan kontrak, kecuali dalam hal bahwa tidak terdapat perselisihan kepentingan yang ada bagi Insan Perseroan yang terlibat atau jika kegiatan dimaksud tidak berdampak pada pengambilan keputusan dalam prosedur pemberian kontrak.

staff celebrations). Personal use may only be permitted in certain special cases.

Travel expenses to subcontractors or the Company's business partners will be borne by the Company. Subcontractors are not allowed to bear the travel expenses of the Company's employees, unless specifically stipulated in the relevant agreement.

- d. Gifts and Other Personal Benefit  
Gifts presented as an act of courtesy in the form of offerings and personal benefits are permissible within the Company only when accompanied by assurance that such gestures are devoid of any elements of deceit, dishonesty, or dependency that may be perceived as a general consequence.

**2. Conflict of Interest**

Conflict of interest occurs when there is a difference between the economic interests of the Company and the personal economic interests of members of the BOD, BOC, major or controlling shareholders which can be detrimental to the Company.

Types of conflict of interest are as follows

- a. Conflict of Interest, Extra-Contractual Activities  
The Company must grant its consent to any extra-contractual activities. Activities that are paid for (with money or the like) on behalf of clients or organizations with whom the Company conducts business relationships are only permitted if they are deemed not to affect the interests of the Company.
- b. Conflict of Interest, Personal and Financial Connections  
If the Company's employees have relationships, such as those that can benefit them personally, or benefit their families, their personal finances, or from other types of relationships such as with the Company's business partners, competitors or their employees, which can affect the objectivity of decision-making or related to the scope of work for the Company, the BOD must be informed to make decisions on further actions.

If the matter concerns contract granting, then the employees involved shall be excluded from the decision-making process for contract granting, except in the case that there is no conflict of interest for the employees involved, or if the activity does not affect the aforementioned decision-making process.



c. Hubungan Kerja dengan Pihak yang Memiliki Hubungan Dekat atau Terkait

Jika Insan Perseroan bermaksud untuk mengakhiri perjanjian (kontrak kerja, kontrak untuk layanan pekerjaan lepas, dan sebagainya) dengan pasangannya atau orang lain kepada anggota karyawan tersebut yang memiliki hubungan dekat atau terkait, Insan Perseroan akan memberitahu atasan langsungnya agar dapat mengambil sebuah keputusan.

Insan Perseroan tidak dapat membuat keputusannya dengan keadaan adanya hubungan kerja atau ada perubahan terhadapnya.

d. Pemisahan Bisnis dan Kepentingan Pribadi

Insan Perseroan yang memberikan perintah tidak diijinkan untuk menjamu hubungan bisnis secara pribadi dengan sub-kontraktor Perseroan tersebut.

c. Working Relationship with Closely Connected or Related Persons

If the Company's employee plans to terminate their existing agreement (work contract, contract for freelance work services, etc) that concerns their partner or other parties who have a close relationship or other related matters, then the employee must inform their immediate supervisor so that a decision can be made regarding the matter.

The Company's employee cannot make decisions in circumstances where it is proven that there is a working relationship with a party close to them or changes thereto.

d. Separation of Business Activities and Personal Interests

Employees appointed and authorized by the Company to work with subcontractors are not permitted to entertain the Company's subcontractors on behalf of themselves.

## Sosialisasi Kebijakan Anti-korupsi

Perseroan berkomitmen meningkatkan kesadaran anti-korupsi di kalangan karyawan. Atas dasar itulah Direksi secara konsisten menekankan akibat dari tindakan kecurangan dan dampak buruknya terhadap reputasi Perseroan sebagai perusahaan publik. Tak hanya itu, manajemen secara rutin mengkomunikasikan aspek-aspek penting dari kebijakan antikorupsi dalam berbagai acara untuk memastikan karyawan memiliki pemahaman yang komprehensif mengenai hal tersebut.

## Anti-Corruption Policy Dissemination

The Company strives to raise anti-corruption awareness among employees. To this end, the BOD consistently emphasizes the potential repercussions of fraudulent conducts and their adverse impacts on the Company's reputation as a public entity. Likewise, the management regularly communicates key aspects of the anti-corruption policy during various events, ensuring a comprehensive understanding throughout the Company's workforce.

# Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

Sebagai bagian dari upaya untuk meningkatkan kinerja GCG, Perseroan telah menerapkan sistem pelaporan pelanggaran untuk mendorong pemangku kepentingan internal dan eksternal agar melaporkan setiap kejadian pelanggaran peraturan, seperti korupsi, kepada Perseroan. Sesuai pedoman sistem pelaporan pelanggaran yang diterbitkan KNKG, pelapor juga dapat melaporkan dugaan kecurangan, ketidakjujuran, perbuatan melanggar hukum, pelanggaran terhadap perpajakan, pelanggaran terhadap etika perusahaan, perbuatan yang membahayakan keselamatan dan kesehatan kerja atau membahayakan keamanan Perseroan, perbuatan yang dapat menimbulkan kerugian finansial maupun non-finansial terhadap perusahaan, dan pelanggaran terhadap prosedur standar.

As part of its efforts to enhance its GCG performance, the Company has implemented whistleblowing system to encourage internal and external stakeholders to report any breach of regulation, such as corruption, to the Company. In accordance with the whistleblowing system guidelines issued by NCGP, whistleblowers can also report allegations of fraud, dishonesty, misconduct, taxation violations, code of conduct violations, acts that endanger the health and safety of employees or jeopardize the security of the Company, acts that may cause harm to the Company's financial and non-financial condition, as well as standard procedure violations.

## Mekanisme Pelaporan Pelanggaran

Pelapor menyampaikan laporan dalam bentuk surat dengan disertai dokumen pendukung yang diperlukan dengan menghubungi Departemen Sekretaris Perusahaan melalui surat tertulis atau email. Laporan dapat disampaikan secara anonim. Namun demikian, pelapor harus menyertakan kontak agar departemen sekretaris perusahaan dapat menindaklanjuti laporan tersebut. Laporan yang disampaikan tanpa nama, tanpa bukti jelas, dan nomor kontak, akan ditampung sebagai informasi, namun belum akan ditindaklanjuti.

## Perlindungan Bagi Pelapor

Perseroan menjaga kerahasiaan identitas pelapor dengan tujuan memberikan perlindungan kepada pelapor dan anggota keluarga atas tindakan balasan dari terlapor atau organisasi. Informasi pelaksanaan tindak lanjut laporan akan disampaikan secara rahasia kepada pelapor yang identitasnya lengkap.

## Penanganan Pengaduan

Sekretaris Perusahaan akan meneruskan pengaduan-pengaduan yang masuk untuk kemudian dilanjutkan kepada departemen audit internal, selanjutnya akan dilakukan penyelidikan terkait pengaduan tersebut. Jika hasil penyelidikan audit internal terbukti maka hasil penyelidikan akan diserahkan kepada Direksi. Selanjutnya Direksi akan memutuskan sanksi baik administratif ataupun sanksi hukum yang akan diberikan kepada pihak yang bersangkutan.

Sepanjang tahun 2025, Sekretaris Perusahaan tidak menerima laporan mengenai dugaan *fraud* atau pelanggaran lain.

## Whistleblowing Mechanism

The whistleblower is required to submit a report in the form of a letter, accompanied by the necessary supporting documents, to the Corporate Secretary Department by mail or email. Reports can be made anonymous. However, the whistleblower must provide the Corporate Secretary Department with contact details so that the report can be followed up. Anonymous reports without any clear evidence or contact details will be handled as information, but are not mandatory to be followed up any further.

## Protection for Whistleblowers

The Company maintains whistleblowers' confidentiality to protect them and their family members from any possible act of reprisal from the reported party. Information on the follow-up of the report will be delivered discreetly to the non-anonymous whistleblowers.

## Report Handling

The Corporate Secretary will forward any incoming reports to the Internal Audit Department to be investigated further. If the Internal Audit found concrete evidence, the results of the investigation would be submitted to the BOD. The BOD will then decide either to exact an administrative sanction or resort to a penal sanction to the parties concerned.

In 2025, the Corporate Secretary did not receive any reports on alleged fraud or other violations.

# Penerapan atas Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

## Implementation of Good Corporate Governance Guideline for Public Companies

Perseroan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik berdasarkan Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 dan Surat Edaran OJK No. 32/SEOJK.04/2015, dengan penjabaran sebagai berikut:

The Company implements good corporate governance in accordance with FSA Regulation No. 21/POJK.04/2015 and FSA Circular No. 32/SEOJK.04/2015, with the following details:

Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description	Penerapan Implementation	
<b>Prinsip 1 / Principle 1</b> <b>Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).</b> Improving the Quality of General Meeting of Shareholders (GMS).			
1.1	<p>Perseroan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham.</p> <p>The Company has a technical voting mechanism, either open vote or closed vote, which promotes independence and shareholder's interest.</p>	<p>Perseroan telah menetapkan prosedur pengambilan keputusan pada saat RUPS melalui proses voting terbuka, di mana seluruh pemegang saham yang hadir dalam RUPS memiliki hak yang sama.</p> <p>The Company has determined the procedure for voting at the GMS through open voting process, whereby all shareholders present at the GMS have equal rights.</p>	Sudah diterapkan  Has been implemented
1.2	<p>Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan hadir dalam RUPS Tahunan.</p> <p>All members of the BOD and the BOC attend the Annual GMS.</p>	<p>Direksi dan Dewan Komisaris menghadiri RUPS-T, kecuali Direktur Bapak Cha Shin Woo, Presiden Komisaris Bapak Lee Kang Hyeob, Komisaris Bapak Yoo Robert Yong Wook, dan Komisaris Bapak Kwun Seong Min yang berhalangan hadir.</p> <p>The BOD and BOC attended the AGMS, with the exception of Director Mr. Cha Shin Woo, President Commissioner Mr. Lee Kang Hyeob, Commissioner Mr. Yoo Robert Yong Wook, and Commissioner Mr. Kwun Seong Min who were unable to attend.</p>	Sudah diterapkan  Has been implemented
1.3	<p>Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs <i>web</i> Perseroan paling sedikit selama 1 (satu) tahun.</p> <p>Summary of the GMS is available on the Company's website at least for 1 (one) year.</p>	<p>Perseroan telah mengunggah risalah RUPS selama lima tahun terakhir, informasi tersebut dapat diakses di laman <a href="http://www.samindoresources.com/investor/gms">http://www.samindoresources.com/investor/gms</a>.</p> <p>The Company has uploaded the summary of GMS for the past five years on <a href="http://www.samindoresources.com/investor/gms">http://www.samindoresources.com/investor/gms</a> webpage.</p>	Sudah diterapkan  Has been implemented
<b>Prinsip 2 / Principle 2</b> <b>Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor.</b> Improving the Quality of Communication between the Company and Shareholders or Investors.			
2.1	<p>Perseroan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor.</p> <p>The Company has a policy on communication with shareholders or investors.</p>	<p>Perseroan secara berkala mengunggah laporan berkala dan keterbukaan informasi Perseroan melalui laman Bursa Efek Indonesia dan/atau laman Perseroan <a href="http://www.samindoresources.com/investor/">http://www.samindoresources.com/investor/</a></p> <p>Di samping itu Perseroan memiliki sarana komunikasi dengan pemegang saham dan investor melalui:</p> <p>a. Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan b. Paparan Publik tahunan.</p> <p>The Company periodically uploaded periodic report and disclosed the Company's information through Indonesian Stock Exchange website and/or the Company's corporate website <a href="http://www.samindoresources.com/investor/">http://www.samindoresources.com/investor/</a></p> <p>Additionally the Company also communicating with the shareholders and investors through:</p> <p>a. Annual General Meeting of Shareholders b. Annual Public Expose.</p>	Sudah diterapkan  Has been implemented

Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description	Penerapan Implementation
<p>2.2 Perseroan mengungkapkan kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor dalam situs web.</p> <p>The Company discloses corporate policy on communication with shareholders or investors on the website.</p>	<p>Perseroan telah menetapkan kebijakan komunikasi kepada pemangku kepentingan. Kebijakan tersebut telah diunggah di website Perseroan dan dapat diunduh oleh publik.</p> <p>The Company has established a communication policy to stakeholders. The policy has been uploaded on the Company's website and can be downloaded by the public.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
<p><b>Prinsip 3 / Principle 3</b>  <b>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.</b>  <b>Enhancing the Membership and Composition of the Board of Commissioners.</b></p>		
<p>3.1 Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perseroan.</p> <p>The number of members of the BOC is determined by taking into account the condition of the Company.</p>	<p>Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris berpedoman pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Panduan Dewan Komisaris dan Direksi, dan peraturan pasar modal dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan.</p> <p>Determination of the number of BOC's members is based on the provisions stipulated in the Company's Articles of Association, Board Manual, and stock exchange regulations by taking into account the Company's condition.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
<p>3.2 Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>The composition of the members of the Board of Commissioners is determined by taking into account the diversity of skills, knowledge, and experience required.</p>	<p>Anggota Dewan Komisaris memiliki latar belakang pendidikan yang diperlukan Perseroan serta memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>All members of the BOC have educational background needed by the Company and therefore achieve the diversity of skills, knowledge and experience required.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
<p><b>Prinsip 4 / Principle 4</b>  <b>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.</b>  <b>Improving the Quality of the Implementation of the Board of Commissioners' Duties and Responsibilities.</b></p>		
<p>4.1 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.</p>	<p>Dewan Komisaris telah mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris sebagaimana tercantum dalam Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>The BOC has a self-assessment policy to evaluate their own performance as stated in the Company's Annual Report.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
<p>4.2 Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>The self assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Company's Annual Report.</p>	<p>Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>The self-assessment policy to assess the performance of the BOC has been disclosed in the Company's Annual Report.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
<p>4.3 Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has a policy on the resignation of members of the Board of Commissioners if they were involved in financial crimes.</p>	<p>Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat kejahatan keuangan yang termaktub di dalam Panduan Dewan Komisaris dan Direksi dan Anggaran Dasar.</p> <p>The Company has a policy regarding the resignation of BOC members should they be involved in a financial crime, as stated in the Board Manual and the Articles of Association.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
<p>4.4 Dewan Komisaris atau Komite Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or Nomination and Remuneration Committee prepares a succession policy for nominating potential members of the Board of Directors.</p>	<p>Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Nomination and Remuneration Committee has prepared a succession policy for nominating potential members of the BOD.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>

Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description	Penerapan Implementation
<b>Prinsip 5 / Principle 5</b> <b>Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.</b> Enhancing the Membership and Composition of the Board of Directors.		
5.1 Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan.  The number of members of the Board of Directors is determined by taking into account the condition of the Company as well as the effectiveness of the decision-making process.	Penentuan jumlah anggota Dewan Direksi berpedoman pada ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, Panduan Dewan Komisaris dan Direksi, dan peraturan pasar modal dengan mempertimbangkan kondisi Perseroan.  Determination of the number of BOD's members is based on the provisions stipulated in the Company's Articles of Association, Board Manual, and stock exchange regulations by taking into account the Company's condition.	Sudah diterapkan  Has been implemented
5.2 Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.  The composition of members of the Board of Directors is determined by taking into account the diversity of skills, knowledge, and experience required.	Anggota Direksi memiliki latar belakang pendidikan yang diperlukan Perseroan serta memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan dan pengalaman yang dibutuhkan.  All of the members of the BOD have educational background needed by the Company and therefore achieve the diversity of skills, knowledge and experience required.	Sudah diterapkan  Has been implemented
5.3 Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/ atau pengetahuan di bidang akuntansi.  Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in accounting.	Direktur Keuangan Perseroan memiliki gelar sarjana <i>Business Administration</i> dan memiliki pengalaman yang panjang dalam bidang keuangan dan akuntansi.  The Company's Finance Director has a Bachelor's degree in Business Administration as well as extensive experience in finance and accounting.	Sudah diterapkan  Has been implemented
<b>Prinsip 6 / Principle 6</b> <b>Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.</b> Improving the Quality of the Implementation of the Board of Directors' Duties and Responsibilities.		
6.1 Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Direksi.  The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.	Penilaian terhadap kinerja Direksi dilaksanakan secara internal atau <i>self-assessment</i> oleh Dewan Komisaris  The BOD's performance assessment is conducted internally or self-assessment by the BOC.	Sudah diterapkan  Has been implemented
6.2 Kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perseroan.  The self assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Company's annual report.	Kebijakan penilaian sendiri ( <i>self-assessment</i> ) untuk menilai kinerja Direksi telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.  The self assessment policy to evaluate the performance of the BOD has been disclosed in the Company's Annual Report.	Sudah diterapkan  Has been implemented
6.3 Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.  The Board of Directors has a policy on the resignation of members of the Board of Directors if they were involved in financial crimes.	Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi yang terlibat kejahatan keuangan yang termaktub di dalam Panduan Dewan Komisaris dan Direksi dan Anggaran Dasar.  The Company has a policy regarding the resignation of BOD members should they be involved in a financial crime, as stated in the Board Manual and the Articles of Association.	Sudah diterapkan  Has been implemented
<b>Prinsip 7 / Principle 7</b> <b>Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.</b> Improving the Aspects of Good Corporate Governance through Stakeholders Participation.		
7.1 Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> .  The Company has a policy to prevent insider trading.	Perseroan telah menetapkan kebijakan transaksi orang dalam dan kebijakan tersebut telah diunggah di situs <i>web</i> Perseroan.  The Company has established an insider transaction policy and the aforementioned policy has been uploaded to the Company's corporate website.	Sudah diterapkan  Has been implemented
7.2 Perseroan memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti fraud</i> .  The Company has anti-corruption and anti-fraud policies.	Perseroan telah menetapkan kebijakan anti <i>fraud</i> dan kebijakan tersebut telah diunggah di situs <i>web</i> Perseroan.  The Company has established an anti-fraud policy and the aforementioned policy has been uploaded to the Company's corporate website.	Sudah diterapkan  Has been implemented

	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description	Penerapan Implementation
7.3	<p>Perseroan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor.</p> <p>The Company has a policy on the selection and capacity improvement of suppliers or vendors.</p>	<p>Perseroan telah menetapkan kebijakan tentang peningkatan kemampuan pemasok dan kebijakan tersebut telah diunggah di situs <i>web</i> Perseroan.</p> <p>The Company has established a policy on supplier capacity building and the aforementioned policy has been uploaded to the Company's corporate website.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
7.4	<p>Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur.</p> <p>The Company has a policy on the fulfillment of creditors' rights.</p>	<p>Saat ini Perseroan sudah memiliki kebijakan terkait hak-hak kreditur, kebijakan tersebut sudah diunggah ke situs <i>web</i> Perseroan.</p> <p>The Company already has a policy on fulfilling creditors' rights, and the aforementioned policy has been uploaded to the Company's corporate website that public can access.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
7.5	<p>Perseroan memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>.</p> <p>The Company has whistleblowing system policy.</p>	<p>Kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> telah diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan.</p> <p>The whistleblowing policy has been disclosed in the Company's Annual Report.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
7.6	<p>Perseroan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>The Company has long-term incentive policy for the Board of Directors and employees.</p>	<p>Saat ini Perseroan belum memiliki kebijakan terkait pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan.</p> <p>Currently the Company does not have a policy on the provision of long-term incentives to the BOD and employees.</p>	<p>Belum diterapkan</p> <p>Not yet implemented</p>
<p><b>Prinsip 8 / Principle 8</b> <b>Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.</b> <b>Improving the Implementation of Information Disclosure.</b></p>			
8.1	<p>Perseroan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs <i>web</i> sebagai media keterbukaan informasi.</p> <p>The Company utilizes information technology other than the corporate website to disclose information.</p>	<p>Perseroan telah memanfaatkan situs <i>web</i> dengan menyediakan berbagai informasi kepada pemegang saham ataupun publik secara luas.</p> <p>The Company has utilized its corporate website to provide various information regarding the Company to the shareholders and the general public.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>
8.2	<p>Laporan Tahunan Perseroan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui pemegang saham utama dan pengendali.</p> <p>The Company's Annual Report discloses the final beneficiary of the Company's shareholders with at least 5% (five percent) shares in addition to the disclosure of the final beneficiary of the Company's majority and controlling shareholders.</p>	<p>Laporan Tahunan Perseroan telah menyediakan data pemegang saham Perseroan dengan kepemilikan di atas 5%, sedangkan pemegang saham dengan kepemilikan di bawah 5% dikategorikan sebagai pemegang saham publik. Perseroan telah mengungkapkan informasi mengenai pemilik manfaat akhir (<i>Ultimate Beneficial Owner</i>) dari pemegang saham di atas 5% tersebut secara transparan pada bagian Pemegang Saham Utama dan Pengendali.</p> <p>The Company's Annual Report has provided data on shareholders with ownership of more than 5%, while shareholders with less than 5% ownership are categorized as public shareholders. The Company has transparently disclosed the information regarding the ultimate beneficial owner (UBO) for these shareholders with over 5% ownership in the Ultimate and Controlling Shareholders section.</p>	<p>Sudah diterapkan</p> <p>Has been implemented</p>



# TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN



## Social and Environmental Responsibility



# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

## Corporate Social Responsibility

Mengacu Surat Edaran OJK Nomor 16/SEOJK.04/2021 Tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Dalam hal Laporan Keberlanjutan disajikan secara terpisah dengan Laporan Tahunan, maka dalam bagian tanggung jawab sosial dan lingkungan memuat informasi bahwa informasi mengenai tanggung jawab sosial dan lingkungan telah diungkapkan dalam Laporan Keberlanjutan yang disajikan secara terpisah dari Laporan Tahunan. Merujuk pada ketentuan tersebut, Perseroan telah menyampaikan laporan terkait tanggung jawab sosial pada Laporan Keberlanjutan Perseroan.

Referring to FSA Circular Letter Number 16/SEOJK.04/2021 Concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Corporates, in the event that the Sustainability Report is presented separately from the Annual Report, then the social and environmental responsibility section contains information that information regarding social and environmental responsibility has been disclosed in the Sustainability Report which is presented separately from the Annual Report. Referring to these provisions, the Company has submitted a report related to social responsibility in the Company's Sustainability Report.



# Surat Pernyataan Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025 PT Samindo Resources Tbk

## Statement Letter of the Board of Directors and Board of Commissioners Regarding Responsibility for the 2025 Annual Report of PT Samindo Resources Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Samindo Resources Tbk tahun 2025 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perseroan.

We the undersigned hereby declare that all the information contained within the 2025 Annual Report of PT Samindo Resources Tbk has been presented completely. We are fully responsible for the truthfulness of the content of the Annual Report of the Company.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement has been made truthfully.

### Dewan Komisaris Board of Commissioners



**Lee Kang Hyeob**  
Presiden Komisaris  
President Commissioner



**Herman R. Soetisna**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Sukardi Rinakit**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner



**Oh Donggyu**  
Komisaris Independen  
Independent Commissioner

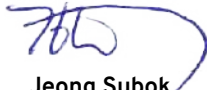


**Yoo Robert Yong Wook**  
Komisaris  
Commissioner

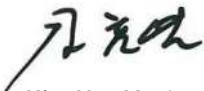


**Myung Chang Yong**  
Komisaris  
Commissioner

### Direksi Board of Directors



**Jeong Subok**  
Presiden Direktur  
President Director



**Kim Hyo Yeol**  
Direktur  
Director



**Park Jung Ook**  
Direktur  
Director



**Koo Kwangrim**  
Direktur  
Director

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/*AND ITS SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
*CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024/  
*31 DECEMBER 2025 AND 2024***

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI TENTANG/  
DIRECTORS' STATEMENT REGARDING****TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
PADA TANGGAL DAN UNTUK  
TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024****THE RESPONSIBILITY FOR  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS AS AT AND  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2025 AND 2024****PT SAMINDO RESOURCES Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

Atas nama Dewan Direksi, kami yang bertanda tangan di bawah ini:

*On behalf of the Board of Directors, we, the undersigned:*

1. Nama : Jeong Su Bok  
Alamat : Equity Tower Lantai 30  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190  
Telepon : 021-2903 7723  
Jabatan : Presiden Direktur

1. Name : Jeong Su Bok  
Address : Equity Tower 30<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta, 12190  
Telephone : 021-2903 7723  
Position : President Director

2. Nama : Koo, Kwang Rim  
Alamat : Equity Tower Lantai 30  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta 12190  
Telepon : 021-2903 7723  
Jabatan : Direktur

2. Name : Koo, Kwang Rim  
Address : Equity Tower 30<sup>th</sup> Floor  
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53  
Jakarta, 12190  
Telephone : 021-2903 7723  
Position : Director

menyatakan bahwa:

*declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Samindo Resources Tbk dan entitas anak ("Grup");

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Samindo Resources Tbk and its subsidiaries (the "Group");*

2. Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;

2. *The Group's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Grup telah dimuat secara lengkap dan benar;

3. a. *All information has been fully and correctly disclosed in the Group's consolidated financial statements;*

b. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan

b. *The Group's consolidated financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts; and*

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal Grup.

4. *We are responsible for the Group's internal control systems.*

PT Samindo Resources, Tbk.

Equity Tower, Suite CDH, 30<sup>th</sup> Floor, SCBD Lot 9,

Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53, South Jakarta 12190, Indonesia.

Tel: + 62 21 2903 7723


www.samindoresources.com


Demikian pernyataan ini dibuat dengan *This statement is made truthfully.*  
sebenarnya.

Atas nama dan mewakili Direksi:

*For and on behalf of the Board of Directors:*

Jakarta, 12 Maret/March 2026

  
Jeong, Su Bok  
Presiden Direktur/  
President Director

  
Koo, Kwang Rim  
Direktur/  
Director





Laporan/Report No. 00293/2.1457/AU.1/02/1784-1/1/III/2026

Laporan auditor independen  
Kepada para Pemegang Saham

**PT Samindo Resources Tbk**

### Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Samindo Resources Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

### Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

*Independent auditors' report  
To the Shareholders of*

*PT Samindo Resources Tbk*

### *Opinion*

*We have audited the consolidated financial statements of PT Samindo Resources Tbk and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at 31 December 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

### *Basis for opinion*

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

**Kantor Akuntan Publik Rintis, Jumadi, Rianto & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia

T: +62 (21) 5099 2901/3119 2901

F: +62 (21) 5290 5555/5290 5050

## Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Hal audit utama yang teridentifikasi dalam audit kami diuraikan sebagai berikut.

### Provisi atas penurunan nilai piutang usaha

Lihat Catatan 2e, 2f dan 2g - Informasi Kebijakan Akuntansi Material - Aset keuangan, Penurunan nilai dari aset keuangan dan Piutang usaha; Catatan 3e - Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi Penting - Kerugian penurunan nilai atas piutang; dan Catatan 6 - Piutang usaha, atas laporan keuangan konsolidasian.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup memiliki piutang usaha sebesar AS\$27,5 juta dan mengakui provisi penurunan nilai atas piutang usaha tersebut sebesar AS\$0,1 juta dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup menghitung provisi penurunan nilai piutang usaha berdasarkan metode Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") dengan menerapkan pendekatan penilaian penurunan nilai secara individual dan kolektif.

Untuk penilaian penurunan nilai secara individual, Grup menilai KKE dengan memperkirakan arus kas ekspektasian yang akan diterima dari piutang usaha. Untuk penurunan nilai secara kolektif, Grup menilai KKE menggunakan model parameter risiko yang mempertimbangkan pengalaman kerugian historis piutang usaha dengan karakteristik risiko kredit serupa, dan informasi yang bersifat perkiraan masa depan termasuk ketidakpastian dalam lingkungan makroekonomi.

## Key audit matters

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.*

*The key audit matter identified in our audit is outlined as follows.*

### *Provision for impairment of trade receivables*

*Refer to Notes 2e, 2f and 2g - Material Accounting Policy Information - Financial assets, Impairment of financial assets, and Trade receivables; Notes 3e - Critical Accounting Estimates and Judgements - Impairment loss on receivables; and Note 6 - Trade receivables, to the consolidated financial statements.*

*As at 31 December 2025, the Group has trade receivables amounting to US\$27.5 million and recognised provision for impairment on these trade receivables of US\$0.1 million in the consolidated statement of financial position.*

*The Group calculates the provision for impairment of trade receivables based on the Expected Credit Losses ("ECL") method by applying individual and collective impairment assessment approaches.*

*For individual impairment assessment, the Group assessed the ECL by estimating the expected cash flows to be obtained from trade receivables. For collective impairment assessment, the Group assessed the ECL using a risk parameter model which considers the historical loss experience of trade receivables with similar credit risk characteristics, and forward-looking information including uncertainties in the macroeconomic environment.*

Kami menentukan hal ini sebagai hal audit utama karena kompleksitas perhitungan penurunan nilai dan pertimbangan signifikan yang terlibat dalam penentuan apakah diperlukan provisi penurunan nilai serta penggunaan estimasi.

#### **Bagaimana audit kami merespons Hal Audit Utama**

Kami melakukan prosedur-prosedur audit berikut sebagai respon atas hal ini:

- Kami memperoleh pemahaman dan menilai proses manajemen dalam melakukan penilaian penurunan nilai berdasarkan metode KKE;
- Kami menilai metodologi dan perhitungan yang digunakan dalam model KKE, dan menguji keakuratan matematis data dengan menghitung ulang rumus yang digunakan. Hal ini termasuk (i) menentukan *probability of default* dengan melakukan ulang perhitungan *roll-rate* dan membandingkan hasilnya dengan asumsi manajemen, (ii) menguji umur piutang usaha dalam perhitungan *roll-rate* dengan membandingkan, secara uji petik, saldo piutang usaha dengan laporan umur piutang usaha, dan (iii) menguji tingkat *loss given default* yang diterapkan, secara uji petik, dengan membandingkan penerimaan dari piutang usaha yang sudah dalam status gagal bayar dengan dokumen pendukung;
- Kami menguji KKE individual dengan menilai arus kas ekspektasian atas piutang usaha;
- Kami menilai kecukupan pengungkapan terkait dengan provisi penurunan nilai piutang usaha sesuai dengan persyaratan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia.

#### **Informasi lain**

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

*We determined this as key audit matter due to the complexity of the impairment calculation and significant judgements involved in determining whether any impairment provisions are required which involved the use of estimates.*

#### **How our audit addressed the Key Audit Matter**

*We performed the following audit procedures in response to this matter:*

- *We understood and assessed management's processes for performing its impairment assessment based on the ECL method;*
- *We assessed the methodology and calculations used in the ECL models and tested the mathematical accuracy of the data by recalculating the formulas applied. This included (i) determining the probability of default by reperforming the roll-rate calculation and comparing it with management's assumptions, (ii) testing the ageing of trade receivables in the roll-rate calculation by comparing, on a sample basis, trade receivables amounts to the trade receivables aging report, and (iii) testing the loss given default applied, on a sample basis, by comparing the collections of trade receivables already at default status to supporting documents;*
- *We tested individual ECL by assessing the expected cash flow from trade receivables;*
- *We assessed the adequacy of the disclosures related to the provision for impairment of trade receivables in accordance with the requirements of Indonesian Financial Accounting Standards.*

#### **Other information**

*Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.*

*Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.*

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung inkonsistensi material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

#### **Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

*In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.*

#### **Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements**

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

## Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, merancang dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas efektivitas pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

## *Auditors' responsibilities for the audit of the consolidated financial statements*

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Merencanakan dan melaksanakan audit grup untuk memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau unit bisnis dalam grup sebagai basis untuk merumuskan opini atas laporan keuangan grup. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan penelaahan atas pelaksanaan pekerjaan audit untuk tujuan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the group financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, langkah yang diambil untuk menghilangkan ancaman atau pengamanan yang diterapkan.

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.*

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Jakarta,  
12 Maret/March 2026



**Heryanto, CPA**  
Izin Akuntan Publik/*Public Accountant License No. AP.1784*

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*



Saminda Resources Tbk  
00293/2.1457/AU.1/02/1784-1/1/III/2026

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/1 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
AS AT 31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
except nominal value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	4	69,553,329	62,037,604	<i>Cash and cash equivalents</i>
Deposito berjangka	5	28,988,995	20,684,663	<i>Time deposits</i>
Piutang usaha	6	27,419,803	36,669,506	<i>Trade receivables</i>
Piutang lainnya	7	1,414,886	334,511	<i>Other receivables</i>
Persediaan	8	23,913,770	20,176,078	<i>Inventories</i>
Pajak dibayar dimuka, bagian lancar	20a	1,322,109	914,651	<i>Prepaid taxes, current portion</i>
Biaya dibayar dimuka, bagian lancar	9a	924,066	841,549	<i>Prepaid expenses, current portion</i>
Pinjaman kepada pihak ketiga	11	9,233,852	-	<i>Loan to a third party</i>
Aset lancar lainnya	9b	<u>285,510</u>	<u>374,080</u>	<i>Other current assets</i>
<b>JUMLAH ASET LANCAR</b>		<b><u>163,056,320</u></b>	<b><u>142,032,642</u></b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Pajak dibayar dimuka	20a	819,187	1,006,077	<i>Prepaid taxes</i>
Piutang lainnya	7	105,279	929,694	<i>Other receivables</i>
Biaya dibayar dimuka	9a	101,776	-	<i>Prepaid expenses</i>
Pinjaman kepada pihak berelasi	10	8,971,292	9,283,902	<i>Loan to a related party</i>
Pinjaman kepada pihak ketiga	11	-	8,094,537	<i>Loan to a third party</i>
Aset tetap, neto	12	42,826,138	47,266,699	<i>Fixed assets, net</i>
Aset hak-guna, neto	14a	6,630,719	12,619,229	<i>Right-of-use assets, net</i>
Aset pajak tangguhan	20d	2,077,042	1,328,773	<i>Deferred tax assets</i>
Aset takberwujud, neto	13	706,835	906,731	<i>Intangible assets, net</i>
Aset tidak lancar lainnya	9b	<u>553,919</u>	<u>645,990</u>	<i>Other non-current assets</i>
<b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>		<b><u>62,792,187</u></b>	<b><u>82,081,632</u></b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b><u>225,848,507</u></b>	<b><u>224,114,274</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/2 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat)  
kecuali nilai nominal dan data saham)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
AS AT 31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
except nominal value and share data)

	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>LIABILITAS</b>				<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	15	15,686,207	15,722,198	Trade payables
Utang lainnya	16	1,165,554	437,959	Other payables
Utang pajak				Taxes payable
- Pajak penghasilan badan	20b	131,959	309,001	Corporate income tax -
- Pajak lainnya	20b	397,166	641,535	Other taxes -
Uang muka dari pelanggan		62,589	93,001	Advance from customers
Beban akrual	17	1,820,089	1,684,039	Accrued expenses
Pinjaman dari pihak berelasi jangka pendek	32	71,770	-	Current portion of borrowing from a related party
Utang pembiayaan konsumen jangka pendek	19	7,373,734	7,933,819	Current portion of consumer financing payables
Liabilitas sewa bagian jangka pendek	14b	2,649,141	4,515,322	Current portion of lease liabilities
Liabilitas imbalan karyawan jangka pendek	18a	1,732,903	1,833,945	Short-term employee benefit liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b><u>31,091,112</u></b>	<b><u>33,170,819</u></b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Utang pembiayaan konsumen	19	6,735,180	6,981,505	Consumer financing payables
Liabilitas sewa	14b	1,664,275	3,605,266	Lease liabilities
Pinjaman dari pihak berelasi	32	173,445	-	Borrowing from a related party
Liabilitas pajak tangguhan	20e	332,406	548,808	Deferred tax liabilities
Liabilitas imbalan karyawan	18b	4,422,765	3,807,652	Employee benefit liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b><u>13,328,071</u></b>	<b><u>14,943,231</u></b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b><u>44,419,183</u></b>	<b><u>48,114,050</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham, nilai nominal Rp200 per saham:				Share capital, nominal value of Rp200 per share:
Modal dasar:				Authorised capital:
5.500.000.000 saham				5,500,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh:				Issued and fully paid capital:
2.206.312.500 saham	21	48,352,110	48,352,110	2,206,312,500 shares
Tambahan modal disetor	22	12,618,152	12,618,152	Additional paid-in capital
Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali	1c	(75,176)	(75,176)	Difference in value from transactions with non-controlling interests
Penyesuaian penjabaran kumulatif Saldo laba:		(30,919,010)	(29,674,336)	Cumulative translation adjustment
-Ditentukan penggunaannya	24	9,670,422	9,670,422	Retained earnings: Appropriated -
-Belum ditentukan penggunaannya		137,444,698	130,682,450	Unappropriated -
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		177,091,196	171,573,622	Equity attributable to owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	25	4,338,128	4,426,602	Non-controlling interests
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b><u>181,429,324</u></b>	<b><u>176,000,224</u></b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b><u>225,848,507</u></b>	<b><u>224,114,274</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 2 Schedule

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT  
OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2025 AND 2024  
(Expressed in United States Dollars)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
<b>PENDAPATAN</b>	26	<b>163,972,116</b>	<b>179,558,179</b>	<b>REVENUES</b>
<b>BIAYA POKOK PENDAPATAN</b>	27	<b>(138,025,057)</b>	<b>(143,513,604)</b>	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>25,947,059</b>	<b>36,044,575</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	28	(9,543,539)	(14,346,156)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	29a	4,615,370	5,063,562	Finance income
Biaya keuangan	29b	(1,722,380)	(2,728,409)	Finance costs
Kerugian selisih kurs, neto		(1,908,015)	(2,611,849)	Loss on foreign exchange, net
Rugi penurunan nilai		-	(548,637)	Loss on impairment
Pendapatan lainnya, neto		1,173,782	1,453,614	Other income, net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>		<b>18,562,277</b>	<b>22,326,700</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
Beban pajak penghasilan	20c	(3,568,350)	(6,129,139)	Income tax expense
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>14,993,927</b>	<b>16,197,561</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>KERUGIAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>Pos yang akan direklasifikasikan ke laba rugi</b>				<b>Item that will be reclassified to profit or loss</b>
- Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan		(1,385,105)	(2,002,720)	Exchange difference from - financial statements translation
<b>Pos yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi</b>				<b>Item that will not be reclassified to profit or loss</b>
- Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	18b	(202,754)	308,066	Remeasurement of - employee benefit liabilities
- Dampak pajak - pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	20d	42,663	(68,642)	Tax effect - remeasurement - of employee benefit liabilities
<b>JUMLAH KERUGIAN KOMPREHENSIF PENGHASILAN LAIN</b>		<b>(1,545,196)</b>	<b>(1,763,296)</b>	<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE LOSS</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>13,448,731</b>	<b>14,434,265</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Laba yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit attributable to:</b>
- Pemilik entitas induk	30	14,940,753	15,923,768	Owners of the Company -
- Kepentingan nonpengendali		53,174	273,793	Non-controlling interests -
		<b>14,993,927</b>	<b>16,197,561</b>	
<b>Jumlah penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to:</b>
- Pemilik entitas induk		13,526,494	14,258,394	Owners of the Company -
- Kepentingan nonpengendali		(77,763)	175,871	Non-controlling interests -
		<b>13,448,731</b>	<b>14,434,265</b>	
<b>Laba per saham dasar/ dilusian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk</b>	30	<b>0.0068</b>	<b>0.0072</b>	<b>Basic/diluted earnings per share attributable to owners of the company</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2025 AND 2024  
(Expressed in United States Dollars)

<u>Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/Equity attributable to owners of the Company</u>										
Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahannya modal disetor/ Additional paid-in capital	Selisih transaksi dengan pihak nonpengendali/ Difference in value from transactions with non-controlling interests	Penyesuaian penjabaran kumulatif/ Cumulative translation adjustment	Saldo laba/ Retained earnings		Jumlah/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
					Ditentukan penggunaannya/ Appropriated	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated				
Saldo 1 Januari 2024	48,352,110	12,618,152	4,752	(27,800,029)	9,670,422	117,550,334	160,395,741	6,809,505	167,205,246	Balance 1 January 2024
Dividen tunai dibagikan oleh entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	25	-	-	-	-	-	-	(5,300)	(5,300)	Cash dividends distributed by subsidiaries to non-controlling interests
Dividen tunai	23	-	-	-	-	(3,000,585)	(3,000,585)	-	(3,000,585)	Cash dividends
Transaksi dengan kepentingan nonpengendali	25	-	(79,928)	-	-	-	(79,928)	(2,553,474)	(2,633,402)	Transaction with non-controlling interests
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	15,923,768	15,923,768	273,793	16,197,561	Profit for the year
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan	2c	-	-	(1,874,307)	-	-	(1,874,307)	(128,413)	(2,002,720)	Exchange difference from financial statements translation
Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	-	-	-	-	-	208,933	208,933	30,491	239,424	Remeasurement of employee benefit liabilities
<b>Saldo 31 Desember 2024</b>	<b>48,352,110</b>	<b>12,618,152</b>	<b>(75,176)</b>	<b>(29,674,336)</b>	<b>9,670,422</b>	<b>130,682,450</b>	<b>171,573,622</b>	<b>4,426,602</b>	<b>176,000,224</b>	<b>Balance at 31 December 2024</b>
Dividen tunai dibagikan oleh entitas anak kepada kepentingan nonpengendali	25	-	-	-	-	-	-	(10,711)	(10,711)	Cash dividends distributed by subsidiaries to non-controlling interests
Dividen tunai	23	-	-	-	-	(8,008,920)	(8,008,920)	-	(8,008,920)	Cash dividends
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	14,940,753	14,940,753	53,174	14,993,927	Profit for the year
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan	2c	-	-	(1,244,674)	-	-	(1,244,674)	(140,431)	(1,385,105)	Exchange difference from financial statements translation
Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	-	-	-	-	-	(169,585)	(169,585)	9,494	(160,091)	Remeasurement of employee benefit liabilities
<b>Saldo 31 Desember 2025</b>	<b>48,352,110</b>	<b>12,618,152</b>	<b>(75,176)</b>	<b>(30,919,010)</b>	<b>9,670,422</b>	<b>137,444,698</b>	<b>177,091,196</b>	<b>4,338,128</b>	<b>181,429,324</b>	<b>Balance at 31 December 2025</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 4 Schedule**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	173,476,368	178,385,163	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya	(115,091,983)	(119,388,888)	Cash payments to suppliers and others
Pembayaran kas kepada karyawan	(20,140,823)	(20,251,268)	Cash payments to employees
Penerimaan pendapatan keuangan	4,617,498	4,192,376	Receipts of finance income
Pembayaran biaya keuangan	(1,684,792)	(2,665,129)	Payments of finance costs
Pembayaran pajak penghasilan	(5,481,520)	(7,076,588)	Payments of income tax
Penerimaan kas dari restitusi pajak penghasilan badan	461,752	1,781,720	Cash receipts from Corporate income taxes refund
Penerimaan kas lainnya	<u>506,824</u>	<u>452,459</u>	Other cash receipt
<b>Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b><u>36,663,324</u></b>	<b><u>35,429,845</u></b>	<b>Net cash flows generated from operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	(2,341,892)	(1,477,159)	Acquisition of fixed assets
Perolehan aset takberwujud	(112,000)	(307,015)	Acquisition of intangible assets
Pinjaman kepada pihak ketiga	-	(10,000,000)	Loan provided to a third party
Penerimaan kas dari penjualan aset tetap	3,966,714	4,669,447	Cash receipts from sale of fixed assets
Uang muka pembelian aset tetap	(237,636)	-	Advance for purchase fixed assets
Penarikan deposito berjangka	194,204	3,299,190	Withdrawal of time deposits
Penempatan deposito berjangka	<u>(8,542,037)</u>	<u>(15,941,328)</u>	Placement of time deposits
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b><u>(7,072,647)</u></b>	<b><u>(19,756,865)</u></b>	<b>Net cash flows used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran liabilitas sewa	(4,590,942)	(7,422,299)	Repayments of lease liabilities
Pembayaran dividen tunai kepada pemegang saham	(8,008,920)	(3,000,585)	Cash dividends paid to shareholders
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	(8,650,268)	(8,332,781)	Repayments of consumer financing payables
Pembayaran pinjaman jangka pendek	-	(6,541,045)	Repayments of short-term borrowings
Pembayaran pinjaman kepada pihak berelasi	(54,620)	-	Repayments of borrowing from a related party
Penerimaan pinjaman dari pihak berelasi	301,823	-	Proceeds borrowing from a related party
Akuisisi kepemilikan di entitas anak dari pihak non-pengendali	-	(2,633,402)	Acquisition of interests in subsidiaries from non-controlling interest
Pembayaran dividen tunai kepada kepentingan nonpengendali	<u>(10,711)</u>	<u>(5,300)</u>	Payment of cash dividends to non-controlling interests
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b><u>(21,013,638)</u></b>	<b><u>(27,935,412)</u></b>	<b>Net cash flows used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN/(PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b><u>8,577,039</u></b>	<b><u>(12,262,432)</u></b>	<b>NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>62,037,604</b>	<b>74,240,683</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
<b>Selisih kurs dari kas dan setara kas</b>	<b><u>(1,061,314)</u></b>	<b><u>59,353</u></b>	<b>Exchange difference from cash and cash equivalents</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b><u>69,553,329</u></b>	<b><u>62,037,604</u></b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR</b>

Lihat Catatan 38 untuk penyajian informasi arus kas Grup.

Refer to Note 38 for presentation of the Group's cash flow information.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/1 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Samindo Resources Tbk ("Perusahaan"), dahulu PT Myoh Technology Tbk, didirikan dengan akta Esther Mercia Sulaiman, SH, tanggal 15 Maret 2000 No. 37; akta ini disetujui oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan No. C-7565HT.01.01.TH.2000 tanggal 29 Maret 2000, dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 48 tanggal 16 Juni 2000.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir melalui Akta No. 14 tanggal 10 Mei 2023 yang telah disetujui oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-0028710.AH.01.02 Tahun 2023 tanggal 24 Mei 2023, yang dibuat oleh Notaris Anne Djoenardi S.H., MBA, mengenai perubahan maksud dan tujuan perusahaan. Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasarnya, Perusahaan bergerak di bidang investasi di bidang usaha: penunjang pertambangan dan penggalian, aktivitas sewa menyewa, reparasi, pertanian dan perkebunan, konstruksi, ketenagalistrikan, aktivitas industri, aktivitas keinsinyuran dan konsultasi teknis, aktivitas penerbitan, aktivitas real estat, aktifitas perdagangan eceran bukan mobil dan motor, aktivitas perdagangan besar bukan mobil dan sepeda motor, aktivitas penyediaan akomodasi, aktivitas jasa keuangan, bukan asuransi dana pensiun, aktifitas kantor pusat dan konsultasi manajemen dan aktifitas kesehatan manusia.

Pada tahun 2025, Perusahaan melakukan perubahan data perusahaan melalui Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham No. 34 tanggal 26 Mei 2025, yang dibuat oleh Notaris Anne Djoenardi, S.H., MBA mengenai perubahan Direksi dan Komisaris Perusahaan. Akta tersebut telah diberitahukan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui dokumen penerimaan pemberitahuan perubahan data Perseroan PT Samindo Resources Tbk No. AHU - AH.01.09-0298439 tanggal 16 Juni 2025.

Perusahaan mulai beroperasi komersial pada bulan Mei 2000.

Perusahaan beralamat di Equity Tower lantai 30, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan, 12190, Indonesia.

**1. GENERAL**

**a. Establishment and General Information**

*PT Samindo Resources Tbk (the "Company"), formerly PT Myoh Technology Tbk, was established by deed of Esther Mercia Sulaiman, SH, dated 15 March 2000 No. 37; this deed was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia under No. C-7565HT.01.01.TH.2000 on 29 March 2000, and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 48 dated 16 June 2000.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times with the latest amendment under Deed No. 14 dated 10 May 2023, which has been approved by Ministry of Law and Human Rights under Decree Letter No. AHU-0028710.AH.01.02 Tahun 2023 dated 24 Mei 2023 made by Notary Anne Djoenardi, S.H., MBA, regarding the change of the company's purpose and objectives. In accordance with Article 3 of its Articles of Association, the Company operates in the field of investment in the following business sectors: mining and quarrying support services, rental and leasing activities, repair activities, agriculture and plantations, construction, electricity, industrial activity, engineering and technical consulting activities, publishing activities, real estate activities, retail trade activities excluding cars and motorcycles, wholesale trade activities excluding cars and motorcycles, accommodation provision activities, financial service activities other than insurance and pension funds, head office and management consulting activities, and human health activities.*

*In 2025, the Company changes the company's information under Deed of Minutes General Meeting of Shareholders No. 34 dated 26 May 2025, made by Notary Anne Djoenardi, S.H., MBA regarding the change of the Company's Board of Director and Commissioner. The Deed has been notified to Ministry of Law and Human Rights by virtue letter of acceptance of Company data changes PT Samindo Resources Tbk No. AHU - AH.01.09-0298439 dated 16 June 2025.*

*The Company commenced its commercial operations in May 2000.*

*The Company's office is located at Equity Tower 30<sup>th</sup> Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, South Jakarta 12190, Indonesia.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/2 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Pada tanggal 30 Juni 2000, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") No. S-1599/PM/2000 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana atas 150.000.000 saham dengan nilai nominal Rp25 per lembar saham dan harga penawaran sebesar Rp150 per lembar saham. Pada tanggal 30 Juli 2000, seluruh saham telah dicatatkan di Bursa Efek Surabaya (sekarang Bursa Efek Indonesia, setelah digabungkan dengan Bursa Efek Jakarta).

Pada tanggal 9 November 2011 dan 10 Desember 2012, Perusahaan memperoleh Pernyataan Efektif dari Ketua OJK No. S-12182/BL/2011 dan No. S-14013/BL/2012 atas Penawaran Umum Terbatas ("PUT") I dan PUT II dalam rangka penerbitan HMETD masing-masing sejumlah 1.260.750.000 dan 735.437.500 saham biasa dengan nilai nominal Rp200 per lembar saham dan harga penawaran masing-masing Rp420 dan Rp830 per lembar saham.

Selisih lebih antara harga penawaran saham dengan nilai nominal per lembar saham setelah memperhitungkan biaya penerbitan saham dicatat sebagai "tambahan modal disetor" yang disajikan sebagai bagian dari Ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Seluruh saham dari PUT I telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada 6 Desember 2011, dan seluruh saham dari PUT II telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia pada tanggal 10 Januari 2013.

**1. GENERAL (continued)**

**b. The Company's Public Share Offering**

On 30 June 2000, the Company received Effective Notice No. S-1599/PM/2000 from the Chairman of the Financial Services Authority ("OJK") to conduct an Initial Public Offering of 150,000,000 shares with a nominal value of Rp25 per share and an offering price of Rp150 per share. On 30 July 2000, these shares were listed on the Surabaya Stock Exchange (now the Indonesia Stock Exchange, after merging with the Jakarta Stock Exchange).

On 9 November 2011 and 10 December 2012, the Company received Effective Notice from the Chairman of OJK No. S-12182/BL/2011 and No. S-14013/BL/2012 for Rights Issue I and Rights Issue II in relation to Preemptive Rights for a total of 1,260,750,000 and 735,437,500 shares, respectively, with a nominal value of Rp200 per share and an offering price per share of Rp420 and Rp830, respectively.

The excess of the share offer price over the par value per share, after deduction of share issue costs, is recognised as "additional paid-in capital" and presented under the Equity section in the consolidated statement of financial position. All shares from Rights Issue I were listed on the Indonesian Stock Exchange on 6 December 2011, and all shares from Rights Issue II were listed on the Indonesian Stock Exchange on 10 January 2013.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/3 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024,  
struktur Grup adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries

As at 31 December 2025 and 2024, the  
structure of the Group was as follows:

Entitas anak/ Subsidiaries	Kegiatan usaha/ Business activities	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan efektif/ Effective percentage of ownership		Tahun mulai beroperasi komersial/ Year commercial operations commenced	Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
			2025	2024		2025	2024
PT Sims Jaya Kaltim ("SIMS")	Jasa pemindahan tanah dan pengambilan batu bara/Overburden removal and coal getting services	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	99.90%	99.90%	2001	44,642,613	44,372,127
PT Trasindo Murni Perkasa ("TMP")	Jasa pengangkutan batu bara/Coal hauling services	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	99.80%	99.80%	2001	12,149,640	12,484,026
PT Samindo Utama Kaltim ("SUK")	Jasa pengangkutan batu bara/Coal hauling services	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	99.67%	99.67%	1996	14,488,300	13,458,287
PT Mintec Abadi ("MA")	Jasa pengeboran, eksplorasi dan lainnya/Drilling, exploration and other services	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	99.60%	99.60%	2007	1,858,011	1,259,901
PT Transkon Jaya Tbk ("TRJA")	Jasa sewa kendaraan/Light vehicle rent services	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	83.81%	83.81%	2002	46,371,804	54,626,222
PT Borneo Sentana Gemilang ("BSG") <sup>(a)</sup>	Jasa alih daya, perdagangan suku cadang dan aksesoris mobil/Outsourcing service trading of vehicle spareparts and accessories	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	83.64%	83.64%	2022	346,875	461,162
PT Multinet Perkasa Indonesia ("MPI") <sup>(b)</sup>	Jasa layanan informasi dan komunikasi, perdagangan besar dan eceran dan reparasi dan perawatan mobil dan sepeda motor/Information and communication services, wholesalers and retailers and repair and maintenance of cars and motorcycles	Kalimantan Timur/ East Kalimantan, Indonesia	83.64%	83.64%	2022	162,031	511,481

<sup>(a)</sup> TRJA memiliki kepemilikan langsung sebesar 99.8% terhadap BSG/TRJA owns 99.8% direct ownership in BSG.

<sup>(b)</sup> TRJA memiliki kepemilikan langsung sebesar 99.8% terhadap MPI/TRJA owns 99.8% direct ownership in MPI.

Perusahaan dan entitas anak secara kolektif  
disebut sebagai "Grup".

The Company and its subsidiaries are  
collectively referred to as the "Group".

Pada tanggal 3 Mei 2018, SUK mengakuisisi  
0,10% saham SIMS dari pemegang saham  
nonpengendali SIMS dengan nilai transaksi  
sebesar AS\$53.850. Dengan demikian, sejak  
tanggal 3 Mei 2018, kepemilikan efektif  
Perusahaan di SIMS bertambah sebesar 0,09%  
dari 99,90% menjadi 99,99%. Selisih yang  
timbul antara pembayaran kepada pihak  
nonpengandali dengan nilai buku terkait  
sebesar AS\$4.752 dicatat sebagai "selisih  
transaksi dengan pihak nonpengendali".

On 3 May 2018, SUK acquired 0.10% of SIMS  
shares from the SIMS non-controlling interests  
for the considerations of US\$53,850. As such,  
since 3 May 2018, the effective percentage of  
ownership of the Company on SIMS increased  
by 0.09% from 99.90% to 99.99%. The  
difference arising between the  
considerations paid to the non-controlling  
interests with the related book value amounting  
to US\$4,752 was recorded in "difference in  
value from transactions with non-controlling  
interests".

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/4 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Dewan Komisaris dan Direksi**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>
Presiden Komisaris	Lee, Kang Hyeob
Komisaris Independen	Herman R. Soetisna
Komisaris independen	Oh, Donggyu
Komisaris	Sukardi Rinakit
Komisaris	Yoo, Robert Yong Wook
Komisaris	Myung, Chang Yong
Presiden Direktur	Jeong, Subok
Direktur	Park, Jung Ook
Direktur	Kim, Hyoyeol
Direktur	Koo, Kwang Rim
Direktur	-
Ketua Komite Audit	Herman R. Soetisna
Anggota Komite Audit	Sjafardamsah
Anggota Komite Audit	Michelle Bernardi
Ketua Internal Audit	Sharamicca Zulfan
Sekretaris Perusahaan	Ahmad Zaki Natsir

**e. Entitas induk**

Entitas induk utama Perusahaan adalah ST International Corporation (dahulu Samtan Co., Ltd.), yang berdomisili di Korea Selatan.

**f. Jumlah karyawan**

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup memiliki 1.146 karyawan (tidak diaudit) (31 Desember 2024: 1.161 karyawan) (tidak diaudit).

**1. GENERAL (continued)**

**d. Boards of Commissioners and Directors**

As at 31 December 2025 and 2024, the Company's Boards of Commissioners and Directors were as follows:

	<u>2025</u>		<u>2024</u>	
Presiden Komisaris	Lee, Kang Hyeob	Presiden Komisaris	Lee, Kang Hyeob	President Commissioner
Komisaris Independen	Herman R. Soetisna	Independent Commissioner	Herman R. Soetisna	Independent Commissioner
Komisaris independen	Oh, Donggyu	Independent Commissioner	Oh, Donggyu	Independent Commissioner
Komisaris	Sukardi Rinakit	Commissioner	Yoo, Robert Yong Wook	Commissioner
Komisaris	Yoo, Robert Yong Wook	Commissioner	Kwon, Seong Min	Commissioner
Komisaris	Myung, Chang Yong	Commissioner	Myung, Chang Yong	Commissioner
Presiden Direktur	Jeong, Subok	President Director	Jeong, Subok	President Director
Direktur	Park, Jung Ook	Director	Kim, Hyoyeol	Director
Direktur	Kim, Hyoyeol	Director	Koo, Kwang Rim	Director
Direktur	Koo, Kwang Rim	Director	Cha, Shin Woo	Director
Direktur	-	Director	Park, Jung Ook	Director
Ketua Komite Audit	Herman R. Soetisna	Chairman of Audit Committee	Herman R. Soetisna	Chairman of Audit Committee
Anggota Komite Audit	Sjafardamsah	Members of Audit Committee	Sjafardamsah	Members of Audit Committee
Anggota Komite Audit	Michelle Bernardi	Members of Audit Committee	Michelle Bernardi	Members of Audit Committee
Ketua Internal Audit	Sharamicca Zulfan	Head of Internal Audit	Sharamicca Zulfan	Head of Internal Audit
Sekretaris Perusahaan	Ahmad Zaki Natsir	Corporate Secretary	Ahmad Zaki Natsir	Corporate Secretary

**e. Parent entity**

The Company's ultimate parent entity is ST International Corporation (formerly Samtan Co., Ltd.), which is domiciled in South Korea.

**f. Number of employees**

As at 31 December 2025, the Group had 1,146 employees (unaudited) (31 December 2024: 1,161 employees) (unaudited).

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/5 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun dan diselesaikan oleh Direksi dan diotorisasi untuk diterbitkan pada tanggal 12 Maret 2026.

Berikut ini adalah informasi kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian. Kebijakan ini telah diaplikasikan secara konsisten terhadap semua tahun yang disajikan, kecuali dinyatakan lain.

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian Grup telah disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia dan Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan harga perolehan dan menggunakan dasar akrual kecuali untuk laporan arus kas konsolidasian.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dengan mengklasifikasikan arus kas berdasarkan aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area dimana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION**

*The Group's consolidated financial statements were prepared and finalised by the Board of Directors and were authorised for issue on 12 March 2026.*

*Presented below are the material accounting policies adopted in preparing the consolidated financial statements of the Group. These policies have been consistently applied to all of the years presented, unless otherwise stated.*

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

*The Group's consolidated financial statements have been prepared in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards and Regulation No. VIII.G.7 regarding "Financial Statement Presentation and Disclosures of Issuers or Public Companies".*

*The consolidated financial statements have been prepared on the basis of historical cost and using the accrual basis except for the consolidated statement of cash flows.*

*The consolidated statement of cash flows is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.*

*The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements, are disclosed in Note 3.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/6 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan  
konsolidasian (lanjutan)

Perubahan pada Pernyataan Standar  
Akuntansi Keuangan ("PSAK")

Penerapan dari amandemen standar akuntansi, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Grup dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di laporan keuangan konsolidasian pada tahun berjalan:

- PSAK No. 117, "Kontrak Asuransi"
- Amandemen PSAK No. 221, "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" terkait Kekurangan Ketertukaran

Amendemen standar yang telah diterbitkan, yang relevan dengan Grup, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025 adalah sebagai berikut:

**Efektif mulai 1 Januari 2026 dan penerapan  
dini diperkenankan**

- Amandemen PSAK No. 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" terkait klasifikasi dan pengukuran instrumen keuangan
- Amandemen PSAK No. 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK No. 107, "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" terkait Kontrak yang Mengacu pada Listrik Bergantung Alam

**Efektif mulai 1 Januari 2027 dan penerapan  
dini diperkenankan**

- PSAK No. 118, "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan".

Penerapan retrospektif atas PSAK No. 118 diwajibkan, sehingga informasi komparatif untuk tahun keuangan yang berakhir pada 31 Desember 2026 akan disajikan ulang sesuai dengan standar.

Pada tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru, amandemen dan revisi pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION (continued)

a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements (continued)

Changes to Statements of Financial  
Accounting Standards ("SFAS")

The adoption of the following amendments to accounting standards which are effective from 1 January 2025 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported in the consolidated financial statements for the current year:

- SFAS No. 117, "Insurance Contracts"
- Amendments to SFAS No. 221, "The Effects of Change in Foreign Exchange Rates" about Lack of Exchangeability

Amendments standard issued, which are relevant to the Group, but not yet effective for the financial year beginning 1 January 2025 are as follows:

**Effective beginning 1 January 2026 and  
early adoption is permitted**

- Amendments to SFAS No. 109, "Financial Instruments" and SFAS No. 107, "Financial Instruments: Disclosure" about classification and measurement of financial instruments
- Amendments to SFAS No. 109, "Financial Instruments" and SFAS No. 107, "Financial Instruments: Disclosure" about Contracts Referencing Nature-dependent Electricity

**Effective beginning 1 January 2027 and  
early adoption is permitted**

- SFAS No. 118, "Presentation and Disclosure in Financial Statements".

Retrospective application on SFAS No. 118 is required, and so the comparative information for the financial year ending 31 December 2026 will be restated in accordance with the standard.

As at the completion date of these consolidated financial statements, the Group is evaluating the potential impact of the new standards and revisions on the Group's consolidated financial statements.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/7 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION (continued)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasi**

**b. Principles of consolidation**

**i. Entitas anak**

**i. Subsidiaries**

**i.1 Konsolidasi**

**i.1 Consolidation**

Entitas anak merupakan semua entitas (termasuk entitas bertujuan khusus), dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan suatu entitas ketika Grup memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan suatu entitas dan memiliki kemampuan untuk memengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut.

*Subsidiaries are all entities (including structured entities), over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity.*

Entitas anak dikonsolidasi sejak tanggal pengendalian beralih kepada Grup dan tidak lagi dikonsolidasi sejak tanggal hilangnya pengendalian.

*Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Group and are de-consolidated from the date on which that control ceases.*

Kepentingan nonpengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

*Non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent's equity.*

Saldo, transaksi, penghasilan, dan beban intra kelompok usaha dieliminasi. Keuntungan dan kerugian hasil dari transaksi intra kelompok usaha yang diakui dalam aset juga dieliminasi. Kebijakan akuntansi entitas anak telah diubah seperlunya untuk memastikan konsistensi dengan penerapan kebijakan oleh Grup.

*Intragroup balances, transactions, income and expenses are eliminated. Profits and losses resulting from intragroup transactions that are recognised in assets are also eliminated. The accounting policies of subsidiaries have been amended where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.*

**i.2 Akuisisi**

**i.2 Acquisition**

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat setiap kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk mengakuisisi entitas anak adalah nilai wajar seluruh aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui oleh pihak pengakuisisi kepada pemilik sebelumnya dari entitas yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup.

*The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/8 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI 2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY**  
**MATERIAL (lanjutan)**

**MATERIAL ACCOUNTING POLICY**  
**INFORMATION (continued)**

**b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)**

**b. Principles of consolidation (continued)**

i. Entitas anak (lanjutan)

i. Subsidiaries (continued)

i.1 Konsolidasi (lanjutan)

i.1 Consolidation (continued)

Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar setiap aset dan liabilitas yang dihasilkan dari suatu kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi, liabilitas dan liabilitas kontinjensi yang diambil alih, yang diperoleh dalam kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

*The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired, liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values as at the acquisition date.*

Grup mengakui kepentingan nonpengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan nonpengendali atas aset neto teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Kepentingan nonpengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

*The Group recognises any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition-by-acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Non-controlling interests are reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent entity.*

Biaya terkait akuisisi dibebankan pada saat terjadinya.

*Acquisition-related costs are expensed as incurred.*

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, Grup akan mengukur kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki pada pihak yang diakuisisi sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan, jika ada, dalam laba rugi. Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi diakui sebagai aset atau liabilitas yang dicatat dalam laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

*If the business combination is achieved in stages, the Group will remeasure its previously held equity interest in the acquiree at its fair value at its acquisition date and recognise the resulting gain or loss, if any, in profit or loss. Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognised at its fair value as at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration deemed to be an asset or a liability are recognised in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/9 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY  
INFORMATION (continued)

b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)

b. Principles of consolidation (continued)

i. Entitas anak (lanjutan)

i. Subsidiaries (continued)

i.2 Akuisisi

i.2 Acquisition

Selisih lebih antara imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan nonpengendali dalam pihak yang diakuisisi, dan nilai wajar pada tanggal akuisisi dari kepemilikan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi, dibandingkan dengan nilai wajar bagian Grup atas aset bersih teridentifikasi yang diakuisisi, dicatat sebagai goodwill. Jika jumlah tersebut lebih kecil dari nilai wajar atas aset bersih teridentifikasi entitas anak yang diakuisisi dan pengukuran atas seluruh jumlah tersebut telah ditelaah, dalam hal pembelian dengan diskon, selisih tersebut diakui secara langsung dalam laba rugi.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the Group's share of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired and the measurement of all amounts has been reviewed, in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

ii. Perubahan kepemilikan atas entitas anak tanpa kehilangan pengendalian

ii. Changes in ownership interest in subsidiaries without loss of control

Transaksi dengan kepentingan nonpengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dan bagiannya atas jumlah tercatat aset neto yang diperoleh dicatat dalam ekuitas. Keuntungan atau kerugian atas pelepasan kepada kepentingan nonpengendali juga dicatat pada ekuitas.

Transactions with non-controlling interests that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions. The difference between the fair value of any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

iii. Pelepasan entitas anak

iii. Disposal of subsidiaries

Ketika Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak, Grup menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak pada nilai tercatatnya ketika pengendalian hilang. Jumlah yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain juga direklasifikasi ke laba rugi atau dialihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh PSAK lain.

When the Group loses control of a subsidiary, the Group derecognises the assets (including any goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts as at the date on which control is lost. Amounts previously recognised in other comprehensive income are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required under other SFAS.

Sisa investasi pada entitas anak terdahulu diakui sebesar nilai wajarnya. Setiap perbedaan antara nilai tercatat sisa investasi pada tanggal hilangnya pengendalian dan nilai wajarnya diakui dalam laba rugi.

Any investment retained in the former subsidiary is recognised at its fair value. The difference between the carrying amount of the investment retained at the date when the control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/10 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION (continued)**

**c. Penjabaran mata uang asing**

**c. Foreign currency translation**

i. Mata uang fungsional dan penyajian

i. *Functional and presentation currency*

Item-item yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Dolar Amerika Serikat ("Dolar AS" atau "AS\$"), yang merupakan mata uang fungsional Grup dan mata uang penyajian Perusahaan.

*Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The consolidated financial statements are presented in United States Dollars ("US Dollars" or "US\$"), which is the functional currency of the Group and presentation currency of the Company.*

ii. Transaksi dan saldo

ii. *Transactions and balances*

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional menggunakan kurs penutup. Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs *Jakarta Interbank Spot Dollar Rate* ("JISDOR") yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui di dalam laba rugi.

*Foreign-currency transactions are translated into functional currency using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into the functional currency using the closing exchange rate. The exchange rate used as a benchmark is Jakarta Interbank Spot Dollar Rate ("JISDOR") rate which is issued by Bank Indonesia. Foreign-exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognised in profit or loss.*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Rupiah Indonesia per Dolar AS	16,720	16,157	<i>Indonesian Rupiah equivalent to US Dollars</i>

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/11 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

**c. Penjabaran mata uang asing (lanjutan)**

**iii. Entitas dalam Grup**

Hasil usaha operasi dan posisi keuangan dari seluruh entitas anak Grup (tidak ada yang mata uang fungsionalnya mata uang dari suatu ekonomi hiperinflasi) yang memiliki mata uang fungsional yang berbeda dengan mata uang penyajian Perusahaan, ditranslasikan dalam mata uang penyajian Perusahaan sebagai berikut:

- a) Aset dan liabilitas yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian, dijabarkan pada kurs penutup tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian tersebut;
- b) Penghasilan dan beban untuk setiap pos laba rugi dijabarkan menggunakan kurs rata-rata (kecuali jika rata-rata tersebut bukan perkiraan wajar efek kumulatif dari kurs yang berlaku pada tanggal transaksi, maka penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs tanggal transaksi); dan
- c) Seluruh selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Kurs rata-rata untuk periode pelaporan selama periode pelaporan, berdasarkan kurs JISDOR yang diterbitkan Bank Indonesia adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Rupiah Indonesia per Dolar AS	16,478	15,850

**d. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas terdiri dari kas dan bank dan deposito berjangka dengan jangka waktu tiga bulan atau kurang sejak tanggal penempatannya, tidak digunakan sebagai jaminan dan tidak dibatasi penggunaannya.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION (continued)**

**c. Foreign currency translation (continued)**

**iii. Group companies**

The results of the operations and financial position of all of the Group's subsidiaries (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the Company's presentation currency are translated into the Company's presentation currency as follows:

- a) The assets and liabilities presented in the consolidated statements of financial position are translated at the closing rate at the date of the consolidated statements of financial position;
- b) The income and expenses for each profit or loss item are translated at the average exchange rates (unless this average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case the income and expenses are translated at the rates in force on the dates of the transactions); and
- c) All of the resulting exchange differences are recognised in other comprehensive income.

The average exchange rate for the reporting period was as follows, based on JISDOR rates published by Bank Indonesia, was as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Indonesian Rupiah equivalent to US Dollars	16,478	15,850

**d. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and in banks and time deposits with a maturity of less than three months from the date of their placement, which are not pledged as collateral and not restricted in use.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/12 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL** (lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION** (continued)

**e. Aset keuangan**

**e. Financial assets**

**Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran**

**Classification, recognition and measurement**

Grup mengklasifikasikan aset keuangan dalam kategori berikut ini:

*The Group classifies its financial assets into the following categories:*

- (i) aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi; dan
- (ii) aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau melalui penghasilan komprehensif lain.

- (i) *financial assets measured at amortised cost; and*
- (ii) *financial assets measured at fair value through profit or loss ("FVTPL") or through other comprehensive income ("FVOCI").*

Klasifikasi ini tergantung pada model bisnis Grup dan persyaratan kontraktual arus kas - apakah penentuan arus kasnya semata dari pembayaran pokok dan bunga.

*The classification depends on the Group's business model and the contractual terms of the cash flows when determining whether their cash flows are solely payment of principal and interest ("SPPI").*

Grup menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada pengakuan awal.

*The Group determines the classification of its financial assets at initial recognition.*

Grup melakukan reklasifikasi instrumen utang jika dan hanya jika terdapat perubahan model bisnis atas aset keuangan tersebut.

*The Group reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.*

- (i) Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

- (i) *Financial assets measured at amortised cost*

Klasifikasi ini berlaku untuk instrumen utang yang dikelola dalam model bisnis "dimiliki untuk mendapatkan arus kas" dan memiliki arus kas yang memenuhi kriteria semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga.

*This classification applies to debt instruments which are held under a "hold to collect" business model and which have cash flows that meet the SPPI criteria.*

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajar ditambah biaya transaksi yang terkait. Aset keuangan ini selanjutnya diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif dikurangi penurunan nilai. Keuntungan atau kerugian pada penghentian atau modifikasi aset keuangan yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi diakui pada laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

*Financial assets held at amortised cost are initially recognised at fair value plus related transaction costs. They are subsequently measured at amortised cost using the effective interest method less impairment. Any gains or losses on derecognition or modification of a financial asset held at amortised cost are recognised in profit or loss. The losses arising from impairment are also recognised in profit or loss.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/13 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL** (lanjutan)

**e. Aset keuangan** (lanjutan)

**Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran** (lanjutan)

(ii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut:

- Instrumen utang yang tidak memiliki kriteria biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya akan dicatat pada laba rugi.
- Investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan atau dimana pilihan penghasilan komprehensif lain tidak berlaku. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dan penghasilan dividen terkait diakui pada laba rugi.
- Derivatif yang bukan merupakan instrumen lindung nilai. Keuntungan atau kerugian nilai wajar selanjutnya diakui pada laba rugi.
- Aset keuangan dengan derivatif melekat dipertimbangkan secara keseluruhan saat menentukan apakah arus kasnya semata-mata merupakan pembayaran pokok dan bunga.

(iii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Klasifikasi ini berlaku untuk aset keuangan berikut ini:

- Instrumen utang yang dikelola dengan model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual dan menjual dan di mana arus kasnya memenuhi kriteria "semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga".

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION** (continued)

**e. Financial assets** (continued)

**Classification, recognition and measurement** (continued)

(ii) *Financial assets held at fair value through profit or loss*

*The classification applies to the following financial assets:*

- *Debt instruments that do not meet the criteria of amortised cost or fair value through other comprehensive income. Subsequent fair value gains or losses are taken to profit or loss.*
- *Equity investments which are held for trading or where the fair value through other comprehensive income elections has not been applied. All fair value gains or losses and related dividend income are recognised in profit or loss.*
- *Derivatives which are not designated as hedging instruments. All subsequent fair value gains or losses are recognised in profit or loss.*
- *Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are SPPI.*

(iii) *Financial assets held at fair value through other comprehensive income*

*This classification applies to the following financial assets:*

- *Debt instruments that are held under a business model where they are held for collection of contractual cash flows and also for sale ("collect and sell") and which have cash flows that meet the SPPI criteria.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/14 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL** (lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION** (continued)

**e. Aset keuangan** (lanjutan)

**e. Financial assets** (continued)

**Klasifikasi, pengakuan dan pengukuran** (lanjutan)

**Classification, recognition and measurement** (continued)

(iii) Aset keuangan diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain (lanjutan)

(iii) *Financial assets held at fair value through other comprehensive income (continued)*

Perubahan nilai wajar aset keuangan ini dicatat pada penghasilan komprehensif lain, kecuali pengakuan keuntungan atau kerugian penurunan nilai, pendapatan bunga (termasuk biaya transaksi menggunakan metode suku bunga efektif), keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian dan keuntungan dan kerugian dari selisih kurs diakui pada laba rugi. Ketika aset keuangan dihentikan, keuntungan atau kerugian nilai wajar kumulatif yang sebelumnya diakui pada penghasilan komprehensif lain direklasifikasi pada laba rugi.

*All movements in the fair value of this income, except for the recognition of impairment of financial assets, is taken through other comprehensive gains or losses, interest revenue (including transaction costs by applying the effective interest method), gains or losses arising on derecognition and foreign exchange gains and losses which are recognised in profit or loss. When the financial asset is derecognised, the cumulative fair value gains or losses previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.*

- Investasi ekuitas di mana Grup telah memilih tidak dapat dibatalkan untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar dari revaluasi pada penghasilan komprehensif lain.

- *Equity investments where the Group has irrevocably elected to present fair value gains and losses on revaluation in other comprehensive income.*

Pilihan dapat didasarkan pada investasi individu, namun, tidak berlaku pada investasi ekuitas yang dimiliki untuk diperdagangkan. Keuntungan atau kerugian nilai wajar dari revaluasi investasi ekuitas, termasuk komponen selisih kurs, diakui pada penghasilan komprehensif lain. Ketika investasi ekuitas dihentikan pengakuannya, keuntungan atau kerugian nilai wajar yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain tidak direklasifikasi pada laba rugi. Dividen diakui dalam laba rugi ketika hak untuk menerima pembayaran telah ditetapkan.

*The election can be made for each individual investment; however, it is not applicable to equity investments held for trading. Fair value gains or losses on the revaluation of such equity investments, including any foreign exchange component, are recognised in other comprehensive income. When the equity investment is derecognised, there is no reclassification of fair value gains or losses previously recognised in other comprehensive income to profit or loss. Dividends are recognised in profit or loss when the right to receive payment is established.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/15 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)

e. Aset keuangan (lanjutan)

**Saling hapus antar instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disajikan saling hapus dan nilai bersihnya disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajiban secara simultan. Hak saling hapus tidak tergantung atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan

**Penghentian pengakuan**

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak untuk menerima arus kas dari investasi tersebut telah jatuh tempo atau telah ditransfer dan Grup telah mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset.

f. Penurunan nilai dari aset keuangan

Grup menilai Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") terhadap instrumen utang yang diukur dengan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain berdasarkan basis forward-looking. Metode penurunan nilai dilakukan dengan mempertimbangkan apakah risiko kredit telah meningkat secara signifikan.

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang prakiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah KKE. Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi yang tersedia pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan prakiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY  
INFORMATION (continued)

e. Financial assets (continued)

**Offsetting financial instruments**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the consolidated statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default insolvency or bankruptcy of the Group or the counterparty.

**Derecognition**

Financial assets are derecognised when the rights to receive cash flows from the investments have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all of the risks and rewards of ownership.

f. Impairment of financial assets

The Group assesses the Expected Credit Lossess ("ECL") associated with its debt instruments carried as financial assets held at fair value through other comprehensive income on a forward-looking basis. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

At each reporting date, the Group assesses whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group uses the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of ECL. To make that assessment, the Group compares the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and considers reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, and that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/16 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**MATERIAL** (lanjutan)

**f. Penurunan nilai dari aset keuangan**  
(lanjutan)

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur KKE yang menggunakan cadangan KKE seumur hidup untuk seluruh saldo piutang usaha, piutang lain-lain dan kontrak aset tanpa komponen pendanaan yang signifikan dan pendekatan umum untuk aset keuangan lainnya.

Pendekatan umum termasuk penelaahan perubahan signifikan risiko kredit sejak terjadinya. Aset keuangan yang memburuk pada tanggal pelaporan, kerugian kredit ekspektasian diukur sebesar selisih antara jumlah tercatat bruto dan nilai kini arus kas masa depan yang diestimasi.

Penelaahan KKE termasuk asumsi mengenai risiko gagal bayar dan tingkat kerugian ekspektasian. Untuk piutang usaha, dalam pengkajian juga mempertimbangkan penggunaan peningkatan kredit, misalnya, *letter of credit* ("L/C") dan garansi bank. Untuk mengukur KKE, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

**g. Piutang usaha**

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas jasa dalam kegiatan usaha normal. Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang, piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai.

Penyisihan piutang ragu-ragu diukur berdasarkan KKE dengan melakukan review atas kolektibilitas saldo secara individual atau kolektif sepanjang umur piutang menggunakan pendekatan yang disederhanakan dengan mempertimbangkan informasi yang bersifat forward-looking yang dilakukan setiap akhir periode pelaporan. Piutang ragu-ragu dihapus pada saat piutang tersebut tidak akan tertagih.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY**  
**INFORMATION** (continued)

**f. Impairment of financial assets** (continued)

*The Group applies the "simplified approach" to measure ECL, using a lifetime expected loss allowance for all trade receivables, other receivables and contract assets without significant financing components and the "general approach" for all other financial assets.*

*The general approach incorporates a review for any significant increase in counterparty credit risk since inception. Financial assets that deteriorate at the reporting date, the expected credit loss is measured at the difference between gross carrying amount and the present value of estimated future cash flows.*

*The ECL reviews include assumptions about the risk of default and expected loss rates. For trade receivables, the assessment considers the use of credit enhancements, for example, letters of credit ("L/C") and bank guarantees. To measure the ECL, trade receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.*

**g. Trade receivables**

*Trade receivables are amounts due from customers for services performed in the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less, they are classified as current assets. If not, they are presented as non-current assets.*

*Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.*

*Provision for doubtful receivables is measured based on ECL by reviewing the collectibility of individual or collective balances in a lifetime of receivables using a simplified approach with considering the forward-looking information at the end of each reporting period. Doubtful receivables are written off during the period in which they are determined to be not collectible.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/17 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL** (lanjutan)

**g. Piutang usaha** (lanjutan)

Jumlah kerugian penurunan nilai diakui pada laba rugi. Ketika piutang usaha dan piutang lainnya, yang rugi penurunan nilainya telah diakui, tidak dapat ditagih pada periode selanjutnya, maka piutang tersebut dihapusbukukan dengan mengurangi akun penyisihan. Jumlah yang selanjutnya dapat ditagih kembali atas piutang yang sebelumnya telah dihapusbukukan, dikreditkan pada laba rugi.

**h. Persediaan**

Persediaan suku cadang, ban, material umum, oli pelumas, peralatan dan perlengkapan dinilai dengan biaya perolehan dikurangi dengan provisi persediaan usang dan bergerak lambat. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Provisi persediaan usang dan bergerak lambat ditentukan berdasarkan estimasi penggunaan masing-masing jenis persediaan pada masa mendatang.

**i. Aset tetap**

Tanah diukur dan disajikan sebesar harga perolehan (termasuk biaya legal untuk memperoleh tanah) dan tidak disusutkan.

Grup menganalisis fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomis yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK No. 116, "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK No. 216, "Aset tetap" yaitu hak atas tanah diakui sebesar harga perolehan dan tidak disusutkan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION** (continued)

**g. Trade receivables** (continued)

*The amount of the impairment loss is recognised in profit or loss. When a trade and other receivable for which an impairment allowance had been recognised becomes uncollectible in a subsequent period, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited in profit or loss.*

**h. Inventories**

*Spare parts, tyres, general materials, lubricants, tools and equipment are valued at cost less a provision for obsolete and slow-moving inventory. Cost is determined based on the weighted average method. A provision for obsolete and slow-moving inventory is determined on the basis of the estimated future usage of individual inventory items.*

**i. Fixed assets**

*Land is measured and presented at acquisition cost (including legal costs incurred in transactions to acquire the land) and is not depreciated.*

*The Group analyses the facts and circumstances for each type of land rights in determining the accounting for each of its land rights so that it accurately represents an underlying economic event or transaction. If the land rights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but give the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment for leases under SFAS No. 116, "Leases". If the land rights are substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS No. 216, "Property, plant and equipment" under which land rights are recognised at cost and not depreciated.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/18 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**MATERIAL** (lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY**  
**INFORMATION** (continued)

**i. Aset tetap** (lanjutan)

**i. Fixed assets** (continued)

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, dan biaya-biaya tersebut tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaruan hak atas tanah diakui sebagai aset takberwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atas tanah.

*Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognised as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Costs related to the renewal of land rights are recognised as intangible assets and amortised during the period of the land rights.*

Aset tetap selain tanah diukur menggunakan model biaya, pada awalnya diukur pada harga perolehan dan selanjutnya dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Penyusutan dihitung sejak bulan aset tersebut siap digunakan dengan metode garis lurus selama estimasi masa manfaat aset berikut:

*Fixed assets other than land are measured using the cost model, i.e. initially measured at cost and subsequently net of accumulated depreciation and accumulated impairment losses. Depreciation is calculated from the month such assets are ready to be used using the straight-line method over the following estimated useful lives of the assets:*

**Masa manfaat/  
Useful lives**

Bangunan	10 - 20 tahun/years
Mesin dan peralatan	4 - 16 tahun/years
Peralatan berat	8 tahun/years
Kendaraan	4 - 8 tahun/years
Peralatan kantor	4 - 8 tahun/years
Prasarana	10 tahun/years

<i>Buildings</i>
<i>Machinery and equipment</i>
<i>Heavy equipment</i>
<i>Vehicles</i>
<i>Office equipment</i>
<i>Infrastructure</i>

Biaya-biaya yang terjadi setelah pengakuan awal diakui sebagai bagian nilai tercatat aset atau sebagai aset terpisah, sebagaimana mestinya, hanya jika kemungkinan besar Grup akan mendapatkan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan andal. Nilai tercatat komponen yang digantikan dihapuskan. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan dalam laba rugi dalam tahun buku ketika biaya-biaya tersebut terjadi.

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amounts of the replaced parts are derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial year in which they are incurred.*

Masa manfaat, nilai sisa, dan metode penyusutan aset tetap ditelaah, jika diperlukan, setidaknya disesuaikan, pada setiap akhir tahun buku. Dampak dari setiap revisi diakui dalam laba rugi ketika perubahan terjadi.

*The useful lives, residual values and depreciation methods of fixed assets are reviewed and adjusted if appropriate, at the end of each financial year. The effects of any revisions are recognised in profit or loss when the changes arise.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/19 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**MATERIAL** (lanjutan)

**i. Aset tetap** (lanjutan)

Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan apabila nilai tercatat aset lebih besar daripada estimasi jumlah yang dapat dipulihkan (Catatan 2j).

Aset dalam penyelesaian merupakan akumulasi dari biaya-biaya bahan, peralatan serta biaya lainnya yang berkaitan langsung dengan penyelesaian aset tetap, termasuk biaya pinjaman, jika memenuhi kriteria kapitalisasi. Akumulasi biaya tersebut akan direklasifikasi ke dalam kategori aset tetap yang bersangkutan pada saat pekerjaan selesai dan aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan tujuannya.

Beban pemeliharaan normal dibebankan ke laba rugi; sedangkan pemugaran, penambahan dan perluasan yang menambah masa manfaat atau kapasitas aset tetap dikapitalisasi. Aset tetap yang tidak digunakan lagi atau dijual, dikeluarkan dari aset tetap, dan laba atau rugi yang terjadi diakui di laba rugi.

**j. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Aset yang memiliki umur manfaat tidak terbatas, misalnya *goodwill* atau aset takberwujud yang belum siap digunakan, tidak diamortisasi namun diuji penurunan nilainya setiap tahun, atau lebih sering jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Aset yang memiliki umur manfaat terbatas, diamortisasi atau disusutkan, dan diuji untuk penurunan nilai jika terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatatnya mungkin tidak dapat dipulihkan. Penurunan nilai diakui jika nilai tercatat aset melebihi jumlah terpulihkannya. Jumlah terpulihkan merupakan jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam menentukan penurunan nilai, aset dikelompokkan pada tingkat yang paling rendah dimana terdapat arus kas yang dapat diidentifikasi.

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY**  
**INFORMATION** (continued)

**i. Fixed assets** (continued)

An asset's carrying amount is written down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (Note 2j).

Assets under construction represent the accumulated costs of materials, equipment and other costs directly related to construction of fixed assets, including borrowing costs, if they meet the capitalisation criteria. The accumulated cost is reclassified to the related categories of fixed assets when that asset under construction is completed and ready for its intended use.

Normal maintenance expenses are charged to profit or loss; while renovations, improvements and expansions that increase the useful lives or capacity of the assets are capitalised. Fixed assets that are no longer utilised or sold are removed from fixed assets, and the gains or losses are recognised in profit or loss.

**j. Impairment of non-financial assets**

Assets that have an indefinite useful life, for example, *goodwill* or intangible assets not ready to use, are not subject to amortisation but tested annually for impairment, or more frequently if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Assets that have a definite useful life are subject to amortisation or depreciation and are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised at the amount by which the asset's carrying amount exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs of disposal and its value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/20 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)

j. Penurunan nilai aset non-keuangan  
(lanjutan)

Aset non-keuangan selain *goodwill* yang mengalami penurunan nilai diuji untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai, pada setiap tanggal pelaporan. Pembalikan rugi penurunan nilai, untuk aset selain *goodwill*, diakui jika, dan hanya jika, terdapat perubahan estimasi yang digunakan dalam menentukan jumlah terpulihkan aset sejak pengujian penurunan nilai terakhir kali. Pembalikan rugi penurunan nilai tersebut diakui segera dalam laba rugi. Pembalikan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset melebihi biaya perolehan disusutkan sebelum adanya pengakuan penurunan nilai pada tanggal pembalikan dilakukan. Rugi penurunan nilai atas *goodwill* tidak dibalik lagi.

k. Utang usaha

Utang usaha adalah kewajiban untuk membayar barang atau jasa yang telah diperoleh dari pemasok dalam kegiatan usaha normal.

Utang usaha dikelompokkan sebagai liabilitas jangka pendek apabila pembayaran jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau kurang. Jika tidak, utang usaha tersebut disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

Utang usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan kemudian diukur sebesar harga perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

l. Utang pembiayaan konsumen

Utang pembiayaan konsumen adalah liabilitas kepada perusahaan pembiayaan yang timbul akibat pembayaran yang dilakukan oleh perusahaan pembiayaan atas pembelian barang yang dilakukan Grup dari pemasok, sesuai dengan ketentuan perjanjian antara Grup dengan perusahaan pembiayaan.

Utang pembiayaan konsumen dikelompokkan sebagai liabilitas jangka pendek apabila pembayaran jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau kurang. Jika tidak, utang pembiayaan konsumen tersebut disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY  
INFORMATION (continued)

j. Impairment of non-financial assets  
(continued)

*Non-financial assets other than goodwill that suffer impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date. Reversal of impairment losses for assets other than goodwill is recognised if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment testing was carried out. The reversal of impairment losses will be recognised immediately in profit or loss. The reversal should not result in the carrying amount of an asset exceeding what the depreciated cost would have been had the impairment not been recognised at the date on which the impairment was reversed. Impairment losses relating to goodwill will not be reversed.*

k. Trade payables

*Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers.*

*Trade payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. If not, they are presented as non-current liabilities.*

*Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.*

l. Consumer financing payables

*Consumer financing payables are liabilities to the finance company which arose from the payments made by the finance company for the Group's purchases of goods from suppliers, in accordance with the agreement between the Group and the finance company.*

*Consumer financing payables are classified as current liabilities if payment is due within one year or less. If not, they are presented as non-current liabilities.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/21 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL** (lanjutan)

**l. Utang pembiayaan konsumen** (lanjutan)

Utang pembiayaan konsumen pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan kemudian diukur sebesar harga perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**m. Pinjaman**

Pinjaman diakui pada awalnya sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya transaksi yang terjadi. Pinjaman kemudian dicatat sebesar biaya perolehan diamortisasi, dengan selisih antara hasil perolehan (dikurangi dengan biaya transaksi) dan nilai penarikan diakui dalam laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Biaya-biaya yang dibayar untuk mendapatkan fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman tersebut, apabila besar kemungkinan akan dilakukan penarikan atas sebagian atau seluruh fasilitas tersebut. Dalam hal ini, biaya tersebut ditangguhkan sampai dilakukan penarikan. Apabila tidak terdapat bukti bahwa kemungkinan besar akan dilakukan penarikan atas sebagian atau seluruh fasilitas tersebut, biaya tersebut dikapitalisasi sebagai biaya dibayar dimuka untuk biaya keuangan dan diamortisasi selama periode fasilitas terkait. Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak pada akhir periode pelaporan untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan dari tanggal pelaporan.

**n. Biaya pinjaman**

Biaya pinjaman baik yang secara langsung ataupun tidak langsung dapat diatribusikan dengan akuisisi, konstruksi atau produksi aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut sampai aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan maksudnya atau dijual. Untuk pinjaman yang dapat diatribusi secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi adalah sebesar biaya pinjaman yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi pendapatan investasi lain-lain dari pinjaman tersebut. Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusi secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah biaya pinjaman yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi dengan pengeluaran untuk aset kualifikasian. Entitas menghentikan kapitalisasi biaya pinjaman ketika secara substansial seluruh aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset kualifikasian telah selesai.

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION** (continued)

**l. Consumer financing payables** (continued)

Consumer financing payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

**m. Borrowings**

Borrowings are recognised initially at their fair value, net of any transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost, with any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value recognised in profit or loss over the period of the borrowing, using the effective interest method.

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facilities will be drawn down. In this case, the fee is deferred until the drawdown occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn down, the fee is capitalised as a prepayment for financing costs and amortised over the period of the facility to which it relates. Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has a right at the end of the reporting period to defer the settlement of the liability for at least 12 months from the reporting date.

**n. Borrowing costs**

Borrowing costs either directly or indirectly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are capitalised as part of the cost of that asset until such time as the asset is substantially ready for its intended use or sale. For borrowings directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing costs incurred during the year, less any income earned on the temporary investment of such borrowings. For borrowings that are not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount spent on the qualifying asset. An entity shall cease capitalising borrowing costs when substantially all of the activities necessary to prepare the qualifying assets are complete.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/22 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**o. Imbalan kerja karyawan**

**i. Imbalan pasca kerja**

Program pensiun imbalan pasti adalah program pensiun yang menentukan jumlah imbalan pensiun yang akan diberikan, biasanya berdasarkan satu faktor atau lebih seperti usia, masa kerja, atau kompensasi.

Grup harus menyediakan imbalan pensiun dengan jumlah minimal sesuai dengan peraturan ketenagakerjaan pada hukum yang berlaku di Indonesia ("Peraturan Ketenagakerjaan") atau Kontrak Kerja Bersama ("KKB"), mana yang lebih tinggi. Karena Peraturan Ketenagakerjaan atau KKB menentukan rumus tertentu untuk menghitung jumlah minimal imbalan pensiun, pada dasarnya program pensiun berdasarkan Peraturan Ketenagakerjaan atau KKB adalah program pensiun imbalan pasti.

Kewajiban program pensiun imbalan pasti yang diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian adalah nilai kini kewajiban imbalan pasti pada tanggal akhir periode. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris independen menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskonto estimasi arus kas keluar masa depan menggunakan tingkat bunga obligasi pemerintah (dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo imbalan yang bersangkutan.

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION (continued)**

**o. Employee benefits**

**i. Post-employment benefits**

*A defined-benefit plan is a pension plan that defines an amount of pension benefit to be provided, usually as a function of one or more factors, such as age, years of service, or compensation.*

*The Group is required to provide a minimum amount of pension benefits in accordance with the manpower regulations on the applicable law in Indonesia (the "Manpower Regulations") or the Company's Collective Labour Agreement (the "CLA"), whichever is higher. Since the Manpower Regulations or CLA sets the formula for determining the minimum amount of benefits, in substance pension plans under the Manpower Regulations or the CLA represent defined benefit plans.*

*The liability recognised in the consolidated statement of financial position in respect of the defined-benefit pension plan is the present value of the defined benefit obligation at the period end date. The defined-benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the projected unit credit method. The present value of the defined-benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of high quality government bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefit will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/23 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**o. Imbalan kerja karyawan (lanjutan)**

**i. Imbalan pasca kerja (lanjutan)**

Biaya jasa kini dari program pensiun imbalan pasti diakui dalam laba rugi pada beban imbalan kerja dimana mencerminkan peningkatan kewajiban imbalan pasti yang dihasilkan dari jasa karyawan dalam periode berjalan.

Biaya jasa lalu diakui secara langsung di laba rugi. Keuntungan dan kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui pada saat kurtailmen atau penyelesaian tersebut terjadi.

Pengukuran kembali yang timbul yang timbul dari penyesuaian dan perubahan asumsi aktuarial dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas pada penghasilan komprehensif lain pada periode di mana terjadinya perubahan tersebut.

**ii. Imbalan kerja karyawan jangka pendek**

Imbalan kerja karyawan jangka pendek merupakan bonus yang akan dibayarkan tiga bulan setelah finalisasi laporan keuangan auditan ini.

Besarnya bonus yang akan dibagikan Grup akan sangat tergantung pada beberapa hal, yaitu, pencapaian target penjualan, efisiensi biaya, profitabilitas Grup dan perencanaan ekspansi Grup di masa mendatang.

**iii. Imbalan kerja jangka panjang lainnya**

Grup memberikan imbalan pascakerja lainnya seperti cuti panjang dan imbalan lainnya yang tergantung dari lamanya masa kerja. Imbalan ini dihitung dengan menggunakan metodologi yang sama dengan metodologi yang digunakan dalam perhitungan program pensiun imbalan pasti, namun pengukuran kembali atas kewajiban imbalan kerja ini diakui langsung sebagai beban atau pendapatan pada laporan laba rugi konsolidasian.

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION (continued)**

**o. Employee benefits (continued)**

**i. Post-employment benefits (continued)**

*The current service cost of the defined benefit plan is recognised in profit or loss in employee benefit expenses which reflects the increase in the defined benefit obligation resulting from employee service in the current period.*

*Past service costs are recognised immediately in profit or loss. Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognised when the curtailment or settlement occurs.*

*Remeasurements arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise.*

**ii. Short-term employee benefit**

*Short-term employee benefit includes bonuses that are payable within three months of the finalisation of the audited financial statements.*

*Amount of bonuses to be shared by Group would depend on several factors which are achievement of sales targets, cost efficiency, Group's profitability and Group's plan for future expansion.*

**iii. Other long-term employee benefits**

*The Group also provides other post-employment benefits such as long service leave and other benefits depending on the periods of completed service. These benefits have been accounted for using the same methodology as for the defined benefit pension plan, however, measurement on this employee benefit obligation is directly recognised as expenses or income in the consolidated statement of profit or loss.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/24 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION (continued)**

**p. Pengakuan pendapatan dan beban**

**p. Revenue and expense recognition**

Grup melakukan analisa transaksi melalui lima langkah sebagai berikut:

*The Group perform transaction analysis through the following five steps as follows:*

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan;
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan;
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diterimanya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diterimanya barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan dikurangi dengan estimasi jumlah jaminan kinerja jasa yang akan dibayarkan selama periode kontrak;
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin;
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

1. *Identify contract(s) with a customer;*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct;*
3. *Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period;*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct good or service promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling prices are estimated based on expected cost plus margin;*
5. *Recognise revenue when the performance obligation is satisfied by transferring a promised good or service to a customer (which is when the customer obtains control of that good or service).*

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi:

*A performance obligation may be satisfied:*

- a. Pada suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan).

- a. *At a point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or*
- b. *Over time (typically for promises to transfer services to a customer).*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/25 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)

p. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Grup mengakui pendapatan ketika jumlah pendapatan dapat diukur dengan andal, besar kemungkinan manfaat ekonomi sehubungan dengan transaksi tersebut akan diperoleh, tingkat penyelesaian dari suatu transaksi pada tanggal posisi keuangan dapat diukur dengan andal, dan biaya yang terjadi untuk transaksi dan untuk menyelesaikan transaksi tersebut dapat diukur dengan andal.

Pendapatan dari jasa pemindahan tanah dan pengambilan batu bara, jasa pengangkutan batu bara, jasa pengeboran, eksplorasi dan lainnya diakui atas dasar pekerjaan yang diselesaikan dalam suatu waktu pada saat jasa tersebut diberikan kepada pelanggan.

Pendapatan dari penyewaan kendaraan diakui pada periode saat jasa tersebut diberikan berdasarkan nilai kontrak yang disepakati. Pendapatan sewa dimana Grup sebagai pesewa dikecualikan dari PSAK No. 115, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan".

Beban diakui pada saat terjadinya dengan basis akrual.

q. Pajak penghasilan kini dan tangguhan

Beban pajak terdiri dari pajak kini dan pajak tangguhan. Pajak diakui dalam laba rugi, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui di penghasilan komprehensif lain atau langsung diakui ke ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Beban pajak kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku atau yang secara substantif berlaku pada akhir periode pelaporan. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY  
INFORMATION (continued)

p. Revenue and expense recognition  
(continued)

*The Group recognises revenue when the amount of revenue can be reliably measured, it is probable that future economic benefits will flow to the entity, and the stage of completion of the transaction at the financial position date can be measured reliably, and the costs incurred for the transaction and the costs to complete the transaction can be measured reliably.*

*Revenue from overburden removal and coal getting services, coal-hauling services, drilling, exploration and other services are recognised on the basis of the work completed over time as the services were delivered to the customer.*

*Revenue from rental of vehicle are recognised in the period in which the services are rendered based on agreed contract value. Revenue from lease for the Group as lessor is out of scope SFAS No. 115, "Revenue from Contracts with Customers".*

*Expenses are recognised when incurred on an accrual basis.*

q. Current and deferred income taxes

*The tax expense comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case, tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.*

*The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws and regulations enacted or substantively enacted at the end of the reporting period. Management periodically evaluates positions taken in Annual Tax Returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/26 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)

q. Pajak penghasilan kini dan tangguhan  
(lanjutan)

Pajak penghasilan tangguhan diakui, dengan menggunakan metode *balance sheet liability* untuk semua perbedaan temporer antara dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas dengan jumlah tercatatnya pada laporan keuangan konsolidasian. Namun, liabilitas pajak penghasilan tangguhan tidak diakui jika berasal dari pengakuan awal *goodwill* atau pada saat pengakuan awal aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi selain kombinasi bisnis yang pada saat transaksi tersebut tidak memengaruhi laba rugi akuntansi dan laba rugi kena pajak. Pajak penghasilan tangguhan ditentukan dengan menggunakan tarif pajak dan peraturan pajak yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan dan diharapkan diterapkan ketika aset pajak penghasilan tangguhan direalisasi atau liabilitas pajak penghasilan tangguhan diselesaikan.

Aset pajak penghasilan tangguhan diakui hanya jika besar kemungkinan jumlah laba kena pajak di masa depan akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang masih dapat dimanfaatkan.

Atas perbedaan temporer dalam investasi pada entitas anak dan asosiasi dibentuk pajak penghasilan tangguhan, kecuali untuk liabilitas pajak penghasilan tangguhan dimana saat pembalikan perbedaan sementara dikendalikan oleh Grup dan sangat mungkin perbedaan temporer tersebut tidak akan dibalik di masa mendatang.

Aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dapat saling hapus apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus antara aset pajak kini dengan liabilitas pajak kini dan apabila aset dan liabilitas pajak penghasilan tangguhan dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama, baik atas entitas kena pajak yang sama ataupun berbeda dan adanya niat untuk melakukan penyelesaian saldo-saldo tersebut secara neto.

2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY  
INFORMATION (continued)

q. Current and deferred income taxes  
(continued)

*Deferred income tax is recognised, using the balance sheet liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the consolidated financial statements. However, deferred tax liabilities are not recognised if they arise from the initial recognition of goodwill and deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates and tax laws that have been enacted or substantially enacted as at the reporting period and is expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.*

*Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable income will be available against which the temporary differences can be utilised.*

*Deferred income tax is provided on temporary differences arising on investments in subsidiaries and associates, except for deferred income tax liability where the timing of the reversal of the temporary difference is controlled by the Group and it is probable that the temporary difference will not be reversed in the foreseeable future.*

*Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/27 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI**  
**MATERIAL** (lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY**  
**INFORMATION** (continued)

**r. Modal saham dan pembagian dividen**

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

Pembagian dividen kepada pemegang saham Perusahaan diakui sebagai liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dalam periode ketika pembagian dividen telah diumumkan.

**s. Laba per saham**

Laba bersih per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemegang saham Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun berjalan.

Laba bersih per saham dilusian dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk Perusahaan yang telah disesuaikan dengan biaya keuangan dan keuntungan atau kerugian selisih kurs atas utang obligasi konversi, serta pengaruh pajak yang bersangkutan, dengan jumlah tertimbang saham yang ditempatkan dan disetor penuh selama tahun yang bersangkutan, berdasarkan asumsi bahwa semua opsi telah dilaksanakan dan seluruh utang obligasi konversi telah dikonversikan.

**t. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**

Istilah pihak berelasi digunakan sesuai dengan PSAK No. 224, "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi".

Semua transaksi dan saldo signifikan dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

**u. Segmen operasi**

Segmen operasi adalah suatu komponen dari Grup yang melakukan aktivitas bisnis yang menghasilkan pendapatan dan menimbulkan beban, termasuk pendapatan dan beban terkait atas transaksi dengan komponen lain, yang hasil operasinya dikaji ulang secara regular oleh pengambil keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan kepada segmen tersebut dalam menilai kinerjanya.

**r. Share capital and dividend distributions**

*Incremental costs directly attributable to the issue of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.*

*Dividend distributions to the Company's shareholders are recognised as liabilities in the consolidated financial statements in the period when the dividends are declared.*

**s. Earnings per share**

*Basic earnings per share are calculated by dividing the profit for the year attributable to the equity holders of the Company by the weighted-average number of ordinary shares outstanding during the year.*

*Diluted earnings per share are calculated by dividing the profit for the year attributable to owners of the parent of the Company adjusted for finance costs and foreign exchange gains or losses on convertible bonds and their related tax effects, by the weighted-average number of issued and fully paid-up shares during the year, assuming that all options have been exercised and all convertible bonds have been converted.*

**t. Related party transactions**

*Related party terms used are in accordance with SFAS No. 224, "Related Party Disclosures".*

*All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.*

**u. Operating segments**

*An operating segment is a component of the Group that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses, including revenues and expenses relating to transactions with other components, whose operating results are regularly reviewed by the chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/28 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL** (lanjutan)

**u. Segmen operasi** (lanjutan)

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi sebagai pengambil keputusan operasional Grup.

**v. Sewa**

**Sebagai penyewa**

Pada tanggal inepsi kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Grup menyewa aset tetap tertentu. Persyaratan sewa dinegosiasikan secara individual dan berisi berbagai persyaratan dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak membebaskan batasan apa pun selain kepentingan jaminan atas aset sewaan yang dimiliki oleh pesewa. Aset sewaan tidak dapat digunakan sebagai jaminan untuk tujuan peminjaman.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak guna umumnya disusutkan sepanjang waktu yang lebih pendek antara lama masa manfaat aset dan jangka waktu sewa menggunakan metode garis lurus. Jika Grup cukup yakin untuk melaksanakan opsi pembelian, aset hak guna disusutkan selama masa manfaat aset yang mendasarinya. Sementara Grup menilai kembali tanah dan bangunannya yang ada di dalam properti, gedung, dan peralatan, Grup memilih untuk tidak melakukannya untuk bangunan hak guna yang dimiliki oleh Grup.

**2. MATERIAL ACCOUNTING  
INFORMATION** (continued)

**u. Operating segments** (continued)

*Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided the Board of Directors as the Group's chief operating decision maker.*

**v. Leases**

**As the lessee**

*At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.*

*The Group leases certain fixed assets. Lease terms are negotiated individually and contain a variety of different terms and conditions. The lease agreement does not impose any restrictions other than the security interest on the leased assets owned by the lessee. The leased asset cannot be used as collateral for borrowing purposes.*

*The Group recognises a right-of-use asset and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.*

*Right-of-use assets are generally depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis. If the Group is reasonably certain to exercise a purchase option, the right-of-use asset is depreciated over the underlying assets' useful life. While the Group revalues its land and buildings that are presented within property, plant and equipment, it has chosen not to do so for the right-of-use buildings held by the Group.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/29 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL** (lanjutan)

**2. MATERIAL ACCOUNTING POLICY INFORMATION** (continued)

**v. Sewa** (lanjutan)

**v. Leases** (continued)

**Sebagai penyewa** (lanjutan)

**As the lessee** (continued)

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental.

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using the incremental borrowing rate.*

Pembayaran sewa dialokasikan antara biaya pokok dan keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laporan laba rugi selama masa sewa sehingga menghasilkan suku bunga periodik yang konstan atas sisa saldo liabilitas untuk setiap periode.

*Lease payments are allocated between principal and finance costs. Finance charges are charged to the income statement over the lease term resulting in a constant periodic interest rate on the outstanding balance of the liability for each period.*

Sewa jangka pendek dan sewa yang aset dasarnya bernilai rendah

Short-term leases and low-value asset leases

Grup memutuskan untuk tidak mengakui asset hak guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa yang aset dasarnya bernilai rendah. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

*The Group has elected not to recognise right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Group recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.*

**Sebagai pesewa**

**As the lessor**

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

*Leases are classified as finance leases if such leases transfer substantially all the risks and rewards related to the ownership of the lease assets. Leases are classified as operating leases if the leases do not transfer substantially all the risks and rewards related to the Ownership of the leased assets.*

Grup menyewakan kendaraannya untuk jangka pendek maupun jangka panjang. Sewa tersebut diklasifikasikan sebagai sewa operasi sejak awal kontrak sewa sesuai dengan kriteria dalam PSAK No. 116 "Sewa".

*The Group leases out its vehicle for short-term and long-term period. Those leases are classified as operating leases at the inception of the lease contracts in accordance with criteria set out in SFAS No. 116 "Leases".*

Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

*Lease income is recognised over the term of the lease on a straight-line basis.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian dilakukan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dimana prinsip tersebut mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang memengaruhi jumlah aset dan liabilitas yang dilaporkan dan pengungkapan aset dan liabilitas kontingen pada tanggal laporan keuangan konsolidasian, serta jumlah pendapatan dan beban selama periode pelaporan. Estimasi, asumsi dan penilaian tersebut dievaluasi secara terus menerus dan berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lainnya, termasuk harapan peristiwa di masa mendatang.

Grup telah mengidentifikasi kebijakan akuntansi penting berikut dimana dibutuhkan pertimbangan, estimasi dan asumsi signifikan yang dibuat dan dimana hasil aktual dapat berbeda dari estimasi tersebut berdasarkan asumsi dan kondisi yang berbeda dan dapat memengaruhi secara material hasil keuangan atau posisi keuangan yang dilaporkan dalam periode mendatang.

Rincian lebih lanjut mengenai sifat dari asumsi-asumsi dan kondisi-kondisi tersebut dapat ditemukan dalam catatan yang relevan atas laporan keuangan konsolidasian.

**a. Penentuan mata uang fungsional**

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup, manajemen harus membuat pertimbangan dalam penentuan mata uang fungsional dari setiap entitas anggota Grup, yang memiliki pengaruh signifikan terhadap jumlah yang dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

Mata uang fungsional dari masing-masing entitas di dalam Grup adalah mata uang masing-masing dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas tersebut beroperasi. Faktor utama adalah mata uang yang memengaruhi secara signifikan terhadap harga jasa dan mata uang yang terutama memengaruhi tenaga kerja, material dan biaya lain. Faktor lainnya adalah mata uang atas dana yang dihasilkan dari kegiatan pembiayaan.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS**

*The preparation of the consolidated financial statements is in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, which requires management to provide estimates and assumptions that impact the reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the consolidated financial statements and also the amounts of revenue and expenses during the reporting period. Estimations, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events.*

*The Group has identified the following critical accounting policies under which significant judgements, estimates and assumptions are made and where actual results may differ from these estimates under different assumptions and conditions and may materially affect financial results or the financial position reported in future periods.*

*Further details of the nature of these assumptions and conditions may be found in the relevant notes to the consolidated financial statements.*

**a. Determination of functional currency**

*In the process of applying the Group's accounting policies, management must make judgements on the determination of the functional currency of each of the Group's entities which has significant effects on the amounts recognised in the consolidated financial statements.*

*The functional currency of each entity within the Group is the currency of the primary economic environment in which each entity operates. The key factors are the currency that mainly influences the prices for services and the currency that mainly influences labour, material and other costs. Another factor is the currency generated from financing activities.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/31 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (lanjutan)**

**b. Pajak penghasilan**

Pertimbangan dan asumsi dibutuhkan dalam menentukan pengurangan beban tertentu dalam mengestimasi provisi pajak penghasilan untuk Grup. Banyak transaksi dan perhitungan yang dapat menyebabkan ketidakpastian di dalam penentuan kewajiban pajak. Apabila terdapat perbedaan perhitungan pajak dengan jumlah yang telah dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada pajak penghasilan dan pajak tangguhan dalam periode dimana penentuan pajak tersebut dibuat.

Aset pajak tangguhan diakui hanya apabila dianggap lebih mungkin dari pada tidak bahwa aset pajak tangguhan dapat diterima kembali, dimana hal ini tergantung pada kecukupan pembentukan laba kena pajak di masa depan. Asumsi pembentukan laba kena pajak di masa depan bergantung pada estimasi manajemen untuk arus kas di masa depan. Hal ini bergantung pada estimasi volume penjualan, harga, biaya operasi, belanja modal, dividen dan transaksi manajemen lainnya di masa depan.

**c. Penyusutan aset tetap**

Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat memengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Estimasi masa manfaat ditelaah paling sedikit setiap akhir tahun pelaporan dan diperbarui jika ekspektasi berbeda dari estimasi sebelumnya dikarenakan pemakaian dan kerusakan fisik, keusangan secara teknis atau komersial dan hukum atau pembatasan lain atas penggunaan dari aset. Tetapi kemungkinan dimana hasil di masa depan dari operasi dapat dipengaruhi secara material oleh perubahan dalam estimasi yang diakibatkan oleh perubahan faktor-faktor yang disebutkan diatas.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGEMENTS (continued)**

**b. Income taxes**

*Judgement and assumptions are required in determining the deductibility of certain expenses during the estimation of the provision for income taxes for the Group. There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, these differences will have an impact on the income tax and deferred income tax provision in the period in which the determination was made.*

*Deferred tax assets are recognised only where it is considered more likely than not that they will be recovered, which is dependent on the generation of sufficient future taxable income. Assumptions about the generation of future taxable income depend on management's estimates of future cash flows. This depends on estimates of sales volumes, prices, operating costs, capital expenditure, dividends and other capital management transactions.*

**c. Depreciation of fixed assets**

*Changes in the expected level of usage and technological development could have an impact on the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.*

*The estimated useful lives are reviewed at least once every financial year end and are updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence, and legal or other limitations on the use of the assets. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the estimates brought about by changes in the factors mentioned above.*

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN****31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS****31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI 3. PENTING (lanjutan)****d. Kewajiban imbalan kerja**

Nilai kini kewajiban imbalan kerja tergantung pada sejumlah faktor yang ditentukan berdasarkan basis dari aktuarial dengan menggunakan sejumlah asumsi. Asumsi yang digunakan dalam menentukan beban/(pendapatan) bersih untuk pensiun termasuk tingkat diskonto, perubahan remunerasi masa depan, tingkat pengurangan karyawan, tingkat harapan hidup dan periode sisa yang diharapkan dari masa aktif karyawan. Setiap perubahan dalam asumsi-asumsi ini akan berdampak pada jumlah tercatat atas kewajiban imbalan kerja.

Grup menentukan tingkat diskonto yang sesuai pada setiap akhir tahun. Tingkat suku bunga inilah yang digunakan untuk menentukan nilai kini dari estimasi arus kas keluar masa depan yang akan dibutuhkan untuk memenuhi kewajiban imbalan kerja. Dalam menentukan tingkat diskonto yang sesuai, Grup menggunakan tingkat suku bunga obligasi korporat berkualitas tinggi (atau obligasi pemerintah, dengan pertimbangan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi korporat berkualitas tinggi) dalam mata uang yang sama dengan mata uang imbalan yang akan dibayarkan dan memiliki waktu jatuh tempo yang kurang lebih sama dengan waktu jatuh tempo kewajiban imbalan kerja yang bersangkutan.

Asumsi kunci lainnya untuk kewajiban imbalan kerja didasarkan sebagian pada kondisi pasar saat ini.

**e. Kerugian penurunan nilai atas piutang**

Grup menghitung provisi penurunan nilai piutang usaha berdasarkan metode KKE dengan menerapkan pendekatan penilaian penurunan nilai secara individual dan kolektif.

Untuk pelanggan yang secara individual dianggap signifikan, Grup menilai KKE individual dengan memperkirakan arus kas ekspektasian yang akan diterima dari piutang usaha. Untuk pelanggan - pelanggan lainnya, yang secara individual dianggap tidak signifikan, Grup menilai KKE kolektif menggunakan model parameter risiko yang mempertimbangkan pengalaman kerugian historis piutang usaha dengan karakteristik risiko kredit serupa, dan informasi yang bersifat perkiraan masa depan termasuk ketidakpastian dalam lingkungan makroekonomi.

**3. CRITICAL ACCOUNTING ESTIMATES AND JUDGEMENTS (continued)****d. Employee benefits obligation**

*The present value of the employee benefits obligation depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost/(income) for pensions include the discount rate, future remuneration changes, employee attrition rates, life expectancy and the expected remaining periods of service of employees. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of the employee benefits obligation.*

*The Group determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the related employee benefits obligation. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of high quality corporate bonds (or government bonds, if there is no deep market for high quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related employee benefits obligation.*

*Other key assumptions for the employee benefits obligation are based in part on current market conditions.*

**e. Impairment loss on receivables**

*The Group calculates the provision for impairment of trade receivables based on the ECL method by applying individual and collective impairment assessment approaches.*

*For customers which are considered individually significant, the Group assessed the individual ECL by estimating the expected cash flows to be obtained from trade receivables. For the remaining customers, which are not considered individually significant, the Group assessed the collective ECL using a risk parameter model which considers the historical loss experience of trade receivables with similar credit risk characteristics, and forward-looking information including uncertainties in the macroeconomic environment.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/33 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS**

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Kas</b>			<b>Cash on hand</b>
- Dolar AS	149	149	US Dollars -
- Rupiah	<u>97,780</u>	<u>53,085</u>	Rupiah -
<b>Jumlah kas</b>	<b><u>97,929</u></b>	<b><u>53,234</u></b>	<b>Total cash on hand</b>
<b>Kas di bank</b>			<b>Cash in banks</b>
Dolar AS			US Dollars
- PT Bank KEB Hana Indonesia	300,184	197,180	PT Bank KEB Hana Indonesia -
- PT Bank IBK Indonesia Tbk	111,997	120,167	PT Bank IBK Indonesia Tbk -
- PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	72,263	54,811	PT Bank Woori Saudara - Indonesia 1906 Tbk
- PT Bank Rakyat Indonesia	68,199	50,405	PT Bank Rakyat Indonesia -
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	32,534	114,139	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk -
- Lain-lain (masing-masing di bawah AS\$50.000)	10,378	11,130	Others (below - US\$50,000 each)
Rupiah			Rupiah
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3,295,045	3,071,378	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk -
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	1,425,553	520,977	PT Bank Rakyat Indonesia - (Persero) Tbk
- PT Bank KEB Hana Indonesia	915,467	52,735	PT Bank KEB Hana Indonesia -
- PT Bank Nationalnubu Tbk	613,335	-	PT Bank Nationalnubu Tbk -
- PT Bank Central Asia Tbk	591,382	172,002	PT Bank Central Asia Tbk -
- PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	108,525	46,376	PT Bank Woori Saudara - Indonesia 1906 Tbk
- PT Bank Maybank Indonesia Tbk	1,256	649,950	PT Bank Maybank - Indonesia Tbk
- Lain-lain (masing-masing di bawah AS\$50.000)	<u>152,704</u>	<u>48,080</u>	Others (below - US\$50,000 each)
<b>Jumlah kas di bank</b>	<b><u>7,698,822</u></b>	<b><u>5,109,330</u></b>	<b>Total cash in banks</b>
<b>Deposito berjangka</b>			<b>Time deposits</b>
Dolar AS			US Dollars
- PT Bank IBK Indonesia Tbk	25,000,000	21,500,000	PT Bank IBK Indonesia Tbk -
- PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	7,000,000	7,000,000	PT Bank Woori Saudara - Indonesia 1906 Tbk
- PT Bank KEB Hana Indonesia	6,500,000	11,500,000	PT Bank KEB Hana Indonesia -
Rupiah			Rupiah
- PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	10,466,506	10,088,507	PT Bank Woori Saudara - Indonesia 1906 Tbk
- PT Bank KB Bukopin Tbk	5,263,158	2,351,922	PT Bank KB Bukopin Tbk -
- PT Bank KEB Hana Indonesia	4,844,498	-	PT Bank KEB Hana Indonesia -
- PT Bank Shinhan Indonesia	1,076,555	1,732,995	PT Bank Shinhan Indonesia -
- PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	897,129	-	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk -
- PT Bank Nationalnubu Tbk	675,837	-	PT Bank Nationalnubu Tbk -
- PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	<u>32,895</u>	<u>2,701,616</u>	PT Bank Rakyat Indonesia - (Persero) Tbk
<b>Jumlah deposito berjangka</b>	<b><u>61,756,578</u></b>	<b><u>56,875,040</u></b>	<b>Total time deposits</b>
<b>Jumlah</b>	<b><u>69,553,329</u></b>	<b><u>62,037,604</u></b>	<b>Total</b>

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/34 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)**

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Tingkat suku bunga rata-rata setahun atas deposito berjangka:			<i>Average interest rates per annum for time deposits:</i>
- Dolar AS	3.75% - 4.90%	5.25% - 5.50%	US Dollars -
- Rupiah	2.00% - 6.00%	3.00% - 6.75%	Rupiah -

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak ada saldo kas dan setara kas yang ditempatkan pada pihak berelasi.

*As at 31 December 2025 and 2024, there were no cash and cash equivalents placed with related parties.*

**5. DEPOSITO BERJANGKA**

**5. TIME DEPOSITS**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki deposito berjangka yang jatuh tempo di atas tiga bulan namun kurang dari satu tahun dari tanggal penempatan yang ditempatkan sebagai berikut:

*As at 31 December 2025 and 2024, there were time deposits with the maturity more than three months but less than one year from the date of placement by the Group which placed as detailed below:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Dolar AS			<i>US Dollars</i>
- PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	8,300,000	8,300,000	<i>PT Bank Woori Saudara - Indonesia 1906 Tbk</i>
- PT Bank IBK Indonesia Tbk	6,000,000	2,000,000	<i>PT Bank IBK Indonesia Tbk -</i>
- PT Bank KEB Hana Indonesia	5,000,000	5,000,000	<i>PT Bank KEB Hana Indonesia -</i>
Subjumlah	<u>19,300,000</u>	<u>15,300,000</u>	<i>Subtotal</i>
Rupiah			<i>Rupiah</i>
- PT Bank Woori Saudara Indonesia 1906 Tbk	5,502,392	2,290,029	<i>PT Bank Woori Saudara - Indonesia 1906 Tbk</i>
- PT Bank KB Bukopin Tbk	3,767,943	3,094,634	<i>PT Bank KB Bukopin Tbk -</i>
- PT Bank Nationalnobu Tbk	418,660	-	<i>PT Bank Nationalnobu Tbk -</i>
Subjumlah	<u>9,688,995</u>	<u>5,384,663</u>	<i>Subtotal</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>28,988,995</u></b>	<b><u>20,684,663</u></b>	<b><i>Total</i></b>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	

Tingkat suku bunga rata-rata  
setahun atas deposito berjangka

- Dolar AS 4.20% - 5.30%  
- Rupiah 4.80% - 6.50%

*Average interest rates per annum  
for time deposits*  
US Dollars -  
Rupiah -

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/35 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**6. PIUTANG USAHA**

**6. TRADE RECEIVABLES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Kideco Jaya Agung ("Kideco")	20,205,221	26,418,746	PT Kideco Jaya Agung ("Kideco")
PT Amman Mineral Nusa Tenggara	1,148,517	763,543	PT Amman Mineral Nusa Tenggara
PT Bukit Makmur Mandiri Utama	981,976	1,602,889	PT Bukit Makmur Mandiri Utama
PT Pamapersada Nusantara	978,336	1,377,243	PT Pamapersada Nusantara
PT Thiess Contractors Indonesia	310,896	695,306	PT Thiess Contractors Indonesia
Lain-lain (dibawah AS\$500.000)	<u>3,880,122</u>	<u>6,225,916</u>	Others (below US\$500,000)
Subjumlah	27,505,068	37,083,643	Subtotal
Pihak berelasi (Catatan 32)	<u>44,201</u>	-	Related parties (Note 32)
Subjumlah	27,549,269	37,083,643	Subtotal
Dikurangi: provisi atas penurunan nilai	<u>(129,466)</u>	<u>(414,137)</u>	Less: provision for impairment
<b>Jumlah</b>	<b><u>27,419,803</u></b>	<b><u>36,669,506</u></b>	<b>Total</b>

Seluruh piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah piutang dalam mata uang Rupiah.

All trade receivables as at 31 December 2025 and 2024 were trade receivables denominated in Rupiah currency.

Umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables is as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Lancar	16,295,700	19,776,526	Current
1 - 30 hari	10,645,580	15,654,444	1 - 30 days
31 - 60 hari	287,008	753,655	31 - 60 days
61 - 90 hari	60,952	374,691	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	<u>260,029</u>	<u>524,327</u>	More than 90 days
<b>Jumlah</b>	<b><u>27,549,269</u></b>	<b><u>37,083,643</u></b>	<b>Total</b>

Perubahan provisi atas penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

The changes in the provision for impairment of trade receivables were as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal tahun	414,137	99,883	Beginning balance
(Pemulihan)/penambahan	(178,356)	318,693	(Recovery)/additions
Penghapusan cadangan	(100,192)	-	Write-off of the allowance
Penyesuaian kurs mata uang asing	<u>(6,123)</u>	<u>(4,439)</u>	Foreign exchange rate adjustments
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>129,466</u></b>	<b><u>414,137</u></b>	<b>Ending balance</b>

Mayoritas debitur merupakan pelanggan dengan kondisi keuangan yang kuat dan reputasi yang baik. Berdasarkan penelaahan atas status debitur pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa provisi yang dibentuk cukup untuk menutupi penurunan nilai dari piutang usaha.

The majority of debtor is a customer with a strong financial condition and good reputation. Based on the evaluation of the status of the debtor at the year end, management believes that the established provision is adequate to cover the impairment of trade receivables.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/36 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**6. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025, piutang usaha di atas termasuk piutang yang belum ditagih sebesar AS\$2.701.475 (2024: AS\$3.272.105). Piutang yang belum ditagih merupakan jumlah terkait dengan jasa yang sudah diberikan kepada pelanggan namun belum ditagihkan.

Pada tanggal 31 Desember 2025, piutang usaha sebesar AS\$16.295.700 (2024: AS\$19.776.526) belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai.

Pada tanggal 31 Desember 2025, terdapat piutang usaha sebesar AS\$10.645.580 (2024: AS\$15.654.444) yang telah lewat jatuh tempo namun tidak mengalami penurunan nilai. Piutang tersebut berasal dari sejumlah pelanggan yang tidak memiliki sejarah gagal bayar.

Pada tanggal 31 Desember 2025, piutang usaha sebesar AS\$607.989 (2024: AS\$1.652.673) mengalami penurunan nilai dan telah diprovisikan sebesar AS\$129.466 (2024: AS\$414.137). Penurunan nilai dicatat dengan mempertimbangkan beberapa faktor, terutama kondisi keuangan dari pelanggan dan proses penagihan terhadap piutang usaha terkait.

**6. TRADE RECEIVABLES (continued)**

As at 31 December 2025, trade receivables mentioned above included unbilled receivables amounting to US\$2,701,475 (2024: US\$3,272,105). Unbilled receivables represent amounts relating to services rendered to customers but have not yet been billed.

As at 31 December 2025, trade receivables of US\$16,295,700 (2024: US\$19,776,526) were not yet past due nor impaired.

As at 31 December 2025, trade receivables amounted to US\$10,645,580 (2024: US\$15,654,444) were past due but not impaired. These relate to a number of independent customers for whom there is no recent history of default.

As at 31 December 2025, trade receivables of US\$607,989 (2024: US\$1,652,673) were impaired and have been provided for impairment by US\$129,466 (2024: US\$414,137). The impairment recorded by considering several factors, such as financial condition from the customers and the collection process related to the trade receivables.

**7. PIUTANG LAINNYA**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Pihak ketiga	1,516,936	1,245,901
Pihak berelasi (Catatan 32)	<u>3,229</u>	<u>18,304</u>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,520,165</u></b>	<b><u>1,264,205</u></b>
Dikurangi:		
<b>Bagian lancar</b>	<b><u>(1,414,886)</u></b>	<b><u>(334,511)</u></b>
<b>Bagian tidak lancar</b>	<b><u>105,279</u></b>	<b><u>929,694</u></b>

Piutang lainnya merupakan piutang bunga atas pinjaman kepada pihak ketiga (Catatan 11), piutang atas penggantian biaya bahan bakar dan pinjaman karyawan.

Berdasarkan penelaahan atas status debitur pada akhir tahun, manajemen berkeyakinan bahwa cadangan penurunan nilai untuk piutang lainnya tidak diperlukan.

**7. OTHER RECEIVABLES**

Third parties  
Related parties (Note 32)

**Total**

Less:  
**Current portion**

**Non-current portion**

Other receivables represent interest receivables from loan to a third party (Note 11), receivables from back charge of fuel cost and employee loans.

Based on the evaluation of the status of the debtor at the year end, management believes that no allowance for impairment of other receivables is necessary.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/37 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**8. PERSEDIAAN**

**8. INVENTORIES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Suku cadang	16,469,327	13,961,746	Spare parts
Ban	5,130,606	4,097,253	Tyres
Material umum	860,362	434,668	General materials
Barang dalam perjalanan	680,239	650,705	Materials in transit
Oli pelumas	513,270	466,148	Lubricants
Peralatan dan perlengkapan	<u>259,966</u>	<u>565,558</u>	Tools and equipment
<b>Jumlah</b>	<b><u>23,913,770</u></b>	<b><u>20,176,078</u></b>	<b>Total</b>

Mutasi provisi persediaan usang dan penurunan nilai persediaan adalah sebagai berikut:

*Movements of provision for inventories obsolescence and impairment of inventories are as follows:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal	-	62,820	Beginning balance
Penghapusan	-	(60,028)	Write-off
Penyesuaian kurs mata uang asing	-	(2,792)	Foreign exchange rate adjustments
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b>Ending balance</b>

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak terdapat persediaan usang atau penurunan nilai yang material pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

*The Group's management believes that there was no material obsolescence or impairment as of 31 December 2025 and 2024.*

Biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan sudah termasuk dalam "beban pokok pendapatan".

*The cost of inventories recognised as expense and included in "cost of revenues".*

Pada tanggal 31 Desember 2025, persediaan Grup sebesar AS\$1.007.744 (31 Desember 2024: AS\$1.376.563) telah diasuransikan terhadap semua risiko kerusakan, pencurian dan kemungkinan lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar AS\$1.304.136 (31 Desember 2024: AS\$1.923.826).

*As at 31 December 2025, the Group's inventories of US\$1,007,744 (31 December 2024: US\$1,376,563) were insured against damage, theft and other possibility risks with coverage amounting to US\$1,304,136 (31 December 2024: US\$1,923,826).*

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh persediaan tidak dijaminkan.

*As at 31 December 2025 and 2024, all inventories were not pledged as collateral.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/38 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025 AND 2024**  
(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**9. BIAYA DIBAYAR DIMUKA DAN ASET LAINNYA**

**9. PREPAID EXPENSES AND OTHER ASSETS**

**a. Biaya dibayar dimuka**

**a. Prepaid expenses**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Asuransi	916,723	776,627	<i>Insurance</i>
Sewa jangka pendek	62,422	34,228	<i>Short-term rents</i>
Lain-lain	<u>46,697</u>	<u>30,694</u>	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,025,842</u></b>	<b><u>841,549</u></b>	<b>Total</b>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
<b>Bagian lancar</b>	<b><u>(924,066)</u></b>	<b><u>(841,549)</u></b>	<b>Current portion</b>
<b>Bagian tidak lancar</b>	<b><u>101,776</u></b>	<b><u>-</u></b>	<b>Non-current portion</b>

**b. Aset lainnya**

**b. Other assets**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Uang muka pembelian aset tetap	237,636	-	<i>Advance from purchase of fixed assets</i>
Uang muka kepada pemasok	113,119	408,640	<i>Advance to suppliers</i>
Deposito jangka panjang	-	198,057	<i>Long-term deposits</i>
Lain-lain	<u>488,674</u>	<u>413,373</u>	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>839,429</u></b>	<b><u>1,020,070</u></b>	<b>Total</b>
Dikurangi:			<i>Less:</i>
<b>Bagian lancar</b>	<b><u>(285,510)</u></b>	<b><u>(374,080)</u></b>	<b>Current portion</b>
<b>Bagian tidak lancar</b>	<b><u>553,919</u></b>	<b><u>645,990</u></b>	<b>Non-current portion</b>

Manajemen berpendapat bahwa seluruh uang muka, biaya dibayar dimuka serta aset lainnya tersebut dapat dipulihkan.

*Management believes that all advances, prepaid expenses and other assets are recoverable.*

**10. PINJAMAN KEPADA PIHAK BERELASI**

**10. LOAN TO A RELATED PARTY**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Tata Hambaran Eka Persada	<u>8,971,292</u>	<u>9,283,902</u>	<i>PT Tata Hambaran Eka Persada</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>8,971,292</u></b>	<b><u>9,283,902</u></b>	<b>Total</b>

Pada 6 April 2023, Perusahaan dan PT Tata Hambaran Eka Persada ("THEP") menandatangani perjanjian pinjaman untuk memberi fasilitas pinjaman kepada THEP sebesar Rp150.000.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 11 April 2028. Tingkat bunga tetap sebesar 8,75% per tahun. THEP harus membayar pokok pinjaman sekaligus pada akhir tanggal jatuh tempo.

*On 6 April 2023, the Company and PT Tata Hambaran Eka Persada ("THEP") entered into a loan agreement to provide THEP with a loan facility amounting to Rp150,000,000,000 which is due on 11 April 2028. The interest rate is fixed at 8.75% per annum. THEP shall repay the full principal amount of the loan facility on the maturity date of the loan agreement.*

Pendapatan bunga dari THEP untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 adalah sejumlah AS\$783.144 (2024: AS\$828.068).

*Interest income from THEP for the year ended 31 December 2025 amounted to US\$783,144 (2024: US\$828,068).*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/39 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**10. PINJAMAN KEPADA PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Seluruh pinjaman kepada pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 bersifat tidak lancar.

Manajemen berpendapat bahwa penurunan nilai atas pinjaman kepada pihak berelasi pada tanggal tidak material, sehingga provisi KKE tidak diperlukan.

Lihat Catatan 32 untuk sifat hubungan, transaksi dan saldo dengan pihak berelasi.

**10. LOAN TO A RELATED PARTY (continued)**

*All loan to a related party as at 31 December 2025 and 2024 were non-current.*

*Management is of the opinion that the impairment of loans to a related party is not material, therefore, the provision for ECL is not considered necessary.*

*Refer to Note 32 for the nature of relationship, transactions and balances with related parties.*

**11. PINJAMAN KEPADA PIHAK KETIGA**

**11. LOAN TO A THIRD PARTY**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Duta Perkasa Investindo	9,233,852	9,555,611	PT Duta Perkasa Investindo
Dikurangi : provisi atas penurunan nilai	<u>-</u>	<u>(1,461,074)</u>	Less : provision for impairment
<b>Jumlah</b>	<b><u>9,233,852</u></b>	<b><u>8,094,537</u></b>	<b>Total</b>
Dikurangi: <b>Bagian lancar</b>	<b><u>(9,233,852)</u></b>	<b><u>-</u></b>	Less: <b>Current portion</b>
<b>Bagian tidak lancar</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>8,094,537</u></b>	<b>Non-current portion</b>
Mutasi provisi atas penurunan nilai adalah sebagai berikut:			<i>Movements of provision for inventories obsolescence and impairment of inventories are as follows:</i>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal tahun (Pemulihan)/penambahan	1,461,074 <u>(1,461,074)</u>	- <u>1,461,074</u>	Beginning balance (Recovery)/additions
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>1,461,074</u></b>	<b>Ending balance</b>

Pada 2 Januari 2024, Perusahaan dan PT Duta Perkasa Investindo ("DPI") menandatangani perjanjian pinjaman untuk memberi fasilitas pinjaman kepada DPI sebesar Rp154.390.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 1 Januari 2025. Tingkat bunga tetap sebesar 9,00% per tahun. Perusahaan telah berdiskusi dengan DPI dan pihak penjamin terkait skema pelunasan pinjaman ini

Pendapatan bunga dari DPI untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 adalah sejumlah AS\$nil (31 Desember 2024: AS\$871.186).

Fasilitas pinjaman ini dijamin oleh tanah dan bangunan dari pihak berelasi DPI.

*On 2 January 2024, the Company and PT Duta Perkasa Investindo ("DPI") entered into a loan agreement to provide DPI with a loan facility amounting to Rp154,390,000,000, which is due on 1 January 2025. The interest rate is fixed at 9.00% per annum. The Company had discussed with DPI and the guarantors regarding the repayment plan for this loan*

*Interest income from DPI for the year ended 31 December 2025 amounted to US\$nil (31 December 2024: US\$871,186).*

*This loan facility was guaranteed by land and building of a related party of DPI.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/40 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

11. PINJAMAN KEPADA PIHAK KETIGA (lanjutan)

Di bulan Februari 2026, Perusahaan telah menerima seluruh pinjaman, termasuk piutang bunganya sebesar Rp168.285.100.000 (setara dengan AS\$10.064.898).

Lihat Catatan 37 untuk peristiwa setelah periode pelaporan.

11. LOAN TO A THIRD PARTY (continued)

In February 2026, the Company had received full repayment of the outstanding loan, including its interest receivable amounted to Rp168,285,100,000 (equivalent to US\$10,064,898).

Refer to Note 37 for events after the reporting period.

12. ASET TETAP, NETO

12. FIXED ASSETS, NET

	2025						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification*	Selisih Kurs dari penjabaran laporan keuangan/ Exchange difference from financial statements translation	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Biaya perolehan</b>							<b>Acquisition costs</b>
Tanah	1,067,413	-	-	-	(20,435)	1,046,978	Land
Bangunan	6,014,832	-	-	163,669	(32,062)	6,146,439	Buildings
Mesin dan peralatan	6,761,207	63,328	-	-	-	6,824,535	Machinery and equipment
Peralatan berat	145,449,013	583,564	-	-	(1,009,721)	145,022,856	Heavy equipment
Kendaraan	62,413,173	177,369	(13,788,442)	16,786,855	(1,896,245)	63,692,710	Vehicles
Peralatan kantor	5,683,630	369,155	(149,110)	-	(97,267)	5,806,408	Office equipment
Prasarana	2,654,808	36,072	-	-	(523)	2,690,357	Infrastructure
Aset dalam penyelesaian	-	10,215,501	-	(8,861,574)	(19,003)	1,334,924	Assets under constructions
<b>Jumlah</b>	<b>230,044,076</b>	<b>11,444,989</b>	<b>(13,937,552)</b>	<b>8,088,950</b>	<b>(3,075,256)</b>	<b>232,565,207</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Bangunan	(2,432,660)	(293,309)	-	-	16,394	(2,709,575)	Buildings
Mesin dan peralatan	(6,036,746)	(297,190)	-	-	-	(6,333,936)	Machinery and equipment
Peralatan berat	(135,000,474)	(3,809,905)	-	-	928,150	(137,882,229)	Heavy equipment
Kendaraan	(31,885,375)	(9,776,644)	10,548,351	(5,021,485)	943,622	(35,191,531)	Vehicles
Peralatan kantor	(4,943,652)	(370,267)	122,318	-	103,687	(5,087,914)	Office equipment
Prasarana	(2,478,470)	(55,414)	-	-	-	(2,533,884)	Infrastructure
<b>Jumlah</b>	<b>(182,777,377)</b>	<b>(14,602,729)</b>	<b>10,670,669</b>	<b>(5,021,485)</b>	<b>1,991,853</b>	<b>(189,739,069)</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>47,266,699</b>					<b>42,826,138</b>	<b>Net book value</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/41 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

12. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

12. FIXED ASSETS, NET (continued)

2024							
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification*	Selisih Kurs dari penjabaran laporan keuangan/ Exchange difference from financial statements translation	Saldo akhir/ Ending balance	
<b>Biaya perolehan</b>							<b>Acquisition costs</b>
Tanah	1,095,639	-	-	-	(28,226)	1,067,413	Land
Bangunan	6,166,528	-	(104,629)	-	(47,067)	6,014,832	Buildings
Mesin dan peralatan	6,761,207	-	-	-	-	6,761,207	Machinery and equipment
Peralatan berat	146,476,167	356,934	-	-	(1,384,088)	145,449,013	Heavy equipment
Kendaraan	66,786,901	4,167,926	(16,844,247)	10,895,284	(2,592,691)	62,413,173	Vehicles
Peralatan kantor	5,610,404	245,656	(42,743)	-	(129,687)	5,683,630	Office equipment
Prasarana	2,654,808	-	-	-	-	2,654,808	Infrastructure
Aset dalam penyelesaian	4,602,478	-	-	(4,483,157)	(119,321)	-	Assets under constructions
<b>Jumlah</b>	<b>240,154,132</b>	<b>4,770,516</b>	<b>(16,991,619)</b>	<b>6,412,127</b>	<b>(4,301,080)</b>	<b>230,044,076</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Bangunan	(2,258,776)	(304,821)	106,840	-	24,097	(2,432,660)	Buildings
Mesin dan peralatan	(5,627,237)	(409,509)	-	-	-	(6,036,746)	Machinery and equipment
Peralatan berat	(132,435,308)	(3,838,305)	-	-	1,273,139	(135,000,474)	Heavy equipment
Kendaraan	(33,830,769)	(8,566,135)	13,288,024	(3,995,688)	1,219,193	(31,885,375)	Vehicles
Peralatan kantor	(4,709,081)	(368,287)	40,615	-	93,101	(4,943,652)	Office equipment
Prasarana	(2,413,302)	(65,168)	-	-	-	(2,478,470)	Infrastructure
<b>Jumlah</b>	<b>(181,274,473)</b>	<b>(13,552,225)</b>	<b>13,435,479</b>	<b>(3,995,688)</b>	<b>2,609,530</b>	<b>(182,777,377)</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>58,879,659</b>					<b>47,266,699</b>	<b>Net book value</b>

\*Reklasifikasi termasuk aset hak guna yang kontrak sewanya telah selesai/Reclassification includes reclassification of right-of-use assets which the lease contracts have been completed.

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense for years ended 31 December 2025 and 2024 was allocated as follows:

	2025	2024	
- Biaya pokok pendapatan (Catatan 27)	13,791,445	12,875,476	Cost of revenues - (Note 27)
- Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	811,284	676,749	General and administrative - expenses (Note 28)
<b>Jumlah</b>	<b>14,602,729</b>	<b>13,552,225</b>	<b>Total</b>

Tanah terdaftar atas sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB") akan berakhir di tahun 2033 hingga 2053. Manajemen mengantisipasi bahwa sertifikat HGB ini dapat diperbaharui dengan biaya minimal.

Land is registered under Hak Guna Bangunan ("HGB") certificates, which will expire in 2033 up to 2053. Management anticipates that the HGB certificates can be renewed at minimal cost.

Manajemen berkeyakinan tidak terdapat masalah dengan perpanjangan hak atas tanah karena seluruh tanah diperoleh secara sah dan didukung dengan bukti pemilikan yang memadai.

Management believes that there will be no difficulty in the extension of the landrights since all of the landrights were acquired legally and supported by sufficient evidence of ownership.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/42 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**12. ASET TETAP, NETO (lanjutan)**

Aset dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2025 sebesar AS\$1.334.924 yang terdiri dari kendaraan yang telah diterima namun belum siap digunakan sesuai dengan tujuannya.

Rincian dari pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Biaya perolehan	13,937,552	16,991,619
Akumulasi penyusutan	<u>(10,670,669)</u>	<u>(13,435,479)</u>
Jumlah tercatat	3,266,883	3,556,140
Penerimaan dari pelepasan aset tetap	<u>(3,966,714)</u>	<u>(4,669,447)</u>
Laba atas pelepasan aset tetap bersih	<u><u>699,831</u></u>	<u><u>1,113,307</u></u>

Pada tanggal 31 Desember 2025, aset tetap dengan jumlah tercatat sebesar AS\$31.628.267 (31 Desember 2024: AS\$39.257.827), diasuransikan terhadap segala bentuk risiko dengan jumlah pertanggungan sebesar AS\$188.746.931 (31 Desember 2024: AS\$187.789.601). Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah pertanggungan asuransi ini memadai.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan adalah masing-masing sebesar AS\$142.228.605 dan AS\$142.886.419.

Pada tanggal 31 Desember 2025, aset tetap tertentu dengan nilai tercatat sebesar AS\$19.897.223 (31 Desember 2024: AS\$21.852.743) dijaminkan terhadap utang pembiayaan konsumen tertentu (Catatan 19).

Tidak ada perbedaan signifikan antara nilai wajar dan jumlah tercatat aset tetap Grup.

**12. FIXED ASSETS, NET (continued)**

Assets under construction as at 31 December 2025 amounting to US\$1,334,924 consist of vehicles received but not ready for its intended use.

Details of disposals of fixed assets are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Biaya perolehan	13,937,552	16,991,619
Akumulasi penyusutan	<u>(10,670,669)</u>	<u>(13,435,479)</u>
Jumlah tercatat	3,266,883	3,556,140
Penerimaan dari pelepasan aset tetap	<u>(3,966,714)</u>	<u>(4,669,447)</u>
Laba atas pelepasan aset tetap bersih	<u><u>699,831</u></u>	<u><u>1,113,307</u></u>

As at 31 December 2025, fixed assets with a total carrying amount of US\$31,628,267 (31 December 2024: US\$39,257,827), were insured against all risks for a total coverage of US\$188,746,931 (31 December 2024: US\$187,789,601). Management believes that the total insurance coverage is adequate.

As at 31 December 2025 and 2024, the acquisition costs of fully depreciated assets that were still being used amounted to US\$142,228,605 and US\$142,886,419, respectively.

As at 31 December 2025, certain fixed assets with carrying amount of US\$19,897,223 (31 December 2024: US\$21,852,743) were pledged for consumer financing payables (Note 19).

There is no significant difference between the fair value and the carrying amount of the Group's fixed assets.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/43 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

13. ASET TAKBERWUJUD, NETO

13. INTANGIBLE ASSETS, NET

2025							
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Disposals</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Selisih Kurs dari penjabaran laporan keuangan/ <i>Exchange difference from financial statements translation</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>Biaya perolehan</b>							<b>Acquisition costs</b>
Perangkat lunak	1,275,192	112,000	-	-	-	1,387,192	Software
Merek	208,861	-	-	-	-	208,861	Brand
Kontrak	24,661	-	-	-	-	24,661	Contract
<b>Jumlah</b>	<b>1,508,714</b>	<b>112,000</b>	-	-	-	<b>1,620,714</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Perangkat lunak	(560,331)	(274,487)	-	-	-	(834,818)	Software
Merek	(28,288)	(26,112)	-	-	-	(54,400)	Brand
Kontrak	(13,364)	(11,297)	-	-	-	(24,661)	Contract
<b>Jumlah</b>	<b>(601,983)</b>	<b>(311,896)</b>	-	-	-	<b>(913,879)</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>906,731</b>					<b>706,835</b>	<b>Net book value</b>
2024							
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Disposals</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Selisih Kurs dari penjabaran laporan keuangan/ <i>Exchange difference from financial statements translation</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
<b>Biaya perolehan</b>							<b>Acquisition costs</b>
Perangkat lunak	968,177	307,015	-	-	-	1,275,192	Software
Merek	208,861	-	-	-	-	208,861	Brand
Kontrak	24,661	-	-	-	-	24,661	Contract
<b>Jumlah</b>	<b>1,201,699</b>	<b>307,015</b>	-	-	-	<b>1,508,714</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Perangkat lunak	(341,285)	(218,983)	-	-	(63)	(560,331)	Software
Merek	(2,176)	(26,112)	-	-	-	(28,288)	Brand
Kontrak	(1,028)	(12,336)	-	-	-	(13,364)	Contract
<b>Jumlah</b>	<b>(344,489)</b>	<b>(257,431)</b>	-	-	<b>(63)</b>	<b>(601,983)</b>	<b>Total</b>
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>857,210</b>					<b>906,731</b>	<b>Net book value</b>

Beban amortisasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dialokasikan sebagai berikut:

Amortisation expense for years ended 31 December 2025 and 2024 was allocated as follows:

	2025	2024	
- Biaya pokok pendapatan (Catatan 27)	273,971	218,530	Cost of revenues - (Note 27)
- Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	37,925	38,900	General and administrative expenses (Note 28)
<b>Jumlah</b>	<b>311,896</b>	<b>257,431</b>	<b>Total</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/44 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2025 AND 2024**  
(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**14. SEWA**

**14. LEASE**

**a. Aset hak guna, neto**

**a. Right-of-use assets, net**

2025							
Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan/ Exchange difference from financial statement translation	Saldo akhir/ Ending balance		
<b>Harga perolehan</b>							<b>Acquisition costs</b>
Kendaraan	19,934,892	530,373	(463,579)	(8,088,950)	11,446,707	Vehicles	
Bangunan	2,646,832	472,717	(820,345)	-	2,229,875	Buildings	
<b>Jumlah</b>	<b>22,581,724</b>	<b>1,003,090</b>	<b>(1,283,924)</b>	<b>(8,088,950)</b>	<b>13,676,582</b>	<b>Total</b>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Kendaraan	(8,733,276)	(3,131,026)	463,579	5,021,485	(6,168,570)	Vehicles	
Bangunan	(1,229,219)	(495,942)	817,915	-	(877,293)	Buildings	
<b>Jumlah</b>	<b>(9,962,495)</b>	<b>(3,626,968)</b>	<b>1,281,494</b>	<b>5,021,485</b>	<b>(7,045,863)</b>	<b>Total</b>	
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>12,619,229</b>				<b>6,630,719</b>	<b>Net book value</b>	
2024							
Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan/ Exchange difference from financial statement translation	Saldo akhir/ Ending balance		
<b>Harga perolehan</b>							<b>Acquisition costs</b>
Kendaraan	27,041,931	499,791	(192,173)	(6,412,127)	19,934,892	Vehicles	
Bangunan	2,559,096	223,162	(37,681)	-	2,646,832	Buildings	
<b>Jumlah</b>	<b>29,601,027</b>	<b>722,953</b>	<b>(229,854)</b>	<b>(6,412,127)</b>	<b>22,581,724</b>	<b>Total</b>	
<b>Akumulasi penyusutan</b>							<b>Accumulated depreciation</b>
Kendaraan	(8,284,462)	(5,152,189)	214,806	3,995,688	(8,733,276)	Vehicles	
Bangunan	(775,886)	(529,905)	-	-	(1,229,219)	Buildings	
<b>Jumlah</b>	<b>(9,060,348)</b>	<b>(5,682,094)</b>	<b>214,806</b>	<b>3,995,688</b>	<b>(9,962,495)</b>	<b>Total</b>	
<b>Nilai buku bersih</b>	<b>20,540,679</b>				<b>12,619,229</b>	<b>Net book value</b>	

Beban penyusutan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense for years ended 31 December 2025 and 2024 was allocated as follows:

	2025	2024	
- Biaya pokok pendapatan (Catatan 27)	2,997,356	4,720,416	Cost of revenues - (Note 27)
- Beban umum dan administrasi (Catatan 28)	629,612	961,678	General and administration - expenses (Note 28)
<b>Jumlah</b>	<b>3,626,968</b>	<b>5,682,094</b>	<b>Total</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/45 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**14. SEWA (lanjutan)**

**14. LEASE (continued)**

**b. Liabilitas sewa**

**b. Lease liabilities**

Nilai yang akan datang dari pembayaran sewa minimum dalam sewa guna usaha pembiayaan beserta nilai kini dari pembayaran sewa minimum pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Future minimum lease payments under each finance lease, together with the present values of the minimum lease payment as at 31 December 2025 and 2024, were as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Sampai dengan 1 tahun	3,110,589	4,985,141	Up to 1 year
1 sampai 3 tahun	1,189,197	3,221,045	1 to 3 years
Lebih dari 3 tahun	560,193	795,507	More than 3 years
Jumlah pembayaran minimum sewa	4,859,979	9,001,693	Total minimum lease payment
Beban keuangan dimasa depan atas sewa pembiayaan	(546,563)	(881,105)	Future finance charge on finance lease
Nilai kini liabilitas sewa	4,313,416	8,120,588	Present value of lease liabilities
Dikurangi: Bagian jangka pendek	(2,649,141)	(4,515,322)	Less: Current portion
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b><u>1,664,275</u></b>	<b><u>3,605,266</u></b>	<b>Non-current portion</b>

Lihat Catatan 32 untuk sifat hubungan, transaksi dan saldo pihak berelasi.

Refer to Note 32 for the nature of relationship, transaction and balances with related parties.

Laporan laba rugi konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

The statement of consolidated profit or loss shows the following amounts related to leases:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Beban bunga (termasuk dalam biaya keuangan)	533,610	1,094,788	Interest expense (included in finance cost)
Beban terkait sewa jangka pendek (nilai rendah termasuk dalam biaya pokok pendapatan dan beban umum dan administrasi)	443,900	596,285	Expenses relating to short-term leases (low value included in cost of revenues and general and administrative expenses)

Laporan arus kas konsolidasian menyajikan saldo berikut berkaitan dengan sewa:

The consolidated statements of cash flows show the following amounts related to leases:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>			<b>Cash flows from operating activities</b>
Pembayaran kepada pemasok	(443,900)	(596,285)	Payments to suppliers
Pembayaran biaya keuangan	(533,610)	(1,094,788)	Payments of finance cost
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>			<b>Cash flows from financing activities</b>
Pembayaran liabilitas sewa	(4,590,942)	(7,422,299)	Repayments of lease liabilities

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang sebagian besar berkaitan dengan sewa gedung dan kendaraan. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode tetap dari 2 sampai dengan 3 tahun. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda.

The Group entered into several lease agreements which mainly related to rental of buildings and vehicles. Rental agreements are typically made for fixed periods of 2 to 3 years. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/46 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**14. SEWA (lanjutan)**

**b. Liabilitas sewa (lanjutan)**

Perjanjian sewa mewajibkan Grup untuk manjaminkan aset sewanya dan memenuhi kewajiban termasuk mematuhi syarat dan ketentuan yang tercantum dalam perjanjian sewa. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup telah mematuhi seluruh persyaratan dan ketentuan tersebut.

**14. LEASES (continued)**

**b. Lease liabilities (continued)**

*The lease agreements require the Group to fulfill covenants including to comply with the terms and conditions stated in the lease agreement. As at 31 December 2025 and 2024, the Group is in compliance with the covenants and related terms and conditions.*

**15. UTANG USAHA**

**15. TRADE PAYABLES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Pihak ketiga:			<i>Third parties:</i>
- PT United Tractors	2,224,679	1,645,973	<i>PT United Tractors -</i>
- PT Trakindo Utama	2,201,586	2,007,428	<i>PT Trakindo Utama -</i>
- Benexx Ltd	771,134	657,577	<i>Benexx Ltd -</i>
- Tae Gil Co Ltd	672,974	199,290	<i>Tae Gil Co Ltd -</i>
- Penske Australia Pty Ltd	664,450	157,006	<i>Penske Australia Pty Ltd -</i>
- PT Hexindo Adi Perkasa	647,756	892,459	<i>PT Hexindo Adi Perkasa -</i>
- PT Sederhana Mandiri	611,973	451,467	<i>PT Sederhana Mandiri -</i>
- PT Altrak 1978	574,828	323,433	<i>PT Altrak 1978 -</i>
- PT Hanwha Mining Services Indonesia	525,460	485,265	<i>PT Hanwha Mining Services -</i>
- PT Krakas Jaya Mandiri	426,113	366,806	<i>Indonesia</i>
- Korea International Ltd	402,495	-	<i>PT Krakas Jaya Mandiri -</i>
- PT Kideco Jaya Agung	355,855	1,008,563	<i>Korea International Ltd -</i>
- PT Abadi Bukit Mandiri	346,020	280,282	<i>PT Kideco Jaya Agung -</i>
- PT Iwaco Jaya Abadi	308,116	240,783	<i>PT Abadi Bukit Mandiri -</i>
- CV Gallery Auto Sulation	-	507,839	<i>PT Iwaco Jaya Abadi -</i>
- Lain-lain (masing-masing dibawah AS\$300.000)	4,952,768	6,498,027	<i>PT Iwaco Jaya Abadi -</i>
			<i>Others (below -</i>
			<i>US\$300,000 each)</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>15,686,207</u></b>	<b><u>15,722,198</u></b>	<b>Total</b>

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

*Details of trade payables based on currencies are as follows:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
- Rupiah	12,935,109	14,692,067	<i>Rupiah -</i>
- Dolar AS	2,751,098	1,030,131	<i>US Dollars -</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>15,686,207</u></b>	<b><u>15,722,198</u></b>	<b>Total</b>

Utang usaha merupakan utang untuk pembelian suku cadang dan jasa.

*Trade payables represent payables from purchases of spare parts and services.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/47 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**16. UTANG LAINNYA**

**16. OTHER PAYABLES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Dipo Internasional			<i>PT Dipo Internasional</i>
Pahala Otomotif	334,539	-	<i>Pahala Otomotif</i>
PT Mandau Berlian Sejati	282,362	-	<i>PT Mandau Berlian Sejati</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah AS\$200.000)	<u>548,653</u>	<u>437,959</u>	<i>Others (below     US\$200,000 each)</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,165,554</u></b>	<b><u>437,959</u></b>	<b>Total</b>

Utang lainnya merupakan utang atas pembelian aset tetap dan lainnya.

*Other payables represent the payable for fixed asset purchase and others.*

Seluruh utang lainnya pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah utang dalam mata uang Rupiah.

*All other payables as at 31 December 2025 and 2024 were other payable denominated in Rupiah currency.*

**17. BEBAN AKRUAL**

**17. ACCRUED EXPENSES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Jasa operasi pertambangan	660,375	770,851	<i>Mining operation services</i>
Jasa pengelolaan bahan bakar	489,998	151,655	<i>Fuel handling services</i>
Kontraktor	166,354	226,280	<i>Contractors</i>
Lainnya	<u>503,362</u>	<u>535,253</u>	<i>Others</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,820,089</u></b>	<b><u>1,684,039</u></b>	<b>Total</b>

**18. LIABILITAS IMBALAN KARYAWAN**

**18. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES**

**a. Liabilitas imbalan karyawan jangka pendek**

**a. Short-term employee benefit liabilities**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Gaji dan remunerasi	1,243,368	1,373,097	<i>Salaries and remuneration</i>
Bagian lancar dari liabilitas imbalan pasca kerja karyawan (Catatan 18b)	<u>489,535</u>	<u>460,848</u>	<i>Current portion of     post-employment benefit     liabilities (Note 18b)</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1,732,903</u></b>	<b><u>1,833,945</u></b>	<b>Total</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/48 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN KARYAWAN (lanjutan)

18. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

b. Liabilitas imbalan karyawan jangka panjang

b. Long-term employee benefit liabilities

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Imbalan pasca kerja	3,979,352	3,699,680	Post-employment benefits
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	<u>932,948</u>	<u>568,820</u>	Other long-term benefits
<b>Jumlah</b>	<b><u>4,912,300</u></b>	<b><u>4,268,500</u></b>	<b>Total</b>
Dikurangi:			Less:
<b>Bagian jangka pendek</b>	<b><u>(489,535)</u></b>	<b><u>(460,848)</u></b>	<b>Current portion</b>
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b><u>4,422,765</u></b>	<b><u>3,807,652</u></b>	<b>Non-current portion</b>

Liabilitas imbalan karyawan jangka panjang yang terdiri dari imbalan pasca kerja dan imbalan kerja jangka panjang lainnya pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah berdasarkan perhitungan yang dilakukan oleh aktuaria independen, Kantor Konsultan Aktuarial Steven & Mourits ("KKA Steven & Mourits"), laporan aktuarial terkini No. 0547/MR-GG-PSAK219-MYOH/II/2026 tertanggal 20 Februari 2026 dan No. 0876/MR-GG-PSAK219-MYOH/II/2025 tertanggal 28 Februari 2025.

Long-term employee benefit liabilities which comprise of the post-employment benefits and other long-term benefits as at 31 December 2025 and 2024 were calculated by a actuary, Kantor Konsultan Aktuarial Steven & Mourits ("KKA Steven & Mourits"), based on its report No. No. 0547/MR-GG-PSAK219-MYOH/II/2026 dated 20 February 2026 and No. 0876/MR-GG-PSAK219-MYOH/II/2025 dated 28 February 2025.

Asumsi utama yang digunakan Grup dan aktuaris independen adalah sebagai berikut:

The principal assumptions used by the Group and the independent actuary were as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Perusahaan:			The Company:
Usia pensiun normal	56 tahun/years	56 tahun/years	Normal pension age
Tingkat diskonto	6.30%	7.15%	Discount rate
Estimasi kenaikan gaji	5.00%	7.00%	Estimated salary increase
Tingkat mortalita	TMI-IV	TMI-IV	Mortality rate
Tingkat cacat	10,00% dari tingkat kematian/ 10.00% of the mortality rate	10,00% dari tingkat kematian/ 10.00% of the mortality rate	Permanent disability rate
Entitas anak:			Subsidiaries:
Usia pensiun normal	55 tahun/years	55 tahun/years	Normal pension age
Tingkat diskonto	6.10% - 6.30%	7.10% - 7.15%	Discount rates
Estimasi kenaikan gaji	5.00% - 7.00%	5.00% - 8.00%	Estimated salary increase
Tingkat mortalita	TMI-IV	TMI-IV	Mortality rate
Tingkat cacat	5,00% - 10,00% dari tingkat kematian/ 5.00% - 10.00% of the mortality rate	5,00% - 10,00% dari tingkat kematian/ 5.00% - 10.00% of the mortality rate	Permanent disability rate
Tingkat kenaikan harga emas	8.00%	8.00%	Gold price increase
Harga emas	Rp2,501,000 - Rp2,456,000	Rp1,515,000	Gold price

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/49 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2025 AND 2024**  
(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**18. LIABILITAS IMBALAN KARYAWAN (lanjutan)**

**18. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)**

**b. Liabilitas imbalan karyawan jangka panjang  
(lanjutan)**

**b. Long-term employee benefit liabilities  
(continued)**

**Imbalan pasca kerja**

**Post-employment benefits**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Nilai kini imbalan pasca kerja	3,979,352	3,699,680	<i>Present value of post-employment benefits</i>

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan pasca kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

*Movements in the present value of post-employment benefit obligations as at 31 December 2025 and 2024 in the consolidated statement of financial position are as follows:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal	3,699,680	3,890,407	<i>Beginning balance</i>
Dibebankan ke laporan laba rugi:			<i>Charged to statement of profit or loss:</i>
Biaya jasa kini	458,281	439,059	<i>Current service costs</i>
Biaya jasa lalu	208,733	297,454	<i>Past service costs</i>
Biaya bunga	239,518	246,312	<i>Interest costs</i>
Pengukuran kembali kewajiban liabilitas imbalan pasca kerja karyawan	202,754	(308,066)	<i>Remeasurement of post-employment benefit liabilities</i>
Realisasi pembayaran	(699,093)	(686,407)	<i>Realisation of payments</i>
Penyesuaian kurs mata uang asing	(130,521)	(179,079)	<i>Foreign exchange rate adjustments</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>3,979,352</u></b>	<b><u>3,699,680</u></b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari imbalan pasca kerja yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut:

*The expected maturity analysis of the undiscounted post-employment benefits is as follows:*

	<u>Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year</u>	<u>Antara 1 - 5 tahun/ Between 1- 5 years</u>	<u>Antara 5 - 15 tahun/ Between 5 - 15 years</u>	<u>Diatas 15 tahun/ More than 15 years</u>	<u>Jumlah/ Total</u>	
Imbalan pasca kerja	427,215	1,609,291	7,732,109	6,509,370	16,277,985	<i>Post-employment benefits</i>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/50 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN KARYAWAN (lanjutan)

18. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

b. Liabilitas imbalan karyawan jangka panjang (lanjutan)

b. Long-term employee benefit liabilities (continued)

Imbalan pasca kerja (lanjutan)

Post-employment benefits (continued)

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial utama pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the weighted principal assumptions as at 31 December 2025 is as follows:

<b>Dampak atas imbalan pasca kerja/ Impact on post-employment benefits</b>				
	<b>Perubahan asumsi/ Change in assumptions</b>	<b>Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions</b>	<b>Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions</b>	
Tingkat diskonto	1%	Penurunan sebesar/ Decrease by 8.21%	Kenaikan sebesar/ Increase by 3.76%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	1%	Kenaikan sebesar/ Increase by 3.84%	Penurunan sebesar/ Decrease by 8.78%	Salary growth rate

Imbalan kerja jangka panjang lainnya

Other long-term benefits

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Nilai kini imbalan kerja jangka panjang lainnya	932,948	568,820	Present value of other long-term benefits

Mutasi nilai kini imbalan kerja jangka panjang lainnya pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 pada laporan posisi keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Movements in the present value of other long-term benefits as at 31 December 2025 and 2024 in the consolidated statement of financial position are as follows:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Saldo awal	568,820	460,730	Beginning balance
Biaya yang dibebankan ke laporan laba rugi	490,917	199,650	Expense charged to statement of profit or loss
Realisasi pembayaran	(111,648)	(67,320)	Realisation of payments
Penyesuaian kurs mata uang asing	(15,141)	(24,240)	Foreign exchange rate adjustments
<b>Saldo akhir</b>	<b>932,948</b>	<b>568,820</b>	<b>Ending balance</b>

Analisis jatuh tempo yang diharapkan dari imbalan kerja jangka panjang lainnya yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut:

The expected maturity analysis of the undiscounted other long-term benefits is as follows:

	<b>Kurang dari 1 tahun/ Less than 1 year</b>	<b>Antara 1 - 5 tahun/ Between 1- 5 years</b>	<b>Antara 5 - 15 tahun/ Between 5 - 15 years</b>	<b>Diatas 15 tahun/ More than 15 years</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
Imbalan kerja jangka panjang lainnya	62,320	296,093	1,747,579	797,120	2,903,112	Other long-term benefits

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/51 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

18. LIABILITAS IMBALAN KARYAWAN (lanjutan)

b. Liabilitas imbalan karyawan jangka panjang  
(lanjutan)

Imbalan kerja jangka panjang lainnya  
(lanjutan)

Sensitivitas dari imbalan kerja jangka panjang lainnya terhadap perubahan asumsi aktuarial utama pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

18. EMPLOYEE BENEFIT LIABILITIES (continued)

b. Long-term employee benefit liabilities  
(continued)

Other long-term benefits (continued)

The sensitivity of the other long-term benefits to changes in the weighted principal assumptions as at 31 December 2025 is as follows:

Dampak atas imbalan kerja jangka panjang lainnya/ <i>Impact on other long-term benefits</i>				
	<u>Perubahan asumsi/ Change in assumptions</u>	<u>Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions</u>	<u>Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions</u>	
Tingkat diskonto	1%	Penurunan sebesar/ Decrease by 11.88%	Kenaikan sebesar/ Increase by 0.71%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	1%	Kenaikan sebesar/ Increase by 0.44%	Penurunan sebesar/ Decrease by 12.33%	Salary growth rate

Sensitivitas dari kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi aktuarial utama adalah sebagai berikut:

- Metode dan tipe asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisis sensitivitas tidak berubah dari periode sebelumnya.
- Durasi rata-rata tertimbang dari kewajiban imbalan pasti Grup adalah antara 7 dan 18 tahun.

Analisis sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam perhitungan kewajiban pensiun yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The sensitivity of the defined benefit obligation to changes in the weighted principal assumptions is as follows:

- The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.
- The weighted average duration of the Group's defined benefit obligation is between 7 and 18 years.

Sensitivity analysis is based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. In calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as in the calculation of the pension liability recognised within the consolidated statement of financial position.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/52 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**19. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN**

**19. CONSUMER FINANCING PAYABLES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
- PT Dipo Star Finance ("DSF")	8,667,382	10,940,353	<i>PT Dipo Star Finance ("DSF") -</i>
- PT Toyota Astra Finance Services ("TAFS")	2,289,208	1,918,590	<i>PT Toyota Astra Finance Services ("TAFS")</i>
- PT Woori Finance Indonesia ("WFI")	2,228,799	-	<i>PT Woori Finance Indonesia ("WFI")</i>
- PT Clipan Finance Indonesia ("CFI")	740,939	1,657,447	<i>PT Clipan Finance Indonesia ("CFI")</i>
- PT Sunindo Kookmin Best Finance ("SKBF")	182,586	398,934	<i>PT Sunindo Kookmin Best Finance ("SKBF") -</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>14,108,914</u></b>	<b><u>14,915,324</u></b>	<b>Total</b>
Dikurangi:			Less:
<b>Bagian jangka pendek</b>	<b><u>(7,373,734)</u></b>	<b><u>(7,933,819)</u></b>	<b>Current portion</b>
<b>Bagian jangka panjang</b>	<b><u>6,735,180</u></b>	<b><u>6,981,505</u></b>	<b>Non-current portion</b>

Grup mengadakan perjanjian pembiayaan konsumen dengan beberapa perusahaan pembiayaan untuk perolehan kendaraan, dengan rincian sebagai berikut:

*The Group entered into consumer financing agreements with several finance companies for acquisition of vehicles, with details as follows:*

<u>Perusahaan pembiayaan/ Finance company</u>	<u>Jangka waktu/Terms</u>	<u>Tingkat suku bunga efektif/ Effective interest rate</u>
DSF	36 - 48 bulan/months	8.46% - 9.50 % per tahun/per annum
TAFS	36 bulan/months	8.42% per tahun/per annum
CFI	36 - 48 bulan/months	9.13% - 9.78% per tahun/per annum
SKBF	36 - 48 bulan/months	10.50% per tahun/per annum
WFI	36 - 48 bulan/months	7.49% - 7.99% per tahun/per annum

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, beberapa aset tetap milik Grup sebesar AS\$19.897.223 dan AS\$21.852.743 dijadikan sebagai jaminan.

*As at 31 December 2025 and 2024, certain fixed assets owned by the Group amounting to US\$19,897,223 and US\$21,852,743 were pledged as collateral.*

Beban bunga dari utang pembiayaan konsumen untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sejumlah AS\$1.172.387 dan AS\$1.422.636, dan disajikan sebagai biaya keuangan pada laporan laba rugi konsolidasian (Catatan 29).

*Interest expenses on consumer financing payables for the years ended 31 December 2025 and 2024 were amounting to US\$1,172,387 and US\$1,422,636, respectively, and presented as finance costs in the consolidated statement profit or loss (Note 29).*

Berdasarkan perjanjian utang pembiayaan konsumen, Grup harus mematuhi syarat dan ketentuan yang telah disepakati antara lain sebagai berikut:

*Based on the consumer financing agreement, the Group shall comply with the agreed terms and conditions under the agreements which are follows:*

- Grup akan mengembalikan utang secara mencicil dengan jangka waktu dan jumlah yang telah diuraikan dalam perjanjian.
- Mengasuransikan aset yang dibiayai selama masa jangka waktu perjanjian.
- Untuk menjamin pembayaran seluruh kewajiban kepada kreditur, kreditur menyimpan faktur asli dan bukti kepemilikan kendaraan bermotor (BPKB) hingga seluruh kewajiban lunas.
- *The Group shall repay the obligation in installments within the period and amount specified in the agreement.*
- *Insured the related financing assets during the terms of the agreement.*
- *As a security for the payment of all obligations to creditors, the creditor keeps the original invoice and certificate ownership of the vehicles (BPKB) until all obligations are fully settled.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/53 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2025 AND 2024**  
(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**19. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup telah memenuhi semua persyaratan yang dipersyaratkan dalam perjanjian utang pembiayaan konsumen.

**19. CONSUMER FINANCING PAYABLES (continued)**

As at 31 December 2025 and 2024, the Group has complied with all the required relevant covenants stated in the consumer financing payable agreement.

**20. PERPAJAKAN**

**20. TAXATION**

**a. Pajak dibayar dimuka**

**a. Prepaid taxes**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
- Pajak Penghasilan Badan ("PPH Badan")			<i>Corporate Income Tax -</i>
- 2025	819,187	-	<i>("CIT")</i>
- 2024	957,657	1,006,077	<i>2025 -</i>
- 2023	-	607,455	<i>2024 -</i>
- 2022	-	40,689	<i>2023 -</i>
- Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")	363,933	255,821	<i>2022 -</i>
- Pajak lainnya	519	10,686	<i>Value-Added Tax ("VAT")</i>
			<i>Other taxes -</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>2,141,296</u></b>	<b><u>1,920,728</u></b>	<b><i>Total</i></b>
Dikurangi:			
<b>Bagian lancar</b>	<b><u>(1,322,109)</u></b>	<b><u>(914,651)</u></b>	<b><i>Less:</i></b>
			<b><i>Current portion</i></b>
<b>Bagian tidak lancar</b>	<b><u>819,187</u></b>	<b><u>1,006,077</u></b>	<b><i>Non-current portion</i></b>

**b. Utang pajak**

**b. Taxes payable**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Perusahaan:</b>			<b><i>The Company:</i></b>
- Pajak lainnya	35,762	46,273	<i>Other taxes -</i>
<b>Entitas anak:</b>			<b><i>Subsidiaries:</i></b>
- PPh Badan	131,959	309,001	<i>CIT -</i>
- Pajak lainnya	361,404	595,262	<i>Other taxes -</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>493,363</u></b>	<b><u>904,263</u></b>	<b><i>Total</i></b>
<b>Konsolidasian:</b>			<b><i>Consolidated:</i></b>
- PPh Badan	131,959	309,001	<i>CIT -</i>
- Pajak lainnya	397,166	641,535	<i>Other taxes -</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>529,125</u></b>	<b><u>950,536</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**c. Beban pajak penghasilan**

**c. Income tax expense**

Komponen beban pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

*The components of income tax expense are as follows:*

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Perusahaan:</b>			<b><i>The Company:</i></b>
- Beban pajak penghasilan kini	-	-	<i>Current income tax expense -</i>
- Penyesuaian pajak tahun lalu	6,341	74,983	<i>Prior year tax adjustments -</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>6,341</u></b>	<b><u>74,983</u></b>	<b><i>Total</i></b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/54 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

c. Income tax expense (continued)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Entitas anak:</b>			<b>Subsidiaries:</b>
- Beban pajak penghasilan kini	4,476,336	5,338,477	Current income tax expense -
- Penyesuaian pajak tahun lalu	75,445	924,016	Prior year tax adjustment -
- Manfaat pajak tangguhan	<u>(989,772)</u>	<u>(208,337)</u>	Deferred tax benefit -
<b>Jumlah</b>	<b><u>3,562,009</u></b>	<b><u>6,054,156</u></b>	<b>Total</b>
<b>Konsolidasian:</b>			<b>Consolidated:</b>
- Beban pajak penghasilan kini	4,476,336	5,338,477	Current income tax expense -
- Penyesuaian pajak tahun lalu	81,786	998,999	Prior year tax adjustments -
- Manfaat pajak tangguhan	<u>(989,772)</u>	<u>(208,337)</u>	Deferred tax benefit -
<b>Jumlah</b>	<b><u>3,568,350</u></b>	<b><u>6,129,139</u></b>	<b>Total</b>

Pajak atas laba sebelum pajak Grup berbeda dari nilai teoritis yang mungkin timbul apabila menggunakan tarif pajak berlaku terhadap laba pada entitas konsolidasian dalam jumlah sebagai berikut:

The tax on the Group's profit before tax differs from the theoretical amount that would arise using the applicable tax rate to profits on the consolidated entities as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan</b>	<b>18,562,277</b>	<b>22,326,700</b>	<b>Consolidated profit before income tax</b>
Beban pajak penghasilan dihitung dengan tarif pajak efektif	4,083,701	4,911,874	Income tax calculated at effective tax rate
Pendapatan bunga yang dikenakan pajak final	(843,090)	(934,734)	Interest income subject to final tax
Beban yang tidak dapat dikurangkan	81,393	890,949	Non-deductible expenses
Pajak tangguhan tidak diakui	169,427	267,888	Unrecognised deferred tax
Fasilitas pajak	(4,867)	(5,837)	Tax facility
Penyesuaian pajak tahun lalu	<u>81,786</u>	<u>998,999</u>	Prior year tax adjustments
<b>Beban pajak penghasilan</b>	<b><u>3,568,350</u></b>	<b><u>6,129,139</u></b>	<b>Income tax expense</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/55 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**20. PERPAJAKAN** (lanjutan)

**20. TAXATION** (continued)

**c. Beban pajak penghasilan** (lanjutan)

**c. Income tax expense** (continued)

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak  
Perusahaan dengan perkiraan laba pajak  
Perusahaan adalah sebagai berikut:

The reconciliation between the Company's profit  
before income tax and the Company's estimated  
taxable income is as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Laba konsolidasian sebelum pajak penghasilan</b>	<b>18,562,277</b>	<b>22,326,700</b>	<b>Consolidated profit before income tax</b>
Eliminasi transaksi dengan entitas anak	12,046,903	13,970,377	Elimination of transactions with subsidiaries
Laba sebelum pajak penghasilan entitas anak	<u>(15,883,382)</u>	<u>(23,023,001)</u>	Subsidiaries' profit before income tax
<b>Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan</b>	<b>14,725,798</b>	<b>13,274,076</b>	<b>Profit before income tax of the Company</b>
Koreksi fiskal:			Fiscal corrections:
- Penghasilan dividen	(11,071,617)	(13,982,700)	Dividend income -
- Liabilitas imbalan karyawan	22,369	(35,405)	Employee benefit liabilities -
- Pendapatan bunga kena pajak final	(3,408,791)	(3,554,097)	Interest income subject to - final tax
- Beban yang tidak dapat dikurangkan	<u>(1,015,512)</u>	<u>3,045,046</u>	Non-deductible- expenses
<b>Rugi pajak Perusahaan</b>	<b><u>(747,753)</u></b>	<b><u>(1,253,080)</u></b>	<b>Taxable loss of the Company</b>
Beban pajak kini penghasilan Perusahaan	-	-	Current income tax expense of the Company
Pembayaran pajak dimuka Perusahaan	<u>(96,533)</u>	<u>(156,948)</u>	Payment of income taxes of the Company
<b>Lebih bayar pajak penghasilan Perusahaan</b>	<b><u>(96,533)</u></b>	<b><u>(156,948)</u></b>	<b>Overpayment of the income tax of the Company</b>

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/56 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**20. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**20. TAXATION (continued)**

**c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)**

**c. Income tax expense (continued)**

Pajak penghasilan dihitung untuk setiap entitas karena pelaporan pajak penghasilan badan konsolidasian tidak diperbolehkan oleh Undang-Undang Pajak Indonesia.

*Income tax is calculated for each legal entity because a consolidated corporate income tax return is not permitted under Indonesian Tax Law.*

Jumlah rugi kena pajak tahun yang berakhir 31 Desember 2025 didasarkan atas perhitungan sementara. Nilai tersebut mungkin berbeda dengan Surat Pemberitahuan Tahunan yang pada akhirnya dilaporkan ke Direktorat Jenderal Pajak.

*The taxable loss for the year ended 31 December 2025 is based on a preliminary calculation. The amounts may differ from those finally submitted to the Directorate General of Tax in the Annual Tax Returns.*

**d. Aset pajak tangguhan**

**d. Deferred tax assets**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Entitas anak:</b>			<b>Subsidiaries:</b>
- Liabilitas imbalan karyawan	1,045,852	926,190	<i>Employee benefit liabilities -</i>
- Pendapatan belum difakturkan	(393,704)	(644,464)	<i>Accrued revenue -</i>
- Depresiasi	1,841,869	1,761,871	<i>Depreciation -</i>
- Sewa	696,022	1,611,575	<i>Lease -</i>
- Aset hak guna	(1,139,921)	(2,417,509)	<i>Right of use assets -</i>
- Provisi atas penurunan nilai piutang usaha	26,924	91,110	<i>Provision of impairment - of trade receivables</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>2,077,042</u></b>	<b><u>1,328,773</u></b>	<b>Total</b>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal	1,328,773	1,477,609	<i>Beginning balance</i>
Dikreditkan/(dibebankan) ke laporan laba rugi:			<i>Credited/(charged) to profit or loss:</i>
- Depresiasi	140,182	62,641	<i>Depreciation -</i>
- Liabilitas imbalan karyawan	104,656	96,589	<i>Employee benefit liabilities -</i>
- Provisi atas penurunan nilai piutang usaha	(62,019)	71,470	<i>Provision of impairment - of trade receivables</i>
- Provisi atas penurunan nilai persediaan	-	(13,462)	<i>Provision of impairment - of inventories</i>
- Sewa	1,213,752	1,558,971	<i>Lease -</i>
- Aset hak guna	(873,962)	(1,450,914)	<i>Right of use assets -</i>
- Pendapatan belum difakturkan	250,761	(338,902)	<i>Accrued revenue - Charged/(credited) to equity:</i>
Dibebankan/(dikreditkan) ke ekuitas:			<i>Remeasurement of -</i>
- Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	42,663	(69,259)	<i>employee benefit liabilities</i>
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan	(67,764)	(65,970)	<i>Exchange difference from financial statements translation</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>2,077,042</u></b>	<b><u>1,328,773</u></b>	<b>Ending balance</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/57 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**20. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**20. TAXATION (continued)**

**d. Aset pajak tangguhan (lanjutan)**

**d. Deferred tax assets (continued)**

Pada tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan memiliki aset pajak tangguhan yang tidak diakui dari kerugian pajak yang dapat dikompensasikan di masa depan yang akan berakhir pada tahun 2026 - 2030 dan perbedaan temporer liabilitas imbalan karyawan masing-masing sebesar AS\$164.506 (31 Desember 2024: AS\$275.677) dan AS\$4.921 (31 Desember 2024: AS\$7.789). Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan tersebut tidak dapat direalisasikan dengan kompensasi pajak penghasilan atas laba kena pajak Perusahaan pada periode mendatang.

As at 31 December 2025, the Company had unrecognised deferred tax assets from tax loss carryforward which will be expired in 2026 - 2030 and temporary differences in employee benefit liabilities amounting to US\$164,506 (31 December 2024: US\$275,677) and US\$4,921 (31 December 2024: (US\$7,789), respectively. Management believes that these deferred tax assets are not probable of being realised through offset against taxes due on future taxable income of the Company.

**e. Liabilitas pajak tangguhan**

**e. Deferred tax liabilities**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>Entitas anak:</b>			<b>Subsidiaries:</b>
Saldo awal	(548,808)	(771,486)	Beginning balance
Dikreditkan/(dibebankan) ke laporan laba rugi:			Credited/(charged) to profit or loss:
Depresiasi	208,059	187,982	Depreciation
Amortisasi	8,343	9,286	Amortisation
Provisi persediaan usang dan penurunan nilai persediaan	-	25,410	Provision for inventories obsolescence and impairment of inventories
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>(332,406)</u></b>	<b><u>(548,808)</u></b>	<b>Ending balance</b>

**f. Administrasi pajak di Indonesia**

**f. Tax administration in Indonesia**

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, setiap perusahaan dalam Grup melaporkan atau menyetorkan pajak-pajaknya berdasarkan *self-assessment*. Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") dapat menetapkan atau mengubah pajak dalam batas waktu lima tahun sejak saat terutangnya pajak.

Under the taxation laws of Indonesia, each company within the Group submits tax returns on the basis of *self-assessment*. The Directorate General of Tax ("DGT") may assess or amend taxes within five years from the time the tax becomes due.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/58 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**20. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**g. Aturan model Pilar Dua Organization for  
Economic Cooperation and Development  
("OECD")**

Peraturan Menteri Keuangan No. PMK-136 Tahun 2024 (PMK-136) tentang Implementasi *Global Anti-Base Erosion* ("GloBE") atau Pajak Minimum Global Pilar II telah diberlakukan di Indonesia, yurisdiksi di mana Perusahaan didirikan, dan mulai berlaku pada 1 Januari 2025.

Grup dan pemegang saham utama telah menilai model Pilar Dua OECD dan berkesimpulan bahwa Grup dan pemegang saham utama tidak masuk dalam cakupan model Pilar Dua dikarenakan tidak memenuhi ketentuan jumlah pendapatan konsolidasian. Manajemen percaya bahwa ketentuan tambahan pajak tidak berlaku untuk Grup.

**h. Perubahan tarif pajak**

Pada bulan Desember 2024, Pemerintah Indonesia mengesahkan Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 131 Tahun 2024 tentang Perlakuan Pajak Pertambahan Nilai atas Impor Barang Kena Pajak, Penyerahan Barang Kena Pajak, Penyerahan Jasa Kena Pajak, Pemanfaatan Barang Kena Pajak Tidak Berwujud dari Luar Daerah Pabean di Dalam Daerah Pabean, dan Pemanfaatan Jasa Kena Pajak dari Luar Daerah Pabean di Dalam Daerah Pabean yang mengubah cara perhitungan pajak pertambahan nilai yang terutang dihitung dengan cara mengalikan tarif 12% dengan dasar pengenaan pajak berupa nilai lain sebesar 11/12 (sebelas per dua belas) dari harga jual mulai tanggal 1 Januari 2025.

**20. TAXATION (continued)**

**g. Organization for Economic Cooperation and  
Development ("OECD") Pillar Two model  
rules**

The Ministry of Finance Regulation No. PMK-136 Year 2024 (PMK-136) regarding the Implementation of *Global Anti-Base Erosion* ("GloBE") rules or Pillar II Global Minimum Tax was enacted in Indonesia, the jurisdiction in which the Company is incorporated and came into effect from 1 January 2025.

The Group and its ultimate parent entity have assessed the OECD Pillar Two model rules and concluded that the Group and its ultimate parent entity are not within the scope of Pillar Two model as it does not meet the total consolidated revenue requirement. Management believes that the top-up tax requirement is not applicable for the Group.

**h. Changes in tax rate**

In December 2024, the Government of Indonesia enacted the Minister of Finance Regulation of the Republic of Indonesia No. 131 Year 2024 related to the Treatment of Value Added Tax on the Import of Taxable Goods, Delivery of Taxable Goods, Delivery of Taxable Services, Utilisation of Intangible Taxable Goods from Outside the Customs Area within the Customs Area, and Utilisation of Taxable Services from Outside the Customs Area within the Customs Area, which changes the method of calculating the value added tax payable by multiplying the rate of 12% (twelve percent) with the tax base in the form of another value of 11/12 (eleven twelfths) of the selling price from 1 January 2025.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/59 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

i. Audit pajak

i. Tax audits

**PPh Badan**

**CIT**

**Perusahaan**

**The Company**

Tahun Pajak 2022

2022 Fiscal Year

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") untuk PPh Badan tahun pajak 2022 sebesar AS\$63.909. Pada tanggal 31 Mei 2024, Perusahaan telah menerima seluruh pengembalian atas lebih bayar tersebut.

During the year ended 31 December 2024, the Company received Tax Overpayment Assessment Letter ("SKPLB") for CIT for 2022 fiscal year amounting to US\$63,909. On 31 May 2024, the Company has received all of the refund for the overpayment.

Tahun Pajak 2023

2023 Fiscal Year

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, Perusahaan melaporkan Surat Pemeritahuan Tahunan untuk PPh Badan tahun pajak 2023 dengan kurang bayar sebesar AS\$13.822 yang sebelumnya dicatat sebagai lebih bayar sebesar AS\$61.161. Selisih sebesar AS\$74.983 telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

During the year ended 31 December 2024, the Company reported the Annual Tax Return for CIT 2023 fiscal year with underpayment of US\$13,822, which was previously recorded as overpayment amounting to US\$61,161. The difference of US\$74,983 has been recorded as part of "income tax expense" in profit or loss for the year ended 31 December 2024.

Tahun Pajak 2021

2021 Fiscal Year

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2025, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas PPh Badan tahun pajak 2021 sebesar AS\$6.341. Pada tanggal 1 Juli 2025, Perusahaan telah membayar seluruh jumlah kurang bayar tersebut dan telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

During the year ended 31 December 2025, the Company received Tax Underpayment Assessment Letter ("SKPKB") of CIT for the 2021 fiscal year amounting to US\$6,341. On 1 July 2025, the Company has paid all of the underpayment and recorded as part of "income tax expense" in profit or loss for the year ended 31 December 2025.

**SIMS**

**SIMS**

Tahun Pajak 2019

2019 Fiscal Year

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, SIMS menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas PPh Badan tahun pajak 2019 sebesar AS\$468.610. Pada tanggal 27 Februari 2024, SIMS telah membayar seluruh jumlah kurang bayar tersebut dan telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

During the year ended 31 December 2024, SIMS received Tax Underpayment Assessment Letter ("SKPKB") of CIT for the 2019 fiscal year amounting to US\$468,610. On 27 Februari 2024, SIMS has paid all of the underpayment and recorded as part of "income tax expense" in profit or loss for the year ended 31 December 2024.

**SUK**

**SUK**

Tahun Pajak 2020

2020 Fiscal Year

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, SUK menerima SKPKB untuk PPh Badan tahun pajak 2020 sebesar AS\$20.955. Pada tanggal 4 September 2024, SUK telah membayar seluruh jumlah kurang bayar tersebut dan telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

During the year ended 31 December 2024, SUK received SKPKB of CIT for the 2020 fiscal year amounting to US\$20,955. On 4 September 2024, SUK has paid all of the underpayment and recorded as part of "income tax expense" in profit or loss for the year ended 31 December 2024.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/60 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

i. Audit pajak (lanjutan)

SUK (lanjutan)

Tahun Pajak 2022

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, SUK menerima SKPLB untuk PPh Badan tahun pajak 2022 sebesar AS\$122.847 yang sebelumnya dilaporkan sebagai lebih bayar sebesar AS\$171.141. SUK telah menyetujui beberapa koreksi fiskal sebesar AS\$7.605 dan mengajukan keberatan atas sisa pos-pos pajak sebesar AS\$40.689. Pada bulan Februari 2025, DJP menerbitkan surat keputusan yang menolak seluruh keberatan yang diajukan oleh SUK. Atas hasil keberatan tersebut, nilai pajak dibayar dimuka yang tercatat telah dihapuskan dan dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

Tahun Pajak 2023

Selama tahun yang berakhir yang berakhir 31 Desember 2025, SUK menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ("SKPLB") untuk PPh Badan tahun pajak 2023 sebesar AS\$211.453 yang sebelumnya dilaporkan sebagai lebih bayar sebesar AS\$214.612. Pada tanggal 23 April 2025, SUK telah menerima seluruh pengembalian atas lebih bayar tersebut. Selisih sebesar AS\$3.098 telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

MA

Tahun Pajak 2023

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2025, MA menerima SKPLB untuk PPh Badan tahun pajak 2023 sebesar AS\$28.119 yang sebelumnya dilaporkan sebagai lebih bayar sebesar AS\$28.712. Pada tanggal 17 April 2025, MA telah menerima seluruh pengembalian atas lebih bayar tersebut. Selisih sebesar AS\$582 telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

TMP

Tahun Pajak 2023

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2025, TMP menerima SKPLB untuk PPh Badan tahun pajak 2023 sebesar AS\$95.659 yang sebelumnya dilaporkan sebagai lebih bayar sebesar AS\$101.101. Pada tanggal 28 Mei 2025, TMP telah menerima seluruh pengembalian atas lebih bayar tersebut. Selisih sebesar AS\$4.356 telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025.

20. TAXATION (continued)

i. Tax audits (lanjutan)

SUK (continued)

2022 Fiscal Year

During the year ended 31 December 2024, SUK received SKPLB of CIT for the 2022 fiscal year amounting to US\$122,847, which was previously reported as an overpayment amounting to US\$171,141. SUK agreed with several fiscal corrections amounting to US\$7,605 and SUK filled an objection for the remaining tax items amounting to US\$40,689. In February 2025, the DGT issued a decision letter rejecting all of the SUK's objections. Based on the objection result, the recorded amount of prepaid tax was written off and recorded as part of "income tax expense" in profit or loss for the year ended 31 December 2025.

2023 Fiscal Year

During the year ended 31 December 2025, SUK received Tax Overpayment Assessment Letter ("SKPLB") of CIT for the 2023 fiscal year amounting to US\$211,453, which was previously reported as an overpayment amounting to US\$214,612. On 23 April 2025, SUK has received the tax refund from the overpayment. Difference of US\$3,098 has been recorded as part of "income tax expenses" in profit or loss for the year ended 31 December 2025.

MA

2023 Fiscal Year

During the year ended 31 December 2025, MA received SKPLB of CIT for the 2023 fiscal year amounting to US\$28,119, which was previously reported as an overpayment amounting to US\$28,712. On 17 April 2025, MA has received the tax refund from the overpayment. Difference of US\$582 has been recorded as part of "income tax expenses" in profit or loss for the year ended 31 December 2025.

TMP

2023 Fiscal Year

During the year ended 31 December 2025, TMP received SKPLB of CIT for the 2023 fiscal year amounting to US\$95,659, which was previously reported as an overpayment amounting to US\$101,101. On 28 May 2025, TMP has received the tax refund from the overpayment. Difference of US\$4,356 has been recorded as part of "income tax expenses" in profit or loss for the year ended 31 December 2025.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/61 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**20. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**i. Audit pajak (lanjutan)**

**TRJA**

Tahun Pajak 2020 dan 2021

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, TRJA menerima SKPKB PPh Badan atas tahun pajak 2020 dan 2021 sebesar AS\$337.280 termasuk denda sebesar AS\$100.160. Pada tanggal 26 November 2024, TRJA telah membayar seluruh pokok jumlah kurang bayar tersebut dan telah dicatat sebagai bagian dari "beban pajak penghasilan" pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

Tahun Pajak 2023

Pada tanggal 18 Juli 2025, TRJA menerima Surat Ketetapan Pengembalian Kelebihan Pembayaran Pajak ("SKPKPP") atas pengembalian kelebihan pembayaran pajak untuk tahun pajak 2023 sebesar AS\$267.349 yang sebelumnya dilaporkan sebagai lebih bayar sebesar AS\$292.742. TRJA menerima pengembalian pajak bersih pada tanggal 4 Agustus 2025 sebesar AS\$126.521 setelah dikompensasi terhadap denda yang belum dibayar atas PPh Badan tahun fiskal 2020 dan 2021 serta pajak lainnya sebesar AS\$140.827.

**Pajak lainnya**

**TRJA**

Tahun Pajak 2020 dan 2021

Selama tahun yang berakhir 31 Desember 2024, TRJA menerima SKPKB pajak lainnya atas tahun pajak 2020 dan 2021 sebesar AS\$119.943 termasuk denda sebesar AS\$37.175. Pada tanggal 26 November 2024, TRJA telah membayar seluruh pokok jumlah kurang bayar tersebut dan telah dicatat pada laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

**20. TAXATION (continued)**

**i. Tax audits (continued)**

**TRJA**

2020 and 2021 Fiscal Year

*During the year ended 31 December 2024, TRJA received SKPKB of CIT for the 2020 and 2021 fiscal year amounting to US\$337,280 including administration penalty amounting to US\$100,160. On 26 November 2024, TRJA has paid all principal of the underpayment and recorded as part of "income tax expense" in profit or loss for the year ended 31 December 2024.*

2023 Fiscal Year

*On 18 July 2025, TRJA received a Tax Overpayment Refund Decision Letter ("SKPKPP") concerning the refund of a tax overpayment for the 2023 fiscal year amounting to US\$267,349, which was previously reported as an overpayment amounting to US\$292,742. TRJA received the net tax refund on 4 August 2025 amounted to US\$126,521 following the offset against the unpaid penalties from 2020 and 2021 fiscal years CIT and other taxes of US\$140,827.*

**Other taxes**

**TRJA**

2020 and 2021 Fiscal Year

*During the year ended 31 December 2024, TRJA received SKPKB of other taxes for the 2020 and 2021 fiscal year amounting to US\$119,943 including administration penalty amounting to US\$37,175. On 26 November 2024, TRJA has paid all principal of the underpayment and recorded as part of profit or loss for the year ended 31 December 2024.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/62 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**21. MODAL SAHAM**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, modal dasar Perusahaan sebesar Rp1.100.000.000.000 (5.500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp200 per saham), dimana Rp441.262.500.000 (2.206.312.500 saham) yang telah ditempatkan dan disetor penuh oleh pemegang saham adalah sebagai berikut:

<u>Pemegang saham</u>	<u>Jumlah saham/Number of shares</u>	<u>Nilai nominal/Par value</u>	<u>%</u>	<u>Shareholders</u>
ST International Corporation (dahulu Samtan Co., Ltd.)	1,302,479,275	28,544,289	59.03%	ST International Corporation (formerly Samtan Co., Ltd.)
Low Tuck Kwong	312,776,250	6,854,601	14.18%	Low Tuck Kwong
Masyarakat (kepemilikan di bawah 5%)	<u>591,056,975</u>	<u>12,953,220</u>	<u>26.79%</u>	Public (ownership interest below 5%)
<b>Jumlah</b>	<b><u>2,206,312,500</u></b>	<b><u>48,352,110</u></b>	<b><u>100%</u></b>	<b>Total</b>

**21. SHARE CAPITAL**

As at 31 December 2025 and 2024, the Company's authorised share capital amounts to Rp1,100,000,000,000 (5,500,000,000 shares at par value of Rp200 per share), of which Rp441,262,500,000 (2,206,312,500 shares) has been issued to and fully paid-up by the shareholders as follows:

**22. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

Tambahan modal disetor pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 merupakan tambahan modal disetor yang timbul dari transaksi berikut:

	<u>Jumlah/Amount</u>	
Penawaran Umum Saham	2,635,947	Public Share Offering
Penerbitan Umum Terbatas I	30,289,923	Rights Issue I
Penerbitan Umum Terbatas II	26,256,569	Rights Issue II
Penerbitan Umum Terbatas II lanjutan	21,488,636	Rights Issue II continued
Biaya emisi saham	(587,662)	Share issuance costs
Selisih nilai transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali	<u>(67,465,261)</u>	Difference in value of restructuring transactions among entities under common control
<b>Jumlah</b>	<b><u>12,618,152</u></b>	<b>Total</b>

**22. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

The additional paid-in capital as at 31 December 2025 and 2024 represents additional paid-in capital arising from the following transactions:

**23. DIVIDEN TUNAI**

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan pada tanggal 26 Mei 2025 (risalah dibuat oleh notaris Anne Djoenardi SH, MBA dengan akta No. 34) memutuskan untuk membagikan dividen tunai sebesar AS\$8.008.920 atau AS\$0,00363 per saham. Dividen tersebut telah dibayarkan pada tanggal 11 Juni 2025.

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perusahaan pada tanggal 24 Juni 2024 (risalah dibuat oleh notaris Anne Djoenardi SH, MBA dengan akta No. 17) memutuskan untuk membagikan dividen tunai sebesar AS\$3.000.585 atau AS\$0,00136 per saham. Dividen tersebut telah dibayarkan pada tanggal 25 Juli 2024.

**23. CASH DIVIDENDS**

The Company's Annual General Meeting of Shareholders on 26 May 2025 (minutes prepared by notary public Anne Djoenardi SH., MBA under deed No. 34) resolved to declare cash dividends amounting to US\$8,008,920 or US\$0.00363 per share. The dividends were paid on 11 June 2025.

The Company's Annual General Meeting of Shareholders on 24 June 2024 (minutes prepared by notary public Anne Djoenardi SH., MBA under deed No. 17) resolved to declare cash dividends amounting to US\$3,000,585 or US\$0.00136 per share. The dividends were paid on 25 July 2024.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/63 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**24. SALDO LABA YANG DITENTUKAN PENGGUNAANNYA**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Perusahaan memiliki cadangan wajib sebesar AS\$9.670.422. Hal ini sesuai dengan Undang-Undang Perseroan Terbatas No. 40/2007 yang diterbitkan pada bulan Agustus 2007, yang mengharuskan setiap perusahaan untuk membentuk cadangan minimum 20% dari modal yang telah ditempatkan dan disetor penuh.

**24. APPROPRIATED RETAINED EARNINGS**

As at 31 December 2025 and 2024, the Company had appropriated retained earnings amounting to US\$9,670,422. This is in accordance with Indonesian Limited Company Law No. 40/2007 introduced in August 2007 which requires companies to set up a reserve amounting to a minimum of 20% of a company's issued and paid-up capital.

**25. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI**

Rincian kepentingan non-pengendali pada ekuitas dan laba entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

**25. NON-CONTROLLING INTERESTS**

Details of non-controlling interests in the equity and profit of consolidated subsidiaries are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Saldo awal	4,426,602	6,809,505	<i>Beginning balance</i>
Laba tahun berjalan	53,174	273,793	<i>Profit for the year</i>
Dividen tunai dibagikan oleh entitas anak kepada non-pengendali	(10,711)	(5,300)	<i>Cash dividends distributed by subsidiaries to non-controlling interests</i>
Selisih kurs dari penjabaran laporan keuangan	(140,431)	(128,413)	<i>Exchange difference from financial statements translation</i>
Transaksi dengan kepentingan non-pengendali	-	(2,553,474)	<i>Transaction with non- controlling interest</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	9,494	30,491	<i>Remeasurement of employee benefit liabilities</i>
<b>Saldo akhir</b>	<b><u>4,338,128</u></b>	<b><u>4,426,602</u></b>	<b><i>Ending balance</i></b>

Akuisisi saham tambahan pada entitas anak

Sebagai bagian dari proses akuisisi TRJA, Perusahaan telah menyelesaikan Penawaran Tender Wajib ("MTO") pada tanggal 22 Februari 2024. MTO dilakukan dilakukan atas saham TRJA yang dimiliki publik dengan jumlah sebanyak-banyaknya 271.836.000 lembar saham atau setara dengan Rp76.385.916.000. Perusahaan mendapatkan tambahan saham TRJA sebanyak 148.098.400 lembar saham, setara dengan 9,81% dari modal ditempatkan dan disetor TRJA dengan total nilai yang bayarkan sebesar Rp41.615.650.400 atau setara dengan AS\$2.633.402, atas tambahan saham tersebut total kepemilikan Perusahaan atas TRJA menjadi 83,81%.

Acquisition of additional interest in a subsidiary

As part of the TRJA acquisition process, the Company completed the Mandatory Tender Offer ("MTO") on 22 February 2024. The MTO was carried out on TRJA shares owned by the public in a maximum amount of 271,836,000 shares or the equivalent of Rp76,385,916,000. The Company received additional TRJA shares totaling 148,098,400 shares, equivalent to 9.81% of TRJA's issued and paid-up capital with a total paid value of Rp41,615,650,400 or equivalent to US\$2,633,402, with these additional shares the Company's total ownership of TRJA became 83.81%.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/64 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**25. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI** (lanjutan)

**25. NON-CONTROLLING INTERESTS** (continued)

Akuisisi saham tambahan pada entitas anak  
(lanjutan)

Acquisition of additional interest in a subsidiary  
(continued)

Dampak transaksi dengan kepentingan nonpengendali pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik induk perusahaan untuk periode yang berakhir pada 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut :

Effects of transactions with non-controlling interests on the equity attributable to owners of the parent for the period ended 31 December 2024 as follows:

	<u>2024</u>	
Imbalan yang dibayarkan kepada kepentingan non-pengendali	(2,633,402)	Consideration paid to non-controlling interests
Jumlah tercatat kepentingan non-pengendali yang diperoleh	<u>2,553,474</u>	Carrying amount of non-controlling interests acquired
<b>Selisih antara imbalan dan jumlah tercatat kepentingan non-pengendali</b>	<b><u>(79,928)</u></b>	<b>Difference between consideration and carrying amount of non-controlling interest</b>

**26. PENDAPATAN**

**26. REVENUES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Jasa pemindahan tanah dan pengambilan batu bara	88,187,282	96,204,692	Overburden removal and coal getting services
Jasa pengangkutan batu bara	43,085,353	43,496,654	Coal hauling services
Penyewaan kendaraan dan lainnya	30,665,451	38,038,328	Vehicles rental and other services
Jasa pengeboran dan eksplorasi	<u>2,034,030</u>	<u>1,818,505</u>	Drilling and exploration
<b>Jumlah</b>	<b><u>163,972,116</u></b>	<b><u>179,558,179</u></b>	<b>Total</b>

Rincian pelanggan yang memiliki nilai transaksi lebih dari 10% dari pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

Details of the customer which has a total transaction value of more than 10% of the consolidated revenue are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Kideco Jaya Agung	133,817,037	141,338,146	PT Kideco Jaya Agung

Lihat Catatan 32 untuk sifat hubungan, transaksi dan saldo pihak berelasi.

Refer to Note 32 for the nature of relationship, transaction and balances with related parties.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/65 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**27. BIAYA POKOK PENDAPATAN**

**27. COST OF REVENUES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Biaya material	56,632,458	56,047,843	Material costs
Subkontraktor	38,540,334	43,740,110	Sub-contractors
Biaya tenaga kerja	13,907,088	13,987,657	Labour costs
Penyusutan aset tetap (Catatan 12)	13,791,445	12,875,476	Depreciation of fixed assets (Note 12)
Penyusutan aset hak guna (Catatan 14a)	2,997,356	4,720,416	Depreciation of right-of-use assets (Note 14a)
Perbaikan dan pemeliharaan	2,028,812	2,690,402	Repairs and maintenance
Bahan <i>consumables</i>	853,129	1,427,264	Consumables
Penanganan bahan bakar	668,270	595,013	Fuel handling
Amortisasi (Catatan 13)	273,971	218,530	Amortisation (Note 13)
Keselamatan lingkungan	263,562	229,518	Safety and environment
Lain-lain	8,068,632	6,981,375	Others
<b>Jumlah</b>	<b><u>138,025,057</u></b>	<b><u>143,513,604</u></b>	<b>Total</b>

**28. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**28. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Kompensasi karyawan	6,692,606	7,121,603	Employees' compensation
Transportasi dan komunikasi	921,228	269,996	Transportation and communication
Penyusutan aset tetap (Catatan 12)	811,284	676,749	Depreciation of fixed assets (Note 12)
Penyusutan aset hak guna (Catatan 14a)	629,612	961,678	Depreciation of right-of-use assets (Note 14a)
Perlengkapan kantor	447,713	260,611	Office supplies
Jasa profesional	447,558	669,184	Professional fees
Pajak dan denda	162,458	198,697	Taxes and penalties
Komisi	144,411	137,834	Commission
Sewa	80,825	206,408	Rent
Pelatihan dan edukasi	55,486	269,400	Training and education
Amortisasi (Catatan 13)	37,925	38,900	Amortisation (Note 13)
(Pemulihan)/beban piutang tak tertagih	(1,639,432)	1,779,767	Bad debt (recovery)/expenses
Lain-lain	751,865	1,755,329	Others
<b>Jumlah</b>	<b><u>9,543,539</u></b>	<b><u>14,346,156</u></b>	<b>Total</b>

**29. PENDAPATAN DAN BIAYA KEUANGAN**

**29. FINANCE INCOME AND COSTS**

**a. Pendapatan keuangan**

**a. Finance income**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Deposito berjangka	3,832,226	3,364,308	Time deposits
Pinjaman kepada pihak berelasi	783,144	828,068	Loan to a related party
Pinjaman kepada pihak pihak ketiga	-	871,186	Loan to a third party
<b>Jumlah</b>	<b><u>4,615,370</u></b>	<b><u>5,063,562</u></b>	<b>Total</b>

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/66 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**29. PENDAPATAN DAN BIAYA KEUANGAN**      **29. FINANCE INCOME AND COSTS** (continued)  
(lanjutan)

**b. Biaya keuangan**

**b. Finance costs**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Utang pembiayaan konsumen	(1,172,387)	(1,422,636)	Consumer financing payables
Liabilitas sewa	(533,610)	(1,094,788)	Lease liabilities
Pinjaman dari pihak berelasi	(16,383)	-	Loan from a related party
Pinjaman dari jangka pendek	<u>-</u>	<u>(210,985)</u>	Short-term borrowings
<b>Jumlah</b>	<b><u>(1,722,380)</u></b>	<b><u>(2,728,409)</u></b>	<b>Total</b>

**30. LABA PER SAHAM**

**30. EARNINGS PER SHARE**

Berikut adalah data yang digunakan untuk perhitungan laba per saham:

The calculation of earnings per share is based on the following data:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	<u>14,940,753</u>	<u>15,923,768</u>	Profit for the year attributable to owners of the Company
Rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar/ditempatkan (jumlah saham)	<u>2,206,312,500</u>	<u>2,206,312,500</u>	Weighted average of total outstanding/ issued shares (number of shares)
<b>Laba per saham dasar</b>	<b><u>0.0068</u></b>	<b><u>0.0072</u></b>	<b>Basic earnings per share</b>

**31. SEGMENT OPERASI**

**31. OPERATING SEGMENTS**

Segmen operasi adalah suatu komponen dari Grup yang melakukan aktivitas bisnis yang menghasilkan pendapatan dan menimbulkan beban, termasuk pendapatan dan beban terkait atas transaksi dengan komponen lain, yang hasil operasinya dikaji ulang secara reguler oleh pengambil keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan kepada segmen tersebut dalam menilai kinerjanya.

An operating segment is a component of the Group that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses, including revenues and expenses relating to transactions with other components, the operating results of which are regularly reviewed by the chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance.

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada Direksi sebagai pengambil keputusan operasional Grup.

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Board of Directors as the Group's chief operating decision maker.

Direksi mempertimbangkan operasi bisnis dari perspektif jenis bisnis yang terdiri dari jasa pemindahan tanah dan pengambilan batu bara, jasa pengangkutan batu bara, jasa pengeboran dan eksplorasi, dan jasa sewa kendaraan dan lainnya.

The Board of Directors considers the business operation from a business type perspective, which comprises overburden removal and coal getting services, coal hauling services, drilling and exploration services, vehicle rental services and others.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/67 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

31. SEGMENT OPERASI

Informasi segmen yang diberikan kepada Direksi untuk pelaporan segmen adalah sebagai berikut:

31. OPERATING SEGMENTS

The segment information provided to the Board of Directors for the reportable segments is as follows:

	2025							
	Jasa Pemindahan tanah dan pengambilan batu bara/ Overburden removal and coal getting services	Jasa pengangkutan batu bara/ Coal hauling services	Jasa pengeboran dan eksplorasi/ Drilling and exploration services	Jasa sewa kendaraan dan lainnya/ Vehle rental and other services	Induk/ Parent	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Pendapatan	88,187,282	43,085,353	2,544,402	30,835,831	1,748,150	(2,428,902)	163,972,116	Revenues
Biaya pokok pendapatan	(77,633,019)	(32,545,029)	(1,874,303)	(26,488,358)	-	515,652	(138,025,057)	Cost of revenues
Laba bruto	10,554,263	10,540,324	670,099	4,347,473	1,748,150	(1,913,250)	25,947,059	Gross profit
Beban umum dan administrasi	(3,406,545)	(2,649,231)	(361,573)	(3,135,257)	(1,121,985)	1,131,052	(9,543,539)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	307,377	60,312	7,718	48,028	4,671,473	(479,538)	4,615,370	Finance income
Biaya keuangan	(68,450)	(276,592)	(32,324)	(1,838,585)	(16,342)	509,913	(1,722,380)	Finance costs
Pendapatan dividen	-	-	-	-	11,071,617	(11,071,617)	-	Dividend income
Pendapatan lainnya, neto	169,348	233,243	-	994,380	274	(223,463)	1,173,782	Other income, net
Rugi selisih kurs, neto	(242,522)	(37,404)	123	(823)	(1,627,389)	-	(1,908,015)	Loss on foreign exchange, net
Laba sebelum pajak penghasilan	7,313,471	7,870,652	284,043	415,216	14,725,798	(12,046,903)	18,562,277	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(1,669,297)	(1,808,220)	(77,125)	(223,769)	(6,341)	216,402	(3,568,350)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>	<b>5,644,174</b>	<b>6,062,432</b>	<b>206,918</b>	<b>191,447</b>	<b>14,719,457</b>	<b>(11,830,501)</b>	<b>14,993,927</b>	<b>Profit for the year</b>
Aset segmen	44,642,613	26,637,940	1,858,011	46,021,511	220,901,915	(114,213,483)	225,848,507	Segment assets
Liabilitas segmen	15,399,419	9,408,824	755,223	22,828,618	575,294	(4,548,195)	44,419,183	Segment liabilities
	2024							
	Jasa Pemindahan tanah dan pengambilan batu bara/ Overburden removal and coal getting services	Jasa pengangkutan batu bara/ Coal hauling services	Jasa pengeboran dan eksplorasi/ Drilling and exploration services	Jasa sewa kendaraan dan lainnya/ Vehle rental and other services	Induk/ Parent	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Pendapatan	96,204,692	43,496,654	1,818,505	38,038,328	1,817,836	(1,817,836)	179,558,179	Revenues
Biaya pokok pendapatan	(79,224,674)	(33,411,922)	(1,370,259)	(29,391,251)	-	(115,498)	(143,513,604)	Cost of revenues
Laba bruto	16,980,018	10,084,732	448,246	8,647,077	1,817,836	(1,933,334)	36,044,575	Gross profit
Beban umum dan administrasi	(3,798,297)	(2,726,696)	(215,543)	(4,318,473)	(4,276,492)	989,345	(14,346,156)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	564,073	52,347	15,055	50,482	5,387,737	(1,006,132)	5,063,562	Finance income
Biaya keuangan	(335,270)	(529,498)	(15,475)	(2,834,295)	(21,431)	1,007,560	(2,728,409)	Finance costs
Pendapatan dividen	-	-	-	-	13,982,700	(13,982,700)	-	Dividend income
Pendapatan lainnya, neto	89,950	242,607	324	1,128,202	1,959	(9,428)	1,453,614	Other income, net
Rugi penurunan nilai (Rugi)/laba selisih kurs, neto	(302,083)	(50,005)	748	(155,225)	(2,105,844)	560	(2,611,849)	Impairment loss (Loss)/gain on foreign exchange, net
Laba sebelum pajak penghasilan	13,198,391	7,073,487	233,355	2,517,768	13,274,076	(13,970,377)	22,326,700	Profit before income tax
Beban pajak penghasilan	(3,480,408)	(1,618,568)	(61,155)	(1,116,703)	(74,983)	222,678	(6,129,139)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>	<b>9,717,983</b>	<b>5,454,919</b>	<b>172,200</b>	<b>1,401,065</b>	<b>13,199,093</b>	<b>(13,747,699)</b>	<b>16,197,561</b>	<b>Profit for the year</b>
Aset segmen	44,443,949	25,942,313	1,259,901	53,936,702	213,913,558	(115,382,149)	224,114,274	Segment assets
Liabilitas segmen	13,813,227	10,066,793	326,647	30,083,316	292,722	(6,468,655)	48,114,050	Segment liabilities

Semua area jasa dan aset Grup berlokasi di Indonesia.

All of the Group's service areas and assets are located in Indonesia.

Jumlah yang dilaporkan kepada Direksi sehubungan dengan jumlah aset dan liabilitas diukur dengan cara yang konsisten dengan yang dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The amounts provided to the Board of Directors with respect to total assets and liabilities are measured in a manner consistent with that reported in the consolidated statement of financial position.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/68 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI

Pihak-pihak berelasi dan sifat hubungannya adalah sebagai berikut:

**Pihak-pihak berelasi/Related parties**

ST International Corporation (dahulu Samtan Co., Ltd./formerly Samtan Co., Ltd.)  
STI USA, Inc.  
STI Pacific Pte. Ltd.  
PT STI Indonesia  
PT Sea Bridge Shipping  
THEP  
Dewan Komisaris dan Direksi/Board of Commissioners and Directors

**a. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**

Ikhtisar transaksi Grup dengan pihak-pihak berelasi untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

(i) Pendapatan

	<u>Jumlah/Amount</u>		<u>Persentase dari jumlah pendapatan/ Percentage of total revenues</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
THEP	462,937	-	0.03%	-	THEP
PT Sea Bridge Shipping	21,598	-	0.00%	-	PT Sea Bridge Shipping
<b>Jumlah</b>	<b>484,535</b>	<b>-</b>	<b>0.03%</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

(ii) Pembelian jasa lainnya

	<u>Jumlah/Amount</u>		<u>Persentase dari jumlah beban umum dan administrasi/ Percentage of total general and administrative expenses</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Sea Bridge Shipping	5,741	-	0.00%	-	PT Sea Bridge Shipping
<b>Jumlah</b>	<b>5,741</b>	<b>-</b>	<b>0.00%</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

(iii) Pendapatan lain-lain

	<u>Jumlah/Amount</u>		<u>Persentase dari jumlah pendapatan lainnya, neto/ Percentage of total other income, net</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
PT Sea Bridge Shipping	122,315	109,597	0.25%	7.54%	PT Sea Bridge Shipping

32. RELATED PARTY BALANCES AND TRANSACTIONS

The related parties and the nature of relationships are as follows:

**Sifat hubungan/Nature of relationships**

Pemegang saham akhir/Ultimate shareholder  
Entitas sepengendali/Entity under common control  
Entitas sepengendali/Entity under common control  
Entitas sepengendali/Entity under common control  
Entitas sepengendali/Entity under common control  
Personil manajemen kunci/Key management personnel

**a. Transactions with related parties**

A summary of the Group's transactions with related parties for the year ended 31 December 2025 and 2024 is as follows:

(i) Revenue

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/69 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan) 32. RELATED PARTY BALANCES AND TRANSACTIONS (continued)

a. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi (lanjutan) a. Transactions with related parties (continued)

(iv) Pembayaran sewa

(iv) Lease payment

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah beban umum dan administrasi/Percentage of total general and administrative expenses		
	2025	2024	2025	2024	
PT STI Indonesia	175,948	237,770	0.13%	2.49%	PT STI Indonesia

b. Saldo dengan pihak-pihak berelasi

b. Balances with related parties

Ikhtisar saldo Grup dengan pihak-pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

A summary of the Group's balances with related parties as at 31 December 2025 and 2024 is as follows:

(i) Piutang usaha

(i) Trade receivables

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah aset/Percentage of total assets		
	2025	2024	2025	2024	
PT Sea Bridge Shipping	4,445	-	0.00%	-	PT Sea Bridge Shipping
THEP	39,756	-	0.02%	-	THEP
<b>Jumlah</b>	<b>44,201</b>	<b>-</b>	<b>0.02%</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

(ii) Piutang lainnya

(ii) Other receivables

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah aset/Percentage of total assets		
	2025	2024	2025	2024	
ST International Corporation	3,121	4,765	0.00%	0.00%	ST International Corporation
PT STI Indonesia	108	-	0.00%	-	PT STI Indonesia
THEP	-	13,539	-	0.01%	THEP
<b>Jumlah</b>	<b>3,229</b>	<b>18,304</b>	<b>0.00%</b>	<b>0.01%</b>	<b>Total</b>

(iii) Pinjaman kepada pihak berelasi

(iii) Loan to a related party

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah aset/Percentage of total assets		
	2025	2024	2025	2024	
THEP	8,971,292	9,283,902	3.97%	3.95%	THEP

(iv) Aset hak guna

(iv) Right-of-use assets

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah aset/Percentage of total assets		
	2025	2024	2025	2024	
PT STI Indonesia	392,785	146,292	0.17%	0.06%	PT STI Indonesia

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/70 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK  
BERELASI (lanjutan)

32. RELATED PARTY BALANCES AND  
TRANSACTIONS (continued)

b. Saldo dengan pihak-pihak berelasi (lanjutan)

b. Balances with related parties (continued)

(v) Uang muka yang diterima

(v) Advance received

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage of total liabilities	
	2025	2024	2025	2024
PT Sea Bridge Shipping	44.684	44.974	0.10%	0.0935%

PT Sea Bridge  
Shipping

(vi) Liabilitas sewa

(vi) Lease liabilities

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage of total liabilities	
	2025	2024	2025	2024
PT STI Indonesia	338.030	97.366	0.77%	0.18%

PT STI  
Indonesia

(vii) Pinjaman dari pihak berelasi

(vii) Borrowing from a related party

	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah liabilitas/ Percentage of total liabilities	
	2025	2024	2025	2024
THEP	245.215	-	0.56%	-

THEP

Pada 24 Maret 2025, MA dan THEP menandatangani perjanjian pinjaman untuk memberi fasilitas pinjaman kepada MA sebesar Rp5.000.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 31 Mei 2029. Tingkat bunga atas pinjaman ini adalah tetap sebesar 8,00% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2025, bagian jangka pendek atas pinjaman dari THEP adalah sebesar AS\$71.770. Beban keuangan terkait dengan pinjaman ini untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 adalah sebesar AS\$16.383.

On 24 March 2025, MA and THEP entered into a loan agreement to provide MA with a loan facility amounting to Rp5,000,000,000, which is due on 31 May 2029. The interest rate of this loan is fixed at 8.00% per annum. As at 31 December 2025, current portion of the loan from THEP is amounting to US\$71,770. Interest expense related to this loan for the year ended 31 December 2025 amounted to US\$16,383.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/71 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

32. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK  
BERELASI (lanjutan)

32. RELATED PARTY BALANCES AND  
TRANSACTIONS (continued)

c. Kompensasi personil manajemen kunci

c. Key management personnel compensation

Yang termasuk personil manajemen kunci adalah Dewan Komisaris dan Direksi. Berikut ini mencerminkan kompensasi yang dibayarkan atau terutang kepada personil manajemen kunci atas jasa yang diberikan dalam kapasitas mereka sebagai karyawan:

Key management personnel include the Boards of Commissioners and Directors. The following reflects the compensation paid or payable to key management personnel for services rendered in their capacity as employees:

	2025				
	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah beban umum dan administrasi/Percentage of total general and administrative expenses		
	Direksi/ Board of Directors	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners	Direksi/ Board of Directors	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners	
Gaji dan imbalan karyawan lainnya	739,327	276,893	7.75%	2.90%	Salaries and other employee benefits
Imbalan pasca kerja	-	-	-	-	Post-employment benefits
<b>Jumlah</b>	<b>739,327</b>	<b>276,893</b>	<b>7.75%</b>	<b>2.90%</b>	<b>Total</b>
	2024				
	Jumlah/Amount		Persentase dari jumlah beban umum dan administrasi/Percentage of total general and administrative expenses		
	Direksi/ Board of Directors	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners	Direksi/ Board of Directors	Dewan Komisaris/ Board of Commissioners	
Gaji dan imbalan karyawan lainnya	2,385,100	247,366	25.02%	2.59%	Salaries and other employee benefits
Imbalan pasca kerja	27,653	-	0.29%	-	Post-employment benefits
<b>Jumlah</b>	<b>2,412,753</b>	<b>247,366</b>	<b>25.31%</b>	<b>2.59%</b>	<b>Total</b>

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/72 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**33. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Aktivitas Grup rentan terhadap berbagai risiko keuangan: risiko pasar (termasuk risiko nilai tukar mata uang asing dan risiko suku bunga), risiko kredit, risiko likuiditas, nilai wajar dan risiko permodalan. Program manajemen risiko Grup secara keseluruhan dilakukan Direksi Grup dan dipusatkan pada pasar keuangan yang tidak dapat diprediksi dan Grup berusaha untuk memperkecil efek yang berpotensi merugikan kinerja keuangan Grup.

**a. Risiko pasar**

**(i) Risiko nilai tukar mata uang asing**

Grup terekspos pergerakan nilai tukar mata uang asing terutama dari pembelian persediaan, perolehan aset tetap dari pemasok dalam negeri dan PPN yang dapat dikembalikan dalam mata uang Rupiah. Grup mengendalikan keseluruhan risiko tersebut dengan membeli atau menjual valuta asing pada tanggal transaksi, jika diperlukan.

Pada tanggal 31 Desember 2025, jika Rupiah menguat/melemah sebesar 1% terhadap Dolar AS dengan semua variabel lainnya konstan, laba setelah pajak tahun berjalan akan menjadi lebih tinggi atau lebih rendah AS\$376.020 (31 Desember 2024: AS\$295.249) terutama diakibatkan penjabaran keuntungan/kerugian translasi atas aset dan liabilitas moneter.

**(ii) Risiko suku bunga**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, deposito berjangka, pinjaman kepada pihak berelasi, pinjaman kepada pihak ketiga, pinjaman dari pihak berelasi, utang pembiayaan konsumen, dan liabilitas sewa Grup dalam mata uang Rupiah diterbitkan dengan tingkat bunga tetap tidak mengekspos Grup dengan risiko suku bunga arus kas.

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

*The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including foreign exchange rate risk and interest rate risk), credit risk, liquidity risk, fair value and capital risk. The Group's overall risk management programme is carried out by the Group's Board of Directors and focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.*

**a. Market risk**

**(i) Foreign exchange rate risk**

*The Group is exposed to foreign exchange rate risk mainly from the purchase of inventories, the acquisition of fixed assets from local suppliers and refundable VAT in Rupiah currency. The Group manages the overall risk by buying or selling foreign currencies at spot rates, if necessary.*

*As at 31 December 2025, if the Rupiah had strengthened/weakened by 1% against the US Dollar with all other variables held constant, the post-tax profit for the year would have been US\$376,020 (31 December 2024: US\$295,249) higher or lower mainly as a result of foreign exchange gains/losses on the translation of Rupiah-denominated monetary assets and liabilities.*

**(ii) Interest rate risk**

*As at 31 December 2025 and 2024, the Group's term deposit loan to a related party, loan to a third party, from a related party borrowing, consumer financing payables, and lease liabilities denominated in Rupiah were issued at fixed rates do not expose the Group to cash flow interest rate risk.*

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/73 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**33. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)**

**b. Risiko kredit**

**b. Credit risk**

Pada tanggal 31 Desember 2025, total maksimum eksposur dari risiko kredit adalah AS\$145.637.219 (2024: AS\$138.179.240). Risiko kredit terutama berasal dari kas di bank dan deposito berjangka, piutang usaha, piutang lainnya, pinjaman kepada pihak berelasi, pinjaman kepada pihak ketiga dan aset tidak lancar lainnya.

As at 31 December 2025, the total maximum exposure from credit risk was US\$145,637,219 (2024: US\$138,179,240). Credit risk arises from cash in banks and time deposits, trade receivables, other receivables, loan to a related party, loan to a third party and other non-current assets.

Untuk menghindari konsentrasi risiko, kas disimpan di beberapa lembaga keuangan swasta dan yang dimiliki Pemerintah Indonesia yang memiliki reputasi yang baik. Sebagian besar kas disimpan pada bank yang memiliki peringkat kredit idAAA dari Pefindo dan AAA(idn) dari Fitch National.

To avoid the concentration of risk, cash is deposited at several financial institutions with good standing, both private and owned by the Government of Indonesia. Most cash is deposited in banks with credit ratings of idAAA from Pefindo and AAA(idn) from Fitch National.

Kebijakan umum Grup untuk pemberian jasa untuk pelanggan yang sudah ada dan pelanggan baru adalah sebagai berikut:

The Group's general policies rendering services to new and existing customers are as follows:

- memilih pelanggan dengan kondisi keuangan yang kuat dan reputasi yang baik.
- menerima pelanggan baru disetujui oleh pihak yang berwenang sesuai dengan kebijakan delegasi kekuasaan Grup.
- semua pelanggan yang akan melakukan penyewaan kendaraan dan pemberian jasa secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit.

- selecting customers with strong financial conditions and good reputations.
- acceptance of new customers being approved by the authorised personnel according to the Group's delegation of authority policy.
- all customers who wish to rent its vehicles and services provided on credit are subject to credit policy verification procedures.

Seluruh saldo terutang dari piutang usaha, piutang lainnya, pinjaman kepada pihak berelasi, pinjaman kepada pihak ketiga dan aset tidak lancar lainnya di atas terutama berasal dari pelanggan/pihak ketiga/pihak berelasi yang sudah bertransaksi dengan Grup lebih dari 12 bulan dan tidak memiliki sejarah wanprestasi yang material.

The entire outstanding balances from trade receivables, other receivables, loan to a related party, loan to a third party and other non-current assets, are mostly derived from customers/third parties/related parties which have transacted with the Group for more than 12 months and do not have any history of material default.

**c. Risiko likuiditas**

**c. Liquidity risk**

Risiko likuiditas adalah risiko dimana Grup akan mengalami kesulitan untuk memenuhi kewajiban yang terkait dengan liabilitas keuangan yang diselesaikan dengan kas atau aset keuangan lainnya. Grup mengelola risiko likuiditas ini melalui pengawasan proyeksi dan arus kas aktual secara berkesinambungan, serta menjaga kecukupan kas dan fasilitas pinjaman yang tersedia. Risiko ini juga diminimalisir dengan mengelola berbagai sumber pembiayaan dari para pemberi pinjaman yang dapat diandalkan.

Liquidity risk is the risk that the Group will encounter difficulty in meeting the obligations associated with its financial liabilities that are settled by delivering cash or another financial asset. The Group manages this liquidity risk by ongoing monitoring of the projected and actual cash flows, as well as the adequacy of cash and available credit facilities. This risk is also minimised by managing diversified funding resources from reliable high quality lenders.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/74 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

33. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

33. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (continued)

c. Risiko likuiditas (lanjutan)

c. Liquidity risk (continued)

Tabel dibawah ini menganalisis liabilitas keuangan Grup pada tanggal pelaporan berdasarkan kelompok jatuh temponya dari sisa periode hingga tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel ini adalah nilai arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto termasuk estimasi pembayaran bunga:

The table below analyses the Group's financial liabilities at the reporting date into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table represent contractual undiscounted cash flows including estimated interest payments:

Arus kas kontraktual/Contractual cash flows

	Jumlah/ Total	Kurang dari 1 tahun/Less than 1 year	>1 – 2 tahun/ >1 – 2 years	>2 – 5 tahun/ >2 – 5 years	
<b>31 Desember 2025</b>					<b>31 December 2025</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>					<b>Financial liabilities</b>
Utang usaha	15,686,207	15,686,207	-	-	Trade payables
Utang lainnya	1,165,554	1,165,554	-	-	Other payables
Beban akrual	1,820,089	1,820,089	-	-	Accrued expenses
Liabilitas sewa	4,859,979	3,110,589	971,970	777,420	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	15,462,059	8,268,775	4,884,583	2,308,701	Consumer financing payable
Pinjaman dari pihak berelasi	298,504	78,229	220,275	-	Borrowing from a related party
<b>Jumlah</b>	<b>39,292,392</b>	<b>30,129,443</b>	<b>6,076,828</b>	<b>3,086,121</b>	<b>Total</b>
<b>31 Desember 2024</b>					<b>31 December 2024</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>					<b>Financial liabilities</b>
Utang usaha	15,722,198	15,722,198	-	-	Trade payables
Utang lainnya	437,959	437,959	-	-	Other payables
Beban akrual	1,684,039	1,684,039	-	-	Accrued expenses
Liabilitas sewa	9,001,693	4,985,141	2,872,959	1,143,593	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	16,357,367	8,907,518	5,430,124	2,019,725	Consumer financing payable
<b>Jumlah</b>	<b>43,203,256</b>	<b>31,736,855</b>	<b>8,303,083</b>	<b>3,163,318</b>	<b>Total</b>

d. Manajemen risiko permodalan

d. Capital risk management

Tujuan Grup dalam mengelola permodalan adalah untuk melindungi kemampuannya mempertahankan kelangsungan usaha agar dapat memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham dan manfaat bagi pemangku kepentingan lainnya.

The objectives of the Group in managing capital are to safeguard its ability to continue as a going concern so that it can maximise the return for shareholders and benefits for other stakeholders.

Grup mengelola struktur permodalan dan imbal hasil bagi pemegang saham secara optimal dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal. Dalam rangka mempertahankan atau menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayar kepada pemegang saham atau menjual aset untuk mengurangi utang.

The Group manages optimal capital structure and returns for shareholders by taking into consideration future capital needs and capital efficiency. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders or sell assets to reduce debts.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/75 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

34. ASET ATAU LIABILITAS MONETER NETO  
DALAM MATA UANG ASING

Grup memiliki aset dan liabilitas dalam mata uang selain Dolar AS dengan rincian sebagai berikut (dalam ribuan Rupiah, kecuali jumlah setara Dolar AS):

34. NET MONETARY ASSETS OR LIABILITIES  
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

The Group has the following assets and liabilities denominated in currencies other than US Dollars (in thousands of Rupiah, except for US Dollars equivalents):

	2025		2024		
	Rupiah	Setara Dolar AS/ US Dollar equivalent	Rupiah	Setara Dolar AS/ US Dollar equivalent	
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>
Kas dan setara kas	509,251,490	30,457,625	347,207,736	20,959,057	Cash and cash equivalents
Deposito berjangka	161,999,996	9,688,995	87,000,000	5,251,720	Time deposits
Piutang usaha	458,459,106	27,419,803	592,469,208	35,764,168	Trade receivables
Piutang lainnya	25,417,159	1,520,165	20,425,760	1,232,993	Other receivables
Pajak dibayar dimuka:					Prepaid taxes
- PPN	6,084,960	363,933	4,133,300	249,505	VAT -
- PPh Badan	29,708,832	1,776,844	26,727,249	1,613,380	CIT -
- Pajak lainnya	8,678	519	-	-	Other taxes -
Pinjaman kepada pihak berelasi	150,000,002	8,971,292	150,000,005	9,054,691	Loan to a related party
Pinjaman kepada pihak ketiga	154,390,005	9,233,852	130,783,434	7,894,690	Loan to a third party
Aset tidak lancar lainnya	797,745	47,712	3,200,000	193,167	Other non-current assets
	<b>1,496,117,973</b>	<b>89,480,740</b>	<b>1,361,946,692</b>	<b>82,213,371</b>	
<b>Liabilitas</b>					<b>Liabilities</b>
Utang usaha	216,275,022	12,935,109	237,379,727	14,329,333	Trade payables
Utang lainnya	19,488,063	1,165,554	7,076,104	427,146	Other payables
Utang pajak:					Taxes payable
- PPh Badan	2,206,354	131,959	4,599,268	277,633	CIT -
- Pajak lainnya	6,640,616	397,166	10,758,542	649,435	Other taxes -
Liabilitas sewa	72,120,316	4,313,416	135,776,231	8,120,588	Lease liabilities
Pinjaman dari pihak berelasi	4,099,995	245,215	-	-	Loan from a related party
Utang pembiayaan konsumen	235,901,042	14,108,914	240,986,890	14,547,078	Consumer financing payables
Liabilitas imbalan karyawan	102,922,769	6,155,668	27,209,026	1,642,462	Employee benefit liabilities
Beban akrual	30,431,888	1,820,089	91,151,283	5,502,311	Accrued expenses
	<b>690,086,065</b>	<b>41,273,090</b>	<b>754,937,071</b>	<b>45,495,986</b>	

Aset dan liabilitas dalam mata uang asing lainnya disajikan dalam jumlah yang setara dengan Dolar AS, dengan menggunakan kurs pada akhir periode pelaporan.

Assets and liabilities denominated in other foreign currencies are presented at their US Dollars equivalents using the exchange rate prevailing at the end of the reporting period.

Apabila aset dan liabilitas dalam mata uang asing Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dijabarkan dengan menggunakan kurs tengah BI mata uang asing pada tanggal dimana laporan keuangan konsolidasian diotorisasi oleh Direksi untuk diterbitkan, maka aset neto dalam mata uang asing akan meningkat sekitar AS\$420.141.

If the Group's assets and liabilities in foreign currencies as at 31 December 2025 had been translated using the BI middle rates as of the date the consolidated financial statements were authorised for issue by the Board of Directors, the total net foreign currency assets of the Group would have increased by approximately US\$420,141.

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/76 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**35. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup mengklasifikasikan kas dan setara kas, deposito berjangka, piutang usaha, piutang lainnya, pinjaman kepada pihak berelasi, pinjaman kepada pihak ketiga dan sebagian dari aset tidak lancar lainnya sebesar AS\$145.735.148 (2024: AS\$138.232.474) sebagai aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup mengklasifikasikan utang usaha, utang lainnya, beban akrual, pinjaman dari pihak berelasi, utang pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa sebesar AS\$37.339.395 (2024: AS\$40.880.108) sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

**35. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

As at 31 December 2025, the Group classified its cash and cash equivalents, time deposits, trade receivables, other receivables, loan to a related party, loan to a third party and part of other non-current assets amounting to US\$145,735,148 (2024: US\$138,232,474) as financial assets at amortised cost.

As at 31 December 2025, the Group classified its trade payables, other payables, accrued expenses, borrowing from a related party, consumer financing payable and lease liabilities amounting to US\$37,339,395 (2024: US\$40,880,108) as financial liabilities carried at amortised cost.

**36. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING**

**a. Perjanjian-perjanjian penting**

**Kontrak jasa pertambangan**

**36. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

**a. Significant agreements**

**Mining service contracts**

<b>Pihak yang terkait/ Contracting parties</b>	<b>Periode kontrak/ Period of contract</b>	<b>Deskripsi/Description</b>
SIMS, sebagai pemasok jasa, dan Kideco/SIMS, as the service provider, and Kideco	1 Maret/March 2009 - 31 Desember/December 2029	Pembuangan limbah dan produksi batu bara di daerah pit Samurangau, Paser Mine, Kalimantan/Waste disposal and coal production in the Samarangau pit area, Paser Mine, Kalimantan
SUK, sebagai pemasok jasa, dan Kideco/SUK, as the service provider, and Kideco	1 Januari/January 2009 - 31 Desember/December 2032	Pengangkutan batu bara di daerah Paser, Kalimantan Timur/Coal hauling in the Paser area, East Kalimantan
TMP, sebagai pemasok jasa, dan Kideco/TMP, as the service provider, and Kideco	1 Januari/January 2009 - 31 Desember/December 2032	Pengangkutan batu bara di Batu Kajang, Batu Sopang, Tanah Grogot, Kabupaten Paser, Kalimantan Timur/Coal hauling in Batu Kajang, Batu Sopang, Tanah Grogot, Paser Regency, East Kalimantan
MA, sebagai pemasok jasa, dan Kideco/MA, as the service provider, and Kideco	1 Januari/January 2012 - 31 Maret/March 2027	Eksplorasi dan pengeboran di Samu, Susubang, Kalimantan Timur/Exploration and drilling in Samu, Susubang, East Kalimantan

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/77 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**36. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**a. Perjanjian-perjanjian penting (lanjutan)**

**Kontrak sewa kendaraan**

Grup menyewakan kendaraannya secara sewa operasi (lihat Catatan 2v). Pembayaran sewa minimum di masa yang akan datang yang akan diterima dari pelanggan untuk sewa operasi yang tidak dapat dibatalkan adalah sebagai berikut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Kurang dari satu tahun	16,792,551	26,179,800	
Antara satu sampai dengan lima tahun	<u>10,139,704</u>	<u>20,584,771</u>	
<b>Jumlah</b>	<b><u>26,932,255</u></b>	<b><u>46,764,571</u></b>	

Secara umum, kontrak sewa kendaraan dengan pelanggan mencakup aturan mengenai jenis kendaraan, periode sewa, harga sewa dan tanggung jawab antara Grup dengan pelanggan.

**Perjanjian fasilitas kredit**

Pada tanggal 19 Desember 2025, TRJA menandatangani perjanjian kredit investasi dengan PT Bank Shinhan Indonesia dengan jumlah fasilitas sebesar Rp100.000.000.000 (setara dengan AS\$5.980.861).

Fasilitas kredit tersebut digunakan untuk pembiayaan perolehan kendaraan, dengan periode penarikan selama 12 bulan sejak tanggal penandatanganan perjanjian dan jangka waktu jatuh tempo selama 36 bulan sejak tanggal masing-masing penarikan. Fasilitas kredit ini dijamin dengan aset tetap berupa kendaraan yang diperoleh melalui fasilitas kredit tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2025, tidak ada saldo yang terutang dari perjanjian fasilitas ini.

**36. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**a. Significant agreements (continued)**

**Vehicle rent contracts**

The Group leases out its vehicles under operating lease (see Note 2v). The future minimum lease payments which will be received from customers under non-cancellable operating leases are as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Less than one year	16,792,551	26,179,800	
Between one and five years	<u>10,139,704</u>	<u>20,584,771</u>	
<b>Total</b>	<b><u>26,932,255</u></b>	<b><u>46,764,571</u></b>	

Generally the vehicle rent contracts with customers cover the provision on the type of vehicles, rental period, price and the responsibility of the Group and the customers.

**Credit facilities agreements**

On 19 December 2025, TRJA entered into a investment credit agreement with PT Bank Shinhan Indonesia with a total facility amount of Rp100,000,000,000 (equivalent to US\$5,980,861).

The credit facility is used to finance the acquisition of vehicles. The facility provides a drawdown period of 12 months from the date of the agreement, with a loan tenor maturing 36 months from the date of each drawdown. The credit facility is secured by fixed assets in the form of vehicles acquired through the facility.

As at 31 December 2025, there was no outstanding balance under this facility agreement.

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/78 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**36. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)**

**b. Komitmen**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mempunyai pesanan pembelian untuk kendaraan masing-masing sebesar AS\$422.010 dan AS\$nil.

**36. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

**b. Commitments**

As at 31 December 2025 and 2024, the Group had outstanding purchase orders for vehicles amounting US\$422,010 and US\$nil, respectively.

**37. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

Pendirian anak perusahaan baru

Pada tanggal 23 Januari 2026, Perusahaan bersama TMP, mendirikan anak perusahaan baru yaitu PT Sentra Terra Indonesia ("Sentra"), berdasarkan akta No. 18 tanggal 19 Januari 2026 yang dibuat oleh Sarah Lyndiani Hudioro, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta Selatan. Akta tersebut telah diterima dan terdaftar oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0006175.AH.01.01.TAHUN 2026 tanggal 23 Januari 2026. Sentra bergerak di bidang Real Estate, Konstruksi, Makanan dan Minuman, serta Kegiatan Penunjang Lainnya.

Sentra dimiliki oleh Perusahaan dengan kepemilikan 99,9%, dengan 2.697.300 lembar saham senilai Rp269.730.000.000 (setara dengan AS\$16.132.177), dan 0,1% dimiliki oleh TMP, dengan 2.700 lembar saham senilai Rp270.000.000 (setara dengan AS\$16.148). Pada tanggal 6 dan 11 Februari 2026, Perusahaan telah melakukan setoran modal.

Di bulan Februari 2026, Sentra menandatangani Perjanjian Pengikatan Jual Beli dengan Bapak Agus Lasmono pihak berelasi dari DPI untuk mengakuisisi beberapa bidang tanah dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp233.011.000.000 (setara dengan AS\$13.936.065).

Penerimaan pinjaman kepada pihak ketiga

Pada 12 Februari 2026, Perusahaan menerima dana tunai dari DPI untuk pelunasan pinjaman dan bunga yang masih terhutang sebesar Rp168.285.100.000 (setara AS\$10.064.898).

**37. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD**

Establishment of a new subsidiary

On 23 January 2026, the Company and TMP, established a new subsidiary namely PT Sentra Terra Indonesia ("Sentra"), based on deed No. 18 dated 19 January 2026 made by Sarah Lyndiani Hudioro, S.H., M.Kn., notary in South Jakarta. The deed was accepted and registered by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Letter No. AHU- 0006175.AH.01.01.YEAR 2026 dated 23 January 2026. Sentra is engaged in the field of Real Estate, Construction, Food and Beverage, and Other Supporting Activities.

Sentra is 99.9% owned by the Company, with 2,697,300 shares valued at Rp269,730,000,000 (equivalent to US\$16,132,177), and 0.1% owned by TMP, with 2,700 shares valued at Rp270,000,000 (equivalent to US\$16,148). On 6 and 11 February 2026, the Company made a capital injection.

In February 2026, Sentra entered into Sale and Purchase Binding Agreement (Perjanjian Pengikatan Jual Beli or PPJB) with Mr. Agus Lasmono, a related party of DPI, to acquire several parcels of land and made payment amounting to Rp233,011,000,000 (equivalent to US\$13,936,065).

Collection of loan to a third party

On 12 February 2026, the Company received cash from DPI for the repayment of the outstanding loan and interest amounting to Rp168,285,100,000 (equivalent to US\$10,064,898).

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/79 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**37. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**  
(lanjutan)

**37. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD** (continued)

Perubahan susunan Komite Audit

Changes to the composition of the Audit Committee

Pada 12 Januari 2026, susunan Komite Audit Perusahaan mengalami perubahan sebagai berikut :

On 12 January 2026, the composition of the Audit Committee of the Company were changes as follows:

	<u>2026</u>
Ketua Komite Audit	Herman R. Soetisna
Anggota Komite Audit	Ary Nugroho
Anggota Komite Audit	Sandra Aulia Zanny

	<u>2025</u>
	Herman R. Soetisna
	Sjafardamsah
	Michelle Bernardi

*Chairman of Audit Committee  
Members of Audit Committee  
Members of Audit Committee*

Penarikan fasilitas kredit

Credit facility withdrawal

Pada tanggal 29 Januari 2026 dan 25 Februari 2026, TRJA melakukan pencairan fasilitas pinjaman dari PT Bank Shinhan Indonesia masing-masing sebesar Rp1.827.000.000 (setara dengan AS\$109.270) dan Rp14.625.100.000 (setara dengan AS\$874.707) dengan tingkat suku bunga tahunan sebesar 7,25% yang akan jatuh tempo dalam jangka waktu 3 tahun sejak tanggal pencairan.

On 29 January 2026 and 25 February 2026, TRJA made withdrawals under the loan facilities from PT Bank Shinhan Indonesia amounting to Rp1,827,000,000 (equivalent to US\$109,270) and Rp14,625,100,000 (equivalent to US\$874,707), respectively. These loans bear an annual interest rate of 7.25% and will mature within 3 years from the respective disbursement date.

**38. INFORMASI ARUS KAS**

**38. CASH FLOW INFORMATIFON**

**a. Transaksi non-kas**

**a. Non-cash transactions**

Tabel dibawah ini menunjukkan transaksi non-kas Grup selama periode berjalan sebagai berikut:

The table below shows the Group's non-cash transactions during the period as follows:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Perolehan aset tetap melalui utang lainnya	761,483	-	<i>Acquisition of fixed assets through other payables</i>
Perolehan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen	8,341,614	3,293,357	<i>Acquisition of fixed assets through consumer financing payables</i>
Reklasifikasi utang lainnya ke utang pembiayaan konsumen	-	4,483,157	<i>Reclassification of other payables to consumer financing payables</i>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/80 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

38. INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)

38. CASH FLOW INFORMATION (continued)

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari  
aktivitas pendanaan

b. Reconciliation of liabilities arising from  
financing activities

Tabel di bawah ini merupakan rekonsiliasi atas liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended 31 December 2025 and 2024.

	2025					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan <i>Additions</i>	Penerimaan/ <i>Proceeds</i>	Pembayaran pokok/ <i>Principal repayment</i>	Translasi mata uang asing/ <i>Foreign currency translation</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
Pinjaman dari pihak berelasi/ <i>Borrowings from a related party</i>	-	-	301,823	(54,620)	(1,988)	245,215
Utang pembiayaan konsumen/ <i>Consumer financing payables</i>	14,915,324	8,341,614	-	(8,650,268)	(497,756)	14,108,914
Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	8,120,588	1,003,090	-	(4,590,942)	(219,320)	4,313,416
<b>Jumlah/Total</b>	<b>23,035,912</b>	<b>9,344,704</b>	<b>301,823</b>	<b>(13,295,830)</b>	<b>(719,064)</b>	<b>18,667,545</b>
	2024					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan <i>Additions</i>	Lainnya/ <i>Others*</i>	Pembayaran pokok/ <i>Principal repayment</i>	Translasi mata uang asing/ <i>Foreign currency translation</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>
Pinjaman jangka pendek/ <i>Short-term borrowings</i>	6,715,173	-	-	(6,541,045)	(174,128)	-
Utang pembiayaan konsumen/ <i>Consumer financing payables</i>	16,180,046	3,293,357	4,483,157	(8,332,781)	(708,455)	14,915,324
Liabilitas sewa/ <i>Lease liabilities</i>	15,235,991	772,953	-	(7,422,299)	(466,057)	8,120,588
<b>Jumlah/Total</b>	<b>38,131,210</b>	<b>4,066,310</b>	<b>4,483,157</b>	<b>(22,296,125)</b>	<b>(1,348,640)</b>	<b>23,035,912</b>

\*Lainnya merupakan reklasifikasi atas utang lainnya ke utang pembiayaan konsumen atas kendaraan yang telah diterima pada tanggal 31 Desember 2024/*Others represents reclassification of other payables to consumer financing payables of vehicles received as at 31 December 2024.*

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/81 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2025 AND 2024**

(Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**39. LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI - ENTITAS INDUK SAJA**

Informasi keuangan tambahan PT Samindo Resources Tbk (entitas induk saja) berikut ini, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak termasuk saldo dari entitas anak, telah disusun dan disajikan dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang konsisten dengan yang diterapkan pada laporan keuangan konsolidasian Perusahaan, kecuali untuk investasi pada entitas anak, yang disajikan sebesar biaya perolehan.

**39. STAND-ALONE FINANCIAL STATEMENTS - PARENT ONLY**

The following supplementary financial information of PT Samindo Resources Tbk (parent only) which comprises the statements of financial position as at 31 December 2025 and 2024, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity, and statements of cash flows for the year ended 31 December 2025 and 2024, excluding balances of subsidiaries, has been prepared and presented using the accounting policies consistent with those applied to the Company's consolidated financial statements, except for investment in subsidiaries, which is presented at cost.

**LAPORAN POSISI KEUANGAN**

**STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>ASET</b>			<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>			<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	56,825,001	56,236,854	Cash and cash equivalents
Deposit berjangka	28,570,335	20,684,663	Time deposits
Piutang usaha	-	92,746	Trade receivables
Piutang lainnya	994,106	190,860	Other receivables
Pajak dibayar dimuka, bagian lancar	156,948	-	Prepaid taxes, current portion
Pinjaman kepada entitas anak	2,990,431	2,042,458	Loan to subsidiaries
Pinjaman kepada pihak ketiga	9,233,852	-	Loan to a third party
Biaya dibayar dimuka, bagian lancar	7,445	7,355	Prepaid expenses, current portion
Aset lancar lainnya	-	1,892	Other current assets
<b>JUMLAH ASET LANCAR</b>	<b><u>98,778,118</u></b>	<b><u>79,256,828</u></b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>			<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada entitas anak	110,813,016	110,813,016	Investments in subsidiaries
Piutang lainnya	-	860,005	Other receivables
Pinjaman kepada entitas anak dan afiliasi	10,366,826	14,132,162	Loan to subsidiaries and affiliates
Pinjaman kepada pihak ketiga	-	8,094,537	Loan to a third party
Pajak dibayar dimuka, bagian tidak lancar	96,533	156,948	Prepaid taxes non-current portion
Aset tetap, neto	149,566	164,504	Fixed assets, net
Aset hak guna, neto	413,300	146,292	Right-of-use assets, net
Aset tidak lancar lainnya	284,556	289,266	Other non-current assets
<b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>	<b><u>122,123,797</u></b>	<b><u>134,656,730</u></b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>JUMLAH ASET</b>	<b><u>220,901,915</u></b>	<b><u>213,913,558</u></b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/82 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

39. LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI - ENTITAS  
INDUK SAJA (lanjutan)

39. STAND-ALONE FINANCIAL STATEMENTS  
- PARENT ONLY (continued)

LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION  
(continued)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>LIABILITAS</b>			<b>LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>			<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang lainnya	88,077	11,091	Other payables
Beban akrual	83	-	Accrued expense
Liabilitas imbalan karyawan jangka pendek	2,626	81,350	Short-term employee benefit liabilities
Utang pajak lainnya	<u>35,762</u>	<u>46,273</u>	Other taxes payable
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b><u>126,548</u></b>	<b><u>138,714</u></b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>			<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas sewa	362,958	97,366	Lease liabilities
Liabilitas imbalan karyawan	<u>85,788</u>	<u>56,641</u>	Employee benefit liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b><u>448,746</u></b>	<b><u>154,007</u></b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>	<b><u>575,294</u></b>	<b><u>292,721</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>			<b>EQUITY</b>
Modal saham, nilai nominal Rp200 per saham:			Share capital, nominal value of Rp200 per share:
Modal dasar sebesar 5.500.000.000 saham			Authorised capital: 5,500,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh: 2.206.312.500 saham	48,352,110	48,352,110	Issued and fully paid capital: 2,206,312,500 shares
Tambahan modal disetor	80,083,413	80,083,413	Additional paid-in capital
Penyesuaian penjabaran kumulatif	(31,153,917)	(31,153,917)	Cumulative translation adjustment
Saldo laba	<u>123,045,015</u>	<u>116,339,231</u>	Retained earnings
<b>JUMLAH EKUITAS</b>	<b><u>220,326,621</u></b>	<b><u>213,620,837</u></b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b><u>220,901,915</u></b>	<b><u>213,913,558</u></b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/83 Schedule

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025 AND 2024**  
(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

**39. LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI - ENTITAS INDUK SAJA (lanjutan)**      **39. STAND-ALONE FINANCIAL STATEMENTS - PARENT ONLY (continued)**

<u>LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME</u>
<b>PENDAPATAN</b>	1,748,150	1,817,836	<b>REVENUES</b>
<b>BIAYA POKOK PENDAPATAN</b>	-	-	<b>COST OF REVENUES</b>
<b>LABA BRUTO</b>	1,748,150	1,817,836	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	(1,121,985)	(4,276,492)	General and administrative expenses
Pendapatan dividen	11,071,617	13,982,700	Dividend income
Biaya keuangan	(16,342)	(21,431)	Finance costs
Pendapatan keuangan	4,671,473	5,387,737	Finance income
Kerugian selisih kurs, neto	(1,627,389)	(2,105,844)	Loss on foreign exchange, net
Rugi penurunan nilai	-	(1,512,389)	Loss on impairment
Pendapatan lainnya, neto	274	1,959	Other income, net
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>14,725,798</b>	<b>13,274,076</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
Beban pajak penghasilan	(6,341)	(74,983)	Income tax expense
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>14,719,457</b>	<b>13,199,093</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Item yang tidak akan direklasifikasikan ke laba rugi			Item that will not be reclassified to profit or loss
- Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	(4,753)	1,678	Remeasurement of - employee benefit liabilities
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>	<b>(4,753)</b>	<b>1,678</b>	<b>TOTAL OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>14,714,704</b>	<b>13,200,771</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>

**PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/84 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**  
**31 DESEMBER 2025 DAN 2024**  
 (Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**  
**31 DECEMBER 2025 AND 2024**  
 (Expressed in United States Dollars, unless otherwise stated)

**39. LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI - ENTITAS INDUK SAJA (lanjutan)**

**39. STAND-ALONE FINANCIAL STATEMENTS - PARENT ONLY (continued)**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

**STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEARS ENDED 31 DECEMBER 2025 AND 2024**

	<u>Modal saham/ Share capital</u>	<u>Tambahan modal disetor/ Additional paid-in capital</u>	<u>Penyesuaian penjabaran kumulatif/ Cumulative translation adjustment</u>	<u>Saldo laba/ Retained earnings</u>	<u>Jumlah ekuitas/ Total equity</u>	
<b>Saldo</b>						<b>Balance at</b>
<b>1 Januari 2024</b>	<u>48,352,110</u>	<u>80,083,413</u>	<u>(31,153,917)</u>	<u>106,139,045</u>	<u>203,420,651</u>	<b>1 January 2024</b>
Dividen kas	-	-	-	(3,000,585)	(3,000,585)	Cash dividends
Laba tahun berjalan	-	-	-	13,199,093	13,199,093	Profit for the year
Pengukuran kembali liabilitas karyawan	-	-	-	1,678	1,678	Remeasurement of employee benefit liabilities
<b>Saldo</b>						<b>Balance at</b>
<b>31 Desember 2024</b>	<u>48,352,110</u>	<u>80,083,413</u>	<u>(31,153,917)</u>	<u>116,339,231</u>	<u>213,620,837</u>	<b>31 December 2024</b>
Dividen kas	-	-	-	(8,008,920)	(8,008,920)	Cash dividends
Laba tahun berjalan	-	-	-	14,719,457	14,719,457	Profit for the year
Pengukuran kembali liabilitas imbalan karyawan	-	-	-	(4,753)	(4,753)	Remeasurement of employee benefit liabilities
<b>Saldo</b>						<b>Balance at</b>
<b>31 Desember 2025</b>	<u>48,352,110</u>	<u>80,083,413</u>	<u>(31,153,917)</u>	<u>123,045,015</u>	<u>220,326,621</u>	<b>31 December 2025</b>

PT SAMINDO RESOURCES Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES

Lampiran 5/85 Schedule

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN

31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(Dinyatakan dalam Dolar Amerika Serikat,  
kecuali dinyatakan lain)

NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS

31 DECEMBER 2025 AND 2024

(Expressed in United States Dollars,  
unless otherwise stated)

39. LAPORAN KEUANGAN TERSENDIRI - ENTITAS  
INDUK SAJA (lanjutan)

39. STAND-ALONE FINANCIAL STATEMENTS  
- PARENT ONLY (continued)

LAPORAN ARUS KAS  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2025 DAN 2024

STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2025 AND 2024

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	1,840,896	1,967,738	Cash receipts from customers
Pembayaran kas kepada karyawan	(1,720,091)	(1,751,724)	Cash payments to employees
Pembayaran kas kepada pemasok dan lainnya	(474,135)	(705,192)	Cash payments to suppliers
Penerimaan bunga	4,651,962	4,527,732	Receipts of interest
Pembayaran biaya keuangan	(16,342)	(21,431)	Payment of finance cost
Pembayaran pajak penghasilan	(102,874)	(231,931)	Payment of income tax
<b>Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b><u>4,179,416</u></b>	<b><u>3,785,192</u></b>	<b>Net cash flows generated from operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Perolehan aset tetap	(43,253)	(31,333)	Acquisition of fixed assets
Pinjaman kepada entitas anak	-	(4,173,115)	Loan to subsidiaries
Pinjaman kepada pihak ketiga	-	(10,000,000)	Loan to a third party
Penarikan deposito berjangka	-	3,300,000	Withdrawal of time deposits
Penempatan deposito berjangka	(8,117,215)	(15,941,328)	Placement of time deposit
Pelunasan pinjaman dari entitas anak	2,351,922	9,870,947	Loan settlement from subsidiaries
Pembayaran kas untuk akuisisi entitas anak	-	(2,633,402)	Cash payment for acquisition of subsidiary
Penerimaan dividen dari entitas anak	11,071,617	13,982,700	Dividen receipt from subsidiaries
<b>Arus kas bersih yang diperoleh dari/(digunakan untuk) aktivitas investasi</b>	<b><u>5,263,071</u></b>	<b><u>(5,625,531)</u></b>	<b>Net cashflow generated from/(used in) investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>			<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran liabilitas sewa	(218,110)	(220,739)	Payment of lease liabilities
Pembayaran dividen kas ke pemegang saham	(8,008,920)	(3,000,585)	Payment of cash dividends to shareholders
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b><u>(8,227,030)</u></b>	<b><u>(3,221,324)</u></b>	<b>Net cash flows used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN/(PENURUNAN) BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<b><u>1,215,457</u></b>	<b><u>(5,061,663)</u></b>	<b>NET INCREASE/(DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>56,236,854</b>	<b>62,028,774</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR</b>
Selisih kurs dari kas dan setara kas	(627,310)	(730,257)	Exchange difference from cash and cash equivalents
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b><u>56,825,001</u></b>	<b><u>56,236,854</u></b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR</b>

**SAMINDO** Resources

**PT Samindo Resources Tbk**

Equity Tower 30<sup>th</sup> Floor, SCBD,  
Jl. Jenderal Sudirman Kav. No. 52-53 Lot 9,  
Jakarta Selatan 12190, Indonesia  
Telepon/ Phone : (62 21) 2903 7723  
Email : [admin@samindoresources.com](mailto:admin@samindoresources.com)  
Website : [www.samindoresources.com](http://www.samindoresources.com)

**2025** Laporan Tahunan  
Annual Report